

جامعة ميداو شن

كلية الادارة

قسم إدارة الأعمال

إدارة مخاطر المشاريع

إعداد الطالب :

محمد خالد رمضان

مشروع تخرج _ 2

كلية الإدارة - جامعة ميداو شن

الفصل الدراسي الأول 2026

جدول المحتويات

3.....	الفصل الثالث: منهجية الدراسة
4.....	3.1. المقدمة
5.....	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث
6	3.3. تصميم البحث
7.....	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات
8.....	3.5. طريقة جمع البيانات
9.....	3.6. أنواع البيانات
10.....	3.7. إجراءات التحليل الإحصائي
11.....	3.8. الخاتمة
12.....	3.9. المراجع

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1 المقدمة

يُعد تحديد المنهجية العلمية للدراسة من أهم المراحل التي تسهم في تحقيق أهداف البحث والوصول إلى نتائج دقيقة وموضوعية.

ويهدف هذا الفصل إلى توضيح الإجراءات المنهجية التي تم الاعتماد عليها لدراسة أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع، وذلك من خلال تحديد التعريفات الإجرائية لمتغيرات الدراسة، وتصميم البحث، ومجتمع الدراسة وعينتها، وأدوات جمع البيانات، بالإضافة إلى أساليب التحليل الإحصائي المستخدمة في اختبار الفرضيات وتحليل النتائج.

3.2 التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

أولاً : إدارة مخاطر المشاريع (المتغير المستقل)

يقصد بإدارة مخاطر المشاريع في هذه الدراسة مجموعة العمليات والإجراءات المنظمة التي تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع، وتحليلها وتقييمها، ثم وضع الخطط المناسبة للتعامل معها ومتابعتها بشكل مستمر بهدف تقليل آثارها السلبية وتعزيز فرص نجاح المشروع.

ثانياً : نجاح المشروع (المتغير التابع)

يقصد بنجاح المشروع في هذه الدراسة مدى قدرة المشروع على تحقيق أهدافه المخططة ضمن الوقت المحدد والميزانية المعتمدة ومستوى الجودة المطلوب، مع تحقيق رضا أصحاب المصلحة والاستفادة المثلى من الموارد المتاحة.

3.3 تصميم البحث

اعتمدت الدراسة على التصميم الوصفي التحليلي، والذي يُعد من أكثر التصاميم ملائمة لدراسة الظواهر الإدارية وتحليل العلاقات بين متغيراتها. ويهدف هذا التصميم إلى وصف واقع إدارة مخاطر المشاريع وتحليل تأثيرها في نجاح المشاريع من خلال جمع البيانات من أفراد مجتمع الدراسة وتحليلها إحصائياً للوصول إلى نتائج تدعم أو ترفض فرضيات البحث. كما اعتمدت الدراسة على أسلوب الدراسة الميدانية من خلال تطبيق أدوات جمع البيانات على عينة من العاملين في مجال إدارة المشاريع، بهدف التعرف على آرائهم واتجاهاتهم نحو ممارسات إدارة المخاطر وأثرها في نجاح المشاريع.

3.4 مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

مجتمع البحث

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في إدارة المشاريع بالمؤسسات والشركات التي تطبق مبادئ إدارة المشاريع، وبشكل خاص العاملين في الإدارات ذات العلاقة بالتخطيط والتنفيذ وإدارة المخاطر.

وقد تم الاستفادة من شركة أرامكو السعودية كنموذج تطبيقي في الدراسة لكونها من المؤسسات الرائدة في تطبيق ممارسات إدارة مخاطر المشاريع.

عينة الدراسة

تم اختيار عينة من العاملين في إدارة المشاريع باستخدام أسلوب العينة العشوائية البسيطة، حيث يمنح هذا الأسلوب جميع أفراد المجتمع فرصة متساوية للمشاركة في الدراسة، مما يسهم في زيادة موضوعية النتائج وإمكانية تعميمها على مجتمع الدراسة.

تقنيات أخذ العينة

اعتمدت الدراسة على أسلوب المعاينة الاحتمالية (Probability Sampling)، وتحديداً العينة العشوائية البسيطة، وذلك لما تتميز به من سهولة التطبيق وتقليل احتمالية التحيز في اختيار أفراد العينة.

3.5 طريقة جمع البيانات

تم الاعتماد على جمع البيانات من مصدرين رئيسيين:

أولاً: البيانات الأولية

تم جمع البيانات الأولية من خلال استبانة تم إعدادها خصيصاً لتحقيق أهداف الدراسة، حيث تضمنت مجموعة من الأسئلة التي تقيس مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع ومدى تأثيرها في نجاح المشاريع.

ثانياً: البيانات الثانوية

تم الحصول على البيانات الثانوية من خلال مراجعة الكتب العلمية والدوريات المحكمة والأبحاث والدراسات السابقة المتعلقة بإدارة مخاطر المشاريع، بالإضافة إلى التقارير الرسمية والمصادر الإلكترونية ذات الصلة بموضوع الدراسة.

3.6 أنواع البيانات

تم الاعتماد على نوعين من البيانات:

البيانات الكمية

وهي البيانات التي يتم الحصول عليها من إجابات أفراد العينة على فقرات الاستبانة، والتي يمكن قياسها وتحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المختلفة.

البيانات النوعية

وهي البيانات المستمدة من الكتب والمراجع والدراسات السابقة والتقارير العلمية، والتي تساعد في بناء الإطار النظري للدراسة وتفسير النتائج التي يتم التوصل إليها.

3.7 إجراءات التحليل الإحصائي

لتحليل البيانات واختبار فرضيات الدراسة تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية المناسبة، ومن

أبرزها:

- التكرارات والنسب المئوية لوصف الخصائص الديموغرافية لأفراد العينة.
- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتحديد مستوى استجابات أفراد العينة.
- معامل الثبات (ألفا كرونباخ) للتحقق من مدى اتساق أداة الدراسة .
- معامل الارتباط (بيرسون) لقياس قوة العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع.
- تحليل الانحدار البسيط لقياس أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع.
- اختبار مستوى الدلالة الإحصائية للتحقق من صحة فرضيات الدراسة.

وقد تم إجراء التحليلات الإحصائية باستخدام برنامج SPSS لما يتميز به من دقة

وكفاءة في معالجة البيانات وتحليلها.

3.8 الخاتمة

تناول هذا الفصل المنهجية العلمية التي اعتمدت عليها الدراسة، من خلال عرض التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث، وتصميم الدراسة، ومجتمع البحث وعينته، وطرق جمع البيانات وأنواعها، إضافة إلى الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات واختبار الفرضيات.

وتمثل هذه المنهجية الأساس العلمي الذي تستند إليه الدراسة في الوصول إلى نتائج موثوقة تسهم في توضيح أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها.

- 1- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2023)
- 2- Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A. (2023)
- 3- Kerzner, H. (2022)
- 4- Project Management Institute (PMI). (2021)