

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... مشعل الجربوع..... اسم الطالب.....

Students I.D ٢٠٢١٢٠٣٢٤٢..... الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

- ١ . لماذا اعتبرته خطراً؟
- ٢ . ماهو نوع هذا الخطر؟
- ٣ . ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
- ٤ . ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط ١٢ .**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

الإجابة:

الشركة المختارة هي : البنك الأهلي السعودي.

المخاطر التي تواجهها الشركة هي:

- 1 . خطر الاندماج مع بنك سامبا.
- 2 . خطر السوق.
- 3 . خطر الرقابة القانونية.
- 4 . خطر الاختراق التقني.

• خطر الاندماج مع بنك سامبا:

- بالنسبة للخطر الأول المتعلق باندماج مع بنك سامبا يعتبر خطر بسبب نتيجته هذا العمل كبيره واندماج بنكين بهذا الحجم قد تؤثر بشكل إيجابي على البنك فالمتوقع من هذا العمل خطة استراتيجيه لتوسيع البنك والحصة السوقية ولذلك يجب اتباع هذا النهج لتحقيق المصلحة المرجوة.
- يعد نوع الخطر opportunity risk
- نسبة احتمالية هذا الخطر عالية وقوة تأثيره عالية
- long-term risks
- بالنسبة للخطة الاستراتيجية لهذا الخطر تعمل الشركة high appetite لتحقيق الأثر المتوقع من الاندماج.

• خطر السوق:

- تتمثل في العامل الأساسي التي تقوم عليه البنوك، والتي تتمثل في دراسة الالتزامات المالية الواجب توفير استحقاقاتها، والحفاظ على قدرات المصرف في الالتزام بوعوده في المواعيد المحددة وخاصة على الأجل القصير.
- ويعد نوع الخطر هو : Hazard risks
- نسبة احتمالية هذا الخطر هي ضعيفة وقوة التأثير عالية.
- Medium Term risk
- بالنسبة للخطة الاستراتيجية لهذا الخطر فهي تراقب السوق وتقيم الوضع بشكل مستمر وتضع خطة استجابة بشكل فعال.

- خطر الرقابة القانونية:

- يعد هذا خطراً بسبب : تعمل الرقابة على اكتشاف عدد من الأخطاء التي تقع فيها المنظمة لذلك يجب اتخاذ الاحتياطات الواجبة، مع التعرف على كافة القوانين لتوقع تواجد بعض المخالفات أو عدم تطبيق القوانين مما تؤثر بشكل سلبي على المنظمة، لذلك يجب دراسة ومعرفة كافة القوانين ، مما يعرض البنوك لمخاطر قانونية في حالة المخالفات التي يقوم بها المؤسسات، مع دراسة تغير القوانين وما يؤثر بالسلب على النظام المصرفي لمعرفة المخاطر وتجنب التعرض لخسائر.

- يعد نوع الخطر Compliance risk

- نسبة احتمالية هذا الخطر قليلة وقوة تأثيره عالية بسبب امتلاك لادارة خاصه بهذا الشأن والمتابعه والتدقيق بشكل دائم قبل وقوعه.

- short-term risks

- بالنسبة للخطة الاستراتيجية لهذا الخطر فتملك الشركة قسم خاص لمتابعه السياسات والتأكد من تطبيقها لدى الإدارات الداخلية للتحكم بالخطر.

- خطر الاختراق التقني:

- سبب ذلك بانه خطر احتمالية وقوع اختراق مما يؤدي الا تعطل العمليات او فقدانها.

- ويعد نوع الخطر هو : Hazard risks

- نسبة احتمالية هذا الخطر هي ضعيفة وقوة التأثير عالية.

- Short Term risk

- بالنسبة للخطة الاستراتيجية لهذا الخطر فهي استثمرت بالانظمة الأمنية للتحكم بهذا الخطر وتقليل اثرة ولقد عدة سياسات داخلية لطريق استخدام جميع الأجهزة ونشر الوعي للمستخدمين.