

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ماجستير إدارة المخاطر



دراسة تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية
وتطوير استراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة

إعداد الطالب/

تركي فهد فهد الدوسري

إشراف الدكتور/

الفیصل عبدالحمید محمد حسن

العام الدراسي:

٢٠٢٤

المستخلص:

المخاطر الجيوسياسية تعتبر من أهم العوامل الأساسية التي تؤثر على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية، فالمخاطر الجيوسياسية تؤثر بشكل كبير على معدل النمو الإقتصادي للمنظمات التجارية ومنظمات الأعمال، فقد ينتج عن المخاطر الجيوسياسية انخفاض الإستثمار، وضعف أداء الأعمال التجارية، كما أنها تزيد من حدوث الكوارث الإقتصادية للكثير من منظمات الأعمال التجارية في المملكة.

وتهدف الدراسة إلى معرفة تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى تطوير إستراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة، وإعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى أن المخاطر الجيوسياسية لها الكثير من الأضرار السلبية على الأعمال التجارية والتي من أهمها: ضرب المناخ الإستثماري، تراجع التجارة البينية، تعثر المشاريع المالية، كما توصلت الدراسة إلى خطوات تطوير إستراتيجيات إدارة المخاطر.

فهرس المحتوى:

المستخلص:	٢
فهرس المحتوى:	٣
المقدمة:	٥
مشكلة الدراسة:	٦
أهمية الدراسة:	٧
أهداف الدراسة:	٧
تساؤلات الدراسة (الفروض):	٨
الدراسات السابقة:	٨
المنهجية وطرق البحث:	١٠
أدوات الدراسة (أدوات جمع البيانات):	١١
مجالات الدراسة (بشري، مكاني، زمني):	١١
تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية:	١٢
خطوات تطوير إستراتيجيات إدارة المخاطر:	١٣
التوصيات:	١٤
المراجع والمصادر:	١٥
Abstract:	١٧

الفصل الأول

المقدمة:

المخاطر الجيوسياسية تعتبر من أهم العوامل الأساسية التي تؤثر على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية، فالمخاطر الجيوسياسية تؤثر بشكل كبير على معدل النمو الإقتصادي للمنظمات التجارية ومنظمات الأعمال، فقد ينتج عن المخاطر الجيوسياسية انخفاض الإستثمار، وضعف أداء الأعمال التجارية، كما أنها تزيد من حدوث الكوارث الإقتصادية للكثير من منظمات الأعمال التجارية في المملكة.

والمخاطر الجيوسياسية تنشأ عن طريق حدوث الصراعات والتوترات السياسية التي تحدث في مختلف بلدان العالم، كما تحدث نتيجة عدد من العوامل أهمها: التغيرات السياسية، الصراعات العسكرية، التوترات الإقليمية، التدخل الأجنبي، التغير في التشريعات والقوانين، التهديدات الإرهابية، بالإضافة إلى الكثير من الأسباب التي يكون لها تأثير على الإستقرار الجيوسياسي للعديد من دول العالم، والتي تسبب في حدوث الكوارث الإقتصادية مثل انخفاض عوائد الأسهم وانخفاض النمو الإقتصادي.

ومن ناحية أخرى تلعب التوترات الجيوسياسية الدولية دور كبير في التأثير على حجم الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية، حيث ينخفض معدل أداء الأعمال التجارية، ويقل حجم الإستثمار بالتدريج ، فالأعمال التجارية قائمة على الإستقرار الأمني والسياسي، فالبلد التي تتمتع بمستوى كبير من الإستقرار الأمني يكثر فيها الأعمال التجارية وينشط الإستثمار بشكل كبير، وبالتالي يزداد المعدل الإقتصادي وتزدهر منظمات الأعمال وتحقق الأهداف الإقتصادية التي تسعى إليها تحقيقها وهذا ما ينعكس على الإقتصاد العام، وعلى العكس من ذلك فإن البلد أو الدولة التي لا تتمتع بإستقرار أمني، لا تستطيع تحقيق معدل إقتصادي كبير، كما لا تنشط فيها منظمات الأعمال التجارية، ومن هنا يظهر تأثير المخاطر الجيوسياسية على منظمات الأعمال التجارية، حيث تعمل

