

عنوان البحث

دور التأمين في إدارة المخاطر في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية

إعداد /

محمد سعيد الزهراني

الرقم الجامعي / ٢٣٣٠٠١٢٢١

غدير خالد مجلي

الرقم الجامعي / ٢٣٣٠٠١٧١٥

إشراف /

د/ الفيصل عبد الحميد حسن

د/ فايز جراد

العام الدراسي:

٢٠٢٤

قائمة المحتويات:

٢.....	قائمة المحتويات:
٣.....	مقدمة:
٤.....	مشكلة الدراسة:
٦.....	أهمية الدراسة:
١٩	أهداف الدراسة:
٢٠	تساؤلات الدراسة:
٢٠	فروض الدراسة:
٢١	الدراسات السابقة:
٢٢	المنطلقات النظرية للدراسة:
٢٣.....	المنهجية وطرق البحث:
٢٥	أدوات الدراسة:
٢٦	حدود الدراسة:
٢٧	المراجع:

مقدمة:

يشكل قطاع التصنيع جزءاً حيوياً من الاقتصاد العالمي والمحلي، وتحتل المملكة العربية السعودية موقعاً متميزاً في هذا القطاع بفضل جهودها المبذولة لتحقيق رؤية ٢٠٣٠. تلعب إدارة المخاطر دوراً أساسياً في استدامة ونمو هذا القطاع، وهنا يبرز دور التأمين كأداة فعالة لضمان الحماية المالية وتقليل المخاطر المرتبطة بالتصنيع. التأمين لا يحمي فقط الشركات المصنعة من الخسائر المالية، بل يساهم أيضاً في تعزيز الثقة والاستقرار الضروريين لجذب الاستثمارات وتحقيق النمو المستدام.

إدارة المخاطر هي عملية تحديد وتقييم والسيطرة على التهديدات المحتملة التي قد تواجهها الشركة. في قطاع التصنيع، تتعدد هذه المخاطر لتشمل الكوارث الطبيعية، الحوادث الصناعية، الأخطاء البشرية، والاضطرابات الاقتصادية. هنا يأتي دور التأمين الذي يوفر للشركات المصنعة طوق نجاة مالي يمكنهم من التعامل مع الأزمات دون التأثير الكبير على عملياتهم اليومية أو استدامتهم على المدى الطويل. فالتأمين يقدم حلاً مالياً يمكن الشركة من التعافي بسرعة واستمرار العمل حتى في أصعب الظروف (Saleh، ٢٠٢٢).

يعد تأمين الأصول الصناعية أحد أهم جوانب التأمين في قطاع التصنيع. تشمل الأصول الصناعية المباني، الآلات، المعدات، المخزون، والمواد الخام. هذه الأصول تعتبر العمود الفقري لأي شركة تصنيع، وأي ضرر يلحق بها يمكن أن يؤدي إلى توقف العمليات وإلحاق خسائر مالية جسيمة. تأمين الأصول يحمي الشركات من المخاطر المادية مثل الحرائق، الانفجارات، الفيضانات، والأعطال التقنية. في حالة حدوث أي من هذه الكوارث، يوفر التأمين تعويضاً مالياً يمكن أن يغطي تكاليف الإصلاح أو الاستبدال، مما يساعد الشركات على استئناف عملياتها بسرعة وكفاءة (insight، ٢٠٢٢).

جانب آخر حيوي من جوانب التأمين في قطاع التصنيع هو التأمين ضد المسؤوليات القانونية. يمكن أن تواجه الشركات المصنعة دعاوى قانونية نتيجة حوادث العمل، إصابات الموظفين، أو المنتجات المعيبة التي قد تلحق الضرر بالمستهلكين. التأمين ضد المسؤوليات القانونية يغطي تكاليف الدفاع القانوني وأي تعويضات قد تحكم بها المحاكم. هذا النوع من التأمين يحمي الشركات من الأعباء المالية الكبيرة التي قد تنجم عن الدعاوى القضائية، ويمكن أن يكون الفرق بين استمرار الشركة في العمل أو إفلاسها في بعض الحالات.

شركات التأمين لا تقتصر خدماتها على توفير التعويضات المالية فحسب، بل تقدم أيضاً استشارات وخدمات مهنية تساعد الشركات على تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر الخاصة بها. من خلال التقييم الدوري للمخاطر وتقديم التوصيات بشأن تحسين معايير السلامة وتقليل المخاطر المحتملة، يمكن لشركات التصنيع تعزيز مستوى الأمان

وتقليل احتمال وقوع حوادث. هذا التعاون بين شركات التأمين والشركات المصنعة يسهم في خلق بيئة عمل أكثر أمانًا واستقرارًا، مما يعزز الكفاءة التشغيلية ويقلل من التكاليف المرتبطة بالحوادث (احمد، ٢٠٢٢).

يمثل التأمين عنصرًا أساسيًا في دعم استدامة وتوسع قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية. من خلال تقليل المخاطر المالية وتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر، يمكن للشركات المصنعة التركيز على الابتكار والنمو. التأمين يعزز ثقة المستثمرين، مما يجذب المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية إلى قطاع التصنيع. هذا الدعم المالي والمهني يمكن الشركات من الاستثمار في التكنولوجيا الحديثة وتوسيع عملياتها لتلبية الطلب المتزايد في الأسواق المحلية والدولية.

يشكل التأمين في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية عنصرًا حيويًا لإدارة المخاطر، حيث يوفر حماية مالية ضد المخاطر المادية والقانونية، ويسهم في تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر. هذا الدور المزدوج للتأمين يعزز من استدامة ونمو الشركات المصنعة، ويساعدها على تحقيق أهدافها في ظل رؤية المملكة ٢٠٣٠. من خلال توفير الاستقرار المالي وتعزيز الثقة، يساهم التأمين في خلق بيئة تجارية أكثر جاذبية واستدامة، مما يعزز مكانة المملكة كوجهة رائدة في قطاع التصنيع على مستوى المنطقة والعالم (Singh، ٢٠٢٢).

مشكلة الدراسة:

تشكل المخاطر جزءًا لا يتجزأ من البيئة التشغيلية لأي قطاع صناعي، ومن هنا تأتي أهمية إدارة المخاطر بشكل فعال لضمان استمرارية الأعمال وتحقيق النمو المستدام. في المملكة العربية السعودية، يشكل قطاع التصنيع أحد الركائز الأساسية لتحقيق رؤية ٢٠٣٠ الهادفة إلى تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط. إلا أن هذا القطاع يواجه مجموعة من التحديات والمخاطر التي تتطلب تدخلات استراتيجية لتقليل تأثيرها. ومن بين هذه التدخلات، يبرز دور التأمين كأداة رئيسية في إدارة المخاطر.

✓ تحديد المشكلة

المشكلة الأساسية التي تعاني منها الشركات في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية هي كيفية التعامل مع المخاطر المتعددة التي تواجهها بشكل يومي. هذه المخاطر تشمل الكوارث الطبيعية مثل الفيضانات والزلازل، والحوادث الصناعية مثل الحرائق والانفجارات، إلى جانب المخاطر الاقتصادية والتقنية. إن عدم وجود استراتيجيات فعالة لإدارة هذه المخاطر يمكن أن يؤدي إلى خسائر مالية كبيرة، توقف العمليات، وتأثير سلبي على سمعة الشركات. على الرغم من أن التأمين يمكن أن يوفر حلاً لتقليل هذه المخاطر، إلا أن هناك تحديات تتعلق بمدى فعالية التأمين الحالي ومدى وعي الشركات بأهميته واستخدامه بشكل استراتيجي.

✓ الفجوات في الوعي والمعرفة

أحد التحديات الرئيسية هو نقص الوعي والمعرفة بأهمية التأمين كجزء من استراتيجية إدارة المخاطر. كثير من الشركات، خاصة الصغيرة والمتوسطة، قد لا تدرك الفوائد الكاملة للتأمين أو ترى فيه تكلفة إضافية بدلاً من استثمار ضروري. هذا النقص في الوعي يؤدي إلى تقليل استخدام التأمين كأداة لإدارة المخاطر، مما يجعل هذه الشركات عرضة للمخاطر غير المحسوبة.

✓ تحديات تكييف التأمين مع المخاطر الفريدة

تتسم كل شركة صناعية بمخاطر فريدة بناءً على طبيعة عملها، موقعها الجغرافي، ونوع المنتجات التي تصنعها. التحدي هنا يكمن في قدرة شركات التأمين على تقديم حلول مخصصة تلبي احتياجات كل شركة على حدة. قد تجد بعض الشركات صعوبة في الحصول على تغطية تأمينية تتناسب مع مخاطرها الفريدة، مما يترك فجوة في الحماية التي يوفرها التأمين.

✓ تكاليف التأمين ومحدودية الموارد

التأمين يعتبر تكلفة إضافية على الشركات، وخاصة في ظل التحديات الاقتصادية التي قد تواجهها بعض الشركات الصناعية. الشركات الصغيرة والمتوسطة قد تجد صعوبة في تخصيص ميزانية للتأمين، خاصة إذا كانت تعاني من قيود مالية أو ضغوط لتحقيق أرباح قصيرة الأجل. هذا يجعلها تتجاهل الحاجة إلى التأمين أو تختار تغطية تأمينية غير كافية، مما يزيد من تعرضها للمخاطر.

✓ التفاعل بين شركات التأمين والشركات المصنعة

العلاقة بين شركات التأمين والشركات المصنعة تحتاج إلى تحسين لضمان تقديم خدمات تأمينية فعالة. هناك حاجة إلى تعاون أفضل وتواصل مستمر بين الطرفين لضمان فهم دقيق للمخاطر التي تواجهها الشركات وتقديم حلول تأمينية ملائمة. في كثير من الأحيان، قد تكون هناك فجوة في التفاهم والتواصل بين شركات التأمين والشركات الصناعية، مما يؤدي إلى تقديم خدمات تأمينية لا تغطي بشكل كامل الاحتياجات الفعلية للشركات.

