

الفصل الرابع: التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج

مقدمة

يُركز هذا الفصل على تحليل البيانات المجمعة من 450 استبياناً صالحاً (معدل استجابة 85%) من مديري المشاريع في قطاع البتروكيماويات السعودي، باستخدام برامج SPSS و SmartPLS لاختبار الفرضيات الرئيسية والفرعية وكشف العلاقات بين التحويل الرقمي وكفاءة إدارة المشاريع عبر أبعادها الثلاثة. من خلال التحليل الوصفي (المتوسطات والانحرافات المعيارية) والاستدلالي (الانحدار الخطي المتعدد وANOVA)، تُقيّم مصداقية الأداة (كرونباخ ألفا > 0.85) وصلاحياتها، مع التحقق من الافتراضات الإحصائية لضمان دقة النتائج. تُناقش النتائج في سياق الإطار النظري، الدراسات السابقة، ورؤية 2030، مما يوفر رؤية عملية لشركات مثل SABIC و Aramco لتعزيز التنافسية الرقمية في سوق يُقدر بـ 52.6 مليار دولار.

توصيف عينة الدراسة (الاحصائيات الوصفية لعينة البحث)

جدول 1: توزيع التكرارات والنسب المئوية حسب الجنس

النسبة المئوية (%)	التكرار	الفئة
80.00%	360	ذكر

20.00%	90	أنثى
100.00%	450	الإجمالي

يوضح الجدول 1 توزيع أفراد العينة حسب الجنس. يتضح أن 80% من المستجيبين هم من الذكور (360 فرداً)، بينما شكلت الإناث 20% (90 فرداً). هذا التوزيع يعكس طبيعة قطاع البتروكيماويات في المملكة العربية السعودية، حيث تُعتبر الصناعات الثقيلة مجالاً يهيمن عليه الذكور تاريخياً، وفقاً لتقارير الهيئة الملكية للجبيل واليانبوع التي تشير إلى أن نسبة الإناث في هذا القطاع لا تتجاوز 25% في معظم الشركات الكبرى مثل SABIC وAramco. ومع ذلك، فإن نسبة الإناث في العينة (20%) تُعد تمثيلاً جيداً لهذه الفئة، مما يسمح بتحليل الاختلافات بين الجنسين في إدراك تأثير التحول الرقمي باستخدام اختبارات مثل t-test في التحليل الاستدلالي. هذا التوزيع يدعم أيضاً التنوع في العينة، مما يعزز من إمكانية تعميم النتائج على المجتمع الأصلي.

جدول 2: توزيع التكرارات والنسب المئوية حسب الفئة العمرية

النسبة المئوية (%)	التكرار	الفئة العمرية
10.00%	45	أقل من 25 سنة
40.00%	180	25 - 35 سنة

30.00%	135	36 - 45 سنة
16.00%	72	46 - 55 سنة
4.00%	18	أكثر من 55 سنة
100.00%	450	الإجمالي

يبين الجدول 2 توزيع أفراد العينة حسب الفئة العمرية. تُظهر النتائج أن الفئة العمرية 25-35 سنة هي الأكثر تمثيلاً (40%، 180 فرداً)، تليها الفئة 36-45 سنة (30%، 135 فرداً). هذا التوزيع يعكس الطبيعة الشابة نسبياً للقوى العاملة في قطاع البتروكيماويات، حيث تشير التقارير إلى أن متوسط عمر العاملين في هذا القطاع يتراوح بين 30-40 سنة، مدفوعاً بالتوسع في التوظيف ضمن رؤية 2030. الفئات العمرية الأقل (أقل من 25 وأكثر من 55 سنة) تشكل نسب أقل (10% و4% على التوالي)، مما قد يعكس دخول الموظفين الجدد أو اقتراب الموظفين الأكبر سناً من التقاعد. هذا التوزيع يسمح بتحليل تأثير العمر على تبني التقنيات الرقمية، حيث تُشير الدراسات إلى أن الفئات الشابة أكثر تقبلاً للتحول الرقمي بنسبة تصل إلى 30% مقارنة بالفئات الأكبر سناً. سيتم استخدام هذه البيانات في تحليل ANOVA لاختبار الفروق بين الفئات العمرية.

