

العنوان باللغة العربية

دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية

اسم الطالب	الرقم الجامعي
العنود سعيد الشهراني	233001417
صالحة منير الشلوي	233000523

إشراف/

د. الفيصل عبد الحميد محمد

Dr.Alfaisal Abdelhameed Mohame

د. فايز علي جراد

Dr.Fayez Ali Jrad

العام الدراسي:

2024

فهرس المحتويات

3	قائمة الجداول
5	فهرس الأشكال
6	المستخلص Abstract
7	الفصل الأول
8	المقدمة
9	مشكلة الدراسة
18	أهمية الدراسة
22	أهداف الدراسة
23	تساؤلات الدراسة
24	فروض الدراسة
25	النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث
28	الفصل الثاني
28	الدراسات السابقة
28	مقدمة
30	الدراسات السابقة
35	الإطار النظري
49	الفصل الثالث
49	منهجية الدراسة
49	مقدمة
51	المنهجية وطرق البحث
52	مجتمع البحث
54	حدود البحث
56	الفصل الرابع
56	نتائج الدراسة
56	مقدمة
58	تحليل البيانات
62	النتائج:

101	التوصيات
103	المراجع
104	المراجع الأجنبية
108	الملاحق
109	الاستبانة
111	الملخص Abstract

قائمة الجداول

62	جدول 1: الإحصاءات الوصفية.
63	جدول 2: الإحصاءات الوصفية لجنس المشاركين بالتجربة.
64	جدول 3: الوصف الإحصائي لأعمار المشاركين بالتجربة.

- جدول 4: الإحصاءات الوصفية للدرجة العلمية لدى المشاركين بالتجربة. 65
- جدول 5: الوصف الإحصائي لإدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية. 67
- جدول 6: الوصف الإحصائي لاستخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية. 68
- جدول 7: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية. 69
- جدول 8: الوصف الإحصائي لتأييد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لا اختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية. 71
- جدول 9: الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. 72
- جدول 10: الوصف الإحصائي لأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية. 73
- جدول 11: الوصف الإحصائي للحوكمة في المملكة العربية السعودية تلعب دورا فعالا في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. 75
- جدول 12: الوصف الإحصائي للتدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية. 76
- جدول 13: الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة. 77
- جدول 14: الوصف الإحصائي لممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية. 79
- جدول 15: الوصف الإحصائي لحاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. 80
- جدول 16: الوصف الإحصائي لأن هناك فرص كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد. 81
- جدول 17: الوصف الإحصائي لأن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كافٍ تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. 83
- جدول 18: الوصف الإحصائي لأن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية. 84
- جدول 19: الوصف الإحصائي لأن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية. 86
- جدول 20: الوصف الإحصائي لتبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية. 87
- جدول 21: الوصف الإحصائي لوجود تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية. 89
- جدول 22: الوصف الإحصائي للحاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية. 90

جدول 23: اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تقليل تكاليف الشركات.....	94
جدول 24: اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تحسين سمعة الشركات.....	97
جدول 25: اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في التحفيز على الابتكار.....	99
جدول 26: ملخص انجاز القضية.....	100
جدول 27: الإحصاءات الموثوقة.....	100

فهرس الأشكال

رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة.....	35
رسم توضيحي 2: الإحصاءات الوصفية لجنس المشاركين بالتجربة.....	63
رسم توضيحي 3: الوصف الإحصائي لأعمار المشاركين بالتجربة.....	64
رسم توضيحي 4: الإحصاءات الوصفية للدرجة العلمية لدى المشاركين بالتجربة.....	66
رسم توضيحي 5: الوصف الإحصائي لإدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية.....	67
رسم توضيحي 6: الوصف الإحصائي لاستخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية.....	68
رسم توضيحي 7: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية.....	70
رسم توضيحي 8: الوصف الإحصائي لتأييد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية.....	71
رسم توضيحي 9: الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.....	72

- رسم توضيحي 10: الوصف الإحصائي لأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة
74 يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية.....
- رسم توضيحي 11: الوصف الإحصائي للحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دورا فعا
75 لا في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.....
- رسم توضيحي 12: الوصف الإحصائي للتدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر
76 بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية.....
- رسم توضيحي 13: الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق
78 التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة.....
- رسم توضيحي 14: الوصف الإحصائي لممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن
79 تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية.....
- رسم توضيحي 15: الوصف الإحصائي لحاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر
80 ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.....
- رسم توضيحي 16: الوصف الإحصائي لأن هناك فرصا كبيرة للشركات في المملكة العربية
82 السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد.....
- رسم توضيحي 17: الوصف الإحصائي لأن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية
83 تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.....
- رسم توضيحي 18: الوصف الإحصائي لأن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل
التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية.
85
- رسم توضيحي 19: الوصف الإحصائي لأن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من
تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية..... 86
- رسم توضيحي 20: الوصف الإحصائي لتبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة
88 يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية.....
- رسم توضيحي 21: الوصف الإحصائي لوجود تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة
89 سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية.....
- رسم توضيحي 22: الوصف الإحصائي للحاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلا
سل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية..... 91
- رسم توضيحي 23: متغيرات الدراسة التابعة والمستقلة..... 92
- رسم توضيحي 24: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في
تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تقليل تكاليف الشركات..... 95
- رسم توضيحي 25: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في
تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تحسين سمعة الشركات..... 97
- رسم توضيحي 26: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في
تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في التحفيز على الابتكار..... 99

المستخلص Abstract

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية، حيث تم التركيز على تحليل كيفية تحسين الكفاءة البيئية والاجتماعية والاقتصادية من خلال تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. تم إجراء الدراسة باستخدام عينة مكونة من 170 مشاركا من مختلف القطاعات في المملكة، بهدف جمع البيانات وتحليلها لتحديد العلاقة بين إدارة سلاسل التوريد وتحقيق الاستدامة. أظهرت النتائج أن هناك تأثيرا إيجابيا قويا لإدارة سلاسل التوريد على تحقيق الاستدامة، حيث تبين أن تبني الممارسات المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين الأداء البيئي وتقليل التكاليف التشغيلية وتعزيز الصورة العامة للشركات. بناءً على هذه النتائج، توصي الدراسة بضرورة تعزيز الوعي بأهمية إدارة سلاسل التوريد المستدامة، وتبني استراتيجيات تركز على الاستدامة كجزء من الخطط التشغيلية للشركات، بالإضافة إلى تقديم الدعم والتدريب اللازم للموظفين لضمان تطبيق هذه الممارسات بفعالية.

الفصل الأول

المقدمة

إدارة سلاسل التوريد هي عملية حيوية في الاقتصاد العالمي الحديث، تهدف إلى تحسين كفاءة تدفق المواد والمعلومات من الموردين إلى العملاء النهائيين. ومع تزايد الاهتمام بالاستدامة، أصبحت إدارة سلاسل التوريد دوراً مهماً في تحقيق أهداف الاستدامة البيئية والاقتصادية والاجتماعية. في هذا السياق، نحقق من دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية.

إدارة سلاسل التوريد تؤثر بشكل كبير في الاستدامة البيئية عبر تحسين كفاءة استخدام الموارد وتقليل النفايات. في المملكة العربية السعودية، يمكن تحسين الاستدامة البيئية من خلال استخدام تقنيات التغليف القابلة لإعادة التدوير والتخزين الذكي لتقليل الهدر والفاقد. بالإضافة إلى ذلك، يمكن تحسين كفاءة النقل والتوزيع لتقليل انبعاثات الكربون واستهلاك الطاقة. مثلاً، استخدام وسائل النقل البديلة مثل الشاحنات الكهربائية أو الهجينة يمكن أن يساهم في تقليل الانبعاثات الضارة (Jan، 2023).

تلعب إدارة سلاسل التوريد دوراً مهماً في تحقيق الاستدامة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية. من خلال تحسين تخطيط المخزون وإدارة الطلب، يمكن للشركات تقليل التكاليف الإجمالية للإنتاج والتوزيع. بالإضافة إلى ذلك، يمكن تعزيز الاستدامة الاقتصادية عن طريق استخدام تقنيات الابتكار في الإنتاج والتسويق، مما يزيد من قدرة الشركات على المنافسة في السوق العالمي.

تساهم إدارة سلاسل التوريد في تعزيز الاستدامة الاجتماعية من خلال تحسين ظروف العمل وتعزيز حقوق العمال. يمكن تحسين الاستدامة الاجتماعية عبر تنفيذ معايير العمل الدولية وضمان السلامة والصحة المهنية للعمال. علاوة على ذلك، يمكن لإدارة سلاسل التوريد أن تساهم في تعزيز التنمية المستدامة في المجتمعات المحلية من خلال دعم المشاريع المجتمعية وتحفيز الابتكار والتنمية الاقتصادية المحلية.

التعاون بين الشركات والموردين والعملاء يلعب دوراً رئيسياً في تحقيق الاستدامة في سلاسل التوريد. من خلال إقامة علاقات قوية وشراكات استراتيجية، يمكن تعزيز التواصل وتحسين فهم المتطلبات والتحديات، مما يزيد من فعالية السلاسل ويعزز التنسيق بين الأ

أطراف المختلفة.

إدارة سلاسل التوريد لها دور كبير في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية عبر تحسين الأداء البيئي والاقتصادي والاجتماعي. باستخدام أفضل الممارسات والتقنيات المتقدمة، يمكن تحقيق توازن بين الأبعاد الثلاثة للاستدامة، وتعزيز القدرة على التكيف و النمو المستدام في المستقبل (Alhashim, 2018).

مشكلة الدراسة

دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية يمثل موضوعاً مهماً ومعقداً يتطلب فهماً عميقاً للتحديات والمشكلات التي تواجهها. من خلال استعراض هذه المشكلات، يمكننا فهم النقاط الضعيفة والفرص المحتملة لتعزيز دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية.

1. نقص التوعية والثقافة الاستدامة

أحد أبرز التحديات التي تواجه دور إدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية هو نقص التوعية والثقافة الاستدامة بين الشركات والمؤسسات. غالباً ما تفتقر الشركات إلى الفهم الكامل لأهمية التكامل البيئي والاجتماعي والاقتصادي في سلاسل التوريد. عدم الوعي بأهمية تقليل النفايات، وتحسين كفاءة استخدام الموارد، وتحسين شروط العمل يمكن أن يعرقل جهود الاستدامة. لذا، تحسين التوعية وتعزيز ثقافة الاستدامة من خلال برامج تدريبية ومبادرات توعية متعددة القنوات تعد ضرورة ملحة (Althaqafi, 2021).