المخاطر الجيوسياسية على تدهور وانخفاض أداء الشركات في الأسواق وانخفاض قيمة الشركات وبالتالي ينخفض معدل الإستثمار، وهذا ما قمت بدراسته الكثير من الدراسات التي تناولت أثر المخاطر الجيوسياسية على منظمات الأعمال وعلى الإقتصاد والمستثمرين، ومنها دراسة (أسعد، ٢٠٢٠) والتي تناولت تأثير المخاطر الجيوسياسية والتنمية البشرية على تدفقات الإستثمار الأجنبي في العراق.

الكثير من منظمات الأعمال التجارية تسعى إلى تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر الخاصة بها، حتى تتمكن من على آثار المخاطر الجيوسياسية التي تقف حائل في سبيل تحقيق أهدافها، حيث قامت المنظمات بإتباع الإستراتيجيات التطويرية التي قللت من حدة المخاطر الجيوسياسية، وسوف نقوم في هذه الدراسة بدراسة تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية بالإضافة إلى دراسة تطوير استراتيجيات المخاطر المناسبة.

مشكلة الدراسة.

المخاطر الجيوسياسية لها كثير من الأضرار على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية، حيث تؤثر هذه المخاطر على حجم الشركات وإنخفاض قيمتها السوقية بين الشركات، بالإضافة إلى مخاطر الإستثمار وتدني مستوى أداء العاملين، ولهذا نجد أن المؤسسات التي تتعرض للمخاطر الجيوسياسية، تسعى بشكل كبير إلى بذل الجهود وإتباع الإستراتيجيات المناسبة لتقليل من حدة آثار المخاطر الجيوسياسية، وتتمثل المشكلة الرئيسية لهذه الدراسة في معرفة تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية وتطوير استراتيجيات المخاطر المناسبة، ويتمثل السؤال الرئيسي لهذه الدراسة فيما يلي:

ما هو تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية؟

ويتفرع من هذا السؤال الرئيسي عدة أسئلة فرعية هي كالآتي:

- ما هو حجم المخاطر الجيوسياسية في المملكة العربية السعودية؟
- هل توجد علاقة بين المخاطر الجيوسياسية وتدني مستوى الأعمال التجارية؟
- هل توجد علاقة بين المخاطر الجيوسياسية وإنخفاض قيمة الشركات التجارية في المملكة؟
- ما هي إستراتيجيات تطوير إدارة المخاطرة المناسبة للتعامل مع المخاطر الجيوسياسية؟

أهمية الدراسة:

- الأهمية النظرية:
تمثل هذه الدراسة إضافة جديدة للدراسات التي تتناول المخاطر الجيوسياسية وتأثيرها على الأعمال التجارية. كما تقوم بتوضيح المخاطر الجيوسياسية وتحليلها ومعرفة الآثار والأضرار الناتجة عنها على قطاع الأعمال، كما تعتبر الدراسة مرجع للباحثين والمهتمين بدراسة المخاطر الجيوسياسية.
- الأهمية التطبيقية:
توضح هذه الدراسة تأثير المخاطر الجيوسياسية وتحليلها تحليل دقيق ومعرفة حجم مخاطرها على الأعمال التجارية، كما تقدم الدراسة عدد من التوصيات والمقترحات لرجال الأعمال والمستثمرين من خلال إحاطتهم بأضرار المخاطر الجيوسياسية حتى لا يكونوا عرضة لخسارة أعمالهم ومشاريعهم.

أهداف الدراسة.

- ١- معرفة تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية.
- ٢- توضيح العلاقة بين المخاطر الجيوسياسية وتدني مستوى الأعمال التجارية.

٣- توضيح أثر المخاطر الجيوسياسية على قيمة الشركات ومؤسسات الأعمال التجارية.