جدول 3: توزيع التكرارات والنسب المئوية حسب المؤهل العلمي

المؤهل العلمي	التكرار	النسبة المئوية (%)
---------------	---------	--------------------

20.00%	90	دبلوم
50.00%	225	بكالوريوس
24.00%	108	ماجستير
6.00%	27	دكتوراه
100.00%	450	الإجمالي

يوضح الجدول 3 توزيع أفراد العينة حسب المؤهل العلمي. النسبة الأكبر من المستجيبين يحملون درجة البكالوريوس (50%، 225 فرداً)، تليها الماجستير (24%، 108 أفراد)، وهو ما يتماشى مع متطلبات العمل في قطاع البتروكيماويات، حيث تُشير تقارير الشركات الكبرى مثل SABIC إلى أن أكثر من 60% من موظفيها يحملون مؤهلات عليا. نسبة حاملي الدبلوم (20%) تعكس وجود الفنيين والعاملين في المهام التشغيلية، بينما نسبة الدكتوراه المنخفضة (6%) قد ترجع إلى تركيز هذه الفئة في الأدوار البحثية أو الإدارية العليا. هذا التوزيع يدعم تحليل تأثير المؤهل على إدراك فوائد التحول الرقمي، حيث تُظهر الدراسات أن حاملي المؤهلات العليا أكثر ميلاً لدعم الأدوات الرقمية بنسبة 15-20%. سيتم استخدام هذه البيانات لتحليل العلاقات باستخدام الانحدار الخطي.

جدول 4: توزيع التكرارات والنسب المئوية حسب سنوات الخبرة

سنوات الخبرة	التكرار	النسبة المئوية (%)
أقل من 5 سنوات	90	20.00%
5 - 10 سنوات	162	36.00%
11 - 15 سنة	108	24.00%
أكثر من 15 سنة	90	20.00%
الإجمالي	450	100.00%

يبين الجدول 4 توزيع العينة حسب سنوات الخبرة في قطاع البتروكيماويات. تُظهر النتائج أن الفئة الأكثر تمثيلاً هي 10-5 سنوات (36%، 162 فرداً)، تليها 11-15 سنة (24%)، مما يشير إلى وجود قوى عاملة متمرسة نسبياً. الفئتين الأقل (أقل من 5 سنوات وأكثر من 15 سنة) تشكلان 20% لكل منهما، مما يعكس التوازن بين الموظفين الجدد والمخضرمين. وفقاً لتقارير القطاع، يتطلب العمل في إدارة المشاريع خبرة متوسطة (5-10 سنوات) للتعامل مع التقنيات الرقمية مثل برامج Primavera. هذا التوزيع يسمح بدراسة تأثير الخبرة على تبني التحول الرقمي، حيث تُشير الأدبيات إلى أن الموظفين ذوي الخبرة المتوسطة أكثر مرونة في استخدام الأدوات الرقمية بنسبة تصل إلى 25% مقارنة بالمبتدئين. سيتم تحليل هذه البيانات باستخدام اختبارات مثل ANOVA.

جدول 5: توزيع التكرارات والنسب المئوية حسب المنصب الوظيفي

المنصب الوظيفي	التكرار	النسبة المئوية (%)
مدير مشروع	150	33.30%
مهندس	150	33.30%
إداري	75	16.70%
فني	75	16.70%
الإجمالي	450	100.00%

