

العنوان باللغة العربية

أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل الدول:

دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030

اسم الطالب	كود الطالب
حامد بن محمد الحلافي	222000418
عبدالعزیز أحمد المساعد	222000278
سلطان بن حسين ال عمر	222000597

إشراف/

د. وليد عبدالجواد سليمان صديق

د. الفیصل عبدالحمید محمد حسن

العام الدراسي:

2023

فهرس المحتوى:

2	فهرس المحتوى:
3	المقدمة:
5	مشكلة الدراسة:
6	أهمية الدراسة:
7	أهداف الدراسة:
8	أسئلة الدراسة:
9	الدراسات السابقة والإطار النظري:
13	المنطلقات النظرية للدراسة:
14	المنهجية وطرق البحث:
16	أدوات الدراسة (أدوات جمع البيانات):
18	قيود الدراسة:
19	المراجع والمصادر:

المقدمة:

تلعب الشراكات الاستراتيجية دوراً حاسماً في تشكيل مستقبل الأمم، وتمكينها من تحقيق أهدافها الوطنية والدولية. في عالم متزايد الترابط والعولمة، تسعى الدول إلى إقامة تحالفات استراتيجية لتعزيز قدراتها، وتعزيز النمو الاقتصادي، ومواجهة التحديات المختلفة. سعت المملكة العربية السعودية، باعتبارها لاعباً بارزاً في منطقة الشرق الأوسط، إلى إقامة شراكات استراتيجية لدفع أجندتها التنموية وضمان الاستدامة على المدى الطويل (web, 2017).

تهدف هذه الدراسة التحليلية إلى دراسة تأثير الشراكات الاستراتيجية على مستقبل المملكة العربية السعودية، مع التركيز على الفترة من 2016 إلى 2030. ومن خلال تحليل نتائج وتداعيات هذه الشراكات، تسعى الدراسة إلى تقديم فهم شامل لآثارها عبر المجالات الحرجة المجالات، بما في ذلك الاقتصاد والتنمية الاجتماعية والتكنولوجيا والتعليم والبنية التحتية والأمن والدفاع.

تسهم الاستراتيجية الوطنية للاستثمار التي أطلقها صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء في دفع عجلة التنمية وتنويع الاقتصاد المحلي، حيث تستهدف زيادة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي، وجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية، وزيادة الصادرات غير النفطية، وتقليل البطالة، وتعزيز تصنيف المملكة بين أفضل عشرة اقتصادات في مؤشر التنافسية العالمية بحلول عام 2030. وتسعى الاستراتيجية الوطنية للاستثمار إلى تمكين عدة قطاعات، مثل الصناعة والطاقة المتجددة والنقل والخدمات اللوجستية والسياحة والبنية التحتية الرقمية والرعاية الصحية، ودعم نموها عبر مصادر تمويل متنوعة، بما في ذلك صندوق الاستثمارات العامة والشركات السعودية الكبرى من خلال برنامج شريك، إضافة إلى تعزيز الاستثمارات المحلية والدولية والإنفاق الحكومي (vision2030, 2023).

تشمل الشراكات الاستراتيجية الجهود التعاونية بين القطاعين العام والخاص، فضلاً عن التعاون الدولي مع البلدان الأخرى أو المنظمات الدولية. وتسهل مثل هذه الشراكات تبادل المعرفة والخبرة والتكنولوجيا والموارد، مما

يؤدي إلى تحقيق المنافع المتبادلة والتقدم. فهي تمكن البلدان من الاستفادة من نقاط القوة لديها، وسد الفجوات في القدرات، وتحقيق الأهداف المشتركة بفعالية (جنيف، 2007).

تتمتع الشراكات الإستراتيجية بالقدرة على التأثير بشكل كبير على المشهد الاقتصادي في المملكة العربية السعودية. يمكن للمبادرات التعاونية في التجارة والاستثمار والصناعة أن تحفز النمو الاقتصادي وتنويع الاقتصاد وخلق فرص العمل. ومن الممكن أن تعمل المشاريع المشتركة، ونقل التكنولوجيا، وتقاسم المعرفة، على تعزيز الإنتاجية والقدرة التنافسية والإبداع، مما يؤدي إلى التنمية المستدامة وزيادة تكامل السوق العالمية.

وتلعب الشراكات الاستراتيجية أيضا دورا حاسما في النهوض بالتنمية الاجتماعية ورأس المال البشري. ويعمل التعاون في مجال التعليم وتنمية المهارات على تعزيز تبادل المعرفة، وتشجيع البحث والابتكار، وتحسين جودة التعليم والتدريب. وهذا بدوره يساهم في تطوير القوى العاملة الماهرة، وتمكين الأفراد، وتحسين الرفاهية المجتمعية بشكل عام.

ومن خلال الانخراط في شراكات استراتيجية، يمكن للمملكة العربية السعودية تسريع التقدم التكنولوجي والاستفادة من الابتكارات المتطورة. ومن الممكن أن يؤدي التعاون في مجالات البحث والتطوير، ونقل التكنولوجيا، وبناء القدرات إلى تعزيز قدرات البلاد في قطاعات مثل تكنولوجيا المعلومات، والطاقة المتجددة، والرعاية الصحية، والبنية التحتية الذكية. وهذا يمكن المملكة من البقاء في طليعة التقدم التكنولوجي ودفع التحول الرقمي.

يمكن للشراكات الإستراتيجية أن تساهم في تطوير بنية تحتية قوية في المملكة العربية السعودية. ومن الممكن أن يؤدي التعاون في مجالات مثل النقل والطاقة والإسكان والتخطيط الحضري إلى معالجة فجوات البنية التحتية وتحسين الاتصال وتحسين نوعية الحياة للمواطنين. وتسهل هذه الشراكات نقل الخبرات والاستثمار وأفضل الممارسات، مما يؤدي إلى أنظمة بنية تحتية مستدامة وفعالة.