٤- تطوير استراتيجيات المخاطر التي تتناسب مع الأعمال التجارية.

تساؤلات الدراسة (الفروض).

١- يوجد تأثير للمخاطر الجيوسياسية على أداء الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية.

٢- يوجد علاقة إحصائية ذات دلالة معنوية بين المخاطر الجيوسياسية وتدني مستوى الأعمال التجارية.

٣- يوجد علاقة إحصائية ذات دلالة معنوية بين أثر المخاطر الجيوسياسية وقيمة الشركات ومؤسسات الأعمال التجارية.

الدراسات السابقة.

١- دراسة (أسعد، ٢٠٢٠) بعنوان (تأثير المخاطر الجيوسياسية والتنمية البشرية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في العراق للفترة ٢٠٠٤-٢٠١٨).

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة اثر العوامل الجيوسياسية والعوامل المالية والعوامل البشرية على تدفقات الإستثمار الأجنبي المباشر إلى دولة العراق خلال الفترة من (٢٠٠٤-٢٠١٨) ، وإعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي، وإستخدام البرنامج الإحصائي SPSS لإجراء اختبار الإنحدار الخطي المتعدد لمعرفة أثر العوامل الجيوسياسية على تدفقات الإستثمار الأجنبي في العراق، ومن أهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة ما يلي:

- الإستثمار الأجنبي يحدده الكثير من العوامل السياسية والبشرية والمالية وتكون بنسب متفاوتة ويوجد لهذه العوامل تأثير معنوى لكل من بقاء قوات التحالف في العراق، السيطرة على الفساد.

- لا يوجد علاقة لتدفقات الإستثمار الأجنبي المباشر على كلا من مؤشر التنمية البشرية- مؤشر القيمة السوقية.

٢- دراسة (بريمير، ٢٠٢٠) بعنوان (قراءة في تقرير المخاطر السياسية العالمية ٢٠٢٠)

حيث هدفت هذه الدراسة إلى معرفة تقرير المخاطر السياسية العالمية، حيث أوضح الباحث الكثير من المخاطر الجيوسياسية الموجودة في كل دولة من دول العالم، وتناول البحث عدد من النقاط الهامة تمثلت أولها في من يحكم الولايات المتحدة، والثانية استقلال الصين عن الولايات المتحدة في المجال التكنولوجي، والثالثة في معرفة حجم الخسائر التي تعرضت لها الشركات متعددة الجنسيات، وتحدث الرابعة عن انتشار الفوضى في الهند، والخامسة تناولت الإتحاد الأوروبي وتوضيح سياساته العدوانية.

٣- دراسة (نعاس، ٢٠٢٣) بعنوان (التفاعل الديناميكي لمعنويات المستثمرين اتجاه المخاطر الجيوسياسية: عدم اليقين في السياسات الاقتصادية وصدمات أسعار النفط: أدلة من نموذج Augmented ARDL).

تهدف هذه الدراسة إلى دراسة معنويات المستثمرين من خلال الدراسات المالية، كما هدفت الدراسة إلى استكشاف العلاقة الطويلة والقصيرة المدى بين المخاطر الجيوسياسية، والتي تمثلت في عدم ثبات أسعار النفط ومعنويات المستثمرين في سوق الأسهم، بالإضافة إلى عدم اليقين في السياسات الاقتصادية، وإعتمدت الدراسة على تطبيق نموذج جرانجر، وتوصلت نتائج هذه الدراسة إلى أن المخاطر الجيوسياسية بالإضافة إلى حالات عدم اليقين في السياسات الاقتصادية لها تأثير سلبي على معنويات المستثمرين في الأجل الطويل، كما أن حالات تقلب الأسعار تؤثر على معنويات المستثمرين في الأجل القصير.

٤- دراسة (التريكي، ٢٠٢٠) بعنوان (تأثير المخاطر الجيوسياسية على سوق الذهب وسوق الأوراق المالية الأمريكية)

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة اثر المخاطر الجيوسياسية على سوق الذهب وسوق الأوراق المالية، من خلال دراسة الأسواق ودراسة العلاقة تربط بين سوق الذهب وسوق الأوراق المالية وتوصلت الدراسة إلى وجود عوائد لها تأثير سلبي على سوق الذهب، بالإضافة إلى وجود تباين كبير بين الأسواق المالية وأسواق الذهب.