يوضح الجدول 5 توزيع العينة حسب المنصب الوظيفي. يتساوى مديرو المشاريع والمهندسون في النسبة (33.3%) لكل منهما، 150 فرداً)، مما يعكس الطبقة العشوائية المستخدمة لضمان التمثيل العادل. الإداريون والفنيون يشكلون 16.7% لكل فئة (75 فرداً). هذا التوزيع يتماشى مع هيكلية الشركات الكبرى مثل Saudi Aramco، حيث يشكل مديرو المشاريع والمهندسون النسبة الأكبر في إدارة المشاريع. هذا التنوع يسمح بدراسة تأثير المنصب على إدراك التحول الرقمي، حيث يُتوقع أن يكون لمديري المشاريع وجهات نظر أكثر استراتيجية مقارنة بالفنيين. سيتم تحليل هذه البيانات باستخدام اختبارات مثل t-test وANOVA لتحديد الفروق بين الفئات.

اختبارات الصدق والثبات للاستبانة

المحور	عدد العبارات	معامل كرونباخ ألفا (الثبات)	الصلاحية الظاهرية (حكم الخبراء)	الصلاحية البنائية (ارتباط العبارة بالمحور)
التحول الرقمي	5	0.88	موافقة 5 خبراء (100%)	0.72 - 0.85
الالتزام بالميزانية	5	0.85	موافقة 5 خبراء (100%)	0.70 - 0.83
الالتزام بالجدول الزمني	5	0.87	موافقة 5 خبراء (100%)	0.71 - 0.84
جودة مخرجات المشاريع	5	0.86	موافقة 5 خبراء (100%)	0.69 - 0.82
الإجمالي	20	0.87	موافقة كلية	>0.70

النتيجة: الاستبانة موثوقة وصالحة.

الاحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

يشكل التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة جزءاً أساسياً من الفصل الرابع، حيث يقدم نظرة عامة على استجابات المستجيبين تجاه كل محور من محاور الاستبيان. تم حساب الإحصاءات الوصفية باستخدام برنامج SPSS، مع التركيز على المتوسط الحسابي (Mean)، الانحراف المعياري (Standard Deviation)، الاتجاه (بناءً على مقياس ليكرت: 1-1.8 موافق بشدة، 1.81-2.6 موافق، 2.61-3.4 محايد، 3.41-4.2 غير موافق، <4.2 غير موافق بشدة)، والترتيب (بناءً على المتوسط الحسابي، حيث يعكس الترتيب الأول أعلى اتفاق). يتم عرض كل محور في جدول منفصل، مع تضمين سطر

للمتوسط العام للمحور. تم حساب هذه الإحصاءات بناءً على استجابات 450 مستجيباً، مما يوفر نظرة شاملة على مستوى تبني التحول الرقمي وتأثيره في قطاع البتروكيماويات.

جدول 6: الإحصاءات الوصفية لعبارات المحور الأول (التحول الرقمي - المتغير المستقل)

م	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاتجاه	الترتيب
1	الشركة تستخدم تقنيات رقمية متقدمة (مثل الذكاء الاصطناعي، إنترنت الأشياء) في إدارة المشاريع.	2.21	0.8	موافق	3
2	يتم تطبيق برامج إدارة المشاريع الرقمية (مثل Primavera أو Microsoft Project) بشكل فعال في المشاريع.	2.35	0.92	موافق	4
3	التحول الرقمي يوفر بيانات دقيقة ومحدثة لدعم اتخاذ القرارات في المشاريع.	2.15	0.73	موافق	2
4	يتم تدريب الموظفين بشكل دوري على استخدام الأدوات الرقمية في إدارة المشاريع.	2.61	0.99	محايد	5
5	التحول الرقمي يعزز التواصل بين أعضاء فريق المشروع عبر منصات رقمية.	2	0.63	موافق	1
-	المتوسط العام للمحور	2.26	0.85	موافق	-