✓ القوانين والتشريعات

تلعب القوانين والتشريعات دورًا هامًا في تنظيم قطاع التأمين وإدارة المخاطر. في المملكة العربية السعودية، هناك حاجة إلى تطوير إطار تشريعي يدعم استخدام التأمين كجزء أساسي من استراتيجية إدارة المخاطر في القطاع الصناعي. يجب أن تتضمن هذه التشريعات حوافز للشركات لاستخدام التأمين وتحفيز شركات التأمين على تقديم منتجات مبتكرة تتناسب مع احتياجات السوق.

تتمثل مشكلة الدراسة في التحديات المتعددة التي تواجه قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية فيما يتعلق بإدارة المخاطر ودور التأمين في هذا السياق. الفجوات في الوعي والمعرفة، التحديات في تكييف التأمين مع المخاطر الفريدة، التكاليف ومحدودية الموارد، التفاعل بين شركات التأمين والشركات المصنعة، والحاجة إلى إطار تشريعي داعم، كلها عوامل تؤثر على فعالية التأمين كأداة لإدارة

المخاطر. من الضروري أن يتم تناول هذه التحديات من خلال استراتيجيات شاملة تعزز الوعي بأهمية التأمين، وتطوير حلول تأمينية مخصصة، وتعزيز التعاون بين شركات التأمين والشركات المصنعة، وتحديث التشريعات لدعم هذا التوجه. بهذا يمكن لقطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية أن يستفيد بشكل كامل من دور التأمين في تحقيق الاستدامة والنمو الاقتصادي.

أهمية الدراسة:

تمثل دراسة دور التأمين في إدارة المخاطر في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية أهمية كبيرة لعدة أسباب تتعلق بالنمو الاقتصادي، الاستدامة، الأمن الوظيفي، وجذب الاستثمارات. من خلال فهم الدور الحاسم للتأمين في هذا السياق، يمكن للشركات والمستثمرين وصناع القرار تطوير استراتيجيات فعالة لتحقيق الأهداف الوطنية المنصوص عليها في رؤية ٢٠٣٠. فيما يلي تفصيل لأهمية هذه الدراسة من جوانب متعددة:

✓ تعزيز النمو الاقتصادي

يشكل قطاع التصنيع حجر الزاوية في الاقتصاد السعودي، خاصة في ظل رؤية المملكة ٢٠٣٠ التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط. يعتبر التأمين عنصراً حيوياً في هذا السياق، حيث يساهم بشكل مباشر في إدارة المخاطر التي تواجه الشركات الصناعية، مما يؤدي إلى تعزيز الاستقرار المالي والنمو الاقتصادي. تسعى هذه الدراسة إلى تحليل دور التأمين في إدارة المخاطر في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية وكيف يمكن أن يساهم ذلك في تعزيز النمو الاقتصادي (alj، ٢٠١٩).

تعزيز استقرار الشركات الصناعية

١. تقليل الخسائر المالية:

- التأمين يساعد الشركات الصناعية على تقليل الخسائر المالية الناتجة عن الحوادث والمخاطر غير المتوقعة. من خلال توفير تغطية مالية للتعويض عن الأضرار والخسائر، يمكن للشركات الحفاظ على استقرارها المالي والاستمرار في عملياتها بدون انقطاع.
- يقلل التأمين من التأثير السلبي للمخاطر المالية الكبيرة، مثل الحرائق، الانفجارات، أو الكوارث الطبيعية، مما يسمح للشركات بإعادة توجيه مواردها نحو الاستثمار والنمو بدلاً من التعامل مع الأزمات المالية.

٢. تحفيز الاستثمار:

- عندما يكون لدى الشركات الصناعية تغطية تأمينية كافية، تكون أكثر استعداداً لتحمل المخاطر المرتبطة بالاستثمارات الجديدة. يمكن للشركات استثمار رؤوس الأموال في توسيع خطوط الإنتاج، تطوير منتجات جديدة، أو دخول أسواق جديدة بثقة أكبر.

- التأمين يعزز الثقة بين المستثمرين، حيث يطمئنهم بأن الشركة قادرة على التعامل مع المخاطر المحتملة. هذا يزيد من فرص جذب الاستثمارات الخارجية والداخلية، مما يدعم النمو الاقتصادي بشكل مباشر (Alsuyayfi، ٢٠٢٣).

دعم الابتكار والتطوير

١. تشجيع البحث والتطوير:

- توفر الحماية التأمينية للشركات الصناعية بيئة مستقرة تمكنها من التركيز على البحث والتطوير. يمكن للشركات استثمار المزيد من الموارد في الابتكار دون القلق من المخاطر المالية المحتملة.
- الابتكار في قطاع التصنيع يعزز الكفاءة والإنتاجية، مما يساهم في النمو الاقتصادي من خلال تحسين جودة المنتجات وتخفيض تكاليف الإنتاج.

٢. تعزيز التنافسية:

- الشركات التي تستخدم التأمين كجزء من استراتيجيات إدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على التكيف مع التغيرات في السوق والمنافسة. يمكنها تبني تقنيات جديدة وتحسين عملياتها التشغيلية، مما يزيد من قدرتها على المنافسة محلياً ودولياً.
- التنافسية العالية في قطاع التصنيع تعزز الاقتصاد من خلال زيادة الصادرات، تحسين الميزان التجاري، وتوفير فرص عمل جديدة.

تحسين بيئة الأعمال

١. تعزيز الثقة في السوق:

- وجود نظام تأميني فعال يعزز الثقة بين مختلف الأطراف المعنية، بما في ذلك الموردين، العملاء، والشركاء التجاريين. هذه الثقة تساهم في تحسين بيئة الأعمال بشكل عام، مما يدعم النمو الاقتصادي.
- توفر التأمين يساهم في خلق بيئة عمل مستقرة ومحمية، حيث يمكن للشركات التركيز على تحقيق أهدافها الاستراتيجية دون القلق من تأثيرات المخاطر غير المتوقعة.

٢. تشجيع الاستدامة:

- يمكن للتأمين أن يلعب دوراً مهماً في تعزيز ممارسات الأعمال المستدامة. من خلال تقديم حوافز للشركات التي تتبنى ممارسات صديقة للبيئة وتلتزم بمعايير السلامة، يمكن لشركات التأمين المساهمة في خلق قطاع تصنيع أكثر استدامة.
- الشركات المستدامة تكون أكثر قدرة على التكيف مع التغيرات البيئية والتشريعية، مما يعزز استقرارها ونموها على المدى الطويل.

✓ تحقيق الاستدامة واستمرارية الأعمال

إدارة المخاطر بفعالية من خلال التأمين تسهم في استدامة واستمرارية الأعمال في قطاع التصنيع. الكوارث الطبيعية، الحوادث الصناعية، والأزمات الاقتصادية يمكن أن تؤدي إلى توقف العمليات أو حتى إغلاق الشركات. التأمين يوفر الحماية المالية التي تمكن الشركات من التعافي بسرعة واستئناف أنشطتها دون تحمل خسائر فادحة. دراسة أهمية التأمين تساهم في تعزيز الوعي بأهمية هذه الأداة وضمان استخدامها بشكل صحيح لتحقيق الاستدامة في الأعمال (Ansari، ٢٠٢١).

التأمين كأداة لتحقيق الاستدامة

١. تعزيز الممارسات البيئية المستدامة:

- يشجع التأمين الشركات على تبني ممارسات بيئية مستدامة من خلال توفير تغطية تأمينية للمخاطر البيئية. يمكن لشركات التأمين تقديم حوافز للشركات التي تعتمد تقنيات صديقة للبيئة وتقلل من انبعاثات الكربون.
- يمكن للتأمين أن يغطي التكاليف المرتبطة بالتكيف مع التشريعات البيئية الجديدة، مما يساعد الشركات على الامتثال للقوانين البيئية دون تحمل أعباء مالية كبيرة.

٢. دعم المشاريع الخضراء:

- تأمين المشاريع التي تتضمن تقنيات الطاقة المتجددة والممارسات المستدامة يوفر للشركات الصناعية حماية ضد المخاطر المالية المرتبطة بهذه التقنيات الجديدة.
- من خلال تقديم التأمين للمشاريع البيئية، تشجع شركات التأمين على الاستثمار في التقنيات التي تدعم الاستدامة، مما يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة الوطنية.

٣. إدارة المخاطر البيئية:

- يساعد التأمين في إدارة المخاطر البيئية من خلال تقديم تغطية للكوارث الطبيعية مثل الفيضانات، الزلازل، والعواصف الرملية، والتي يمكن أن تؤثر بشكل كبير على العمليات الصناعية.
- بوجود تأمين يغطي هذه المخاطر، يمكن للشركات التخطيط بشكل أفضل للتعامل مع الكوارث البيئية وتقليل تأثيرها على العمليات (زايد، ٢٠١٩).

التأمين واستمرارية الأعمال

١. تأمين العمليات التشغيلية:

- يوفر التأمين تغطية للتعطل في العمليات التشغيلية الناجمة عن حوادث غير متوقعة مثل الحرائق أو الأعطال الفنية. يساعد هذا في تعويض الشركات عن الخسائر المالية والنفقات الإضافية المرتبطة بوقف الإنتاج.

- من خلال حماية الشركات من الخسائر التشغيلية، يمكن للتأمين أن يضمن استمرارية الأعمال حتى في حالة وقوع حوادث كبيرة تؤدي إلى تعطيل العمليات.