نقص التوعية والثقافة الاستدامة:

- العديد من الشركات ترى الاستدامة كمسؤولية ثانوية أو تكاليف إضافية بدلاً من رؤية فوائدها الشاملة والطويلة الأمد. هذا الفهم المحدود يؤدي إلى عدم دمج الاستدامة بشكل فعال في استراتيجيات الأعمال وسلاسل التوريد.
- تفتقر بعض الشركات إلى المعرفة الدقيقة حول كيفية تنفيذ ممارسات الاستدامة بشكل فعال، ما يؤدي إلى قرارات غير مدروسة قد تزيد من التأثيرات البيئية السلبية وتقلل من الكفاءة الاقتصادية والاجتماعية.

أهمية الاستدامة في سلاسل التوريد:

- تقليل النفايات والانبعاثات الضارة جزء أساسي من الاستدامة البيئية. الشركات تحتاج إلى تبني ممارسات صديقة للبيئة مثل إعادة التدوير واستخدام الموارد المتجددة لتحسين أدائها البيئي.

➤ تحسين كفاءة استخدام الموارد يمكن أن يؤدي إلى تخفيض التكاليف وتحسين الإنتاجية. يتضمن ذلك تقنيات توفير الطاقة، إدارة المياه بشكل فعال، واستخدام المواد بشكل أكثر فعالية.

➤ الاستدامة الاجتماعية تتطلب تحسين ظروف العمل للموظفين في سلاسل التوريد. يشمل ذلك توفير بيئة عمل آمنة، دفع أجور عادلة، وتقديم فرص التدريب والتطوير المستمر.

تحديات نقص الوعي الاستدامي:

➤ عدم الوعي بأهمية الممارسات المستدامة يؤدي إلى تزايد النفايات والانبعاثات الضارة، مما يؤثر سلباً على البيئة. هذا يمكن أن يضر بسمعة الشركة ويعرضها لعقوبات تنظيمية.

➤ عدم الكفاءة في استخدام الموارد يؤدي إلى زيادة التكاليف التشغيلية على المدى الطويل. قد تجد الشركات نفسها تواجه تحديات مالية نتيجة لإهدار الموارد وعدم تحسين العمليات.

➤ ضعف الالتزام بشروط العمل الجيدة يمكن أن يؤدي إلى انخفاض رضا الموظفين وزيادة معدل دوران العمالة، مما يؤثر سلباً على الإنتاجية والجودة.

الحلول المقترحة لتحسين التوعية وثقافة الاستدامة:

➤ تنظيم برامج تدريبية تستهدف جميع مستويات الموظفين لزيادة الوعي بمفهوم الاستدامة وأهميتها في سلاسل التوريد. هذه البرامج يمكن أن تشمل ورش عمل، دورات تدريبية عبر الإنترنت، ومحاضرات توعوية.

➤ إطلاق حملات توعية تستخدم وسائل متعددة مثل الإعلام الاجتماعي، الرسائل الإخبارية، والنشرات الداخلية لتعزيز ثقافة الاستدامة بين الموظفين والشركاء في سلسلة التوريد.

➤ تقديم حوافز للشركات التي تنفذ ممارسات مستدامة بشكل فعال. يمكن أن تكون هذه الحوافز مادية أو معنوية، مثل الجوائز والتقدير العام.

دور الحكومة والمؤسسات في تعزيز الاستدامة:

➤ تحتاج الحكومة إلى تطوير سياسات ولوائح تشجع الشركات على تبني ممارسات الاستدامة. يمكن أن تشمل هذه السياسات تقديم حوافز ضريبية، دعم مالي للمشاريع المستدامة، ووضع معايير بيئية صارمة.

➤ تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتبادل المعرفة والخبرات في مجال الاستدامة. يمكن أن تسهم هذه الشراكات في تطوير حلول مبتكرة وتحسين الكفاءة في سلاسل التوريد.

نقص التوعية والثقافة الاستدامية يمثل تحديًا كبيرًا لإدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية. لتحقيق الاستدامة، يجب على الشركات تبني استراتيجيات فعالة لزيادة الوعي بمفهوم الاستدامة وأهميته البيئية، والاقتصادية، والاجتماعية. يتطلب ذلك برامج تدريبية متخصصة، ومبادرات توعية متعددة القنوات، وتقديم حوافز للممارسات المستدامة. بالإضافة إلى ذلك، يلعب دور الحكومة والمؤسسات دورًا حيويًا في وضع سياسات داعمة وتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص. تعزيز ثقافة الاستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين الكفاءة التشغيلية، تقليل التكاليف، وزيادة رضا الموظفين، مما يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة بشكل شامل ومستدام (Alotaibi, 2019).

2. التحديات البيئية والموارد الطبيعية

المملكة العربية السعودية تواجه تحديات كبيرة بسبب تبعات النمو الاقتصادي السريع، مما يؤدي إلى استهلاك كبير للموارد الطبيعية مثل المياه والطاقة. إدارة سلاسل التوريد تحتاج إلى تقنيات متقدمة للحفاظ على الموارد الطبيعية وتقليل التأثيرات البيئية السلبية. على سبيل المثال، يتعين تحسين كفاءة الاستهلاك في مجالات مثل النقل والتخزين، واستخدام تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة (Iqbal, 2024).

التحديات البيئية والموارد الطبيعية:

➤ النمو الاقتصادي السريع في المملكة يتطلب استهلاكًا كبيرًا للموارد الطبيعية، مما يزيد من الضغط على البيئة. هذا النمو يؤدي إلى زيادة الطلب على المياه والطاقة، مما يؤثر على استدامة هذه الموارد.

➤ تزايد استهلاك المياه والطاقة يمثل تحديًا كبيرًا. المملكة تعتمد بشكل كبير على تحلية المياه لتلبية احتياجاتها، وهو ما يستهلك كميات ضخمة من الطاقة ويزيد من انبعاثات الكربون.

أهمية إدارة سلاسل التوريد المستدامة:

➤ تحتاج إدارة سلاسل التوريد إلى تقنيات وأساليب متقدمة للحفاظ على الموارد الطبيعية. ذلك يشمل تحسين كفاءة استهلاك المياه والطاقة في العمليات اللوجستية والتشغيلية.

➤ تقليل الانبعاثات الضارة والنفايات من خلال تبني ممارسات صديقة للبيئة مثل استخدام الطاقة المتجددة، إعادة التدوير، وتحسين كفاءة العمليات.

تحسين كفاءة الاستهلاك في النقل والتخزين:

➤ النقل يمثل جزءاً كبيراً من سلاسل التوريد، ويستهلك كميات كبيرة من الوقود الأحفوري. يمكن تحسين كفاءة استهلاك الوقود من خلال استخدام تقنيات النقل الذكية، تحسين جداول الشحن، واستخدام وسائل نقل أقل استهلاكاً للطاقة مثل القطارات والشاحنات الكهربائية.

➤ التخزين يتطلب موارد كبيرة مثل الطاقة لتشغيل المستودعات وتبريد المنتجات. يمكن تقليل استهلاك الطاقة من خلال تحسين تصميم المستودعات، استخدام تقنيات الإضاءة الذكية، وتطبيق أنظمة إدارة الطاقة الفعالة.

استخدام تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة:

➤ التغليف يمثل تحدياً بيئياً بسبب كمية النفايات التي يتم إنتاجها. يمكن تقليل التأثيرات البيئية من خلال استخدام مواد تغليف قابلة للتحلل، إعادة التدوير، وتصميم حلول تغليف تقلل من كمية المواد المستخدمة.

➤ تبني حلول التغليف الذكية التي تتيح تتبع المنتجات وتقليل الفاقد يمكن أن يحسن من الكفاءة البيئية والاقتصادية لسلاسل التوريد.

الحلول المقترحة لتحسين استدامة سلاسل التوريد:

استخدام الطاقة الشمسية والرياح لتشغيل مرافق النقل والتخزين يمكن أن يقلل من الاعتماد على الوقود الأحفوري ويخفض الانبعاثات الكربونية.

➤ تبني ممارسات إعادة التدوير في جميع مراحل سلسلة التوريد، من الإنتاج إلى النقل والتخزين، يمكن أن يقلل من النفايات ويحافظ على الموارد الطبيعية.

➤ استخدام تقنيات الإدارة الذكية مثل أنظمة إدارة المخزون والطاقة يمكن أن يحسن من كفاءة استهلاك الموارد ويقلل من الفاقد.

التحديات البيئية والموارد الطبيعية تمثل عقبة كبيرة أمام تحقيق الاستدامة في إدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية. مع النمو الاقتصادي السريع وزيادة استهلاك الموارد، يصبح من الضروري تبني تقنيات وأساليب متقدمة للحفاظ على الموارد الطبيعية وتقليل التأثيرات البيئية السلبية. تحسين كفاءة الاستهلاك في مجالات النقل والتخزين، واستخدام تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة، يمكن أن يساعد في تحقيق التوازن بين

النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة. بالإضافة إلى ذلك، الاستثمار في الطاقة المتجددة وإعادة التدوير يمكن أن يساهم في تحسين استدامة سلاسل التوريد بشكل شامل ومستدام (Mir، 2024).

3. التحديات الاقتصادية والتنافسية

الاستدامة قد تعتبر تحدياً اقتصادياً للشركات، خاصة في سوق يتسم بالتنافسية الشديدة. تحسين الأداء الاستدامي قد يتطلب استثمارات كبيرة في تحديث التكنولوجيا وتدريب العمالة. بالإضافة إلى ذلك، قد يتطلب تطبيق المعايير البيئية والاجتماعية مزيداً من التكاليف. يجب على الشركات أن تبحث عن أساليب لتحقيق التوازن بين الأداء الاقتصادي والاستدامة على المدى الطويل (Hejazi، 2023).

التحديات الاقتصادية والتنافسية:

- تطبيق ممارسات الاستدامة غالباً ما يتطلب استثمارات كبيرة في تحديث التكنولوجيا، تحسين العمليات، وتدريب العمالة. هذه الاستثمارات قد تكون باهظة للشركات الصغيرة والمتوسطة.
- في سوق يتسم بالتنافسية العالية، قد تجد الشركات صعوبة في تخصيص موارد إضافية للاستدامة دون التأثير على قدرتها التنافسية. الشركات التي تركز على الاستدامة قد تواجه منافسة من الشركات التي تهتم أكثر بتخفيض التكاليف وتحقيق الربحية على المدى القصير.