يوضح الجدول 6 الإحصاءات الوصفية لعبارات المحور الأول المتعلقة بالتحول الرقمي كمتغير مستقل. يتضح أن المتوسطات الحسابية تتراوح بين 2.00 و 2.61، مما يشير إلى اتجاه عام نحو "موافق" في معظم العبارات، باستثناء العبارة الرابعة التي سجلت متوسطاً 2.61 (محايد). العبارة الخامسة حول تعزيز التواصل عبر المنصات الرقمية حصلت على أقل متوسط (2.00) وترتيب أول، مما يعكس اتفاقاً قوياً بين المستجيبين على فعالية التحول الرقمي في هذا الجانب، ربما بسبب انتشار أدوات مثل Microsoft Teams في القطاع. أما العبارة الرابعة حول التدريب الدوري فقد سجلت أعلى متوسط (2.61) وترتيب أخير، مما يشير إلى وجود تحديات في برامج التدريب، كما أشارت تقارير SABIC إلى أن 30% من الموظفين يفتقرون إلى تدريب كافٍ على التقنيات الجديدة. الانحرافات المعيارية تتراوح بين 0.63 و 0.99، مما يدل على تشتت معتدل

في الآراء، خاصة في العبارة الرابعة (0.99)، ربما بسبب اختلاف الشركات في تنفيذ البرامج التدريبية. المتوسط العام للمحور (2.26) يؤكد اتجاهها إيجابياً نحو تبني التحول الرقمي، مما يدعم الفرضية الرئيسية للدراسة حول تأثيره الإيجابي، ويتماشى مع رؤية 2030 التي تهدف إلى رفع مستوى الرقمنة في القطاع بنسبة 50% بحلول 2030.

جدول 7: الإحصاءات الوصفية لعبارات المحور الثاني (الالتزام بالميزانية - بعد من كفاءة إدارة المشاريع)

م	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاتجاه	الترتيب
1	التحول الرقمي يساعد في تقليل التكاليف غير المتوقعة أثناء تنفيذ المشاريع.	2.11	0.74	موافق	2
2	الأدوات الرقمية تسهم في مراقبة الميزانية بدقة أثناء مراحل المشروع.	2.22	0.81	موافق	3
3	استخدام التقنيات الرقمية يقلل من التجاوزات المالية في المشاريع.	2.34	0.96	موافق	4
4	التقارير الرقمية تساعد في تحديد الانحرافات المالية في وقت مبكر.	1.97	0.64	موافق	1
5	التحول الرقمي يحسن تخصيص الموارد المالية بكفاءة في المشاريع.	2.37	0.94	موافق	5
-	المتوسط العام للمحور	2.2	0.84	موافق	-

يبين الجدول 7 الإحصاءات الوصفية لعبارات المحور الثاني المتعلقة بالالتزام بالميزانية كبعد من كفاءة إدارة المشاريع. تتراوح المتوسطات بين 1.97 و 2.37، مما يعكس اتفاقاً عاماً "موافق" على جميع العبارات، مع أقل متوسط في العبارة الرابعة (1.97، ترتيب أول) حول دور التقارير الرقمية في الكشف المبكر عن الانحرافات المالية، مما يشير إلى تقدير المستجيبين لأدوات مثل ERP systems في تقليل الخسائر المالية بنسبة تصل إلى 20% كما في دراسات مشابهة في قطاع الطاقة. العبارة الخامسة سجلت أعلى متوسط (2.37، ترتيب أخير)، ربما بسبب تحديات في تخصيص الموارد في مشاريع كبيرة مثل تلك في Aramco. الانحرافات تتراوح بين 0.64 و 0.96، مما يدل على اتفاق نسبي، لكن التشتت الأعلى في العبارة الثالثة (0.96) قد يعكس اختلافات بين الشركات في تطبيق التقنيات. المتوسط العام (2.20) يؤكد تأثيراً إيجابياً للتحول الرقمي

على الجانب المالي، مما يدعم الفرضية الفرعية الأولى ويتمشى مع تقارير تشير إلى توفير تكاليف بنسبة 15-25% عبر الرقمنة في البتروكيماويات.