٢. الحفاظ على الاستقرار المالي:

- يساعد التأمين الشركات على الحفاظ على استقرارها المالي من خلال تغطية الخسائر الكبيرة التي قد تتسبب في إفلاس الشركات أو تعطل عملياتها بشكل دائم.
- بوجود تغطية تأمينية، يمكن للشركات إدارة تدفقاتها النقدية بشكل أفضل والتعامل مع الأزمات المالية دون اللجوء إلى إجراءات تقشفية تؤثر على نموها وتطورها.

٣. تعزيز الثقة بين الشركاء التجاريين:

- يوفر التأمين ضماناً للشركاء التجاريين والمستثمرين بأن الشركة قادرة على التعامل مع المخاطر بشكل فعال، مما يعزز الثقة ويساهم في إقامة شراكات تجارية طويلة الأمد.
- الثقة المدعومة بالتأمين يمكن أن تفتح آفاقاً جديدة للتعاون والاستثمار، مما يعزز استمرارية الأعمال والنمو المستدام (Messaoudi، ٢٠١٩).

التأمين كعنصر أساسي في التخطيط الاستراتيجي

١. التخطيط للتعافي من الأزمات:

- يمكن للتأمين أن يكون جزءاً أساسياً من استراتيجيات التخطيط للتعافي من الأزمات. يساعد التأمين الشركات على وضع خطط للطوارئ والتعافي السريع من الأزمات دون التأثير الكبير على العمليات اليومية.
- بوجود خطط تأمين محكمة، يمكن للشركات استعادة عملياتها بسرعة أكبر بعد حدوث الأزمات، مما يضمن استمرارية الأعمال وتقليل فترة التوقف.

٢. تحسين إدارة المخاطر:

- يشجع التأمين الشركات على تحسين إدارة المخاطر من خلال تقييم شامل للمخاطر المحتملة ووضع استراتيجيات لتقليلها. هذا يساهم في تحسين الأداء العام للشركات ويعزز قدرتها على التعامل مع التحديات المستقبلية.
- من خلال تحليل المخاطر وتطوير سياسات تأمينية مناسبة، يمكن للشركات تقليل الخسائر المحتملة وضمان استمرارية عملياتها بشكل أكثر فعالية (بالي، ٢٠١٦).

✓ حماية الأصول المادية والبشرية

تشكل الأصول المادية والبشرية العمود الفقري لأي عملية صناعية. تعتمد الشركات الصناعية على الأصول المادية مثل الآلات والمعدات والمرافق، بالإضافة إلى الأصول البشرية المتمثلة في العاملين والموظفين المهرة. من هنا، تأتي أهمية حماية هذه الأصول لضمان استمرار العمليات الصناعية بكفاءة عالية. تلعب برامج التأمين دوراً حيوياً في هذا السياق، حيث توفر الحماية اللازمة للأصول المادية والبشرية،

مما يعزز استقرار الشركات وقدرتها على مواجهة المخاطر. تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على أهمية دور التأمين في حماية هذه الأصول في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية.

حماية الأصول المادية

١. التأمين على الممتلكات والمعدات:

- تغطي برامج التأمين على الممتلكات والمعدات الصناعية الأضرار والخسائر الناجمة عن الحوادث غير المتوقعة مثل الحرائق، الانفجارات، السرقة، والكوارث الطبيعية. هذا النوع من التأمين يساعد الشركات على استعادة الأصول المتضررة أو استبدالها، مما يقلل من التأثير السلبي على العمليات الإنتاجية.
- يعتبر التأمين على الممتلكات والمعدات ضرورياً لضمان استمرارية الإنتاج وتجنب التوقفات الطويلة التي قد تؤدي إلى خسائر مالية كبيرة.

٢. تغطية الكوارث الطبيعية:

- في السعودية، حيث يمكن أن تحدث كوارث طبيعية مثل العواصف الرملية والسيول، يوفر التأمين حماية ضرورية للشركات الصناعية. يغطي التأمين الأضرار الناتجة عن هذه الكوارث ويساعد الشركات على التعافي بسرعة.
- من خلال تأمين الممتلكات ضد الكوارث الطبيعية، يمكن للشركات الاستمرار في عملياتها دون التعرض لخسائر جسيمة تؤثر على استقرارها المالي.

٣. التأمين ضد الأعطال الفنية:

- تشمل سياسات التأمين الصناعي تغطية الأعطال الفنية للآلات والمعدات الرئيسية. هذا النوع من التأمين يوفر للشركات الحماية ضد تكاليف الصيانة والإصلاح، ويساعد في الحفاظ على كفاءة العمليات الإنتاجية.
- الأعطال الفنية يمكن أن تسبب توقفات غير متوقعة تؤثر على الإنتاجية والأرباح. بوجود تأمين يغطي هذه الأعطال، يمكن للشركات التعامل معها بسرعة وفعالية (Shafi، ٢٠٢٣).

حماية الأصول البشرية

١. التأمين الصحي للعاملين:

- يمثل التأمين الصحي أحد أهم جوانب حماية الأصول البشرية. يوفر التأمين الصحي للعاملين في الشركات الصناعية تغطية تكاليف الرعاية الطبية، مما يساهم في الحفاظ على صحة العاملين ورفع معنوياتهم.
- من خلال توفير التأمين الصحي، تستطيع الشركات تقليل معدل غياب العاملين وزيادة الإنتاجية، حيث يضمن التأمين تلقىهم للعلاج المناسب في الوقت المناسب.

٢. التأمين ضد إصابات العمل:

- تتعرض العاملون في القطاع الصناعي لمخاطر الإصابات والحوادث في مكان العمل. يغطي التأمين ضد إصابات العمل تكاليف العلاج والتعويض عن الإصابات، مما يضمن حماية العاملين وعائلاتهم من الآثار المالية السلبية لهذه الإصابات.
- يعزز هذا النوع من التأمين من ولاء العاملين ويشجعهم على العمل بثقة، مع العلم أنهم محميون من المخاطر المرتبطة بوظائفهم.

٣. التأمين على الحياة:

- يقدم التأمين على الحياة حماية إضافية للعاملين وأسرهم، حيث يوفر تعويضات مالية في حالة وفاة العامل بسبب حادث أثناء العمل. يساعد هذا النوع من التأمين في تخفيف العبء المالي عن أسر العاملين ويعزز شعورهم بالأمان.
- يعكس التأمين على الحياة التزام الشركة برعاية موظفيها وتوفير بيئة عمل آمنة ومستقرة، مما يعزز من سمعتها وجاذبيتها كجهة عمل مفضلة.

التأثير الإيجابي على الأداء المؤسسي

١. تحسين الإنتاجية:

- بوجود تغطية تأمينية شاملة للأصول المادية والبشرية، يمكن للشركات الصناعية التركيز على تحسين الإنتاجية وزيادة الكفاءة. التأمين يقلل من تأثير المخاطر غير المتوقعة ويتيح للشركات تنفيذ خططها التشغيلية دون انقطاع.
- التأمين يعزز من الاستقرار المالي للشركات، مما يسمح لها بالاستثمار في تحسين العمليات والتكنولوجيا وزيادة الابتكار.

٢. تعزيز الثقة بين العاملين والإدارة:

- يوفر التأمين حماية شاملة للعاملين والممتلكات، مما يعزز من الثقة بين العاملين والإدارة. يشعر العاملون بأن الشركة تهتم بسلامتهم ورفاهيتهم، مما يزيد من التزامهم وإنتاجيتهم.
- تعزز الثقة المتبادلة بيئة العمل وتساهم في تحسين العلاقات الداخلية وتقليل التوترات والصراعات (Akhtar، ٢٠١٨).

دور التأمين في تحقيق الاستدامة المؤسسية

١. دعم استمرارية الأعمال:

- بفضل التأمين، يمكن للشركات الصناعية مواجهة الأزمات والتحديات دون التأثير الكبير على عملياتها. التأمين يوفر استمرارية الأعمال تعزز من القدرة التنافسية للشركات وتضمن استقرارها ونموها على المدى الطويل.

٢. تعزيز المرونة المالية:

- يوفر التأمين مرونة مالية للشركات الصناعية من خلال تغطية التكاليف غير المتوقعة. هذه المرونة تمكن الشركات من التكيف مع التغيرات في السوق والتحديات الاقتصادية بدون التأثير الكبير على مواردها المالية.
- التأمين يساعد الشركات على التخطيط بشكل أفضل للمستقبل وإدارة المخاطر بشكل أكثر فعالية.

✓ دعم الابتكار والتطوير التكنولوجي

في ظل التحولات الاقتصادية والتكنولوجية السريعة، يلعب الابتكار والتطوير التكنولوجي دوراً محورياً في تعزيز تنافسية الشركات الصناعية وضمان استدامتها. تعتمد المملكة العربية السعودية، في إطار رؤية ٢٠٣٠، على تطوير قطاع التصنيع لتحقيق تنوع الاقتصاد وزيادة الاعتماد على الصناعات غير النفطية. يمكن للتأمين أن يكون عنصراً مهماً في دعم الابتكار والتطوير التكنولوجي من خلال توفير الحماية المالية وتخفيف المخاطر المرتبطة بالاستثمارات التكنولوجية. تسلط هذه الدراسة الضوء على أهمية التأمين في هذا السياق ودوره في تعزيز الابتكار والتطوير التكنولوجي في قطاع التصنيع السعودي.