تحسين الأداء الاستدامي:

- الاستثمار في التكنولوجيا الحديثة يمكن أن يحسن من كفاءة العمليات ويقلل من الهدر، مما يعزز من الأداء الاستدامي. على سبيل المثال، استخدام تكنولوجيا الطاقة المتجددة يمكن أن يقلل من تكاليف الطاقة والانبعاثات الكربونية.
- تدريب الموظفين على ممارسات الاستدامة وأهمية الحفاظ على البيئة يمكن أن يعزز من فعالية الإجراءات الاستدامية. يشمل ذلك تقديم دورات تدريبية وورش عمل لتعزيز الوعي البيئي والاقتصادي.

تطبيق المعايير البيئية والاجتماعية:

- تطبيق المعايير البيئية والاجتماعية يتطلب من الشركات تخصيص موارد إضافية لمراقبة الامتثال، تحسين ظروف العمل، وتقليل الأثر البيئي لعملياتها. هذا يمكن أن يزيد من التكاليف التشغيلية على المدى القصير.

- الشركات بحاجة إلى تحقيق التوازن بين الالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية وتحقيق الربحية. ذلك يتطلب وضع استراتيجيات مالية محكمة تهدف إلى تحقيق الاستدامة بدون التأثير السلبي على الأداء المالي.
- استراتيجيات لتحقيق التوازن بين الأداء الاقتصادي والاستدامة:**
- يجب على الشركات إجراء تقييم شامل للتكاليف والفوائد المرتبطة بالاستدامة. هذا يتضمن تحليل التأثيرات المالية طويلة الأمد للاستثمارات في الاستدامة مقارنة بالتكاليف القصيرة الأمد.
- البحث عن مصادر تمويل جديدة مثل القروض المخصصة للمشاريع البيئية، الشراكات مع الجهات الحكومية، أو الحصول على دعم مالي من المنظمات الدولية يمكن أن يساعد في تخفيف الأعباء المالية.
- زيادة الكفاءة التشغيلية يمكن أن يعزز من الأداء الاقتصادي للشركة. ذلك يشمل تحسين عمليات الإنتاج، تقليل الفاقد، وزيادة فعالية استخدام الموارد.
- الحلول المقترحة لمواجهة التحديات الاقتصادية والتنافسية:**
- تشجيع الابتكار واستخدام التكنولوجيا المتقدمة يمكن أن يقلل من التكاليف ويزيد من الكفاءة. الشركات التي تستثمر في التكنولوجيا الخضراء يمكن أن تستفيد من تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف على المدى الطويل.
- التعاون مع الجهات الحكومية، المؤسسات البحثية، والمنظمات غير الحكومية يمكن أن يوفر الدعم اللازم لتحقيق الاستدامة. الشراكات يمكن أن توفر الموارد والخبرات اللازمة لتحسين الأداء الاستدامي.
- تحسين الوعي بأهمية الاستدامة بين الموظفين والمستهلكين يمكن أن يعزز من قبول المبادرات الاستدامية ويسهم في تحسين الأداء الاقتصادي والاجتماعي للشركات.
- التحديات الاقتصادية والتنافسية تمثل عقبة كبيرة أمام تحقيق الاستدامة في إدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية. تحسين الأداء الاستدامي يتطلب استثمارات كبيرة وتكاليف إضافية لتحديث التكنولوجيا وتدريب العمالة، وهو ما قد يكون تحديًا في سوق يتسم بالتنافسية الشديدة. لتحقيق النجاح، يجب على الشركات تبني استراتيجيات مالية محكمة وتقييم شامل للتكاليف والفوائد المرتبطة بالاستدامة. البحث عن مصادر تمويل جديدة، تعزيز الابتكار واستخدام التكنولوجيا المتقدمة، والتعاون مع الجهات الحكومية و

المؤسسات البحثية يمكن أن يساعد في تحقيق التوازن بين الأداء الاقتصادي والاستدامة على المدى الطويل. تحسين الوعي والتدريب المستمر يمكن أن يساهم في تحسين الأداء الاستدامي وتعزيز القدرة التنافسية للشركات في السوق (Barakat، 2023).

4. التحديات القانونية والتنظيمية

القوانين واللوائح المتعلقة بالاستدامة تتطور بسرعة في معظم الأسواق العالمية، وتشمل معايير جديدة ومتطلبات تقارير أكثر صرامة. في المملكة العربية السعودية، تتطلب الشركات الامتثال لمعايير محددة للحفاظ على التوازن البيئي وتحسين الأداء الاجتماعي. هذه التحديات قد تشمل الحصول على تصاريح بيئية ومتطلبات الإفصاح الشفاف.

تطور القوانين واللوائح:

القوانين واللوائح المتعلقة بالاستدامة تتغير بسرعة كبيرة، مما يضع تحديات جديدة أمام الشركات في سلاسل التوريد. يجب على الشركات أن تكون على دراية بالتحديثات القانونية وتكييف أنظمتها وعملياتها وفقاً للمتطلبات الجديدة (Junnaidi، 2024).

الامتثال للمعايير البيئية والاجتماعية:

- الشركات ملزمة بالامتثال لمعايير بيئية صارمة للحفاظ على التوازن البيئي، مثل تقليل الانبعاثات وإدارة النفايات بشكل فعال.
- بالإضافة إلى البيئة، يتعين على الشركات تحسين أدائها الاجتماعي من خلال ممارسات مثل تحسين ظروف العمل ودعم المجتمعات المحلية.

التحديات الناجمة عن التحديثات القانونية:

- تطبيق التحديثات القانونية الجديدة قد يتطلب استثمارات إضافية في التقنيات و المعدات البيئية، وهذا قد يؤثر على التكاليف التشغيلية للشركات.
- الشركات مطالبة بالكشف بشكل شفاف عن أدائها البيئي والاجتماعي، مما يتطلب منها تطوير نظم إفصاح متقدمة وملزمة بالشفافية.

الحاجة إلى استراتيجيات ملائمة:

- الشركات بحاجة إلى التكيف السريع مع التحديات القانونية والتنظيمية الجديدة، وتطوير استراتيجيات ملائمة تساعد على الامتثال وتحقيق الاستدامة في نفس الوقت.
- التعاون الفعال مع السلطات المحلية والجهات الرقابية يمكن أن يساهم في تبسيط عمليات الامتثال وتخفيف العبء على الشركات.

التحديات القانونية والتنظيمية تشكل عقبة كبيرة أمام دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية. القوانين الجديدة والمتطلبات الصارمة تتطلب من الشركات التكيف السريع والاستثمارات الإضافية لضمان الامتثال والاستدامة. الامتثال للمعايير البيئية والاجتماعية، وضمان الإفصاح الشفاف يتطلب جهوداً مستمرة واستراتيجيات محكمة لتحقيق التوازن بين الامتثال القانوني والأداء الاقتصادي للشركات (Laari، 2022).

5. التحديات الاجتماعية وحقوق العمال

التحديات الاجتماعية وحقوق العمال تمثل جزءاً أساسياً من التحديات التي تواجه دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية. من الضروري أن تكون سلاسل التوريد محترمة لحقوق العمال وتعتمد ممارسات عادلة ومستدامة. يجب على الشركات والمؤسسات ضمان الامتثال للمعايير العمالية الدولية وتحقيق السلامة والصحة المهنية للعمال، بالإضافة إلى توفير بيئات عمل صحية وآمنة (Sulami M.، 2024).

امتثال المعايير العمالية الدولية:

- الشركات يجب أن تضمن امتثالها للمعايير الدولية المتعلقة بحقوق العمال، مثل عدم التمييز، وحقوق العمالة الأساسية، وساعات العمل، والأجور العادلة.
- يجب على الشركات توفير بيئات عمل آمنة وصحية تحمي العمال من المخاطر المهنية والحوادث، وتشجع على السلوكيات الآمنة في مكان العمل.

ضمان التنمية المستدامة للمجتمعات المحلية:

- يمكن لسلاسل التوريد أن تلعب دوراً هاماً في دعم وتنمية المجتمعات المحلية من خلال توفير فرص عمل مستدامة وتحفيز الاقتصاد المحلي.
- تحقيق الاستدامة يتطلب التعاون والتواصل الفعال مع أصحاب المصلحة المختلفين، بما في ذلك المجتمعات المحلية والجهات الحكومية والمنظمات غير الحكومية، لضمان أن تعمل الشركات وفقاً للمعايير المحلية والدولية المطلوبة.

التحديات المتعلقة بالامتثال والرقابة:

- التأكد من تطبيق السياسات والممارسات الاستدامة يتطلب نظام رقابة فعال يتبع تطورات القوانين والمعايير، ويضمن الامتثال الدائم.

المسؤولية الاجتماعية والبيئية:

- يجب على الشركات أن تدمج مسؤولياتها الاجتماعية والبيئية في استراتيجياتها لسلا

اسل التوريد، مما يشمل دعم المشاريع المجتمعية المحلية وتحقيق الاستدامة الاجتماعية.

ضمان احترام حقوق العمال وتبني ممارسات عادلة وأمنة داخل سلاسل التوريد يعد جزءاً أساسياً من تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية. الشركات بحاجة إلى تطوير وتنفيذ سياسات واضحة لضمان امتثالها للمعايير الدولية والمحلية، والتفاعل بفعالية مع أصحاب المصلحة المختلفين لتعزيز الشفافية والمساءلة في جميع جوانب عملها (Emam, 2024).

أهمية الدراسة

دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية يمثل موضوعاً ذا أهمية كبيرة نظراً للتحديات البيئية والاقتصادية والاجتماعية التي تواجهها المملكة والعالم بشكل عام. من خلال استعراض أهمية هذه الدراسة، يمكننا فهم كيف يمكن لإدارة سلاسل التوريد أن تلعب دوراً رئيسياً في دعم الاستدامة وتحقيق الفوائد الشاملة للمجتمع والبيئة.

1. تحسين الأداء البيئي

إدارة سلاسل التوريد لها دور كبير في تحسين الأداء البيئي في المملكة العربية السعودية. من خلال استخدام أساليب التوفير في استهلاك الطاقة والموارد، وتحسين كفاءة النقل والتخزين، يمكن للشركات تقليل انبعاثات الكربون والتأثيرات البيئية الأخرى. على سبيل المثال، يمكن استخدام تقنيات التعبئة والتغليف القابلة لإعادة التدوير لتقليل النفايات البلاستيكية والأثر البيئي للتغليفات.

تقليل استهلاك الموارد والطاقة:

- بتحسين كفاءة استخدام الموارد مثل المياه والطاقة، يمكن للشركات تقليل اعتمادها على الموارد الطبيعية المحدودة وتقليل الضغط على البيئة.
- استخدام التقنيات الحديثة في الإضاءة وأجهزة الطاقة المتجددة يمكن أن يقلل من استهلاك الطاقة ويقلل من انبعاثات الكربون.

تحسين كفاءة النقل والتخزين:

- يمكن لتحسين عمليات النقل والتخزين أن يقلل من انبعاثات الكربون ويحسن الكفاءة

العامة لسلاسل التوريد.