جدول 8: الإحصاءات الوصفية لعبارات المحور الثالث (الالتزام بالجدول الزمني - بعد من كفاءة إدارة

(المشاريع)

م	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاتجاه	الترتيب
1	التحول الرقمي يساعد في إتمام المشاريع ضمن الجدول الزمني المحدد.	2.22	0.79	موافق	4
2	الأدوات الرقمية تسهم في تتبع التقدم الزمني للمشاريع بدقة.	1.88	0.55	موافق	1
3	استخدام التقنيات الرقمية يقلل من التأخيرات في تنفيذ المشاريع.	2.27	0.9	موافق	5
4	التقنيات الرقمية تمكن من تحديد المخاطر الزمنية في وقت مبكر.	2.09	0.75	موافق	3
5	التحول الرقمي يعزز التخطيط الزمني الفعال للمشاريع.	1.99	0.66	موافق	2
-	المتوسط العام للمحور	2.09	0.75	موافق	-

يعرض الجدول 8 الإحصاءات الوصفية لعبارات المحور الثالث المتعلق بالالتزام بالجدول الزمني. المتوسطات تتراوح بين 1.88 و 2.27، مما يشير إلى اتجاه "موافق" قوي، مع أقل متوسط في العبارة الثانية (1.88، ترتيب أول) حول تتبع التقدم الزمني بدقة، مما يعكس فعالية أدوات مثل Gantt charts الرقمية في تقليل التأخيرات بنسبة 18% كما في تقارير القطاع. العبارة الثالثة سجلت أعلى متوسط (2.27، ترتيب أخير)، ربما بسبب عوامل خارجية مثل تقلبات في أسعار النفط تؤثر على التأخيرات. الانحرافات بين 0.55 و 0.90 تدل على اتفاق عالي، خاصة في العبارة الثانية (0.55)، مما يشير إلى تجارب متشابهة بين المستجيبين. المتوسط العام (2.09) يدعم الفرضية الفرعية الثانية، مؤكداً دور التحول الرقمي في تعزيز الكفاءة الزمنية، ويتوافق مع دراسات تشير إلى تقليل وقت التنفيذ بنسبة 20% عبر الرقمنة في مشاريع البتروكيماويات.

جدول 9: الإحصاءات الوصفية لعبارات المحور الرابع (جودة مخرجات المشاريع - بعد من كفاءة إدارة

(المشاريع)

م	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاتجاه	الترتيب
1	التحول الرقمي يحسن جودة المنتجات أو الخدمات الناتجة عن المشاريع.	1.9	0.6	موافق	2
2	الأدوات الرقمية تساعد في ضمان الامتثال لمعايير الجودة في المشاريع.	2	0.68	موافق	3
3	استخدام التقنيات الرقمية يقلل من العيوب في مخرجات المشاريع.	2.18	0.75	موافق	4
4	التحول الرقمي يتيح مراقبة مستمرة لجودة المشاريع أثناء التنفيذ.	1.82	0.5	موافق	1
5	التقنيات الرقمية تدعم تحقيق رضا العملاء عن مخرجات المشاريع.	2.24	0.8	موافق	5
-	المتوسط العام للمحور	2.03	0.69	موافق	-

يظهر الجدول 9 الإحصاءات الوصفية لعبارات المحور الرابع المتعلق بجودة مخرجات المشاريع. تتراوح المتوسطات بين

1.82 و2.24، مما يعكس اتفاقاً "موافق" قوياً، مع أقل متوسط في العبارة الرابعة (1.82، ترتيب أول) حول المراقبة المستمرة

للجودة، مما يبرز دور تقنيات مثل AI في الكشف عن العيوب بنسبة 25% أسرع. العبارة الخامسة سجلت أعلى متوسط

(2.24، ترتيب أخير)، ربما بسبب صعوبة قياس رضا العملاء مباشرة. الانحرافات بين 0.50 و0.80 تدل على اتفاق عالي،

خاصة في العبارة الرابعة (0.50)، مما يشير إلى تحارب إيجابية متسقة. المتوسط العام (2.03) يؤكد تأثيراً إيجابياً للتحول الرقمي

على الجودة، مدعماً الفرضية الفرعية الثالثة ومتوافقاً مع تقارير تشير إلى تحسين الجودة بنسبة 15-30% عبر الرقمنة في القطاع.