للشراكات الاستراتيجية أيضا آثار على التعاون الأمني والدفاعي. إن الجهود التعاونية في تبادل المعلومات

الاستخبارية، والتدريب العسكري، وتكنولوجيا الدفاع، ومكافحة الإرهاب يمكن أن تعزز الأمن القومي، وتعزز القدرات الدفاعية، وتعزز الاستقرار الإقليمي. وتساهم هذه الشراكات في حماية مصالح المملكة وتوفير بيئة آمنة لمواطنيها.

مشكلة الدراسة:

تتعلق مشكلة الدراسة بتحليل أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل المملكة العربية السعودية في الفترة من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٣٠. تعد هذه المشكلة مطولة بسبب العديد من الجوانب التحليلية والتحقق من الأثر المتوقع لهذه الشراكات على المملكة على المدى الطويل.

- أولاً: تتطلب المشكلة إجراء تحليل شامل للبيانات والمعلومات المتاحة حول الشراكات الاستراتيجية التي تمت في المملكة العربية السعودية خلال الفترة المحددة. يجب تحليل هذه البيانات وتفسيرها لفهم النتائج وتحديد أثر هذه الشراكات على مختلف جوانب المستقبل الاقتصادي والاجتماعي للمملكة.
- ثانياً: يتطلب الأمر مراجعة الأدبيات العلمية والدراسات السابقة المتعلقة بالشراكات الاستراتيجية وتأثيرها على المملكات الأخرى. هذا يتطلب تحليل ومقارنة النتائج المستخلصة من هذه الدراسات وتكوين فهم شامل للأدلة والنتائج الموجودة حتى الآن.
- ثالثاً: يتطلب الأمر توخي الدقة والمنهجية في تحليل الأثر المتوقع للشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية. يجب تحديد المؤشرات الرئيسية للتقييم وتحليل البيانات بشكل نقدي ودقيق. هذا يشمل تقدير تأثير هذه الشراكات على النمو الاقتصادي، وخلق فرص العمل، وتحسين البنية التحتية، وتطوير القطاعات الحيوية.
- رابعاً: يتطلب الأمر النظر في التحديات التي قد تواجه الشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية وكيفية التعامل معها. يجب تحليل المخاطر المحتملة والعوائق التي يمكن أن تعوق تنفيذ هذه الشراكات وتأثيرها على المستقبل.

باختصار، مشكلة الدراسة تكمن في تحليل وتقييم أثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية في الفترة المحددة، مع الأخذ في الاعتبار العديد من الجوانب التحليلية والمعلومات المتاحة.

أهمية الدراسة:

تتمثل أهمية دراسة أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل الدول، وتحديدًا في حالة المملكة العربية السعودية، في عدة نقاط:

1. فهم التحولات الاقتصادية: تساهم الشراكات الاستراتيجية في تعزيز التحولات الاقتصادية وتنمية الدول. من خلال دراسة أثر هذه الشراكات على المملكة العربية السعودية، يمكننا فهم الطريقة التي تؤثر بها الشراكات الاستراتيجية على تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد.
 2. تعزيز الاستدامة: تعتبر الشراكات الاستراتيجية أداة لتعزيز الاستدامة في المستوى الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. بفهم أثر هذه الشراكات على المملكة العربية السعودية، يمكننا تحديد كيفية تعزيز الاستدامة في القطاعات المختلفة وتحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية والحفاظ على الموارد الطبيعية والبيئة.
 3. اتخاذ القرارات الاستراتيجية: توفر الدراسة الأدلة والمعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية المستنيرة بشأن تطوير الشراكات وتعزيز التعاون الدولي. يمكن استخدام نتائج الدراسة في وضع السياسات والاستراتيجيات القومية للمملكة العربية السعودية، وتحديد الأولويات وتوجيه الاستثمارات وتحقيق الأهداف الوطنية.
 4. التعلم من التجارب السابقة: يمكن أن تساعد الدراسة في استخلاص الدروس والتجارب من البلدان الأخرى التي نفذت شراكات استراتيجية مشابهة، وتحليل النجاحات والتحديات التي واجهتها هذه البلدان. هذا يمكن أن يساهم في تحسين الاستراتيجيات وتوجيه الجهود المستقبلية في المملكة العربية السعودية.
- بشكل عام، تساهم دراسة أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل الدول في توفير الأدلة والمعرفة اللازمة لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية وتحقيق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي للمملكة العربية السعودية في الفترة المحددة من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٣٠.

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة التحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية في الفترة من ٢٠١٦

إلى ٢٠٣٠ إلى تحقيق عدة أهداف:

1. **تقييم الأثر الاقتصادي:** تهدف الدراسة إلى تحليل الأثر الاقتصادي للشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية. وتشمل هذه الأثر القطاعات المستهدفة والاستثمارات المتدفقة والفرص الوظيفية المتاحة والنمو الاقتصادي المتوقع. ستساعد النتائج المستخلصة في تقييم فعالية تلك الشراكات في تعزيز الاقتصاد السعودي وتحقيق التنمية المستدامة.
2. **تحليل الأثر الاجتماعي:** تهدف الدراسة إلى فهم الأثر الاجتماعي للشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية. ستتناول الدراسة التأثير على مجالات مثل القوى العاملة المحلية، وتحسين مستوى المعيشة، وتطوير البنية التحتية، وتعزيز الخدمات الاجتماعية والصحية. ستوفر الدراسة رؤية شاملة للأثر الاجتماعي لهذه الشراكات ومساهمتها في تحسين جودة الحياة للمواطنين.
3. **تحديد التحديات والفرص:** تهدف الدراسة إلى تحديد التحديات والفرص المرتبطة بتنفيذ الشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية. ستساعد الدراسة في تحليل المخاطر المحتملة وتحديد العقبات التي يمكن أن تواجه تنفيذ هذه الشراكات، بالإضافة إلى استكشاف الفرص المحتملة التي يمكن أن تعزز التعاون الدولي وتحقيق التنمية المستدامة.
4. **توجيه السياسات والاستراتيجيات:** تهدف الدراسة إلى تزويد صناع القرار في المملكة العربية السعودية بالمعلومات والأدلة اللازمة لاتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة. ستساهم الدراسة في وضع السياسات والاستراتيجيات الوطنية التي تعزز الشراكات الاستراتيجية وتحقق أهداف التنمية المستدامة والازدهار الاقتصادي.