٥- دراسة (الجمل، ٢٠١٩) بعنوان (تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر في المطارات بالتطبيق على مطار القاهرة الدولي).

تهدف هذه الدراسة إلى تعزيز ودعم الدور الذي تقوم به إدارة المخاطر في جميع المطارات الدولية، وإعتمدت الدراسة على إستخدام المنهج الوصفي التحليلي، واستخدام الاستبيان لجمع البيانات من أفراد العينة، حيث تم إختيار عينة من العاملين بأقسام السلامة والأمن الصناعي، عمليات الطيران، أمن المطار، القسم الفني في مطار القاهرة الدولي

المنهجية وطرق البحث.

يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي الذي يعتبر من أنسب مناهج البحث المستخدمة في دراسة وتحليل ووصف الظواهر الإجتماعية، فالمنهج الوصفي سوف نستخدمه في دراسة تأثير المخاطر الجيوسياسية، والمنهج التحليلي يستخدم في تحليل اثر المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية.

أدوات الدراسة (أدوات جمع البيانات).

يتم الإعتماد على الإستبيان وإستخدامه كأداة لجمع البيانات المتعلقة بتأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية وتطوير استراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة من أفراد العينة، ومن ثم تحليلها بطريقة صحيحة حتى نصل في نهاية الدراسة إلى النتائج.

مجالات الدراسة (بشري، مكاني، زمني).

الحدود الموضوعية: تتمثل الحدود الموضوعية لهذه الدراسة حول دراسة تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية وتطوير استراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة.

الحدود المكانية: المملكة العربية السعودية.

الحدود الزمانية: ١٤٤٥هـ - ٢٠٢٤م.

الحدود البشرية: العاملين في المنظمات التجارية.

تأثير المخاطر الجيوسياسية على الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية

إن المتغيرات والأحداث السياسية لا يقتصر تأثيرها وأضرارها على الأحوال السياسية فقط، بل تتسع دائرة المخاطرة السياسية وتشمل الكثير من نواحي الحياة المختلفة ومحدداتها وخصوصا الوضع الإقتصادي (أسعد، ٢٠٢٠)، وتعتبر أزمة الخليج من أكبر المخاطر الجيوسياسية التي أثرت على حجم الأعمال التجارية في المملكة ويظهر تأثير هذا الأزمة فيما يلي:

١- ضرب المناخ الإستثماري:

في بداية عام ٢٠١٤ شهدت المملكة العربية السعودية إنخفاض كبير في أسعار النفط، كما حدث تراجع للإيرادات المالية بشكل كبير، وهذا ما جعل منظمات الأعمال في المملكة تعيد النظر في الإستراتيجيات (امشاوي، ٢٠١٦) المتبعة حتى تتمكن من التعامل مع هذه الأزمة دون حدوث أضرار كبيرة تؤثر على حجم الأعمال التجارية والإستثمارية، بالإضافة إلى ذلك فقد تسببت المخاطر الجيوسياسية لتلك الأزمة من وقوع الضرر وفقد الثقة في الكثير من الأعمال التجارية، كما أن نمو الإئتمان في المملكة العربية السعودية شهد انخفاض كبير (نعاس، ٢٠٢٣)، وفقدت المملكة جزء كبير من الإستثمارات المحلية والإستثمارات الأجنبية المباشرة، ومن ناحية أخرى إنخفضت التصنيفات الإئتمانية، وأصبح الكثير من المستثمرين في حالة تردد دائم بفعل المخاطر الجيوسياسية، كما تعطلت المفاوضات الخاصة بإقامة المناطق التجارية الحرة في المملكة، حيث كانت تسعى المملكة إلى إنعقاد الصفقات التجارية مع الشركاء التجاريين منهم الصين وبريطانيا والإتحاد الأوروبي. (الهاجري، ٢٠٢٠)

