

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع
أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشاريع

أسم الطالب
عبدالله راشد الحمادي
221002044

مشروع تخرج- ١
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

جدول المحتويات

٣	١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
٤	١,١. المقدمة:
٥	١,٢. مشكلة الدراسة
٥	١,٢,١. فجوات على المستوى النظري
٥	١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي
٦	١,٣. أهمية الدراسة
٦	١,٣,١. على المستوى النظري:
٦	١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:
٧	١,٤. أسئلة الدراسة
٧	١,٥. أهداف الدراسة
٧	١,٦. فرضيات الدراسة
٧	١,٧. نموذج الدراسة
٨	١,٨. منهجية الدراسة
٨	١,٩. الدراسة الميدانية
٨	١,١٠. مخطط المشروع المقترح
٩	٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
١٠	٢,١. المقدمة:
١٠	٢,٢. المتغير المستقل
١٠	٢,٣. المتغير التابع
١٠	٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
١١	٢,٥. الخاتمة
١١	قائمة المراجع

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١,١ . المقدمة:

إدارة المخاطر للشركات تعتبر عملية استراتيجية تهدف إلى تحديد وتحليل وتقييم المخاطر المحتملة التي قد تواجهها الشركة في مختلف جوانب أعمالها، سواء كانت مخاطر مالية أم تشغيلية أم تنظيمية أم تقنية وغيرها.

تواجه المشاريع العديد من التحديات أثناء تنفيذها، ومن أحد هذه التحديات المخاطرة وعدم اليقين، حيث أنها من خصائص المشروع التي تؤدي إلى احتمال نجاح المشروع أو فشله، لذلك هناك حاجة إلى إدارة فعالة التخطيط والإشراف وجدولة أنشطة المشروع بشكل صحيح واتخاذ الإجراءات اللازمة لتنفيذ الأنشطة في الوقت المناسب لضمان نجاح المشروع وتحقيق الأهداف والنتائج المرجوة وتحقيق الرضا لأصحاب المصلحة، لذلك أصبحت إدارة مخاطر المشاريع مكانا بارزا في إدارة المشاريع التي تواجهها بغض النظر عن نوعها (صناعية، طبية، إنشائية، تكنولوجيا الهندسة...) وذلك بهدف الوقاية والحد من حدوثها، وأثارها السلبية التي لها آثار جانبية أخرى على المجتمع والبيئة المحيطة، والتي يجب خفضها لمستويات مقبولة. (المعادات وأبو زيد، ٢٠٢١)

وتتكون إدارة المخاطر من أربع مراحل رئيسية: التخطيط والتعريف، تحليل المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراجعة المخاطر وتقييمها. (الرواشدة والشورة، ٢٠٢٢)

في الظروف المحتملة يمكن تصنيفها إلى نوعين أساسيين: الأول المخاطر التقليدية التي قد تكون مبنية على أسباب مادية أو قانونية، مثل الكوارث الطبيعية والحرائق والحوادث... وغيرها، أما النوع الثاني فيتمثل في المخاطر غير الملموسة تلك المتعلقة بالمعرفة والقدرة والتواصل والعلاقات بين الأطراف المتعاقدة.

وتتمثل أهمية هذا البحث في أنه يتناول موضوعا هاما يؤثر بشكل مباشر على نجاح المشاريع ويتميز هذا البحث باستخدام منهجية علمية لدراسة إدارة المخاطر وتأثيرها على نجاح المشاريع الخاصة.

١,٢. مشكلة الدراسة

تعد الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية من الركائز الأساسية في دعم الاقتصاد الوطني وتعزيز التنمية المستدامة. تساهم هذه الشركات بشكل كبير في تنويع مصادر الدخل القومي، وتوفير فرص العمل، وتعزيز الابتكار والتكنولوجيا في مختلف القطاعات الاقتصادية، فيفضل موقعها الجغرافي والاستراتيجي وقربها من مراكز الطاقة والصناعة، تلعب هذه الشركات دورا محوريا في تحقيق رؤية 2030 التي تهدف الى تحويل الاقتصاد السعودي الى اقتصاد متنوع ومستدام.

وتتمثل مشكلة الدراسة في التحديات التي تواجهها الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية في إدارة المخاطر التي تؤثر بشكل مباشر على نجاح مشاريعها، حيث تواجه مخاطر متعددة تشمل التقلبات الاقتصادية، التحديات المالية، المخاطر التشغيلية، البيئية، والمخاطر المتعلقة بالقوى العاملة. هذه المخاطر يمكن أن تؤدي الى تأخيرات في تنفيذ المشاريع، تجاوز التكاليف، وانخفاض جودة العمل، مما يؤثر ذلك سلبا على تحقيق الأهداف المحددة.