باختصار، تهدف الدراسة التحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من ٢٠١٦ إلى ٢٠٣٠ إلى تقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي، وتحليل التحديات والفرص المتعلقة بتنفيذ الشراكات الاستراتيجية، وتوجيه صناع القرار في وضع السياسات والاستراتيجيات المناسبة.

أسئلة الدراسة:

تطرح هذه الدراسة العديد من التساؤلات حول الدراسة التحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030. وسيتم عرض هذه الأسئلة في سؤال رئيسي تليها أسئلة فرعية ذات أهمية في نفس السياق.

(1) السؤال الرئيسي للبحث:

- ما هو تأثير الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من عام 2016 إلى 2030؟

(2) الأسئلة الفرعية لهذا البحث:

- ما هي أهمية الشراكات الاستراتيجية في السياق الاقتصادي والتنموي للمملكة العربية السعودية؟
- ما هي أنواع الشراكات الاستراتيجية التي تمت في المملكة العربية السعودية خلال الفترة من 2016 إلى 2030؟

- ما هي الفوائد والمكاسب التي حققتها المملكة العربية السعودية من هذه الشراكات الاستراتيجية؟
- ما هي التحديات والعقبات التي واجهت المملكة العربية السعودية في تنفيذ الشراكات الاستراتيجية؟
- ما هي توقعات المستقبل للشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية بعد عام 2030؟
- ما هي الدروس المستفادة والتوصيات التي يمكن أن تساعد في تعزيز فعالية الشراكات الاستراتيجية في المستقبل؟

- ما هو دور الحكومة السعودية في تعزيز الشراكات الاستراتيجية وتسهيل عملية التعاون؟
- ما هي القطاعات الرئيسية التي استفادت من الشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية؟
- كيف تؤثر الشراكات الاستراتيجية على تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030؟

- ما هي الأمثلة البارزة على الشراكات الاستراتيجية الناجحة التي تمت في المملكة العربية السعودية خلال الفترة المذكورة؟

الدراسات السابقة والإطار النظري:

إدراكا للطبيعة الأيكولوجية والجغرافية ولإيجاد مصادر مثلى للتوريد الغذائي، فقد توجهت المملكة للاستثمار الزراعي الخارجي من خلال شراكات استراتيجية مع دول أخرى وبما يحقق المنفعة لكل الجهات والمجتمعات المحلية. وقد أقرت المملكة استراتيجية وخطة تنفيذية للاستثمار الزراعي السعودي في الخارج من خلال الاستثمار أو الزراعة التعاقدية في الدول النامية، بجانب مبادرة الملك عبد الله للاستثمار الزراعي في الخارج. ويمتد اهتمام المملكة بالأمن الغذائي المحلي ليشمل المساعدات التنموية الخارجية والدعم المباشر.

قام قطاع الطاقة في المملكة بدور محوري وشامل في دفع عجلة التنمية في المملكة على مدى العقود السابقة بجانب إسهامه في التنمية المستدامة. فمثلا، بلغت نسبة مساهمة القطاع النفطي في إجمالي الناتج المحلي الإجمالي بالقيم الحقيقية نحو 43% في العام 2017م، أما قطاع الكهرباء، فقد أثمرت الإستثمارات الضخمة في البنية التحتية للقطاع في إيصال التيار الكهربائي إلى مختلف مناطق المملكة بما فيها القرى والهجر، حيث وصلت نسبة إيصال التيار الكهربائي إلى المنازل نحو 99% ولضمان استمرارية تطوير قطاع الطاقة، تسعى المملكة إلى تعزيز أمن الطاقة من خلال التعاون والدراسات والشراكات المحلية والدولية والربط الإقليمي، بناء الكفاءات والمعرفة والمهارات الوطنية، تحفيز الابتكار والتطلع إلى أسواق طاقة تتميز بالإنفتاح وحسن الأداء والتنافسية والكفاءة والاستقرار بجانب بناء مستقبل يتسم باعتدال الأسعار والموثوقية والاستدامة وتوظيف جميع مصادر الطاقة وتقنياتها. ومن المهم الإشارة إلى أن المملكة أطلقت حديثا عدة مشاريع عملاقة لتطوير قطاع الطاقة المتجددة والصديقة للبيئة بهدف استثمار الميزات التنافسية للمملكة، ولضمان أمن الطاقة في المستقبل وتوفيرها بأسعار معقولة ومناسبة للمنتج والمستهلك (2023، sustainable development).