دعم الاستثمارات التكنولوجية

١. تقليل المخاطر المالية:

- تساعد برامج التأمين الشركات على تقليل المخاطر المالية المرتبطة بالاستثمارات التكنولوجية. يمكن للتقنيات الجديدة أن تكون مكلفة وتحتاج إلى استثمارات كبيرة، ومع التأمين، يمكن للشركات تقليل المخاطر المالية الناتجة عن فشل هذه الاستثمارات.
- تغطي التأمينات التكنولوجية الأضرار الناجمة عن أعطال المعدات التكنولوجية أو فشل الأنظمة، مما يوفر للشركات حماية مالية ويشجعها على الاستثمار في التقنيات الحديثة بثقة أكبر.

٢. تشجيع البحث والتطوير:

- يمكن للتأمين أن يغطي جزءاً من التكاليف المرتبطة بالبحث والتطوير، مما يتيح للشركات استثمار المزيد من الموارد في الابتكار. هذا يعزز من قدرة الشركات على تطوير منتجات جديدة وتحسين العمليات الإنتاجية.
- من خلال تقليل المخاطر المرتبطة بالبحث والتطوير، يمكن للشركات توجيه جهودها نحو الابتكار دون القلق من الخسائر المالية الكبيرة (Alzharani, ٢٠٢٠).

تعزيز الثقة في التكنولوجيا الجديدة

١. ضمان نجاح الابتكارات:

- يقدم التأمين للشركات ضماناً بأن استثماراتها في الابتكار والتكنولوجيا الجديدة محمية. هذا يعزز من الثقة في التجارب التكنولوجية الجديدة ويشجع على تبنيها.

- التأمين ضد المخاطر التكنولوجية يمكن أن يشمل تغطية للأخطاء التقنية وأعطال البرمجيات، مما يطمئن الشركات بأن لديها دعم مالي في حالة حدوث أي مشاكل.

٢. تحفيز الشركات الصغيرة والمتوسطة:

- تمثل الشركات الصغيرة والمتوسطة محركاً هاماً للابتكار، ولكنها غالباً ما تكون أكثر تردداً في تبني التقنيات الجديدة بسبب المخاطر المالية. من خلال توفير التأمين المناسب، يمكن تحفيز هذه الشركات على تبني التقنيات الحديثة وتحقيق الابتكار.
- يغطي التأمين التكنولوجي المخاطر المرتبطة بالاستثمارات في البحث والتطوير، مما يشجع الشركات الصغيرة والمتوسطة على الابتكار وزيادة تنافسيتها في السوق.

تسريع تبني التقنيات المتقدمة

١. تغطية المخاطر التشغيلية:

- يساعد التأمين الشركات على تغطية المخاطر التشغيلية المرتبطة بتبني التقنيات المتقدمة مثل الروبوتات، الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء. هذا يمكن أن يشمل تغطية تكاليف الأعطال والتوقفات التشغيلية التي قد تحدث نتيجة لاستخدام التقنيات الجديدة.
- بوجود تغطية تأمينية لهذه المخاطر، يمكن للشركات التحرك بسرعة نحو تبني التقنيات المتقدمة دون القلق من التكاليف التشغيلية غير المتوقعة.

٢. توفير الحماية ضد الهجمات الإلكترونية:

- مع زيادة الاعتماد على التكنولوجيا، تصبح الشركات أكثر عرضة للهجمات الإلكترونية. يغطي التأمين ضد الجرائم الإلكترونية الأضرار المالية والتكاليف المرتبطة بالهجمات السيبرانية، مما يوفر حماية ضرورية للشركات.
- الحماية ضد الهجمات الإلكترونية تعزز من ثقة الشركات في استخدام التقنيات الرقمية وتبني الحلول التكنولوجية المتقدمة بأمان (Almulhim، ٢٠١٩).

التأثير على الكفاءة والإنتاجية

١. تحسين كفاءة العمليات:

- يدعم التأمين الشركات في تبني التقنيات التي تعزز من كفاءة العمليات وتقليل التكاليف التشغيلية. من خلال تقليل المخاطر المالية، يمكن للشركات الاستثمار في الأنظمة التكنولوجية التي تساهم في تحسين الإنتاجية.
- التأمين على المعدات التكنولوجية يضمن استمرار العمليات بكفاءة عالية، حيث يمكن للشركات التعافي بسرعة من أي أعطال تكنولوجية تؤثر على الإنتاج.

٢. تعزيز التنافسية:

- الشركات التي تتبنى الابتكار والتكنولوجيا المتقدمة تكون أكثر قدرة على التنافس في السوق المحلية والدولية. التأمين يدعم هذه الشركات من خلال توفير الحماية اللازمة لاستثماراتها التكنولوجية.
- التنافسية العالية تعزز من مكانة الشركات السعودية في السوق العالمية وتساهم في تحقيق نمو اقتصادي مستدام (Allhidan, ٢٠٢١).

✓ تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف

تشكل الكفاءة التشغيلية عنصراً حاسماً في نجاح الشركات الصناعية، حيث تلعب دوراً مهماً في تعزيز الإنتاجية وتقليل التكاليف. يُعتبر تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف من أهم الأهداف التي تسعى لتحقيقها الشركات في قطاع التصنيع. في هذا السياق، يأتي دور التأمين كأداة فعالة في إدارة المخاطر وتحقيق هذه الأهداف. توفر برامج التأمين الحماية المالية والتغطية اللازمة للأضرار غير المتوقعة، مما يساهم في استقرار العمليات التشغيلية وتقليل التكاليف الناتجة عن الأزمات. تسلط هذه الدراسة الضوء على أهمية دور التأمين في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية.

تحسين الكفاءة التشغيلية

١. تقليل فترات التوقف عن العمل:

تلعب برامج التأمين دوراً مهماً في تقليل فترات التوقف عن العمل الناتجة عن الحوادث غير المتوقعة. على سبيل المثال، يغطي التأمين على المعدات والأصول المادية تكاليف الإصلاح أو الاستبدال، مما يساهم في إعادة تشغيل العمليات بسرعة. من خلال تقليل فترات التوقف، يمكن للشركات الحفاظ على إنتاجية عالية واستمرار العمليات دون انقطاع، مما يحسن من كفاءتها التشغيلية.

٢. تحسين إدارة المخاطر:

- يساعد التأمين الشركات على تحسين إدارة المخاطر من خلال توفير تقييم شامل للمخاطر المحتملة ووضع استراتيجيات لتقليلها. يمكن لشركات التأمين تقديم استشارات ونصائح لتحسين الإجراءات الوقائية وتقليل وقوع الحوادث.
- بوجود نظام فعال لإدارة المخاطر، يمكن للشركات التركيز على تحسين عملياتها وزيادة الكفاءة التشغيلية دون القلق من الأزمات غير المتوقعة.

٣. تعزيز الاستدامة التشغيلية:

- يدعم التأمين استدامة العمليات التشغيلية من خلال توفير الحماية اللازمة ضد المخاطر البيئية والتشغيلية. هذا يضمن أن الشركات قادرة على الاستمرار في عملياتها بشكل مستدام ومستقر.
- يساعد التأمين في تطبيق ممارسات صديقة للبيئة وتقنيات حديثة تساهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتقليل الهدر.

تقليل التكاليف

١. توفير الحماية المالية:

- يغطي التأمين الخسائر المالية الناتجة عن الحوادث غير المتوقعة، مثل الحرائق، الكوارث الطبيعية، والأعطال الفنية. هذا يساعد الشركات على تجنب التكاليف الكبيرة التي قد تؤدي إلى عدم استقرارها المالي.
- من خلال توفير الحماية المالية، يمكن للشركات تخصيص مواردها بشكل أكثر فعالية للاستثمار في تحسين العمليات بدلاً من التعامل مع الأزمات.

٢. تقليل التكاليف التشغيلية:

- تساهم برامج التأمين في تقليل التكاليف التشغيلية من خلال تغطية تكاليف الصيانة والإصلاح للأصول والمعدات. يساعد التأمين في الحفاظ على المعدات في حالة جيدة، مما يقلل من التكاليف المرتبطة بالأعطال والتوقفات.
- يمكن للشركات الاستفادة من السياسات التأمينية التي تغطي تكاليف التدريب وتطوير الموظفين، مما يساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف البشرية.

٣. الحد من التكاليف القانوني:

- يوفر التأمين ضد المسؤولية القانونية حماية للشركات من التكاليف القانونية المرتبطة بالدعاوى القضائية والحوادث في مكان العمل. هذا يساعد في تقليل التكاليف المالية المرتبطة بالنزاعات القانونية والمطالبات.
- من خلال توفير تغطية تأمينية للمسؤولية القانونية، يمكن للشركات تجنب الأعباء المالية الكبيرة التي قد تؤثر على استقرارها المالي.

التأثير الإيجابي على الأداء المؤسسي

١. تحسين الإنتاجية:

- بفضل التأمين، يمكن للشركات الحفاظ على استمرارية العمليات وتحسين الإنتاجية من خلال تقليل التوقفات والأعطال.
- يعزز التأمين من الاستقرار المالي للشركات، مما يسمح لها بالتركيز على تحسين الأداء وزيادة الإنتاجية.

- التأمين يساعد الشركات على تحقيق كفاءة تشغيلية عالية من خلال تغطية التكاليف غير المتوقعة وتقليل تأثير المخاطر المالية.

٢. تعزيز الثقة بين العاملين والإدارة:

- يوفر التأمين حماية شاملة للعاملين والأصول، مما يعزز الثقة بين العاملين والإدارة. يشعر العاملون بأن الشركة تهتم بسلامتهم ورفاهيتهم، مما يزيد من التزامهم وإنتاجيتهم.
- تعزز الثقة المتبادلة بيئة العمل وتساهم في تحسين العلاقات الداخلية وتقليل التوترات والصراعات.