اختبار الفرضيات

يُعد التحليل الاستدلالي خطوة حاسمة في اختبار الفرضيات الفرعية للدراسة، حيث يتم الاعتماد على الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير المتغير المستقل (التحول الرقمي) على كل بعد من أبعاد المتغير التابع (كفاءة إدارة المشاريع). تم إجراء التحليل باستخدام برنامج SPSS، مع مستوى دلالة إحصائية ($\alpha = 0.05$). في هذا القسم، سيتم عرض نتائج اختبار كل فرضية فرعية في جدول منفصل، يليه تحليل تفصيلي يفسر النتائج ويربطها بالسياق العلمي والعملية في قطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.

الفرضية الفرعية الأولى: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على الالتزام بالميزانية في إدارة المشاريع بقطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.

جدول 10: نتائج الانحدار الخطي لاختبار الفرضية الفرعية الأولى (تأثير التحول الرقمي على الالتزام بالميزانية)

معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (R^2)	معامل الانحدار (Beta)	قيمة t	مستوى الدلالة t (p)	قيمة F	مستوى الدلالة F (p)	الإحصائية
0.7426	0.5515	0.5887	23.4722	4.937E-80	550.9451	4.94E-80	القيمة

يبين الجدول 10 نتائج الانحدار الخطي البسيط لاختبار تأثير التحول الرقمي على الالتزام بالميزانية. يظهر معامل الارتباط ($R = 0.7426$) وجود علاقة إيجابية قوية بين المتغيرين، حيث يفسر معامل التحديد ($R^2 = 0.5515$) أن 55.15% من التباين في الالتزام بالميزانية يُعزى إلى التحول الرقمي، مما يشير إلى تأثير متوسط إلى قوي. معامل الانحدار ($Beta = 0.5887$) يدل على أن زيادة واحدة في مستوى التحول الرقمي تؤدي إلى زيادة بنسبة 0.5887 في الالتزام بالميزانية، مع قيمة $t = 23.4722$ ومستوى دلالة $p = 4.9368e-80$ (أقل من 0.05)، مما يؤكد دلالة إحصائية

للمعامل. كذلك، قيمة $F = 550.9451$ مع $p = 4.9368e-80$ تؤكد دلالة النموذج ككل. بناءً على ذلك، نقبل الفرضية الفرعية الأولى، حيث يوجد تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الالتزام بالميزانية. هذه النتائج تتماشى مع دراسات سابقة في القطاع، مثل دراسة حول تبني الإدارة الرشيدة في أرامكو، التي أشارت إلى تحسين الكفاءة المالية من خلال الرقمنة. كما أن تقارير أخرى تؤكد أن التحويل الرقمي يقلل التكاليف غير المتوقعة بنسبة تصل إلى 20% في صناعة البتروكيماويات السعودية، مدعوماً بتطبيقات الذكاء الاصطناعي لمراقبة الميزانيات. هذا التأثير يعزز من أهمية الاستثمار في التقنيات الرقمية ضمن رؤية 2030، حيث يساهم في تقليل التجاوزات المالية وتحسين تخصيص الموارد في مشاريع كبرى مثل تلك في SABIC وAramco، مما يقلل من المخاطر المالية ويعزز الاستدامة الاقتصادية للقطاع.

الفرضية الفرعية الثانية: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي على الالتزام بالجدول الزمني في إدارة المشاريع بقطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.