تنسجم رؤية المملكة 2030 في مجملها مع أهداف التنمية المستدامة. وتستند هذه الرؤية إلى ثلاثة محاور وهي: المجتمع الحيوي والاقتصاد المزدهر والوطن الطموح. وتوفر الرؤية وبرامجها التنفيذية الإثنا عشر مثل برنامج

التحول الوطني 2020 الأسس التي تدعم إدماج أهداف التنمية المستدامة في عملية التخطيط الوطني. ويعد برنامج جودة الحياة أحد أبرز برامج الرؤية ذات الارتباط المباشر بأهداف التنمية المستدامة. ويهدف بشكل أساسي إلى جعل المملكة أفضل وجهة للعيش للمواطنين والمقيمين على حد سواء. وتحرص المملكة على تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية التي تضمنتها الرؤية بهدف تحقيق التوازن المالي وإصلاح منظومة الدعم في إطار نظام حماية اجتماعية يقي الفئات ذات الدخل المحدود والضعيفة من تأثيراتها السلبية. ويأتي ضمن هذا السياق برنامج حساب المواطن الذي يعمل على تقديم دعم مادي للأسر ذات الدخل المنخفض والمتوسط في المملكة لضمان حياة أفضل لهم من خلال تعويض المواطنين الذين تلحقهم مخاطر بسبب السياسات الاقتصادية التي تنفذها الحكومة.

كما أعدت المملكة العديد من الاستراتيجيات والخطط التي تعزز أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، ومن ضمنها الإستراتيجية الوطنية للبيئة، والإستراتيجية الوطنية للمحافظة على التنوع الأحيائي، واستراتيجية إعادة الغطاء النباتي بمنطقة الرياض، والخطة الوطنية لمواجهة الكوارث الطبيعية، والخطة الوطنية لمواجهة الكوارث البحرية، والخطة الوطنية للحوادث الكيميائية (ustainable، 2018)

تعتبر الاستثمارات الحكومية قوة دافعة وراء التحول الاقتصادي في المملكة العربية السعودية. وتلتزم الحكومة بتطوير قوة اقتصادية محلية وتوطين التكنولوجيا والمعرفة المتطورة، فضلاً عن الاستثمار في الأسواق العالمية من خلال شراكات استراتيجية وإطلاق مبادرات تساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030.

إن التحول المستمر في المملكة العربية السعودية في إطار خطة رؤية 2030 يفتح فرصاً جديدة بوتيرة غير مسبوقة. وتعمل وزارة الاستثمار في المملكة العربية السعودية على تسهيل الوصول إلى هذه الفرص من خلال تطوير نظام بيئي استثماري حيوي عبر الحكومة، مع دعم الشركات طوال رحلتها الاستثمارية (my.gov.sa، 2023).

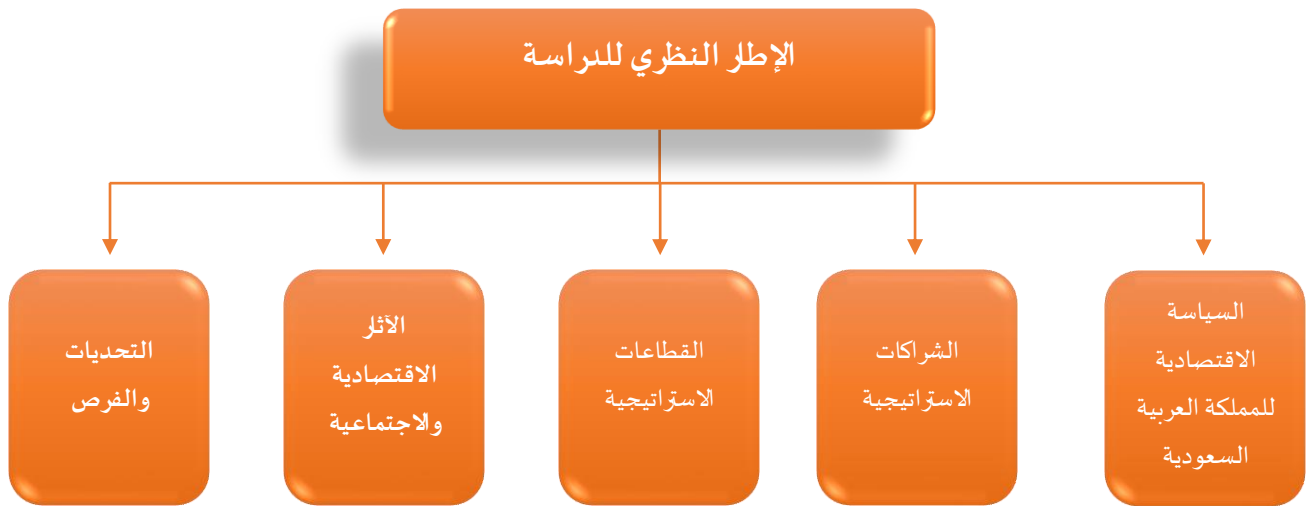
تأتي تأثير بعض البرامج الإستراتيجية الجديدة لتدعم تحقيق "رؤية المملكة العربية السعودية 2030" في جعل اقتصاد المملكة أكثر ازدهاراً ومجتمعها أكثر حيوية، متمسكاً بالقيم الإسلامية، وبالهوية الوطنية الراسخة، كبرنامج الشراكات الاستراتيجية، حيث تقوم ببناء وتعميق الشراكات الاقتصادية الاستراتيجية مع دول الشراكة الاستراتيجية التي تمتلك المكونات الأساسية ولقدراتها على المساهمة في تحقيق رؤية 2030 إضافة إلى العلاقات الاستراتيجية في دول مجلس التعاون الخليجي وفي المنطقة من خلال تسهيل تنقل الناس والبضائع ورؤوس الأموال بشكل أكثر سلاسة بهدف تقوية وتوسيع القطاعات الاقتصادية المختلفة واستحداث قطاعات جديدة وتوطين

المعرفة وتنويع مصادر الدخل وزيادة تأثير المملكة إقليمياً وعالمياً عبر عقد صفقات كبرى ونوعية للاقتصاد (سكاي نيوز عربية، 2017).