٢- تراجع التجارة البينية:

فقد حدث تراجع كبير لمستوى الشركات في الأسواق التجارية، حيث شهدت الكثير من الشركات السعودية تدني وإنخفاض ملحوظ في أدائها وانخفاض قيمتها السوقية في الأسواق

المحلية والعالمية، حيث بلغت نسبة النمو التجاري للشركات السعودية ١٠% وهي نسبة متدنية جداً، وهذا نتيجة عدم استقرار الأحوال الأمنية في المملكة وتعرضها للكثير من الأزمات التي ينتج عنها المخاطر الجيوسياسية التي تؤثر حجم الأعمال التجارية. (أسعد، ٢٠٢٠)

٣- تعثر المشاريع المالية:

تسببت المخاطر الجيوسياسية في تعثر المشاريع المالية، نتيجة انسحاب المستثمرين وترددهم تجاه المشروعات والصفقات التجارية الجديدة في ظل المخاطر الإقتصادية، وبالتالي فقد تعثرت الكثير من المشاريع ولم تجد التمويل الكافي لإقامتها، مما تسبب في انخفاض حجم الأعمال التجارية. (مصطفى، ٢٠١٥)

خطوات تطوير إستراتيجيات إدارة المخاطر:

١- التخطيط: ويكون ذلك من خلال التخطيط الجيد لإدارة المخاطر عن طريق رسم خريطة يوضح عليها المعايير والأسس التي يتم التعامل على أساسها في إدارة المخاطر. (طاحون، ٢٠١٩)

٢- معرفة حجم المخاطر: ويكون ذلك من خلال وضع وتحديد الأهداف بشكل مسبق، ومن ثم العمل على تحديد وجمع جميع مصادر المخاطر التي تكون محتملة الحدوث، كما يتم وضع قائمة تحتوى على جميع المخاطر المحتملة الحدوث. (العياشي، ٢٠١٦)

٣- تحديد المخاطر: حيث لابد من تحديد مصدر المخاطر ودراسة أثارها بشكل جيد ومن ثم التعامل معها بطريقة ايجابية لتقليل حجم الضرر الناتج عنها.

٤- تحليل المخاطر: فتحليل المخاطر ومعرفة كافة الآثار السلبية لها، يكون من خلال قياس حجم الشركات التجارية ومعرفته قيمتها السوقية ومتابعة الأداء الخاص بها، فجميع هذه

الخطوات تمثل تطوير للإستراتيجيات التى يجب على إدارة المخاطر في الشركات التجارية اتباعها لكي تتجنب حدوث أضرار على الأعمال التجارية التى تقوم بها. (بوسهمين، ٢٠١٧)

التوصيات:

- ١- دراسة وتحليل المخاطر الجيوسياسية دراسة جيدة حتى نتمكن من التخفيف من حدتها على الأعمال التجارية.
- ٢- إقامة العديد من الندوات والمؤتمرات التى تتناول اضرار المخاطر الجيوسياسية.
- ٣- زيادة تدفق الإستثمارات الأجنبية المباشرة والغير مباشرة لضمان استمرار الأعمال التجارية والتوسع في المشروعات.
- ٤- زيادة القدرة التنافسية للشركات حتى تتمكن من البقاء في أنشطتها التجارية .
- ٥- ارتفاع مستوى الأداء داخل الشركات وارتفاع مستوى أداء العاملين.
- ٦- ارتفاع قيمة الشركات من خلال تحقيق الجودة والكفاءة.
- ٧- توفير كافة الإجراءات القانونية التى تضمن الحفاظ على حقوق المستثمرين وبالتالي تشجيع الإستثمار.