- استخدام وسائل النقل الصديقة للبيئة مثل النقل البحري الأقل انبعاثاً، أو الاستثمار في تقنيات التخزين المبردة الأكثر كفاءة، يمكن أن يساهم في تقليل البصمة البيئية للشركات.

استخدام تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة:

- يعد تبني تقنيات التعبئة والتغليف القابلة لإعادة التدوير والمواد القابلة للتحلل الحيوي حلاً مهماً لتقليل النفايات البلاستيكية والآثار البيئية السلبية للتغليفات.
- إدارة استخدام المواد البديلة المستدامة والمواد ذات الأثر البيئي المنخفض يمكن أن تدعم الأهداف البيئية للشركات وتحسن صورتها البيئية أمام الجمهور.

2. تحقيق الكفاءة الاقتصادية

تحسين إدارة سلاسل التوريد يمكن أن يساهم في تحقيق الكفاءة الاقتصادية، وتقليل التكاليف العامة للإنتاج والتوزيع. من خلال تحسين تخطيط المخزون وإدارة الطلب، وتحسين تكاليف النقل والتوزيع، يمكن للشركات تحقيق توفيرات كبيرة. هذا يعزز من قدرتهم على المنافسة والنمو في السوق العالمي بالإضافة إلى تحقيق أرباح أكبر على المدى الطويل.

تحسين تخطيط المخزون وإدارة الطلب:

- بتحسين عمليات تخطيط المخزون، يمكن للشركات تقليل التكاليف المتعلقة بالتخزين الزائد والتخزين الضائع.
- إدارة الطلب بشكل فعال تساهم في تحسين توقيت التسليمات وتقليل التكاليف الناتجة عن الطلبات الطارئة أو الغير مخطط لها مسبقاً.

تحسين تكاليف النقل والتوزيع:

- باستخدام أساليب متطورة لتحسين كفاءة عمليات النقل والتوزيع، يمكن للشركات تقليل تكاليف الشحن والتوزيع.
- استخدام تقنيات اللوجستيات الحديثة مثل تحسين مسارات التسليم، واستخدام وسائل النقل الأكثر كفاءة، يساهم في تقليل الانبعاثات الكربونية وتحسين الاستدامة البيئية.

زيادة القدرة على المنافسة والنمو:

- بتحقيق توفيرات كبيرة في التكاليف العامة، تستطيع الشركات تعزيز قدرتها على

المنافسة في السوق العالمي.

➤ القدرة على تقديم منتجات بأسعار تنافسية وبتكاليف إنتاج منخفضة تعزز من فرص النمو وتحقيق أرباح مستدامة على المدى الطويل.

3. تعزيز الاستدامة الاجتماعية

إدارة سلاسل التوريد تلعب دوراً هاماً في تعزيز الاستدامة الاجتماعية من خلال تعزيز حقوق العمال وتوفير بيئات عمل آمنة وصحية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للشركات أن تلعب دوراً في تحسين ظروف المجتمعات المحلية من خلال دعم المشاريع المجتمعية وتوفير فرص العمل المستدامة.

تعزيز حقوق العمال:

➤ من خلال تطبيق معايير عمل دولية وضمان سلامة وصحة العمال، يمكن للشركات إدارة سلاسل التوريد تعزيز حقوق العمال وتحسين ظروف العمل. هذا يشمل التأكد من عدم وجود انتهاكات لحقوق الإنسان في سلاسل التوريد وتعزيز الشفافية في العلاقات العملية.

توفير بيئات عمل آمنة وصحية:

➤ بتحسين شروط العمل وتوفير بيئات عمل آمنة وصحية، يمكن للشركات تقليل حوادث العمل والأمراض المهنية، مما يساهم في رفاهية الموظفين وزيادة إنتاجيتهم.

تحسين ظروف المجتمعات المحلية:

➤ يمكن لشركات سلاسل التوريد أن تلعب دوراً فعالاً في تحسين ظروف المجتمعات المحلية. على سبيل المثال، من خلال دعم المشاريع المجتمعية مثل بناء المدارس أو تحسين بنية التحتية، يمكن للشركات تعزيز التنمية المستدامة والاجتماعية.

توفير فرص العمل المستدامة:

➤ بإنشاء فرص عمل مستدامة ومناسبة للمجتمعات المحلية، يمكن للشركات إدارة سلاسل التوريد أن تساهم في تخفيف مشكلات البطالة وتعزيز النمو الاقتصادي المستدام.

4. الامتثال للمعايير القانونية والبيئية

الامتثال للمعايير القانونية والبيئية يعتبر جزءاً أساسياً من إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية. يجب على الشركات أن تلتزم بالتشريعات المحلية واللوائح

البيئية، وضمان أن أنشطتها لا تؤثر سلباً على البيئة والمجتمع المحلي.

الالتزام بالتشريعات المحلية:

➤ يجب على الشركات العاملة في المملكة العربية السعودية الامتثال للتشريعات و القوانين المحلية المتعلقة بالبيئة والصحة والسلامة. هذا يشمل تنفيذ معايير الانبعاثات، وإدارة النفايات بطرق صحيحة، وضمان عدم التأثير السلبي على البيئة المحيطة بسبب أنشطتها.

الالتزام باللوائح البيئية:

➤ بجانب التشريعات، يجب أيضاً على الشركات الامتثال للوائح البيئية المحلية و الدولية. ذلك يشمل استخدام تقنيات الإنتاج النظيف والحد من استخدام المواد الضارة للبيئة، والاستثمار في تكنولوجيا تقليل الانبعاثات.

ضمان عدم التأثير السلبي على البيئة والمجتمع:

➤ من خلال تنفيذ إجراءات الاحتراز والرقابة البيئية، يمكن للشركات أن تضمن عدم تأثير أنشطتها سلباً على البيئة والمجتمع المحلي. هذا يتطلب التخطيط الجيد للنشاطات البيئية والاستجابة الفورية لأي مخاطر بيئية محتملة.

5. التعاون والشراكات

التعاون والشراكات بين الشركات والموردين والعملاء يلعب دوراً كبيراً في تعزيز الاستدامة في سلاسل التوريد. من خلال بناء علاقات قوية وشراكات استراتيجية، يمكن تحسين التواصل وتبادل المعرفة والتجارب، مما يساعد على تعزيز التوافق وتحقيق أهداف الاستدامة بشكل أكبر.

بناء علاقات قوية:

➤ من خلال التعاون، يتم بناء علاقات قوية بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد، مما يعزز من فهم متبادل وثقافة التعاون والتفاهم المشترك للأهداف الاستراتيجية.

تبادل المعرفة والتجارب:

➤ يمكن للشركات أن تستفيد من تبادل المعرفة والتجارب بين الأطراف في سلسلة التوريد، مما يساعد على تطوير أفضل الممارسات والحلول المبتكرة للتحديات المشتركة، مثل تقليل النفايات وتحسين كفاءة استخدام الموارد.

تحسين التوافق وتحقيق الأهداف الاستدامة:

➤ عبر الشراكات الاستراتيجية، يمكن تعزيز التوافق بين أهداف الأطراف المختلفة في

سلسلة التوريد، مما يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة بشكل أكبر وأكثر فعالية. فمثلاً، يمكن تبادل الموردين والعملاء لممارسات مستدامة وتكنولوجيات جديدة للحد من الانبعاثات أو لتحسين جودة المنتجات بطرق تقلل من تأثيراتها البيئية.

أهداف الدراسة

الأهداف الرئيسية لهذه الدراسة هي تحديد التحديات والفرص التي تواجه إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية. من خلال التركيز على تحسين الأداء البيئي والاقتصادي والاجتماعي، وضمان الامتثال للتشريعات واللوائح البيئية، يمكن للدراسة أن توفر توجيهات واضحة للشركات والمؤسسات لتحقيق الاستدامة والنمو المستدام في المستقبل.

- أحد الأهداف الرئيسية لهذه الدراسة هو تحديد الأساليب والتقنيات التي يمكن أن تساهم في تحسين الأداء البيئي لسلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية. سيتم التركيز على كيفية استخدام تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة، وتحسين كفاءة استخدام الموارد الطبيعية مثل المياه والطاقة، وتقليل انبعاثات الكربون في عمليات النقل والتوزيع.
- تحقيق الكفاءة الاقتصادية من خلال إدارة سلاسل التوريد المستدامة هو هدف آخر مهم للدراسة. سيتم دراسة كيفية تحسين إدارة المخزون وتخطيط الإنتاج، وتقليل التكاليف الإجمالية للتوريد والتوزيع. سيتم التركيز على تحديد الفرص التي يمكن أن تساهم في زيادة الربحية وتحقيق التنمية المستدامة.
- سيتم دراسة كيفية تعزيز الاستدامة الاجتماعية من خلال إدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية. سيتم التركيز على ضمان حقوق العمال وتوفير بيئات عمل آمنة وصحية، ودعم المجتمعات المحلية من خلال مشاريع تنمية مستدامة وتحفيز الابتكار الاجتماعي.
- سيتم تحليل كيفية التعامل مع التحديات القانونية والبيئية التي تواجه إدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية. سيتم التركيز على كيفية الامتثال للمعايير القانونية المحلية واللوائح البيئية، وضمان أن الأنشطة الاقتصادية لا تلحق ضرراً بالبيئة أو بالمجتمع المحلي.

- سيتم دراسة كيفية تعزيز التعاون والشراكات بين الشركات، وبين الشركات و الموردين والعملاء، من أجل تعزيز الاستدامة في سلاسل التوريد. سيتم التركيز على بناء علاقات قوية واستراتيجيات تعاونية، تساعد على تعزيز التواصل وتبادل المعرفة والتجارب في مجال الاستدامة.

تساؤلات الدراسة

سؤال الدراسة الرئيسي:

- كيف يمكن لإدارة سلاسل التوريد أن تساهم في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما هي التحديات التي تواجه إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية؟
2. ما هي الفرص المتاحة لتعزيز دور إدارة سلاسل التوريد في دعم الاستدامة؟
3. ما هو دور إدارة سلاسل التوريد في تحسين الكفاءة الاقتصادية للشركات في المملكة العربية السعودية؟
4. كيف يمكن تعزيز الاستدامة الاجتماعية من خلال إدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية؟
5. ما هي الإجراءات اللازمة لضمان الامتثال للتشريعات واللوائح القانونية والبيئية في المملكة العربية السعودية؟

فروض الدراسة

الفرض الرئيسي:

- تفترض هذه الدراسة أن إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تلعب دوراً رئيسياً في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية من خلال تبني ممارسات واستراتيجيات مستدامة.