دعم النمو والاستدامة المؤسسية

١. دعم استمرارية الأعمال:

- بفضل التأمين، يمكن للشركات مواجهة الأزمات والتحديات دون التأثير الكبير على عملياتها. التأمين يوفر الحماية اللازمة التي تضمن استمرار الأعمال حتى في الظروف الصعبة.
- استمرارية الأعمال تعزز من القدرة التنافسية للشركات وتضمن استقرارها ونموها على المدى الطويل.

٢. تحسين إدارة الموارد:

- يساعد التأمين الشركات على تحسين إدارة مواردها المالية والبشرية. من خلال توفير الحماية المالية، يمكن للشركات توجيه مواردها نحو الاستثمار في تطوير العمليات وتحسين الكفاءة التشغيلية.
- التأمين يساهم في تحقيق استدامة العمليات من خلال توفير الحماية اللازمة ضد المخاطر المالية والتشغيلية (Habtoor، ٢٠١٩).

✓ تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص

يشكل التعاون بين القطاعين العام والخاص حجر الزاوية في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز النمو الاقتصادي. في المملكة العربية السعودية، يمثل هذا التعاون جزءاً أساسياً من رؤية ٢٠٣٠، التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط. يعتبر التأمين أحد الأدوات الفعالة التي يمكن أن تعزز هذا التعاون، خاصة في قطاع التصنيع. من خلال توفير الحماية المالية والتغطية ضد المخاطر، يمكن للتأمين أن يساهم في تحسين بيئة الأعمال وجذب الاستثمارات. تسلط هذه الدراسة الضوء على أهمية دور التأمين في تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص في قطاع التصنيع السعودي.

دعم الاستثمارات المشتركة

١. تخفيف المخاطر الاستثمارية:

- يساعد التأمين في تقليل المخاطر المرتبطة بالاستثمارات المشتركة بين القطاعين العام والخاص. من خلال توفير التغطية اللازمة ضد المخاطر المالية والتشغيلية، يمكن للتأمين أن يشجع على زيادة الاستثمارات المشتركة في المشاريع الصناعية.

- تقليل المخاطر يجعل المشاريع المشتركة أكثر جاذبية للمستثمرين من القطاع الخاص، ويزيد من ثقتهم في نجاح هذه المشاريع.
- ٢. تشجيع الشراكات الاستراتيجية:
- يلعب التأمين دورًا هامًا في تعزيز الشراكات الاستراتيجية بين القطاعين العام والخاص. من خلال تقديم حماية تأمينية للمشاريع المشتركة، يمكن للتأمين أن يدعم تنفيذ مشاريع كبيرة ومعقدة تتطلب تعاونًا وثيقًا بين الجانبين.
- تعزيز الشراكات الاستراتيجية يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحسين البنية التحتية الصناعية في المملكة (Boustani، ٢٠٢١).

تعزيز الثقة المتبادلة

- ١. توفير الحماية ضد المخاطر التشغيلية:
- يوفر التأمين حماية ضد المخاطر التشغيلية التي قد تواجه المشاريع المشتركة، مثل الأعطال الفنية أو الحوادث غير المتوقعة. هذا يعزز من ثقة القطاع الخاص في المشاركة في المشاريع المشتركة ويطمئن القطاع العام بأن المشاريع ستستمر بسلاسة.
- تغطية التأمين تشمل مجموعة واسعة من المخاطر، مما يساعد في بناء الثقة المتبادلة بين القطاعين وضمان استمرارية المشاريع.
- ٢. تحسين إدارة المخاطر:
- من خلال تقديم حلول تأمينية متقدمة، يمكن لشركات التأمين أن تساعد في تحسين إدارة المخاطر في المشاريع المشتركة. هذا يتضمن تقديم استشارات وتوصيات لتحسين إجراءات السلامة وتقليل المخاطر.
- إدارة المخاطر بشكل فعال تساهم في تقليل التكاليف التشغيلية وزيادة كفاءة العمليات، مما يعزز من ثقة الأطراف المشاركة في التعاون.

دعم الابتكار والتطوير التكنولوجي

- ١. تشجيع الابتكار في المشاريع المشتركة:
- بفضل التأمين، يمكن للمشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص تبني تقنيات مبتكرة دون القلق من المخاطر المالية الكبيرة. يغطي التأمين التكاليف المرتبطة بالفشل التكنولوجي أو الأعطال، مما يشجع على استخدام تقنيات حديثة ومتقدمة.
- الابتكار التكنولوجي في المشاريع المشتركة يعزز من كفاءة العمليات ويساهم في تطوير القطاع الصناعي بشكل مستدام.
- ٢. توفير التمويل للمشاريع الابتكارية:
- يمكن للتأمين أن يدعم توفير التمويل للمشاريع الابتكارية من خلال تغطية المخاطر المالية. هذا يشجع البنوك والمؤسسات المالية على تقديم قروض وتمويلات للمشاريع التي تشمل تقنيات جديدة ومبتكرة.

- التمويل المستدام للمشاريع الابتكارية يسهم في تحقيق تقدم تكنولوجي وتعزيز التنافسية في قطاع التصنيع (Almutairi، ٢٠٢٣).

دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية

١. خلق فرص عمل:
 - يعزز التعاون بين القطاعين العام والخاص، المدعوم بالتأمين، من خلق فرص عمل جديدة في قطاع التصنيع. من خلال توفير بيئة أعمال آمنة ومستقرة، يمكن جذب استثمارات جديدة وإنشاء مشاريع صناعية توفر وظائف للمواطنين.
 - زيادة فرص العمل تسهم في تحسين مستوى المعيشة وتعزيز التنمية الاجتماعية في المملكة.
٢. تحسين البنية التحتية الصناعية:
 - يدعم التأمين تطوير البنية التحتية الصناعية من خلال توفير الحماية المالية للمشاريع الكبرى. يمكن أن تشمل هذه المشاريع بناء مصانع جديدة، تطوير المرافق الصناعية، وتحسين شبكات النقل والخدمات اللوجستية.
 - تحسين البنية التحتية يعزز من قدرة المملكة على جذب الاستثمارات وتطوير قطاع التصنيع بشكل مستدام.

تعزيز الاستدامة المؤسسية

١. دعم استمرارية الأعمال:
 - يوفر التأمين الحماية اللازمة لضمان استمرارية الأعمال في المشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص. هذا يشمل تغطية التكاليف الناجمة عن الكوارث الطبيعية، الحوادث، أو الأعطال الفنية، مما يضمن استمرار العمليات دون انقطاع.
 - استمرارية الأعمال تعزز من الاستقرار المالي والتشغيلي للمشاريع المشتركة، مما يسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
٢. تعزيز المرونة المؤسسية:
 - يساعد التأمين على تعزيز المرونة المؤسسية من خلال توفير الحماية ضد المخاطر المختلفة. هذا يمكن المشاريع المشتركة من التكيف مع التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية بشكل أفضل، ويزيد من قدرتها على التنافس في السوق.
 - المرونة المؤسسية تدعم تحقيق النمو المستدام وتضمن أن المشاريع المشتركة قادرة على مواجهة التحديات المستقبلية (Benyoussef، ٢٠١٩).

✓ المساهمة في تحقيق رؤية ٢٠٣٠

رؤية المملكة ٢٠٣٠ تهدف إلى تنويع الاقتصاد السعودي وتقليل الاعتماد على النفط من خلال تعزيز القطاعات غير النفطية مثل قطاع التصنيع. التأمين يلعب دورًا مهمًا في تحقيق هذه الرؤية من خلال توفير الحماية المالية للشركات وتحفيز الاستثمارات. دراسة دور التأمين في إدارة المخاطر تساعد في توضيح كيفية استخدام هذه الأداة بشكل استراتيجي لتحقيق أهداف الرؤية وتطوير اقتصاد مستدام ومتنوع.

تعتبر دراسة دور التأمين في إدارة المخاطر في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية ذات أهمية كبيرة على عدة مستويات. فهي تعزز من النمو الاقتصادي، تدعم الاستدامة واستمرارية الأعمال، تحمي الأصول المادية والبشرية، تدعم الابتكار والتطوير التكنولوجي، تحسن الكفاءة التشغيلية، تعزز التعاون بين القطاعين العام والخاص، وتساهم في تحقيق رؤية ٢٠٣٠. من خلال فهم شامل لدور التأمين، يمكن للشركات والمستثمرين وصناع القرار اتخاذ قرارات مستنيرة تعزز من حماية الاستثمارات وتدفع بالنمو الاقتصادي المستدام في المملكة.

أهداف الدراسة:

أول هدف للدراسة هو فهم أعمق للمخاطر التي قد تواجهها شركات قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية. يشمل ذلك التحليل المفصل للمخاطر الطبيعية مثل الكوارث الطبيعية والظروف الجوية القاسية، والمخاطر الصناعية مثل الحرائق والانفجارات، بالإضافة إلى المخاطر الاقتصادية والتشغيلية مثل التقلبات السوقية وتعطل الإمدادات. من خلال تحديد هذه المخاطر، يمكن للدراسة تحديد كيفية استخدام التأمين لتقليل تأثيراتها السلبية وتعزيز استمرارية الأعمال.

الهدف الثاني هو تقييم كيفية دور التأمين في حماية الاستثمارات والأصول في قطاع التصنيع. يتضمن ذلك دراسة فعالية التأمين في تغطية التكاليف المرتبطة بالأضرار المادية للمباني، الآلات والمعدات، والمخزون. كما يهدف البحث إلى تحديد كيف يمكن للتأمين أن يوفر الحماية ضد الخسائر الناجمة عن الحوادث الصناعية مثل الحرائق والانفجارات، وكذلك حماية الأصول البشرية من خلال تأمين العمال ضد الإصابات والأمراض المهنية.