جدول 11: نتائج الانحدار الخطي لاختبار الفرضية الفرعية الثانية (تأثير التحويل الرقمي على الالتزام بالجدول

الزمني)

الإحصائية	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (R^2)	معامل الانحدار (Beta)	قيمة t	مستوى الدلالة t (p)	قيمة F	مستوى الدلالة F (p)
القيمة	0.8485	0.7199	0.758	33.9338	6.93E-126	1151.501	6.93E-126

يعرض الجدول 11 نتائج الانحدار الخطي لتأثير التحويل الرقمي على الالتزام بالجدول الزمني. يشير معامل الارتباط ($R = 0.8485$) إلى علاقة إيجابية قوية جداً، مع معامل التحديد ($R^2 = 0.7199$) يفسر 71.99% من التباين في الالتزام بالجدول الزمني بواسطة التحويل الرقمي، مما يعكس تأثيراً قوياً. معامل الانحدار ($Beta = 0.7580$) يدل على أن

زيادة واحدة في التحول الرقمي ترفع الالتزام بالجدول الزمني بنسبة 0.7580، مدعوماً بقيمة $t = 33.9338$ و $p = 6.9310e-126$ (أقل من 0.05). كما أن قيمة $F = 1151.5009$ مع $p = 6.9310e-126$ تؤكد دلالة النموذج. بناءً عليه، نقبل الفرضية الفرعية الثانية، حيث يوجد تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية. هذه النتائج مدعومة بدراسات مثل تقرير أرامكو حول الرقمنة، الذي أشار إلى تحسين الكفاءة الزمنية من خلال الابتكار الرقمي. كما أن مراجعة منهجية للتحول الرقمي في دول الخليج تؤكد تقليل التأخيرات بنسبة 20-30% عبر أدوات مثل إنترنت الأشياء لتتبع التقدم. في سياق القطاع السعودي، يساهم هذا التأثير في إتمام المشاريع ضمن الجداول الزمنية، خاصة في مشاريع التنقيب والإنتاج، مما يقلل من التكاليف الإضافية الناتجة عن التأخيرات ويعزز القدرة التنافسية لشركات مثل Saudi Aramco ضمن رؤية 2030، مع التركيز على تحديد المخاطر الزمنية مبكراً لضمان الاستدامة.

الفرضية الفرعية الثالثة: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للتحول الرقمي على جودة مخرجات المشاريع في قطاع البتروكيماويات بالمملكة العربية السعودية.

جدول 12: نتائج الانحدار الخطي لاختبار الفرضية الفرعية الثالثة (تأثير التحول الرقمي على جودة مخرجات

المشاريع)

مستوى الدلالة F (p)	قيمة F	مستوى الدلالة t (p)	قيمة t	معامل الانحدار (Beta)	معامل التحديد (R ²)	معامل الارتباط (R)	الإحصائية القيمة
2.17E-48	274.1698	2.17E-48	16.5581	0.4572	0.3796	0.6162	

يظهر الجدول 12 نتائج الانحدار الخطي لتأثير التحول الرقمي على جودة مخرجات المشاريع. معامل الارتباط (R = 0.6162) يشير إلى علاقة إيجابية متوسطة القوة، مع معامل التحديد ($R^2 = 0.3796$) يفسر 37.96% من التباين في الجودة بواسطة التحول الرقمي، مما يعكس تأثيراً متوسطاً. معامل الانحدار ($Beta = 0.4572$) يدل على زيادة في الجودة

بنسبة 0.4572 لكل زيادة واحدة في التحول الرقمي، مع $t = 16.5581$ و $p = 2.1671e-48$ (أقل من 0.05). قيمة $F = 274.1698$ مع $p = 2.1671e-48$ تؤكد دلالة النموذج. لذا، نقبل الفرضية الفرعية الثالثة، مع وجود تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية. هذه النتائج تتوافق مع دراسة حول تقييم التحول الرقمي في إدارة المرافق بالسعودية، التي أكدت تحسين الجودة من خلال التقنيات الرقمية. كما أن بحث آخر يبرز دور التحول الرقمي في تعزيز جودة المخرجات من خلال مراقبة مستمرة وتقليل العيوب، مما يدعم رضا العملاء في القطاع. في السياق السعودي، يساهم هذا التأثير في ضمان الامتثال لمعايير الجودة العالمية، مثل ISO في مشاريع البتروكيماويات، مما يقلل من العيوب ويعزز الاستدامة البيئية والاقتصادية ضمن أهداف رؤية 2030، خاصة في شركات مثل SABIC التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي لتحسين الإنتاج.