الفروض الفرعية:

1. فرضية تحسين الأداء البيئي:

- يمكن تحسين أداء سلاسل التوريد للشركات في المملكة العربية السعودية من خلال تقليل الانبعاثات الكربونية واستخدام تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة.
- يمكن تحسين كفاءة استخدام الموارد الطبيعية مثل المياه والطاقة في عمليات التصنيع للحد من الأثر البيئي.

2. فرضية تحسين الكفاءة الاقتصادية:

- تحسين كفاءة إدارة المخزون وتخطيط الإنتاج يمكن أن يقلل من التكاليف الإجمالية للتوريد والتوزيع.
- تحسين كفاءة النقل والتخزين يمكن أن يساهم في زيادة الربحية وتعزيز القدرة التنافسية للشركات.

3. فرضية تعزيز الاستدامة الاجتماعية وحقوق العمال:

- من الممكن تحقيق الاستدامة الاجتماعية من خلال تحسين ظروف العمل وضمان حقوق العمال في سلاسل التوريد.
- دعم المجتمعات المحلية من خلال توفير فرص عمل مستدامة ودعم المشاريع الاجتماعية.

4. فرضية الامتثال للتشريعات واللوائح:

- يتعين على الشركات الامتثال للتشريعات القانونية واللوائح البيئية المحلية.
- يتعين تعزيز النظم الإدارية والمراقبة للحفاظ على الامتثال البيئي والاجتماعي في سلاسل التوريد.

5. فرضية التعاون والشراكات:

- التعاون والشراكات بين الشركات والموردين والعملاء يمكن أن يساهم في تعزيز الاستدامة في سلاسل التوريد.
- بناء علاقات قوية واستراتيجيات تعاونية تساعد على تحقيق أهداف الاستدامة المشتركة.

النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث

في إطار البحث حول دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية، تتبنى الدراسة إطاراً نظرياً شاملاً يستند إلى مفاهيم متعددة في مجالات إدارة سلاسل التوريد، الاستدامة، والتنمية المستدامة. يعكس هذا الإطار التوجهات الحديثة في

البحوث العلمية والعملية التي تركز على التكامل بين الأداء الاقتصادي، البيئي، والاجتماعي للشركات، مما يدعم تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

1. نظرية الإدارة المتكاملة لسلاسل التوريد:

تعد نظرية الإدارة المتكاملة لسلاسل التوريد (Integrated Supply Chain Management) الأساس النظري الرئيسي للدراسة. تركز هذه النظرية على التحسين الشامل والمتكامل لجميع العمليات والأنشطة المتعلقة بسلسلة التوريد بدءاً من الموردين وصولاً إلى المستهلك النهائي. تدعو النظرية إلى تحسين التعاون والتنسيق بين جميع الأطراف المعنية، وتبني التكنولوجيا الحديثة، وتطبيق أفضل الممارسات لضمان الكفاءة و الفعالية في العمليات.

2. نظرية الاستدامة المؤسسية:

تستند الدراسة أيضاً إلى نظرية الاستدامة المؤسسية (Corporate Sustainability Theory) التي تركز على دمج الأبعاد البيئية والاجتماعية في استراتيجيات وأهداف الشركات. تؤكد هذه النظرية على ضرورة تحقيق توازن بين تحقيق الأرباح الاقتصادية والالتزام بالمسؤوليات البيئية والاجتماعية. من خلال تطبيق هذه النظرية، يمكن للشركات المساهمة في تحقيق التنمية المستدامة وتحقيق أهداف رؤية 2030 التي تركز على تحسين جودة الحياة وتعزيز الاستدامة البيئية.

3. نموذج التحليل الرباعي (SWOT Analysis):

يتبنى البحث نموذج التحليل الرباعي لتحليل نقاط القوة، والضعف، والفرص، والتهديدات المتعلقة بإدارة سلاسل التوريد في سياق الاستدامة. يساعد هذا النموذج في تحديد العوامل الداخلية والخارجية التي تؤثر على أداء سلاسل التوريد، وتطوير استراتيجيات للتغلب على التحديات وتعزيز الفرص.

4. نظرية الشبكات (Network Theory):

تساهم نظرية الشبكات في فهم الديناميكيات المعقدة والتفاعلات بين مختلف الأطراف المعنية في سلسلة التوريد. تركز هذه النظرية على أهمية العلاقات والتفاعلات بين الموردين، المصنعين، الموزعين، والعملاء في تحقيق الكفاءة والاستدامة. تتيح هذه النظرية فهماً أعمق لكيفية تحسين التعاون والشراكات بين الأطراف المختلفة لتحقيق أهداف الاستدامة.

5. نظرية الأثر البيئي (Environmental Impact Theory):

تركز هذه النظرية على تحليل وتقييم الأثر البيئي لعمليات سلاسل التوريد. تشمل الأدوات المستخدمة في هذه النظرية تحليل دورة الحياة (Life Cycle Assessment) وتقنيات القياس البيئي الأخرى. يساعد تطبيق هذه النظرية في تقليل الأثر البيئي وتحقيق الاستدامة البيئية من خلال تحسين كفاءة الموارد وتقليل الانبعاثات والنفايات.

6. نظرية الاقتصاد الدائري (Circular Economy Theory):

تعتمد هذه النظرية على فكرة إعادة تدوير الموارد واستخدامها بشكل فعال للحد من الهدر وتحقيق الاستدامة. تسهم هذه النظرية في تطوير استراتيجيات لإدارة النفايات وتحسين كفاءة استخدام الموارد في سلاسل التوريد.

الفصل الثاني

الدراسات السابقة

مقدمة

يوفر هذا الفصل الأساس اللازم لفهم كيفية تطور المعرفة في هذا المجال وتحديد الأسس النظرية التي يعتمد عليها البحث. يساهم هذا الفصل في بناء سياق أكاديمي متين يمكن من

خلاله تقييم الأبحاث الحديثة والنتائج المستخلصة من هذا البحث.

تعتبر الدراسات السابقة جزءاً أساسياً في الفصل الثاني لأنها تعكس التطورات الحالية في مجال إدارة سلاسل التوريد والاستدامة. من خلال مراجعة الدراسات السابقة، يتمكن الباحثون من التعرف على النتائج التي توصلت إليها أبحاث سابقة، واكتشاف الثغرات التي قد تكون موجودة في المعرفة الحالية. يوفر هذا التحليل أيضاً فكرة عن منهجيات البحث المختلفة والتوجهات النظرية التي استخدمها الباحثون في دراستهم.

توفر الدراسات السابقة أيضاً قاعدة للتأكد من أن البحث الحالي يضيف قيمة جديدة ويقدم رؤى مبتكرة في مجال إدارة سلاسل التوريد. من خلال مقارنة الأبحاث الحالية بما تم تحقيقه في الماضي، يمكن تحديد كيفية تقدم المعرفة وكيف يمكن تحسين الاستراتيجيات والممارسات لتحقيق أهداف الاستدامة.

الإطار النظري هو بمثابة الأساس الذي يعتمد عليه البحث لفهم وتحليل دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة. يشمل الإطار النظري مجموعة من المفاهيم والنظريات التي تساعد في تفسير الظواهر المدروسة. في هذا الفصل، سيتم تقديم نظرة شاملة حول النظريات والنماذج المختلفة التي تتعلق بإدارة سلاسل التوريد والاستدامة، مما يساعد في تشكيل إطار عمل متماسك للبحث.

يتضمن الإطار النظري شرحاً لكيفية ارتباط إدارة سلاسل التوريد بالاستدامة، بما في ذلك الأبعاد البيئية والاجتماعية والاقتصادية. من خلال هذا الإطار، يمكن للباحثين تحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر على فعالية إدارة سلاسل التوريد في تحقيق أهداف الاستدامة، وفهم كيفية تحسين العمليات والتقنيات لتحقيق نتائج أفضل.

يكتسب هذا الفصل أهمية خاصة لأنه لا يقتصر فقط على تقديم معلومات مستندة إلى الأبحاث السابقة والنظريات، بل يساعد أيضاً في تحديد الفجوات البحثية والفرص الجديدة للدراسات المستقبلية. من خلال تحليل الدراسات السابقة، يتمكن الباحث من توجيه البحث نحو المجالات التي تحتاج إلى مزيد من الاستكشاف والتطوير. بينما يوفر الإطار النظري الأساس المفاهيمي الذي يمكن من خلاله تقييم وتحليل النتائج المستخلصة من البحث.

يعتبر هذا الفصل حاسماً في تقديم رؤية شاملة حول كيفية تفاعل عناصر إدارة سلاسل التوريد مع مفاهيم الاستدامة، ويعزز من قدرة الباحث على تقديم توصيات مبنية على أسس

علمية ومنتينة. بفضل هذا الفصل، يمكن تعزيز الفهم الحالي وتقديم مساهمات جديدة في مجال إدارة سلاسل التوريد والاستدامة في المملكة العربية السعودية.

الدراسات السابقة

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل الاقتصاد الدائري كأداة لتعزيز استدامة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية تحقيقاً لرؤية المملكة 2030، بالتطبيق على عينة من الخبراء و المعنيين في مجال الاقتصاد الدائري وسلاسل الإمدادات الغذائية في مجموعة من المصانع السعودية المختلفة. تم استخدام المنهج الوصفي في هذه الدراسة واعتمد على استبانة

لجمع البيانات التي تخدم غرض الدراسة، حيث شملت 60 من أصحاب المصانع الغذائية (30 من أصحاب المصانع الطازجة، 30 من أصحاب المصانع الجافة) يمثلون أصحاب المصانع من مختلف قطاعات الدولة. سلسلة الإمدادات الغذائية. الهدف من هذه الدراسة هو معرفة الوضع الحالي للمعرفة حول الاقتصاد الدائري والتحديات التي يواجهها. وتكشف الدراسة عن إمكانية ممارسة الاقتصاد الدائري لتعزيز الاستدامة ضمن سلاسل التوريد (Sulami، 2024).

يواجه المصنعون تحديات متزايدة من المنافسين المحليين والدوليين في السوق. ومن أجل البقاء، يجب أن يكون المصنعون قادرين على إدارة متغيرات السوق الديناميكية وإرضاء عملائهم بشكل أفضل من منافسيهم. بدأت التحقيقات الأخيرة في النظر بطريقة أكثر تفصيلاً في تقنيات وممارسات إدارية معينة لتقديم مشورة أفضل حول كيفية تفاعل هذه الشركات المصنعة مع هذا التحدي. أحد البدائل التي تسعى إلى تعزيز قدرة الشركات المصنعة على المنافسة هو تطوير علاقة ذات معايير عالية تبدأ مع عملائها وتنتهي مع البائعين، وهو ما يحدد مصطلح إدارة سلسلة التوريد (SCM). وتواجه الشركات السعودية نفس العقبة. تعتمد هذه الورقة على دراسة تجريبية، والتي قامت بتحليل عينة مكونة من 104 منظمة تصنيعية في المملكة العربية السعودية، باستخدام استبانة مرسل بالبريد. تناول المسح الاستخدامات المتعلقة بإدارة سلسلة التوريد، وركز عليها بشكل خاص. وتختتم الورقة بنموذج للإدارة الفعالة لإدارة سلسلة التوريد في مقترح إدارة التصنيع المتكاملة على أساس الممارسات العالمية (Falah، 2023).