الشراكة مع القطاع الخاص هي اتفاقية تعاون بين وكالة حكومية ومؤسسة خاصة؛ توفر هذه الشراكة إمكانية تبادل الخبرات والأصول لكل من الطرفين لتقديم خدمة أو منتج للمنفعة العامة. هذا النوع من تبادل الموارد ومشاركتها يقلل من المخاطر ويزيد من الأرباح المحتملة لمشروع معين.

تسعى حكومة المملكة إلى النهوض بالقطاع الخاص في الدعم والتنمية، ومد جسور الشراكات المستدامة لتنفيذ خطط التنمية، وتحقيق الأهداف والغايات الوطنية للنهوض بالوطن ورفاهيته، وإضافة المواطنين إلى الدعم المالي. وتوفر المملكة وسائل التمكين، مثل تسهيل الإجراءات والتركيز على النهوض بشركات القطاع الخاص من خلال برامج مخصصة (gov، 2023).

في الدراسات التحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من عام 2016 إلى عام 2030، يمكن استخدام إطار نظري متعدد الأبعاد لتحليل هذا الموضوع فيما يلي نظرة عامة على بعض الأبعاد التي يمكن أن تشمل الإطار النظري لهذه الدراسة:



رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة

1. السياسة الاقتصادية للمملكة العربية السعودية: يجب أن يتم دراسة سياق السياسة

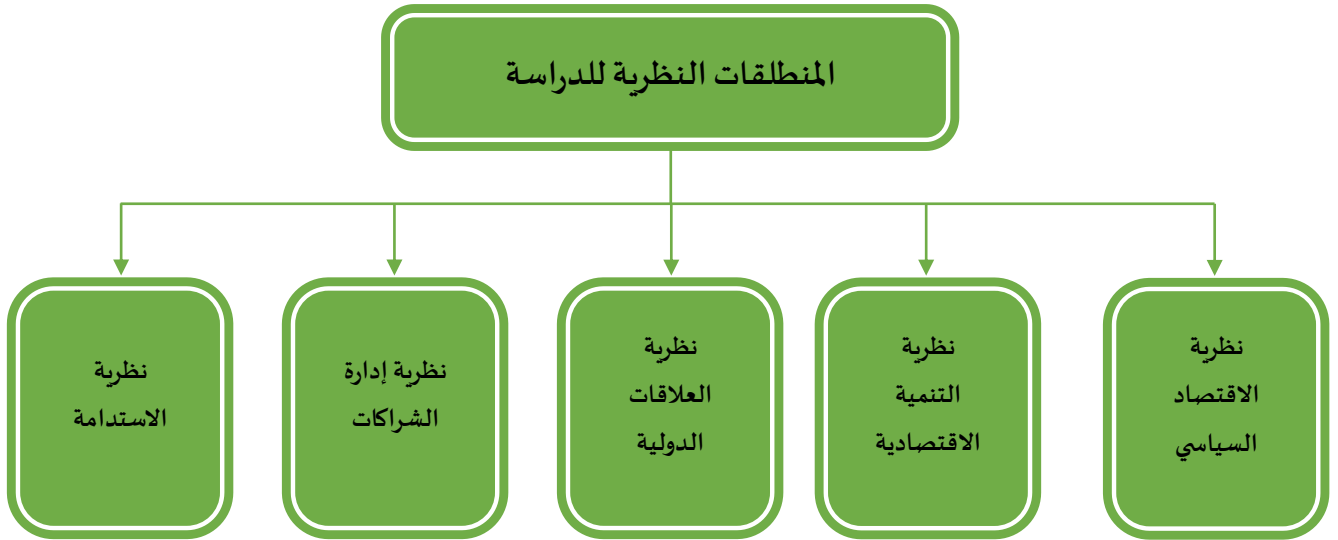
الاقتصادية في المملكة خلال الفترة المحددة، بما في ذلك السياسات الحكومية والإصلاحات

الاقتصادية والتوجهات العامة للتنمية الاقتصادية.

2. الشراكات الاستراتيجية: ينبغي تحليل النماذج والأنماط المختلفة للشراكات الاستراتيجية التي تمت في المملكة العربية السعودية خلال الفترة المحددة. يمكن أن تشمل هذه الشراكات شركات مع شركات أجنبية، وشراكات مع منظمات دولية، وشراكات مع شركات محلية في القطاع الخاص.
3. القطاعات الاستراتيجية: يجب تحديد القطاعات الاقتصادية الرئيسية التي تستهدفها الشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية. يمكن أن تشمل هذه القطاعات النفط والغاز، والطاقة المتجددة، والبنية التحتية، والتعليم، والصناعات الثقافية والترفيهية، وغيرها.
4. الآثار الاقتصادية والاجتماعية: ينبغي تحليل الآثار الاقتصادية والاجتماعية المترتبة على الشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية. يمكن أن تشمل هذه الآثار زيادة التوظيف وتحسين المهارات، وزيادة الاستثمارات، وتطوير البنية التحتية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.
5. التحديات والفرص: يجب تحليل التحديات التي تواجه تنفيذ الشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك العوامل السياسية والاقتصادية والقانونية والثقافية. كما يجب تحديد الفرص المستقبلية التي يمكن أن تتيحها هذه الشراكات لتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المملكة.
- باستخدام هذا الإطار النظري، يمكن للدراسة التحليلية أن تقدم فهماً شاملاً لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية خلال الفترة المحددة من عام 2016 إلى عام 2030. ينبغي أن تعتمد الدراسة على مصادر موثوقة وبيانات ذات جودة عالية لدعم التحليلات والاستنتاجات.