ربط النتائج بالدراسات السابقة

تتفق نتائج الدراسة الحالية بشكل كبير مع الدراسات السابقة في تأكيد التأثير الإيجابي للتحول الرقمي على الكفاءة التشغيلية والإدارية، مع اختلاف في القوة والسياق حسب طبيعة القطاع. ففي الفرضية الفرعية الأولى (تأثير التحول الرقمي على الالتزام بالميزانية، $R^2 = 0.5515$)، تتوافق النتيجة مع دراسة أحمد (2025) حول إدارة الأرشيف الرقمي، التي أشارت إلى أن التحول الرقمي يقلل الأخطاء ويحسن تخصيص الموارد، مما ينعكس على الكفاءة المالية. كذلك، تتسق مع دراسة السيد (2025) في المراجعة الداخلية، التي أكدت دور التقنيات الرقمية في تحديد المخاطر المالية مبكراً، مما يقلل التجاوزات الميزانية – وهو ما يفسر نسبة التباين العالية (55.15%) في القطاع البتروكيماوي.

أما الفرضية الفرعية الثانية (الالتزام بالجدول الزمني، $R^2 = 0.7199$)، فتُعد الأقوى تأثيراً، وتتماشى مع دراسة مقيدش (2024) في اتصالات الجزائر، التي أثبتت أن التحول الرقمي يُسرّع الاستجابة ويقلل التأخيرات من خلال الأتمتة. كما تدعمها دراسة أحمد (2025) حول مهارات الإدارة في مصر، التي أكدت أن الثقافة التنظيمية الداعمة للرقمنة تعزز

التخطيط الزمني الفعال - وهو ما يفسر التأثير القوي (71.99%) في مشاريع البتروكيماويات الكبرى مثل تلك في أرامكو، حيث تُستخدم أدوات مثل Primavera وإنترنت الأشياء لتتبع التقدم لحظيًا.

وفي الفرضية الفرعية الثالثة (جودة المخرجات، $R^2 = 0.3796$)، رغم أن التأثير متوسط، إلا أنه يتوافق مع دراسة السيد (2025) التي ربطت التحول الرقمي بتحسين جودة الأداء من خلال تقليل العيوب وتعزيز الرقابة، وكذلك مع دراسة مقيدش (2024) التي أشارت إلى تقليل الأخطاء التشغيلية عبر الرقمنة. وتُعزى نسبة التباين الأقل (37.96%) مقارنة بالأبعاد الأخرى إلى أن جودة المخرجات في القطاع البتروكيماوي تعتمد أيضًا على عوامل خارجية (مثل جودة المواد الخام والامتثال البيئي)، مما يجعل تأثير التحول الرقمي داعمًا وليس حاسمًا بالكامل، بخلاف الجوانب الزمنية والمالية.

الخلاصة

يُلخص هذا الفصل النتائج الإحصائية التي أكدت وجود تأثير إيجابي ذي دلالة إحصائية للتحول الرقمي على كفاءة إدارة المشاريع في قطاع البتروكيماويات السعودي، حيث جاء التأثير الأقوى على الالتزام بالجدول الزمني ($R^2 = 0.7199$)، يليه الالتزام بالميزانية ($R^2 = 0.5515$)، ثم جودة المخرجات ($R^2 = 0.3796$)، مما يعكس دور التقنيات الرقمية في تعزيز الكفاءة التشغيلية والتنافسية.

تتفق هذه النتائج مع الدراسات السابقة وتدعم أهداف رؤية 2030 في التحول الرقمي، مما يفتح الباب أمام توصيات عملية لشركات مثل SABIC وAramco لتوسيع تطبيق الذكاء الاصطناعي والبيانات الكبيرة في إدارة المشاريع.