هدفت دراسة (Alhamali، 2019) إلى استكشاف عوامل النجاح الحاسمة المطلوبة لتنفيذ إدارة سلسلة التوريد الخضراء. وتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، والذي تم من خلاله تطوير استبانة بناءً على مراجعة الأدبيات ومقترحات الأكاديميين والخبراء. وتم توزيعها على عينة مكونة من 360 مديراً تم اختيارهم من شركات تصنيع الأغذية في المملكة العربية السعودية. ومن أصل 360 استبياناً، تمت إعادة 278 استبياناً صالحاً بنسبة استجابة 77%. باستخدام تحليل المكون الرئيسي لتقليل البيانات المتاحة إلى جانب التحليل العاملي التوكيدي لتأكيد بنية العوامل المستخرجة كمتغيرات ملحوظة ومتغيرات كامنة، كشفت النتائج عن 16 عامل نجاح حاسم محملة على الأبعاد الرئيسية، والتي كانت محركات تقودها الإدارة (الوعي بتأثيرات النظام العالمي لإدارة الجودة، والتزام الإدارة، والمشاركة التنظيمية، وممارسات استرداد الاستثمار، والمشتريات الخضراء، وإدارة الجودة الشاملة الموجهة نحو

البيئة، وأنظمة المعلومات الخضراء)، والدوافع الخارجية (الدوافع الحكومية، ودوافع التكلفة، ودوافع العملاء، ودوافع الموردين، وتقليل استهلاك الطاقة) بالإضافة إلى لعوامل معالجة المنتج وإعادة تدويره (الدوافع المجتمعية، ومعالجة نهاية عمر المنتج، والمنتج المصمم بيئياً، وشهادة ISO 14001). وبالنظر إلى هذه النتائج، تم التوصل إلى أن تنفيذ إدارة سلسلة التوريد الخضراء هو عملية متكاملة تتكون من أنشطة موجهة لإنتاج منتجات صديقة للبيئة موجهة بواسطة محركات داخلية وخارجية. تساهم هذه الورقة في الأدبيات من خلال تصور إدارة سلسلة التوريد الخضراء باعتبارها بناء يجسد ثلاثة عناصر رئيسية، الإدارة والبيئة و المنتج. وينبغي للمديرين في شركات تصنيع الأغذية الذين يسعون إلى تحقيق التنفيذ الناجح لمبادرة إدارة الإمدادات الخضراء أن يأخذوا هذه الأبعاد الثلاثة في الاعتبار.

تلعب صناعة البناء دوراً أساسياً في التنمية الاقتصادية لأنها واحدة من أكبر الصناعات في جميع أنحاء العالم. تتمتع تقنية Blockchain بالقدرة على إعادة تشكيل هيكل جميع الشبكات التي يمكن الوصول إليها في المستقبل. تهتم شركات البناء بشكل متزايد بتبني تقنية blockchain لتحسين أداء استدامة سلسلة التوريد ومرونة سلسلة التوريد في أوقات المخاطر والتقلبات المتزايدة عالمياً. تقيم هذه الدراسة مدى استعداد الجهات الفاعلة المشاركة في إنتاج السلع الخرسانية للتأكيد على ضرورة إدخال تقنية blockchain في صناعة البناء والتشييد، حيث قد يكون حلاً لمرونة سلسلة التوريد والنمو المستدام على المدى الطويل. وتم استخدام أساليب البحث النوعية والكمية في جمع وتحليل البيانات واختبار الفرضيات. تم جمع البيانات باستخدام استبيان إلكتروني تم توزيعه على 300 موظف يعملون في أكبر الشركات المنتجة للخرسانة في المملكة العربية السعودية. أكمل 120 مشاركاً الاستبيانات. بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء مقابلات تأكيدية شبه منظمة مع خبراء في تمويل سلسلة التوريد، وإدارات تكنولوجيا المعلومات، وإدارات المشتريات؛ كشفت نتائج الدراسة عن انخفاض مستوى المعرفة بتقنية البلوكشين في قطاع البناء في المملكة العربية السعودية، حيث إن (90%) من المشاركين لم يعملوا باستخدام تقنية البلوكشين. العديد من التقنيين بالكاد يفهمون ذلك، ومستوى الاستعداد منخفض جداً. ومع ذلك، هناك الكثير من الإمكانيات، ومن الجدير الاستثمار فيها مع تقنيات أخرى مثل تقنية BIM. في هذه الدراسة، سعى المؤلفون إلى توفير مقياس لمواقف المهنيين السعوديين وفهمهم لحلول تقنية blockchain في صناعة البناء والتشييد في المملكة العربية السعودية. علاوة على ذلك، تهدف حادثة الدراسة إلى توفير فهم للميزات المفاهيمية والنظرية والأساسية

لتكنولوجيا blockchain في صناعة البناء والتشييد، حيث يمكن لحلول blockchain أن تفيد الاقتصاد العالمي من خلال زيادة مستويات المراقبة والتتبع والثقة في مرونة سلسلة التوريد الدولية (Azmi، 2022).

الهدف الرئيسي من هذه الدراسة (ALHARTHI، 2020) هو استكشاف دور تقنية blockchain في استدامة وفعالية سلسلة التوريد الدوائية في المملكة العربية السعودية. أهداف هذه الدراسة هي: استكشاف الفرص المتاحة لتكنولوجيا blockchain لمعالجة المشاكل الحالية في سلسلة التوريد الصيدلانية؛ للكشف عن العوائق والتحديات التي تعترض اعتماد وتنفيذ تقنية blockchain؛ لوضع مبادئ توجيهية للتنفيذ الناجح لتقنية blockchain في سياق المملكة العربية السعودية؛ والتحقيق في تصورات المهنيين حول تأثير اعتماد blockchain في قطاع سلسلة التوريد الصيدلانية. وقد حدد الباحثون المشكلات المحيطة بعدم تكامل أنظمة تكنولوجيا المعلومات في أنظمة الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية. وقد تم تحديد مشاكل أخرى: مثل نقص الأدوية، ونقص التنسيق بين أصحاب المصلحة في الرعاية الصحية، وإهدار المنتج، ونقص المعلومات المتعلقة بالطلب على الدواء. تعتبر تقنية Blockchain، باعتبارها تقنية دفاتر رقمية موزعة تضمن الشفافية وإمكانية التتبع والأمن، بمثابة وعد لتخفيف بعض مشاكل إدارة سلسلة التوريد. سيوفر تقييم تأثير نظرية "التكنولوجيا والتنظيم والبيئة" (TOE) صورة واضحة لفهم تأثير هذه العوامل على استدامة سلسلة التوريد، وبالتالي فعالية سلسلة التوريد. تقدم هذه الدراسة نموذجًا نظريًا لتأثير تطبيق blockchain على استدامة وفعالية سلسلة التوريد الصيدلانية. سلط الباحثون الضوء على القضايا المتعلقة بالإدارة الحالية لسلسلة التوريد الصيدلانية وأوضحوا كيف يمكن استخدام blockchain لحل هذه المشاكل وكيف يمكن لـ blockchain معالجة ودعم استدامة سلاسل التوريد. في حين أن تقنية blockchain هي بالتأكيد في مهدها، فقد شهد الباحثون بالفعل نجاحًا في نشرها اليومي، خاصة في القطاعين الدوائي والمالي.

تتضمن الدراسة التأثير على الأداء التشغيلي (OPER) للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم (SMEs) باستخدام ممارسات إدارة سلسلة التوريد (SCM) ونظام المعلومات (IS) في المملكة العربية السعودية بشكل تجريبي. ينطبق التحقيق المعتدل لإدارة سلسلة التوريد ونظام المعلومات على العوامل المعززة والعوامل المعيقة في تنفيذ إدارة سلسلة التوريد ونظام المعلومات، كما تم أخذ OPER في الاعتبار في الجزء الثاني من البحث. في الدراسة

الحالية، تم أيضاً تحديد الأبعاد الأساسية لممارسات SCM وIS بشكل تجريبي، كما تم تحديد العوامل التمكينية والمثبطة المرتبطة بـ SCM-IS في المرحلة الأولى. تم استخدام تحليل الانحدار لتقدير دراسة تأثير المتغيرات على OPER والشركات الصغيرة والمتوسطة في المرحلة الثانية من البحث. وتمت مناقشة النتائج المقارنة في السياق السعودي في نهاية البحث. تساهم الدراسة بشكل كبير أثناء النظر في الأدبيات وتقييمها، والحصول على وتحليل البيانات المجمعة حول تطبيقات إدارة سلسلة التوريد ونظام المعلومات في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة السعودية (Hamed, 2017).