المنطلقات النظرية للدراسة:

في دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية في الفترة من عام 2016 إلى عام 2030، يمكن الاعتماد على عدة منطلقات نظرية مهمة. إليك بعض المنطلقات التي يمكن أن تُستخدم في هذه الدراسة:



رسم توضيحي 2: المنطلقات النظرية للدراسة

1. **نظرية الاقتصاد السياسي:** تنص على أن الشراكات الاستراتيجية يمكن أن تؤثر على السياسة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية. يمكن استخدام هذه النظرية لفهم كيفية تأثير الشراكات الاستراتيجية على صنع القرار الاقتصادي وتشكيل السياسات الحكومية.
2. **نظرية التنمية الاقتصادية:** تركز على تحليل تأثير الشراكات الاستراتيجية على التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية. تتناول هذه النظرية المفاهيم المتعلقة بالنمو الاقتصادي، وخلق فرص العمل، وتحسين البنية التحتية، وزيادة الاستثمارات.
3. **نظرية العلاقات الدولية:** تسلط الضوء على العلاقات بين المملكة العربية السعودية والشركاء الدوليين في الشراكات الاستراتيجية. تشمل هذه النظرية دراسة العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تؤثر على تشكيل وتطوير هذه الشراكات.

4. نظرية إدارة الشراكات: تركز على تحليل كيفية إدارة وتنفيذ الشراكات الاستراتيجية بين المملكة العربية السعودية والشركاء الآخرين. تتضمن هذه النظرية استراتيجيات التخطيط والتنفيذ والمراقبة وتقييم النتائج.

5. نظرية الاستدامة: تنص على أهمية تحقيق الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في الشراكات الاستراتيجية. يمكن استخدام هذه النظرية لتقييم مدى تأثير الشراكات الاستراتيجية على الاستدامة في المملكة العربية السعودية.

المنهجية وطرق البحث:

في دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030، يمكن تبني منهجية واحدة أو مزيج من الطرق البحثية التالية:

- استعراض الأدبيات: يتضمن استعراض الأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة بالشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية. يتم تحليل المصادر المنشورة في الأبحاث الأكاديمية والتقارير الرسمية والمنشورات الأخرى ذات الصلة. يساعد هذا النهج في فهم الأبحاث السابقة والفرضيات المحتملة والمفاهيم المستخدمة في مجال الدراسة.
- المراجعات الثانوية: يشمل هذا النهج تحليل البيانات الثانوية المتاحة، مثل التقارير الحكومية والإحصائيات الرسمية والبيانات الاقتصادية والاجتماعية. يتم تجميع هذه البيانات وتحليلها لفهم الاتجاهات والتطورات في الشراكات الاستراتيجية وتأثيرها على المملكة.
- المقابلات الشخصية: يتضمن هذا النهج إجراء مقابلات مع خبراء وممثلين من القطاعات المهمة المتأثرة بالشراكات الاستراتيجية، مثل القطاع الحكومي والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية. يتم الاستفادة من رؤهم وتجاربهم لتقييم تأثير الشراكات وتحديد الاتجاهات والتحديات والفرص المستقبلية.

- التحليل الكمي: يشمل هذا النهج استخدام البيانات الكمية المتاحة وتحليلها بواسطة الإحصاءات والنماذج الاقتصادية. يمكن تطبيق تقنيات الإحصاء لتحليل البيانات المتعلقة بالشراكات الاستراتيجية وقياس أثرها على المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية.

- دراسات الحالة: يمكن أيضاً تبني منهجية دراسات الحالة لتحليل أمثلة محددة للشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية. يتم تحليل الحالات المحددة لفهم السياق والعوامل المؤثرة والنتائج المترتبة على تلك الشراكات.

في هذا البحث سوف يتم تطبيق المنهجية الكمية حيث إنها تمثل الإطار البحثي السائد في دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030، من حيث تحليل نتائج وتأثير هذه الشراكات على العديد من المجالات الحيوية مثل الاقتصاد، والتنمية الاجتماعية، والتكنولوجيا، والتعليم، والبنية التحتية، والأمن والدفاع. كما تشير هذه المنهجية إلى مجموعة من الإستراتيجيات والتقنيات والافتراضات المستخدمة لدراسة تأثير الشراكات الاستراتيجية على مستقبل المملكة العربية السعودية، حيث تحلل نتائج وتأثير هذه الشراكات على العديد من المجالات الحيوية. تعتمد الدراسة على البيانات المتاحة والإحصائيات الرسمية، بالإضافة إلى استطلاع آراء الخبراء والمسؤولين ذوي الصلة (Shidur, 2020).

يستخلص البحث الكمي مجموعة من البيانات الرقمية تسعى إلى فهم أعمق للهدف من وراء هذا البحث وتسعي إلى إظهار النتائج المستخلصة بوضوح بعد عرض الأدلة ومناقشة الآراء المختلفة وصولاً إلى أفضل النتائج على المستوى النظري والتطبيقي. كما تؤكد الأساليب الكمية على القياسات الموضوعية والتحليل الإحصائي للبيانات التي تم جمعها من خلال استطلاعات الرأي أو الاستبيانات، أو عن طريق معالجة البيانات الإحصائية الموجودة مسبقاً باستخدام التقنيات الحسابية وبرامج الإحصاء ويعد من أشهر تلك البرامج هو برنامج SPSS (Isabella, 2019).