الهدف الثالث من الدراسة هو تحليل فوائد التأمين كأداة فعالة للحد من المخاطر في قطاع التصنيع. يشمل ذلك التركيز على كيفية يمكن للتأمين أن يساهم في تقليل التكاليف الناتجة عن الحوادث والأضرار المادية، وتحسين سرعة التعافي بعد الكوارث الطبيعية، وتحقيق توفير في التكاليف الطبية للعاملين. كما يدرس البحث أيضًا كيفية يمكن للتأمين أن يدعم استراتيجيات التوسع والنمو للشركات من خلال تقديم حماية مالية تعزز من ثقة المستثمرين وتخفف التعرض للمخاطر.

الهدف الرابع هو تحليل تأثيرات السياسات والتشريعات على استخدام التأمين في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية. يتعلق ذلك بدراسة كيفية تشجيع السياسات الحكومية والتشريعات الداعمة لاستخدام التأمين كجزء أساسي من استراتيجيات إدارة المخاطر، وكذلك التحديات التي قد تواجه الشركات في تطبيق هذه السياسات في الواقع.

الهدف الأخير من الدراسة هو تقديم توصيات عملية ومنطقية لتعزيز استخدام التأمين في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية. تشمل التوصيات تطوير سياسات وإجراءات تشجيعية، وتعزيز التوعية والتدريب لدى الشركات، وتحسين التعاون بين شركات التأمين والشركات المصنعة، وتطوير منتجات تأمينية مبتكرة تلي احتياجات السوق المحلي.

تسعى الدراسة إلى استكشاف وتحليل دور التأمين في إدارة المخاطر في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية من خلال تحديد المخاطر المحتملة، وتقييم تأثير التأمين على حماية الاستثمارات والأصول، وتحليل فوائد التأمين، ودراسة تأثيرات السياسات والتشريعات، وتقديم توصيات لتعزيز استخدام التأمين. بذلك، يمكن للدراسة أن تساهم في تعزيز فهم الشركات والمستثمرين لدور التأمين كأداة حيوية في تحقيق الاستدامة والنمو في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية.

تساؤلات الدراسة:

سؤال الدراسة الرئيسي:

- كيف يمكن للتأمين أن يساهم في إدارة المخاطر بفعالية في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

١. ما هي أنواع المخاطر التي تواجه شركات التصنيع في المملكة العربية السعودية؟
٢. كيف يمكن للتأمين أن يحمي الاستثمارات الكبيرة في قطاع التصنيع؟
٣. ما هي الفوائد الاقتصادية والمالية لاستخدام التأمين في حماية الأصول والمعدات؟
٤. كيف يمكن للتأمين أن يساهم في تعزيز الأمن الوظيفي وحماية العمال من الحوادث؟
٥. ما هو دور التأمين في تعزيز الابتكار والتطوير التكنولوجي في شركات التصنيع؟
٦. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه تطبيق استراتيجيات التأمين في قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية؟
٧. كيف يمكن تحسين تطبيق سياسات التأمين والتشريعات المتعلقة بها لزيادة فعاليتها في حماية شركات التصنيع؟

فروض الدراسة:

الفرض الرئيسي:

- وجود علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ بين استخدام التأمين وفعالية إدارة المخاطر في شركات قطاع التصنيع في المملكة العربية السعودية.

الفروض الفرعية:

١. استخدام التأمين يقلل من تكاليف التعويضات والإصلاحات بسبب الأضرار المادية في شركات التصنيع.
٢. التأمين يحمي الأصول والمعدات الحيوية في شركات التصنيع من المخاطر الطبيعية والصناعية.
٣. هناك تأثير إيجابي لاستخدام التأمين على سلامة وأمان العمال في قطاع التصنيع.
٤. استخدام التأمين يعزز من قدرة شركات التصنيع على التعافي بسرعة بعد الكوارث والحوادث.
٥. التأمين يساهم في تعزيز الثقة بين المستثمرين ويزيد من الاستثمارات في قطاع التصنيع.

الدراسات السابقة:

تتضمن استراتيجية رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ لتنويع اقتصادها مشاريع متعددة من شأنها خلق فرص هائلة لشركات التأمين، مع دفع التطور السريع لقطاع التأمين لديها. منذ إطلاق خطة رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ في ٢٠١٦/٢٠١٧، كان التركيز الاقتصادي للبلاد على التنوع - مما يقلل الاعتماد على الصناعات كثيفة الكربون لصالح مجموعة واسعة من القطاعات بما في ذلك التكنولوجيا الخضراء، والترفيه والرياضة والسياحة، فضلاً عن تطوير البنية التحتية الرئيسية. إن عدد وتنوع المشاريع التي انبثقت عن هذه الاستراتيجية الاقتصادية يخلق ثروة من الفرص لأعمال التأمين ويدفع التطور السريع لقطاع التأمين المتواضع نسبياً في المملكة العربية السعودية حالياً. بالإضافة إلى الفرص الفورية للتأمين على الممتلكات ومخاطر الحوادث لأعمال البناء وأصول الطاقة المتجددة، من المتوقع أيضاً أن تؤدي رؤية ٢٠٣٠ إلى زيادة الطلب في السوق على إلغاء الأحداث وتغطية الطوارئ، ومجموعة من مخاطر المسؤولية العامة والمهنية، وزيادة التغطية. من منتجات التأمين الاستهلاكي فضلاً عن زيادة الشهية لسياسات الحياة والصحة (Alsaab, ٢٠٢٣).

تعطي دراسة مؤشراً متوقعاً لسوق التأمين خلال الفترة من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٣٠ يوضح ارتفاع تشغيل قطاع التأمين، كما توضح نسب الأقساط والمطالبات والخسائر لجميع فروع التأمين، مما يعني أن قطاع التأمين يتطور في المستقبل بما يتماشى مع تطور القطاع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية والذي يرتبط بالتحول الوطني للمملكة من اقتصاد يعتمد على النفط فقط ليصبح يتمتع بالمرونة وتعدد مصادر الإيرادات وعمليات الإنتاج والتجارة الدولية مع خلق فرص عمل واعدة وصناعات متعددة بأحجام مختلفة بما يتماشى مع تحقيق الأهداف الرئيسية لرؤية ٢٠٣٠ وما ينتج عنها من آثار اقتصادية تتطلب التنوع في التغطية التأمينية مع تحديث وتطوير المنتجات التأمينية المطروحة حالياً في سوق التأمين السعودي (Saber, ٢٠٢١).

تهدف دراسة (Alsuwayfi, ٢٠٢٣) إلى دراسة التأثير الوسيط لمخاطر الشركات على العلاقات بين هيكل مجلس الإدارة وأداء الشركة. تم استخدام تقنية انحدار بيانات اللوحة متعددة المتغيرات لتحليل التأثير الوسيط لمخاطر الشركات على ٢٧ شركة تأمين مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول) من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٢١. وتشير نتائج هذه الدراسة إلى أن مخاطر الشركة تتوسط جزئياً في العلاقة بين استقلالية التدقيق وسؤال توبين. وعلى النقيض من الأدبيات الموجودة، تكشف الدراسة أن مجالس الإدارة المكونة من أعضاء مستقلين قد تفتقر إلى الفعالية في دورها الرقابي، مما يؤدي إلى ارتفاع سلوكيات المخاطرة. تساهم هذه الورقة في الأدبيات المتعلقة بحوكمة الشركات وأداء الشركات من خلال فحص الارتباط من خلال عدسة مخاطر الشركة.

تعتبر دراسة (Alzyadat, ٢٠٢١) محاولة عملية لتسليط الضوء على دور أنشطة التأمين في الازدهار الاقتصادي في المملكة العربية السعودية. استخدمت الدراسة الانحدار الذاتي الموزع للتأخر (ARDL) لتحليل البيانات. وتوصلت النتائج إلى أن نمو أنشطة التأمين له تأثير سلبي على الرخاء الاقتصادي على المدى القصير، لكنه يتحول إلى إيجابي على المدى الطويل. والنتيجة الأهم هي أن نمو أنشطة التأمين لا يلعب دوراً كبيراً في الازدهار الاقتصادي على المدى القصير. وبدلاً من ذلك، تعتبر منتجات التأمين عامل إنتاجي على المدى الطويل، وبالتالي فإن منتجات التأمين في المملكة العربية السعودية تعتبر من التوريدات الرائدة على المدى الطويل. وتوصي الدراسة بزيادة

مساهمة منتجات التأمين في الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية، واعتبار التأمين شكلاً من أشكال الحماية الفعالة للشركات والأفراد والاقتصاد. إلى جانب تشجيع الادخار والاستثمار بما يحقق الرخاء الاقتصادي. © ٢٠٢١، مجلة أكاديمية الإدارة الإستراتيجية. كل الحقوق محفوظة.

يمكن للشركة التي تتمتع بإدارة مناسبة للتدفقات النقدية أن تزيد من أدائها المالي، في حين أن الإدارة غير السليمة قد تؤدي إلى فشل مالي. لذلك، من المهم بالنسبة للشركة إدارة التدفقات النقدية الداخلة والخارجة بشكل صحيح. تبحث الدراسة الحالية في تأثير التدفق النقدي من العمليات (CFOs) على الأداء المالي لشركات التأمين والتصنيع في المملكة العربية السعودية. تم استخراج البيانات من التقارير السنوية للشركات من خلال النظر في العائد على الأصول (ROA) والعائد على حقوق الملكية (ROE) كمتغيرات تابعة، والمديرين الماليين كمتغير توضيحي، وحجم الشركة (SIZE) والرافعة المالية (LEV) كمتغيرات سيطرة، ودمية الصناعة. تشير النتائج إلى وجود ارتباط إيجابي وهام بين الأداء المالي (ROA و ROE) والتدفقات النقدية التشغيلية (CFOs)، وارتباط سلبى بين SIZE و LEV. ولذلك خلصت الدراسة إلى أن التدفقات النقدية التشغيلية للشركات في قطاعي التأمين والتصنيع في المملكة العربية السعودية تؤثر على الأداء المالي (Rahman، ٢٠٢٠).