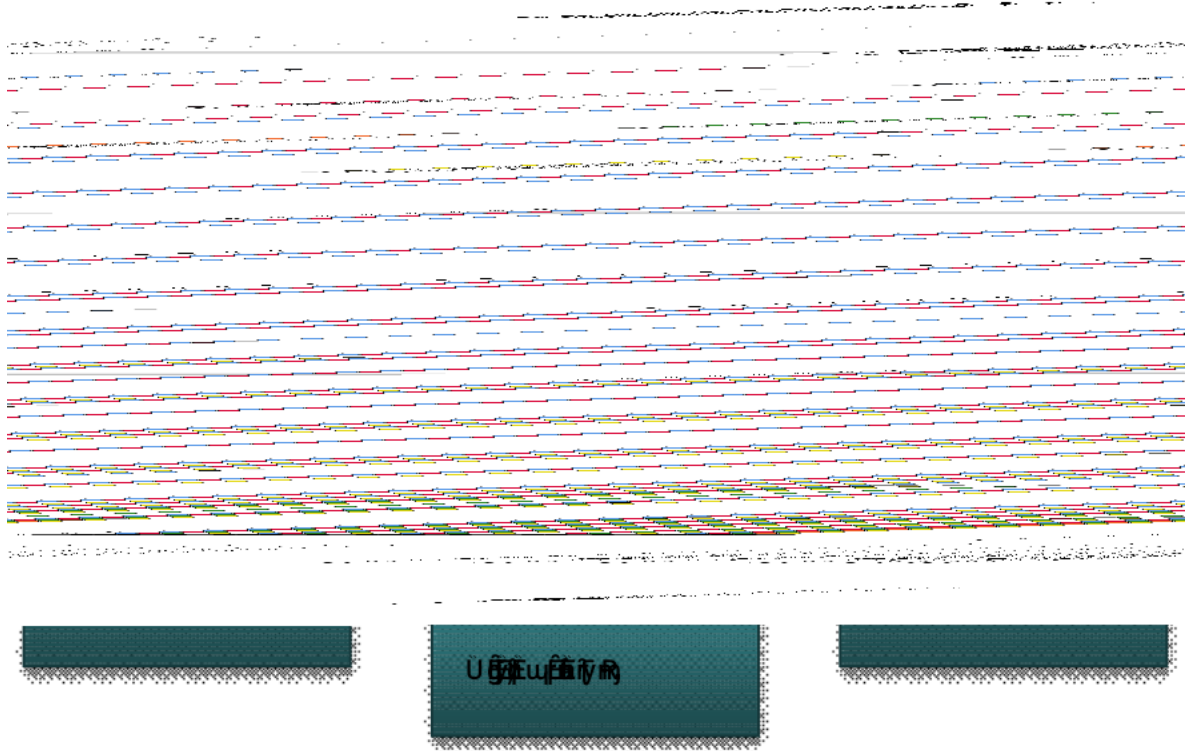
كانت الأبحاث السابقة محدودة في دراسة العلاقة السببية بين القيادة التحويلية الخضراء (GTL) وإدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM)، مع التأثير الوسيط لإدارة الموارد البشرية الخضراء (GHRM)، داخل قطاع الأدوية في المملكة العربية السعودية (المملكة العربية السعودية). استمرت هذه الفجوة على الرغم من اعتراف الرؤية السعودية 2030 بـ اللوجستيات، وتحديدًا إدارة سلسلة التوريد (SCM)، باعتبارها عنصراً أساسياً في جدول أعمال التنمية الوطنية، نظراً لأن القدرة التنافسية المعاصرة تكمن في كفاءة سلاسل التوريد (SCs) بدلاً من الشركات الفردية. علاوة على ذلك، فإن تحقيق التقدم الاقتصادي يعتمد بشكل كبير على مدى توافق هذه الإنجازات مع متطلبات وعقبات الاستدامة. تهدف هذه الورقة إلى التحقق من مدى قيام تحويل الغاز إلى سوائل إلى تعزيز ممارسات GRHM لتعزيز نضج أداء GSCM في صناعة الأدوية في المملكة العربية السعودية. بمعنى آخر، هدف البحث هو شرح تباين GSCM بسبب GHRM وGTL. بالاعتماد على وجهة النظر القائمة على الموارد (RBV) ونظرية القدرة والتحفيز والفرصة (AMO)، يمكن لـ GTL تعزيز العديد من جوانب إدارة الموارد البشرية (GHRM)، مثل قياس أداء الموظفين، وتصميم محتوى التدريب، ومعايير التوظيف، وسياسات المكافآت الخضراء. والتي تؤثر بشكل إيجابي على ممارسات GSCM. المنهجية المستخدمة هي استنتاجية وترجمتها إلى استبيان مستمد من مراجعة شاملة للأدبيات الموجودة. تم اختبار هذا الاستبيان لاحقاً من خلال جمع 111 ردًا من شركات الأدوية العاملة في المملكة العربية السعودية. تظهر النتائج التأثيرات الحاسمة لتحويل الغاز إلى سوائل وGHRM على GSCM في هذا القطاع. يقدم البحث وجهات نظر نظرية جديدة وتوصيات قابلة للتنفيذ بناءً على النتائج. أما بالنسبة للأصالة، فيستكشف هذا البحث مساهمة القيادة التحويلية وإدارة الموارد البشرية الخضراء في تعزيز استدامة اللجنة العليا. يوفر البحث توجيهات للبحث المستقبلي لتحقيق في التأثيرات

الوسيلة أو المعتدلة للعوامل المهمة الأخرى، مثل التفكير الأخضر أو السلوك الصديق للبيئة، على استدامة إدارة سلسلة التوريد. أما بالنسبة للآثار العملية، فقد توصل هذا البحث إلى فهم متعمق لمديري اللجنة العليا والمهنيين فيما يتعلق بممارساتهم المتعلقة بالاستدامة (Dahinine, 2024).

يعتبر سوق بيع المواد الغذائية بالتجزئة في المملكة العربية السعودية ركيزة أساسية للاقتصاد، ومن المتوقع أن ينمو هذا القطاع بسرعة بسبب التحضر المتزايد، وزيادة الدخل المتاح. وقد يكون لأداء هذين العاملين الأساسيين تأثير كبير على تطور العلاقات الدولية نظرا لأهميتهما الاستراتيجية في الأوضاع الاقتصادية والسياسية العالمية. ومن ثم فإن هذا البحث يصمم نموذجاً لتعزيز الأداء البيئي والاقتصادي والاجتماعي في تجارة التجزئة للأغذية. هدفت الدراسة الحديثة إلى دراسة تأثير براعة اللجنة العليا على الأداء الاجتماعي والاقتصادي والبيئي مع التأثير الوسيط لاستدامة اللجنة العليا والتي تصورها (المسؤولية الاجتماعية، والإدارة البيئية، والصحة، وإدارة العملاء، والسلامة وإدارة المخاطر) في المنطقة. شركات بيع المواد الغذائية في السعودية. مجتمع الدراسة هو فروع شركات بيع المواد الغذائية الخمس والبالغ عددها 1821 فرعاً. تم اختيار 317 استبانة من فروع شركات بيع المواد الغذائية بالتجزئة باستخدام طريقة العينة العشوائية الطبقية. استخدمت الدراسة SEM مع SMART-PLS 4 لتحليل البيانات التي تم جمعها. نموذج القياس المطبق لتحليل ثبات وثبات النموذج، معامل المسار في نموذج المعادلة البنائية المستخدم لاختبار فرضيات الدراسة. توفر الدراسة آثاراً للمديرين لتعزيز أدائهم البيئي والاقتصادي والاجتماعي من خلال تطبيق نموذج البراعة SC على الأنواع الثلاثة لأداء pf مع الدور المهم لاستدامة SC كوسيط في نموذج الدراسة (الاحمد، 2024).

الإطار النظري

يعتبر الإطار النظري أساساً ضرورياً لفهم وتفسير كيفية تفاعل عناصر إدارة سلاسل التوريد مع مبادئ الاستدامة. في إطار الدراسة التي تركز على "دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية"، يشمل الإطار النظري عدداً من المفاهيم والنظريات التي توفر خلفية علمية متكاملة. يتناول هذا الإطار عدة مجالات رئيسية منها التنمية المستدامة، إدارة سلاسل التوريد المستدامة، المسؤولية الاجتماعية للشركات، ونظريات الابتكار والتغيير التنظيمي، وكذلك النظريات الاقتصادية والاجتماعية المتعلقة بـ



رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة

1. التنمية المستدامة

في إطار دراسة دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية، تكتسب التنمية المستدامة أهمية بالغة كمفهوم أساسي يشكل نواة للعديد من السياسات والاستراتيجيات التي تسعى لتحقيق التوازن بين الاحتياجات الاقتصادية، البيئية ، والاجتماعية. تبرز التنمية المستدامة كإطار نظري محوري يتمحور حول ضمان تلبية احتياجات الأجيال الحالية دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها. وبهذا، فإن التنمية المستدامة لا تقتصر على جانب واحد فقط، بل تتناول أبعاداً متعددة

تتكامل بشكل يهدف إلى تحقيق استقرار طويل الأمد ورفاهية اجتماعية واقتصادية شاملة (Ghanem، 2022).

إدارة سلاسل التوريد، بوصفها أحد العناصر الأساسية في العمليات الاقتصادية، تلعب دوراً حيوياً في دعم وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. من خلال إدارتها الفعالة، يمكن تحقيق تحسينات ملحوظة في الكفاءة البيئية والاقتصادية، وهو ما يتماشى مع أهداف الاستدامة. تبدأ إدارة سلاسل التوريد بالبحث عن طرق لتحسين العمليات والتقليل من الفاقد، مما يعزز استخدام الموارد بكفاءة أكبر، ويقلل من التأثيرات البيئية السلبية مثل انبعاثات الكربون و النفايات. على سبيل المثال، يمكن أن تساهم التعديلات في عمليات الشراء والإمداد في تقليل استهلاك الموارد الطبيعية، مما يساهم في تقليل الضغط على البيئة.

تتضمن التنمية المستدامة أيضاً تحسين الجوانب الاجتماعية من خلال تعزيز الشفافية في سلسلة التوريد وضمان حقوق العمال وظروف العمل. يتطلب تحقيق هذه الأهداف تبني ممارسات تجارية تتسم بالنزاهة وتدعم المجتمع المحلي من خلال خلق فرص عمل عادلة وتعليمية. في السياق السعودي، يمكن لإدارة سلاسل التوريد أن تساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030 التي تركز على تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية من خلال تحسين جودة الحياة والعمل على تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة.

تعد الابتكارات التكنولوجية في إدارة سلاسل التوريد أداة قوية لدعم الاستدامة. التقدم في تكنولوجيا المعلومات والتحليلات يمكن أن يوفر رؤى أعمق حول أداء سلاسل التوريد ويساعد على تحسين استراتيجيات الشراء والإمداد. من خلال تطبيق حلول تكنولوجية متقدمة مثل البيانات الكبيرة والذكاء الاصطناعي، يمكن تتبع وإدارة سلاسل التوريد بشكل أكثر فعالية، مما يعزز القدرة على التنبؤ بالاحتياجات ويقلل من الهدر.

تتطلب التنمية المستدامة أيضاً التعاون بين مختلف الأطراف المعنية، بما في ذلك الحكومات، والشركات، والمجتمعات المحلية. على سبيل المثال، في المملكة العربية السعودية، تتعاون الجهات الحكومية مع القطاع الخاص والمجتمع المدني لتطوير سياسات ومبادرات تدعم الاستدامة. إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تلعب دوراً مهماً في هذا السياق من خلال ضمان توافق السياسات والممارسات مع الأهداف الوطنية للتنمية المستدامة (Filho، 2024).

2. إدارة سلاسل التوريد المستدامة

تكتسب إدارة سلاسل التوريد المستدامة أهمية مركزية كعنصر أساسي في تحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية والاقتصادية. تمثل إدارة سلاسل التوريد المستدامة النهج الذي يدمج اعتبارات الاستدامة في جميع مراحل سلسلة التوريد، بدءاً من مصادر المواد الأولية وصولاً إلى تسليم المنتجات النهائية إلى المستهلكين. وهي تسعى إلى تحسين الكفاءة وتقليل التأثيرات البيئية وتعزيز المسؤولية الاجتماعية من خلال استراتيجيات وإجراءات تضمن التوازن بين هذه الأبعاد المختلفة (Sanchez-Flores، 2020).