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

توجد فجوة ملحوظة في الدراسات التي تتناول بشكل شامل تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الواقعة في المنطقة الشرقية. حيث تركز معظم الأبحاث السابقة على جوانب معينة من إدارة المشاريع أو إدارة المخاطر في سياقات متنوعة، دون أن تأخذ بعين الاعتبار البيئة الاقتصادية والاجتماعية الفريدة التي تتميز بها المنطقة الشرقية.

١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

نقص في الدراسات التي تكشف دور المتغيرات الديموغرافية مثل: الجنس، العمل، المؤهل العلمي، المسمى الوظيفي، سنوات الخبرة في تقييم إدارة المخاطر ونجاح المشاريع. ومن هنا تبرز الحاجة الملحة لإجراء دراسة شاملة تستهدف تحليل تأثير إدارة المخاطر بأبعادها المختلفة (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها) على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

يجب أن تأخذ الدراسة بعين الاعتبار الفروق الديموغرافية بين المبحوثين لفهم كيف تؤثر هذه المتغيرات على تقييمهم للمخاطر ونجاح المشاريع. من خلال سد الفجوة البحثية، يمكن تقديم توصيات عملية تساهم في تحسين إدارة المخاطر وتعزيز فرص نجاح المشاريع في هذه الشركات، مما يدعم التنمية المستدامة ويساهم في تحقيق الأهداف الاقتصادية.

١,٣. أهمية الدراسة

تتمثل أهمية الدراسة في محاولة دمج الجوانب العلمية والعملية لفهم كيفية يمكن لإدارة المخاطر أن تكون عاملا رئيسا في تحسين الأداء الاستراتيجي وتأثير ذكاء الأعمال عليهم

١,٣,١. على المستوى النظري:

تعتبر هذه الدراسة محورًا مهمًا في مجال البحث العلمي، حيث تركز على تحليل تأثير العوامل المختلفة على الأداء في مجالات متعددة. من خلال استعراض الأدبيات السابقة، يتضح أن هناك العديد من الدراسات التي تناولت هذا الموضوع، مما يعكس أهمية البحث في هذا المجال، تتضمن هذه الدراسة مجموعة من الأساليب المنهجية التي تهدف إلى فهم العلاقة بين المتغيرات المختلفة. كما تسلط الضوء على أهمية استخدام البيانات الدقيقة والموثوقة لتحقيق نتائج فعالة. من خلال تحليل النتائج، يمكننا استنتاج أن هناك تأثيرات ملحوظة للعوامل المدروسة على الأداء، تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من الفرضيات التي تم اختبارها من خلال أدوات بحثية متنوعة. كما تم استخدام تقنيات إحصائية متقدمة لتحليل البيانات، مما يعزز من موثوقية النتائج المستخلصة، في الختام، تأمل هذه الدراسة في تقديم رؤى جديدة تساهم في تطوير الفهم العلمي للموضوع، وتفتح آفاقًا جديدة للبحث المستقبلي.

١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:

تناول هذه الدراسة موضوعًا مهمًا في مجال البحث، حيث تركز على تحليل العوامل المؤثرة في الأداء. من خلال استعراض الأدبيات السابقة، يتضح أن هناك العديد من الدراسات التي تناولت هذا الموضوع، مما يعكس أهمية البحث في هذا المجال. تستند الدراسة إلى مجموعة من الأساليب المنهجية التي تهدف إلى فهم العلاقة بين المتغيرات المختلفة. كما تسلط الضوء على أهمية استخدام البيانات الدقيقة والموثوقة لتحقيق نتائج فعالة. من خلال تحليل النتائج، يمكننا استنتاج أن هناك تأثيرات ملحوظة للعوامل المدروسة على الأداء. تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من الفرضيات التي تم اختبارها من خلال أدوات بحثية متنوعة. كما تم استخدام تقنيات إحصائية متقدمة لتحليل البيانات، مما يعزز من موثوقية النتائج المستخلصة في الختام، تأمل هذه الدراسة في تقديم رؤى جديدة تساهم في تطوير الفهم العلمي للموضوع، وتفتح آفاقًا جديدة للبحث المستقبلي.

١,٤ . أسئلة الدراسة

١,٥ . أهداف الدراسة

١,٦ . فرضيات الدراسة

١,٧ . نموذج الدراسة

١,٨ . منهجية الدراسة

١,٩ . الدراسة الميدانية

١,١٠ . مخطط المشروع المقترح

٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٢,١ . المقدمة:

٢,٢ . المتغير المستقل

٢,٣ . المتغير التابع

٢,٤ . العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

٢,٥ . الخاتمة

قائمة المراجع

- ١ . (المعادات وأبو زيد، ٢٠٢١)
- ٢ . (الرواشدة والشورة، ٢٠٢٢)