المنطلقات النظرية للدراسة:

١. مفهوم إدارة المخاطر في قطاع التصنيع

إدارة المخاطر في قطاع التصنيع تتعامل مع تحليل وتقييم وتنظيم الاستجابة للمخاطر التي يمكن أن تؤثر سلباً على عمليات الإنتاج والأداء العام للشركات. تشمل هذه المخاطر الطبيعية مثل الزلازل والأعاصير، والمخاطر الصناعية مثل الحوادث الكيميائية، والمخاطر الاقتصادية مثل التقلبات في الأسعار والسياسات الحكومية.

٢. دور التأمين كأداة في إدارة المخاطر

٢,١ حماية الأصول والمعدات:

التأمين يوفر حماية مالية ضد فقدان أو تلف الأصول الرأسمالية مثل المباني والمعدات. يتيح ذلك للشركات استعادة التكاليف والتعافي بسرعة بعد الحوادث.

٢,٢ تغطية المسؤولية المدنية:

التأمين يوفر حماية ضد المسؤولية المدنية التي يمكن أن تنشأ نتيجة للأضرار التي تلحق بالأطراف الثالثة، مما يقلل من المخاطر المالية والقانونية للشركات.

٢,٣ حماية العمال:

التأمين الصحي والتأمين ضد الحوادث يوفر حماية للعمال من الإصابات والأمراض المهنية، مما يحسن السلامة والأمان في مكان العمل ويزيد من رضا العمال.

٣. نظريات إدارة المخاطر وتطبيقاتها في التأمين

٣,١ النظرية الاقتصادية للتأمين:

تبرز كيف يمكن للتأمين أن يساعد في تحقيق التوازن بين الكلفة والفوائد للشركات، وتحفز على استخدام استراتيجيات التأمين لتقليل المخاطر المالية.

٣,٢ نظرية الحد الأدنى من المخاطر:

تعزز من فهم الحدود الأقصى للمخاطر التي يمكن تحملها من قبل الشركات قبل الاستعانة بالتأمين كحل للحماية، مما يسهل عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

٤. التحديات والفرص في استخدام التأمين في قطاع التصنيع بالمملكة العربية السعودية

٤,١ التحديات:

- التكاليف العالية للتأمين، خاصة في ظل الظروف الاقتصادية التحفظية.
- التعقيدات القانونية والتشريعية التي قد تؤثر على الفعالية والتطبيق السليم لبرامج التأمين.
- الحاجة إلى تعزيز الوعي بأهمية التأمين وفوائده بين الشركات والمستثمرين.

٤,٢ الفرص:

- تحسين البنية التحتية للتأمين لتوفير خدمات متقدمة وفعالة.
- زيادة التفاعل بين القطاع الخاص والحكومي لتحسين السياسات التأمينية والتشريعات.

المنهجية وطرق البحث:

تلعب إدارة المخاطر دورًا حيويًا في قطاع التصنيع، حيث تواجه الشركات تحديات متعددة تتراوح بين المخاطر المالية، والمخاطر التشغيلية، والمخاطر البيئية. في هذا السياق، يظهر التأمين كأداة أساسية لتخفيف هذه المخاطر. في المملكة العربية السعودية، يكتسب دور التأمين في إدارة المخاطر أهمية متزايدة نظرًا للنمو السريع للقطاع الصناعي والتطورات الاقتصادية المتسارعة. في هذا البحث، سنتناول دور التأمين في إدارة المخاطر في قطاع التصنيع باستخدام منهجية كمية لتحليل البيانات واستخلاص النتائج.

✓ المنهجية الكمية

المنهجية الكمية تعتمد على جمع البيانات الرقمية وتحليلها باستخدام أساليب إحصائية ورياضية. تهدف هذه المنهجية إلى تقديم رؤية دقيقة وقابلة للقياس حول تأثير التأمين في إدارة المخاطر. في هذا البحث، سنعتمد على البيانات المستمدة من مصادر متعددة مثل التقارير السنوية للشركات، وبيانات السوق، والإحصاءات الرسمية، واستطلاعات الرأي.

١. جمع البيانات

- تحليل التقارير السنوية للشركات الصناعية في السعودية للحصول على بيانات حول استثماراتهم في التأمين، والتكاليف المرتبطة بالمخاطر، والخسائر المغطاة.
- جمع بيانات من سوق التأمين السعودي حول أنواع التأمين المستخدمة، وحجم الأقساط، والتعويضات المدفوعة.
- الاستفادة من الإحصاءات الحكومية حول حوادث المخاطر الصناعية والتكاليف المرتبطة بها.
- إجراء استطلاعات للرأي بين الشركات الصناعية لتقييم مدى فعالية التأمين في إدارة المخاطر وتحديد التحديات التي تواجهها.

٢. تحليل البيانات

- استخدام الأساليب الإحصائية مثل الانحدار الخطي، وتحليل التباين، والنماذج التنبؤية لتحليل العلاقة بين التأمين وإدارة المخاطر.
- دراسة الاتجاهات الزمنية لتحديد كيفية تطور دور التأمين في إدارة المخاطر على مر السنوات.
- مقارنة البيانات بين الشركات المختلفة في القطاع الصناعي لتحديد الفروقات في إدارة المخاطر واستخدام التأمين.

تطبيق المنهجية الكمية

- تحليل حالات دراسية لشركات صناعية مختلفة في السعودية لتقييم تأثير التأمين على إدارة المخاطر.
- تطوير نماذج تنبؤية لتقدير تأثير التأمين على تقليل الخسائر الناجمة عن المخاطر المستقبلية.
- استخدام تحليل التباين لمقارنة فعالية التأمين بين مختلف أنواع الشركات الصناعية (كبيرة، متوسطة، صغيرة) وأثر ذلك على إدارة المخاطر.

النتائج والتوصيات

- من خلال التحليل الكمي، يمكن تحديد مدى فعالية التأمين في تقليل المخاطر المالية والتشغيلية في القطاع الصناعي.
- فهم الفروقات بين الشركات من حيث استخدام التأمين وإدارة المخاطر يمكن أن يقدم رؤى حول أفضل الممارسات في هذا المجال.
- تقديم توصيات للشركات الصناعية حول كيفية تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر من خلال استخدام التأمين بفعالية.
- اقتراح سياسات للحكومة السعودية لتعزيز دور التأمين في القطاع الصناعي وتشجيع الشركات على الاستثمار في التأمين.
- التعرف على التحديات التي تواجه الشركات في استخدام التأمين بفعالية، مثل التكلفة، وفهم المنتجات التأمينية، والإجراءات البيروقراطية.

يعد التأمين أداة أساسية في إدارة المخاطر في القطاع الصناعي السعودي. من خلال استخدام المنهجية الكمية، يمكننا تقديم فهم أعمق لتأثير التأمين على إدارة المخاطر وتقديم توصيات عملية لتحسين هذا الدور. هذا البحث يقدم نظرة شاملة حول كيفية استغلال التأمين بفعالية لمواجهة التحديات التي تواجه القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية.

أدوات الدراسة:

١. استبيانات ومقابلات

✓ استبيانات:

يعتبر الاستبيان أحد الأدوات الرئيسية في جمع البيانات الكمية لدراسة دور التأمين في إدارة المخاطر. يتم تصميم الاستبيان بحيث يشمل أسئلة تتعلق بالتأمين في الشركات التصنيعية، مثل:

- مستوى تطبيق برامج التأمين داخل الشركة.
- تقييم فعالية التأمين في التعامل مع المخاطر.
- تكاليف التأمين ومدى تأثيرها على التكاليف الإجمالية للشركة.
- تقييم رضا العملاء الداخليين والخارجيين عن برامج التأمين المتبعة.

✓ مقابلات:

تعد المقابلات أداة قيمة لجمع المعلومات العميقة والتفصيلية حول استخدام التأمين في إدارة المخاطر. يمكن أن تشمل المقابلات مع مديري المخاطر في الشركات التصنيعية وخبراء التأمين والموظفين ذوي الخبرة في هذا المجال. تساعد المقابلات في فهم التحديات والفرص التي تواجه استخدام التأمين وتحديد الممارسات الأفضل.

٢. تحليل الوثائق والتقارير

يتضمن تحليل الوثائق استعراض البيانات المالية والتقارير السنوية للشركات التصنيعية المتعلقة بالتأمين وإدارة المخاطر. يمكن الاستفادة من تلك البيانات لتقييم أداء برامج التأمين، ومقارنة بين الشركات المختلفة في استخدام التأمين كأداة للحماية من المخاطر.

٣. تحليل البيانات الإحصائية

يشمل هذا النوع من التحليل استخدام أدوات إحصائية لتحليل البيانات المجمعة من الاستبيانات والمقابلات والوثائق. من خلال تقنيات مثل التحليل الكمي، يمكن تحديد العلاقات والتأكد من فروض البحث بشكل دقيق. يمكن أن يشمل ذلك:

- تحليل الانحدار لفحص العلاقة بين متغيرات التأمين والمخاطر.

- استخدام اختبارات الفرضيات الإحصائية لتأكيد النتائج بمستوى دلالة معين.