باستخدام المنهجية الكمية والبحث الكمي، يمكن تحليل تأثير الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية بطريقة دقيقة وقابلة للقياس. يتيح البحث الكمي تحليل البيانات الكمية بشكل شامل وتوفير نتائج قابلة للتفسير والمقارنة. ومن خلال الاستنتاجات والتوصيات الناتجة عن الدراسة، يمكن للمسؤولين وصانعي القرارات اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تعزيز الشراكات الاستراتيجية وتحقيق أثر إيجابي على المملكة في الفترة من 2016 إلى

ومن الجدير بالذكر أن طرق البحث العلمي تعني الأسلوب الذي يتبعه الباحث في سبيل الحصول على معلومات تتعلق بموضوع معين يتعلق بتخصص ما، وذلك الأسلوب يختلف بالكلية من باحث لآخر على حسب ما يتوافر لديه من مقومات مادية أو فكرية، وكذلك بالنسبة لنوعية البحث.

أدوات الدراسة (أدوات جمع البيانات):

خلافًا لطبيعة البيانات المجموعة من البحث النوعي، فإن البيانات المجموعة والتي تم استنتاجها من البحث الكمي تكون على شكل قيم عددية، ونظرًا لهذا الاختلاف، فإن كلا البحثين يختلفان عن بعضهما في عدد من الأدوات والطرق المستخدمة لجمع البيانات.

وفي هذا البحث سيتم الاعتماد على المنهج الكمي في تحليل البيانات حيث يمكن تعريف البحث الكمي على أنه دراسة منهجية تقوم على جمع البيانات القابلة للقياس الكمي من خلال أدوات مخصصة مثل استطلاعات الرأي، والاستبيانات، أو عن طريق معالجة بيانات سبق وأن تم إحصاؤها بالفعل باستخدام التقنيات الحسابية المختلفة مثل برامج Excel, SPSS وغيرها من البرامج التي يتم استخدامها في تحليل البيانات (Robert, 2018).

1) طريقة الاستبيانات:

سيتم تسليط الضوء على طريقة تنفيذ الاستبيانات باعتبارها الطريقة التي سيتم استخدامها لجمع البيانات في هذا البحث، حيث إن الاستبيانات مازالت تلعب دورًا محوريًا في جمع البيانات الكمية حتى يومنا هذا، حيث تساعد في تبسيط وقياس الإجابات والبيانات المجموعة، كما أنها تمتاز بإضفاء الشرعية والخصوصية على إجابات المجيبين، وتصنف الاستبيانات أيضًا إلى عدة أصناف حيث يمكن استخدام نوعان رئيسيان من الاستبيانات: الاستبيانات المقطعية والاستبيانات الطولية. يعطي الاستبيان المقطعي تقييمًا للخصائص المتشابهة والاختلافات بين عدة عينات من البيانات، ويتم ذلك في وقت واحد. يتضمن المسح الطولي النظر في تكتل بيانات واحد خلال أوقات مختلفة. يتطلب ذلك إدارة الاستبيانات في عدة نقاط زمنية تصف التغيير أو الاستقرار أو الاتجاهات خلال فترة زمنية محددة.

(2) استخدام SPSS في تحليل البيانات:

الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية أو SPSS هو برنامج يستخدم للبحث العميق وتحليل البيانات الكمية المعقدة. يعد من البرامج الأكثر فائدة للمنظمات ورجال الأعمال وكذلك العلماء والباحثين في مجموعة ضخمة من البيانات والمعلومات من أجل تحليل وتقييم أفضل، لذلك سوف يتم الاعتماد عليه لتحليل البيانات الخاصة بهذا البحث.

من الممكن استنتاج أن SPSS حزمة برامج عالية الجودة تستخدم لتحليل الإحصائي التفاعلي أو المجمّع، وهو مفيد لتحليل وجمع البيانات والمعلومات، يمكن للباحثين أيضًا تنظيم البيانات من خلال برنامج تحليل البيانات SPSS وأداء الوظائف ضمن SPSS مثل اختبار MANOVA إضافة إلى تحليل الانحدار بحيث تكون العلاقة بين البيانات واتجاهها واضح، حيث يمكن التعرف عليها بشكل فعال.

تستخدم معظم وكالات البحث الكبرى في جميع أنحاء العالم SPSS لتحليل البيانات حتى يتمكنوا من تحقيق أقصى استفادة من مشاريعهم البحثية والاستقصائية.

(3) مزايا تحليل البيانات بمساعدة تحليل بيانات SPSS:

تظهر مميزات تحليل البيانات بمساعدة تحليل بيانات SPSS في قلة مقدار الجهد الذي يحتاجه الباحث لاستخدام هذا البرنامج. الوقت اللازم لتحليل البيانات بمساعدة SPSS أقل نسبيًا من أي أداة إحصائية أخرى، وهو أمر مفيد للباحثين لإجراء تحليل عميق ونقدي من خلال شمل أعداد ضخمة من البيانات والمعلومات الرقمية بنجاح. تتمثل الوظائف الأساسية لـ SPSS في برمجة الإحصائيات، وبرمجة النماذج، وتحليل النص لبرامج الاستبيان. من خلال هذه الوظائف، يمكن إجراء تحليل البيانات في عملية منهجية. سيكون من الممكن عن طريق SPSS تحليل العلاقة والترابط بين المتغيرات في إطار مجموعات البيانات بطريقة نقدية وتطوير تقييم نقدي متعمق، مما سيساهم في الارتقاء بجوده هذا البحث.