المراجع والمصادر:

١. أسعد، زيرفان عبدالمحسن، مصطفى، هذين مردان، و المرعاني، بيار محمد رشيد عمر. (٢٠٢٠). تأثير المخاطر الجيوسياسية والتنمية البشرية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في العراق للفترة ٢٠٠٤-٢٠١٨. المجلة العالمية للاقتصاد والأعمال، مج ٩، ع ١٤ ، ٣٧ - ٥٤.
٢. امشاوى، منعيم. (٢٠١٦). الدوائر الجيوسياسية للأمن القومي للمغرب. مجلة البحثية للعلوم الإنسانية والإجتماعية، ع ٥٤ ، ١٨٣ - ١٩٨.
٣. نعاس، صلاح الدين. (٢٠٢٣). التفاعل الديناميكي لمعنويات المستثمرين اتجاه المخاطر الجيوسياسية: عدم اليقين في السياسات الاقتصادية وصدّات أسعار النفط: أدلة من نموذج Augmented ARDL. مجلة الباحث الإقتصادي، مج ١١، ع ٢٤ ، ١١١ - ١٢٥.
٤. الهاجري، أحمد مناع سحيم، ابن شيبه، بحر الدين، و مرشد، أمير عبدالوهاب. (٢٠٢٠). تداعيات الأزمة الخليجية الجيوسياسية: الآثار والمخاطر والحلول. مجلة القلم، ع ١٧٤ ، ٤٦١ - ٤٩٢.
٥. مصطفى، أحمد محمود. (٢٠١٥). المؤتمر الحادي عشر لاستعراض الاستراتيجية العالمية مخاطر جيوسياسية وفرص جيو اقتصادية. مجلة السياسة الدولية، س ٥١، ع ١٩٩٤ ، ١٩٠.
٦. منصوري، سفيان، و حمياز، سمير. (٢٠٢١). البنية الجيوسياسية للشرق الأوسط ومشاريع التفكيك وإعادة البناء من الفوضى الخلاقة إلى الربيع العربي. دفاتر السياسة والقانون، مج ١٣، ع ٢٤ ، ٣٧١ - ٣٨٢.

٧. العياشي، وردة بلقاسم. (٢٠١٦). إدارة المخاطر والاستراتيجيات المستقبلية: دراسة حالة "شركة المعادن" بالمملكة العربية السعودية. دراسات قانونية، ع٢٣ ، ٢١ - ٤١.
٨. طاحون، دعاء محمد، و حجازي، ياسمين صبري محمود. (٢٠١٩). استراتيجيات إدارة مخاطر مواقع التراث: دراسة حالة منطقة تل بسطة، محافظة الشرقية، مصر. مجلة التصميم الدولية، مج٩، ع٣ ، ٢٨١ - ٢٩٢.
٩. بوسهمين، أحمد، و شهيد، هدى. (٢٠١٧). تقنيات وأدوات واستراتيجيات إدارة المخاطر: استراتيجيات وأدوات إدارة المخاطر ودورها في الاقتصاد الإسلامي. المؤتمر العلمي الدولي الأول : التحوط وإدارة الخطر بالصناعة المالية الإسلامية، عمان: مركز السنابل للبحث وتطوير الموارد البشرية ومركز بيان للهندسة المالية والإسلامية، ٩٣ - ١١٠.

Abstract

Geopolitical risks are considered one of the most important fundamental factors that affect business in the Kingdom of Saudi Arabia. Geopolitical risks greatly affect the economic growth rate of commercial and business organizations. Geopolitical risks may result in a decrease in investment, poor business performance, and they also increase the occurrence of disasters. economic development for many business organizations in the Kingdom.

The study aims to know the impact of geopolitical risks on businesses in the Kingdom of Saudi Arabia, in addition to developing appropriate risk management strategies. The study relied on the descriptive and analytical approach. The study concluded that geopolitical risks have many negative impacts on businesses, the most important of which are: climate damage. investment, decline in intra-trade, faltering financial projects, and the study also found steps to develop risk management strategies.

Midocean University

College of Management

Department of.....

**Study the impact of geopolitical risks on businesses in Saudi Arabia
and develop appropriate risk management strategies**

Prepared by:

Turkish Fahd Fahid Al-Dosari

Supervised by:

Al-Faisal Abdul Hamid Muhammad Hassan

Year: ٢٠٢٤