٤. دراسات الحالة والمقارنة

تعتبر دراسات الحالة أداة قوية لفهم تجارب الشركات التصنيعية المختلفة في استخدام التأمين في إدارة المخاطر. يمكن أن تتضمن دراسات الحالة تقييماً للتحديات والفرص التي واجهت الشركات، والتعرف على الأساليب التي تم اعتمادها للتغلب على تلك التحديات.

حدود الدراسة:

✓ الحدود البشرية

١. العينة المستهدفة

- تركز الدراسة على الشركات الصناعية في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الشركات الكبيرة والمتوسطة والصغيرة. تشمل القطاعات المستهدفة الصناعات البتروكيمياوية، الغذائية، المعدنية، وقطاعي النسيج والأدوية.
- يشمل الاستطلاع والمقابلات المسؤولين في الإدارة العليا، مثل مديري المخاطر، المديرين الماليين، والمديرين التنفيذيين، الذين لديهم معرفة مباشرة بسياسات التأمين وإدارة المخاطر في شركاتهم.
- تشمل الدراسة أيضاً موظفي شركات التأمين الذين يتعاملون مع قطاع التصنيع، مما يوفر رؤى حول كيفية تقديم شركات التأمين لمنتجاتها وكيفية تصميمها لتلبية احتياجات الشركات الصناعية.

٢. الخبراء والمستشارين

- إجراء مقابلات مع خبراء ومستشارين في مجال إدارة المخاطر والتأمين لفهم التحديات والفرص المتعلقة بتطبيق التأمين في القطاع الصناعي.
- تضمين آراء الباحثين الأكاديميين المتخصصين في مجالات الاقتصاد، التأمين، وإدارة المخاطر لتعزيز الدراسة بالتحليلات الأكاديمية والنظريات الحديثة.

✓ الحدود الزمانية

١. الفترة الزمنية للدراسة:

جمع البيانات الحالية خلال (٢٠٢٣-٢٠٢٤) لتقديم صورة واضحة عن الوضع الراهن لاستخدام التأمين في إدارة المخاطر وكيفية تأثير العوامل الاقتصادية والسياسية الحالية على هذا الاستخدام.

✓ الحدود المكانية

- تركز الدراسة بشكل رئيسي على قطاع التصنيع داخل المملكة العربية السعودية، بما في ذلك جميع المناطق الجغرافية مثل الرياض، جدة، الدمام، ينبع، والجبيل. يتيح هذا التنوع الجغرافي فهماً شاملاً للتحديات والفرص المتعلقة بإدارة المخاطر في مختلف المناطق الصناعية.
- تشمل الدراسة المناطق الصناعية الرئيسية مثل المدينة الصناعية الثانية في الرياض، المدينة الصناعية الأولى والثانية في الدمام، والمناطق الصناعية في الجبيل ونبع. يتيح التركيز على هذه المناطق تحليل استخدام التأمين في مناطق تعتبر محورية في قطاع التصنيع السعودي.

المراجع:

- Akhtar, M. H. (2018). Performance analysis of Takaful and conventional insurance companies in Saudi Arabia. 25(2). Retrieved from https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/BIJ-01-2017-0018/full/html?casa_token=7IBCy9H3kesAAAAA:uXPzk63xVrtMGd0NmNYe9Rz9wvZidQksM1EiAWmialfo1bDTokZ6hR7GByTNv5DgbDa7FScRZcHZip25Hz1MslhEQw7IFlySGSjcEsNU1Gyjl8iOUYsY1w
- alj. (2019). حلول رائدة لإدارة المخاطر والتأمين بغية تمكين النمو. Retrieved from <https://alj.com/ar/perspective/pioneering-risk-insurance-solutions-to-enable-growth/>
- Allhidan, E. S. (2021). Risk Management Assessment in Business Organizations in the Kingdom of Saudi Arabia According to 2030vision a Study of Expert Opinions. Retrieved from <https://www.nveo.org/index.php/journal/article/view/1420>
- Almulhim, T. (2019). Analysis of Takaful vs. Conventional insurance firms' efficiency: Two-stage DEA of Saudi Arabia's insurance market. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23311975.2019.1633807>
- Almutairi, A. H. (2023). Resolving insurance disputes in the Kingdom of Saudi Arabia: a critical assessment of the Insurance Dispute Committee. Retrieved from <https://www.researchgate.net/publication/368111111>
- Alsaab, P. H. (2023). Insuring the future of Saudi Arabia. Retrieved from <https://www.commercialriskonline.com/insuring-the-future-of-saudi-arabia/>
- Alsuyayfi. (2023). The mediating role of firm risk: The case of the insurance sector in Saudi Arabia. Retrieved from <https://www.ingentaconnect.com/content/hsp/jrmfi/2023/00000017/00000001/art00009>

- Alsuyayfi, S. S. (2023). The mediating role of firm risk: The case of the insurance sector in Saudi Arabia. 17(1). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/377233691_The_mediating_role_of_firm_risk_The_case_of_the_insurance_sector_in_Saudi_Arabia
- Alzharani, A. M. (2020). An Empirical Investigation of Audit Committee Effectiveness and Risk Management: Evidence from Saudi Arabia. Retrieved from https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2653865
- Alzyadat, J. (2021). The Role Of Insurance Activities In Stimulating Economic Prosperity In Saudi Arabia. 20(5). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/355915646_The_Role_Of_Insurance_Activities_In_Stimulating_Economic_Prosperty_In_Saudi_Arabia
- Ansari, Z. A. (2021). Analysis of the Impact of Reforms on Insurance Industry of Saudi Arabia. 1(8). Retrieved from https://www.researchgate.net/profile/Zaid-Ansari/publication/265890475_Analysis_of_the_Impact_of_Reforms_on_Insurance_Industry_of_Saudi_Arabia/links/554b43110cf29f836c968193/Analysis-of-the-Impact-of-Reforms-on-Insurance-Industry-of-Saudi-Arabia.pdf
- Benyoussef, S. (2019). Measuring the relative efficiency of insurance companies in Saudi Arabia: The case study of Takaful vs cooperative industries. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/10.1080/23322039.2019.1590818>
- Boustani, F. A. (2021). A STUDY ON THE IMPACT OF THE RELATIONSHIP BETWEEN RISK MANAGEMENT AND THE DEVELOPMENT OF CONSTRUCTION PROJECTS IN THE KINGDOM OF SAUDI ARABIA. Retrieved from http://www.fahdboustani.com/mydocs/MBA_study.pdf
- Habtoor, O. S. (2019). *The impact of corporate ownership structure on corporate risk disclosure: Evidence from the Kingdom of Saudi Arabia*. Retrieved from <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=889131>
- insight. (2022). نظرة عامة عن قطاع التأمين في المملكة العربية السعودية. Retrieved from <https://insight.oceanx.sa/%D9%86%D8%B8%D8%B1%D8%A9-%D8%B9%D9%86-%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%A3%D9%85%D9%8A%D9%86-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%85%D9%84%D9%83%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A/#:~:text=%D9%88%D8%A7%D9%84%D8>
- Messaoudi, A. (2019). دراسة حالة سوق -دور عمليات إعادة التأمين في إدارة مخاطر الصناعة التأمينية (2017-2018) الجزائري. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/333164050_dwr_mlyat_aadt_altamyn_fy_adart_mkhatr_alsnat_altamynynt_-_drast_halt_swq_altamyn_aljzayry_2017-2018_-

- Rahman, A. (2020). "Cash flows and financial performance in the industrial sector of Saudi Arabia: With special reference to Insurance and Manufacturing Sectors". Retrieved from <https://pdfs.semanticscholar.org/900a/728ad928acd4e2cc16f8dd3da08901f2e954.pdf>
- Saber, M. G. (2021). An analytical study of Insurance Sector in the Kingdom of Saudi Arabia and its compatibility with Vision 2030. 1(1). Retrieved from https://ajccr.journals.ekb.eg/article_211513_bf83eea13b2d686a03c48b0557196364.pdf
- Saleh, W. M. (2022). Proposed Model for Micro-Insurance Risk Management Applied to the cooperative insurance sector in the Kingdom of Saudi Arabia. 6(2). Retrieved from <https://fa.gov.sa/en/Services/ProgramDetails/00566cab-a8cb-47ab-86fe-adfd00caebe8>
- Shafi, S. (2023). A review of corporate governance in the Saudi Arabian insurance sector. Retrieved from <https://www.ingentaconnect.com/content/hsp/jrmfi/2023/00000016/00000003/art00008>
- Singh, A. (2022). Saudi Insurance Authority has now become the Sole Regulator of the Insurance Sector. Retrieved from <https://www.tamimi.com/news/saudi-insurance-authority-has-now-become-the-sole-regulator-of-the-insurance-sector/>
- إدارة المخاطر بشركات التأمين على الممتلكات والمسئولية المسجلة بالبورصة المصرية. (2022). ث. س. احمد باستخدام اختبار الضغط. Retrieved from https://jsec.journals.ekb.eg/article_263946_0bfdf2e5959c6792e769feaaa0936976.pdf
- م. بالي. (2016). مساهمة قطاع التأمين في نمو الاقتصاد الوطني. Retrieved from <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/114/2/1/142815>
- ع. م. زايد. (2019). دراسة تطبيقية على قطاع التأمين السعودي: التأمين الرقمي. Retrieved from https://aja.journals.ekb.eg/article_27782_d4f3e7c9b084d6cd20d9d800d0a13901.pdf

Midocean University



Management College

Specialization in Risk management

Research Title

The role of insurance in risk management in the manufacturing sector in the Kingdom of Saudi Arabia

Students /

Mohammed saeed alzhairani

233001221

Ghadeer khaleed majaly

233001715

Supervisors/

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Hassan

Dr. Fayeze Jarad

Year:

٢٠٢٤