قيود الدراسة:

عند إجراء دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من عام 2016 إلى عام 2030، ينبغي أخذ بعض القيود المحتملة في الاعتبار. إليك بعض القيود التي يمكن أن تواجهها الدراسة:

1. توافر البيانات: قد يكون هناك قيود على توافر البيانات المتاحة لفترة زمنية محددة، وخاصة عند تناول فترة طويلة مثل 15 عامًا. يمكن أن يؤثر ذلك على قدرة الدراسة على تحليل الأثر الفعلي للشراكات الاستراتيجية.
 2. الدقة والموثوقية: قد تواجه الدراسة تحديات فيما يتعلق بالدقة والموثوقية للبيانات المستخدمة والمصادر المستندة إليها. ينبغي أن يتم توخي الحذر في اختيار المصادر والاعتماد على البيانات ذات الجودة العالية.
 3. عوامل خارجية غير قابلة للتحكم: قد تتأثر النتائج بعوامل خارجية غير قابلة للتحكم، مثل التغيرات الجيوسياسية، أحداث عالمية غير متوقعة أو تغيرات في السياسات الحكومية. يجب أن يتم التعامل مع هذه العوامل بحذر وإدراكها في تحليل النتائج.
 4. تعقيد العلاقات السببية: قد يكون من الصعب تحديد العلاقة السببية بين الشراكات الاستراتيجية والتأثيرات الاقتصادية والاجتماعية الملاحظة. هناك عوامل متعددة قد تؤثر في النتائج، ومن الصعب تحديد التأثير الفعلي للشراكات الاستراتيجية بشكل منفصل عن عوامل أخرى.
 5. التغيرات الزمنية: منذ عام 2016 وحتى 2030، ستحدث تغيرات هامة في السياسة والاقتصاد والتكنولوجيا. قد يكون من الصعب توقع هذه التغيرات وتأثيرها على النتائج المستقبلية.
- عند إجراء الدراسة التحليلية، يجب أن يتم التعامل مع هذه القيود والتحديات بطريقة ملائمة. ينبغي أن يتم تحديد الحدود والتوضيحات المناسبة حول القيود المحتملة والمنهجيات المستخدمة، وأن يتم تفسير النتائج بعناية مع الأخذ في الاعتبار هذه القيود.

- andp. (n.d.). *موجز خطة التنمية العاشرة وأولوياتها*. 2023. Retrieved from <https://andp.unescwa.org/sites/default/files/2020-10/10th%20National%20Development%20Plan%202015-2019.pdf>
- gov. (2023). Retrieved from <https://www.my.gov.sa/wps/portal/snp/eParticipation/partnershipwithprivatesector#:~:text=%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D8%A7%D9%83%D8%A9%20%D9%85%D8%B9%20%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B9%20%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%A7%D8%B5%20%D9%87%D9%8A,%D9%85%D9%86%20%D8%A7>
- Isabella, P. R. (2019). *Presenting Your Data with SPSS Explained*. Retrieved from <https://www.taylorfrancis.com/books/mono/10.4324/9781315689524/presenting-data-spss-explained-perry-hinton-isabella-mcmurray>
- my.gov.sa. (2023). Retrieved from <https://www.my.gov.sa/wps/portal/snp/aboutksa/investinginksa#:~:text=%D9%88%D9%81%D9%8A%20%D8%A5%D8%B7%D8%A7%D8%B1%20%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%85%D9%84%D9%83%D8%A9%202030,%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%85%D9%88%20%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%>
- Robert. (2018). *Understanding Statistics for the Social Sciences with IBM SPSS*. Retrieved from <https://www.taylorfrancis.com/books/mono/10.4324/9781315182452/understanding-statistics-social-sciences-ibm-spss-robert-ho>
- Shidur, R. (2020). *Advantages and Disadvantages of Qualitative and Quantitative Approaches. Canadian Center of Science and Education, 6(1), 90-102*. Retrieved from <https://pearl.plymouth.ac.uk/handle/10026.1/16598>
- sustainabledevelopment. (2023). Retrieved from https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/20233SDGs_Arabic_Report_972018_FINAL.pdf
- ustainable. (2018). *أهداف التنمية المستدامة*. Retrieved from https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/20233SDGs_Arabic_Report_972018_FINAL.pdf
- vision2030. (2023). Retrieved from <http://www.vision2030.gov.sa/ar/>
- web. (2017, 5 1). *Almowatwn.net*. Retrieved from Almowatwn: <https://web.archive.org/web/20190402042733/https://www.almowaten.net/2017/05/%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D8%A7%D9%83%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AA%D9%8A%D8%AC%D9%8A%D8%A9-%D9%88%D8%AA%D8%B1%D8%B3%D9%8A%D8%AE-%D9%85%D9%83%D8%A7%>
- جنيف. (2007). *الشراكات بين القطاع العام والخاص من أجل التعاون التقني*. Retrieved from https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms_gb_298_tc_3_ar.pdf

تفاصيل البرامج الاستراتيجية لرؤية 2030 في السعودية. (2017). سكاى نيوز عربية Retrieved from
[https://www.skynewsarabia.com/business/944731-
%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9-
%D8%AA%D8%B7%D9%84%D9%82-10-%D8%A8%D8%B1%D8%A7%D9%85%D8%AC-
%D9%84%D8%AA%D8%AD%D9%82%D9%8A%D9%82-
%D8%B1%D9%88%D9%94%D9%8A%D8%A9-2030](https://www.skynewsarabia.com/business/944731-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9-%D8%AA%D8%B7%D9%84%D9%82-10-%D8%A8%D8%B1%D8%A7%D9%85%D8%AC-%D9%84%D8%AA%D8%AD%D9%82%D9%8A%D9%82-%D8%B1%D9%88%D9%94%D9%8A%D8%A9-2030)

Midocean University

College of Management

Department of General Administration



Title in English

The impact of strategic partnerships on countries' future:

An analytical study of the impact of strategic partnerships on the Kingdom of Saudi

Arabia from 2016 to 2030

Student's Name	Student's Code
Hamed Mohammed Alhalafi	222000418
Abdulaziz Ahmed Almosaad	222000278
Sultan Hussain Alomar	222000597

Supervised by:

Dr. Walid Abdel-Jawad Suleiman Siddiq

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Muhammad Hassan

Year: 2023