إدارة سلاسل التوريد المستدامة تتجاوز مجرد تحسين الكفاءة التشغيلية التقليدية؛ فهي تتطلب إدماج الأبعاد البيئية والاجتماعية في استراتيجيات التوريد والإمداد. في هذا السياق، تقوم الشركات بتبني ممارسات تركز على تقليل الفاقد، وتحسين استخدام الموارد، و الحد من التأثيرات البيئية السلبية مثل انبعاثات الكربون واستهلاك الطاقة والمياه. على سبيل المثال، تتضمن إدارة سلاسل التوريد المستدامة اختيار الموردين الذين يتبعون ممارسات صديقة للبيئة، واستخدام مواد تعبئة وتغليف قابلة لإعادة التدوير أو قابلة للتحلل، وتطبيق تقنيات فعالة لإدارة الطاقة.

فإن إدارة سلاسل التوريد المستدامة تلعب دوراً حيوياً في تعزيز المسؤولية الاجتماعية داخل السلسلة. تتطلب استراتيجيات التوريد المستدامة ضمان أن تكون جميع العمليات التجارية تتسم بالنزاهة والشفافية، وتدعم حقوق العمال وظروف العمل العادلة. وهذا يعني التأكد من أن جميع العاملين في سلسلة التوريد يتمتعون بظروف عمل مناسبة ويُعاملون بكرامة، مما يساهم في تحقيق أهداف التنمية الاجتماعية وضمان الاستدامة على المدى الطويل.

تتجلى أهمية إدارة سلاسل التوريد المستدامة بشكل خاص في السياق السعودي من خلال دعم أهداف رؤية 2030، التي تهدف إلى تحقيق تنمية شاملة ومستدامة. المملكة العربية السعودية تركز على تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة، وتعزيز المسؤولية الاجتماعية كجزء من استراتيجياتها الوطنية. إدارة سلاسل التوريد المستدامة تتماشى مع هذه الأهداف من خلال تحسين الأداء البيئي والاجتماعي للشركات وتعزيز التزامها بالمعايير الدولية للاستدامة.

التكنولوجيا تلعب أيضاً دوراً حاسماً في تمكين إدارة سلاسل التوريد المستدامة. التحليل البياني والتكنولوجيات الحديثة مثل البيانات الكبيرة والذكاء الاصطناعي يمكن أن توفر رؤى

قيمة تساعد الشركات على تحسين استراتيجياتها. على سبيل المثال، يمكن أن تسهم أدوات التحليل المتقدمة في تحسين تخطيط الطلب، وتقليل الفاقد، وتعزيز كفاءة النقل والإمداد، مما يساهم في تقليل التأثيرات البيئية وتحسين الأداء الاقتصادي.

علاوة على ذلك، إدارة سلاسل التوريد المستدامة تتطلب أيضاً التعاون مع الأطراف المعنية الأخرى، بما في ذلك الموردين والعملاء والمجتمعات المحلية. هذا التعاون يعزز الشفافية ويساعد في تطوير استراتيجيات متكاملة تدعم الاستدامة. في السعودية، تساهم السياسات الحكومية والمبادرات المحلية في دعم هذه الأهداف من خلال تشجيع الشركات على تبني ممارسات استدامة، مما يعزز من قدرة إدارة سلاسل التوريد على تحقيق نتائج إيجابية في هذا المجال.

بناءً على ذلك، فإن إدارة سلاسل التوريد المستدامة تمثل محركاً رئيسياً لتحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية. من خلال دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية في استراتيجيات التوريد، يمكن تحقيق تحسينات ملحوظة في الكفاءة والشفافية، مما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتعزيز الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية في المملكة (Shekarian، 2022).

3. المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR)

تعتبر المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) عنصراً أساسياً في تحقيق أهداف الاستدامة الشاملة. المسؤولية الاجتماعية للشركات هي فلسفة إدارية تتجاوز الأهداف الاقتصادية التقليدية للشركة لتشمل الالتزامات تجاه المجتمع والبيئة. يتمحور هذا المفهوم حول دمج اعتبارات أخلاقية واجتماعية وبيئية في استراتيجيات وأنشطة الشركات، مما يساهم في تحسين رفاهية المجتمع ويعزز التنمية المستدامة (Ashrafi، 2018).

تمثل المسؤولية الاجتماعية للشركات إطاراً نظرياً يشمل مجموعة من المبادئ والممارسات التي توجه الشركات نحو تحقيق تأثير إيجابي على المجتمع والبيئة. في هذا السياق، يتعين على الشركات أن تسعى لتحقيق توازن بين تحقيق الأرباح وتلبية احتياجات ومصالح أصحاب المصلحة الآخرين، بما في ذلك المجتمع المحلي، والموظفين، والعملاء، والموردين. يعزز مفهوم المسؤولية الاجتماعية من خلال تحقيق الالتزام بالمعايير الأخلاقية، والعدالة الاجتماعية، والحفاظ على البيئة، مما يدفع الشركات إلى أن تكون أكثر شفافية ومساءلة في تعاملاتها.

عندما يتم دمج المسؤولية الاجتماعية للشركات في إدارة سلاسل التوريد، فإن ذلك يعزز قدرة الشركات على تحقيق أهداف الاستدامة بطريقة أكثر شمولية وفعالية. إدارة سلاسل التوريد التي تراعي المسؤولية الاجتماعية تعمل على تحسين الأثر البيئي والاجتماعي لعملياتها من خلال تبني ممارسات مسؤولة. على سبيل المثال، قد تشمل هذه الممارسات اختيار الموردين الذين يتبعون معايير بيئية واجتماعية صارمة، وضمان أن تكون ظروف العمل في سلسلة التوريد تتسم بالعدالة والاحترام. كما يمكن أن تشمل التزام الشركات بدعم المبادرات الاجتماعية والاقتصادية التي تفيد المجتمع المحلي وتعزز التنمية المستدامة.

في السياق السعودي، تعتبر المسؤولية الاجتماعية للشركات جزءاً أساسياً من استراتيجيات التنمية المستدامة. تتماشى هذه المبادئ مع رؤية 2030 التي تهدف إلى تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة في المملكة. من خلال دمج المسؤولية الاجتماعية في استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد، يمكن للشركات السعودية أن تساهم في تحقيق الأهداف الوطنية المتعلقة بتحسين جودة الحياة، وتوفير فرص العمل، وتعزيز الرفاهية الاقتصادية.

علاوة على ذلك، فإن المسؤولية الاجتماعية للشركات تلعب دوراً مهماً في تحسين سمعة الشركات وبناء علاقات قوية مع مختلف الأطراف المعنية. الشركات التي تتبنى ممارسات المسؤولية الاجتماعية تجد أنها تعزز من رضا العملاء وتعزز من ولائهم، مما يساهم في تحسين الأداء التجاري والتنافسي. في المملكة العربية السعودية، يمكن أن يساهم تبني المسؤولية الاجتماعية في تعزيز الثقة بين الشركات والمجتمع، مما يعزز من نجاح المبادرات الاجتماعية والتنموية.

تتضمن المسؤولية الاجتماعية للشركات أيضاً التزاماً بالممارسات الأخلاقية في جميع جوانب الأعمال، من بينها إدارة سلاسل التوريد. هذا يشمل الشفافية في التعامل مع الموردين والعملاء، وضمان عدم الاستفادة من ممارسات استغلالية أو غير أخلاقية. من خلال الالتزام بهذه المبادئ، يمكن للشركات أن تساهم في بناء سلاسل توريد أكثر استدامة وشفافية.

فإن المسؤولية الاجتماعية للشركات تشكل إطاراً أساسياً لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد. من خلال تبني استراتيجيات ومسؤوليات تعزز من الأثر الإيجابي على المجتمع والبيئة، تساهم الشركات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتعزيز رفاهية المجتمع السعودي. وبالتالي، فإن دمج المسؤولية الاجتماعية في إدارة سلاسل التوريد يعد خطوة حيوية نحو تحقيق الاستدامة الشاملة وتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في

4. نظرية الابتكار والتغيير التنظيمي

تعتبر نظرية الابتكار والتغيير التنظيمي بمثابة إطار نظري أساسي لفهم كيفية تحسين استدامة سلاسل التوريد من خلال تبني استراتيجيات وتقنيات مبتكرة. تتناول هذه النظرية كيف يمكن للمنظمات أن تتبنى الابتكار كوسيلة لتغيير طرقها وأدواتها في إدارة سلاسل التوريد، بما يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة وتعزيز الكفاءة (Osei، 2023).

تستند نظرية الابتكار والتغيير التنظيمي إلى الفكرة الرئيسية أن الابتكار هو محرك رئيسي للتغيير في المنظمات. يتضمن الابتكار تطوير أفكار جديدة وتطبيقها لتحسين العمليات والأداء التنظيمي. في سياق إدارة سلاسل التوريد، يمكن أن يشمل الابتكار تطبيق تقنيات جديدة، تطوير نماذج عمل جديدة، أو تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر. يعتمد نجاح الابتكار على القدرة على التكيف مع التغيرات في بيئة العمل وتلبية احتياجات السوق المتغيرة، مما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتنموية للمنظمة.

التغيير التنظيمي، من جانبه، يشير إلى العمليات التي تتبعها المنظمات لتعديل استراتيجياتها وهيكلتها وأسلوب إدارتها. في إطار إدارة سلاسل التوريد، يتطلب التغيير التنظيمي إدخال تحسينات في أساليب العمل وتبني ممارسات جديدة تعزز من استدامة العمليات. على سبيل المثال، قد يتضمن التغيير التنظيمي تبني أنظمة تكنولوجية جديدة لتحسين تتبع سلاسل التوريد، أو إعادة هيكلة سلاسل التوريد لتقليل الفاقد وتحسين الكفاءة البيئية.

في السياق السعودي، تسعى رؤية 2030 إلى تعزيز الابتكار كوسيلة لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الاقتصاد الوطني. تتماشى هذه الرؤية مع مفهوم الابتكار والتغيير التنظيمي من خلال تشجيع الشركات على تبني استراتيجيات جديدة ومبتكرة في إدارة سلاسل التوريد. يمكن للابتكار في هذا السياق أن يشمل تطوير حلول لوجستية ذكية، تحسين كفاءة استخدام الموارد، وتعزيز استدامة الممارسات التجارية.

تجسيد نظرية الابتكار والتغيير التنظيمي في إدارة سلاسل التوريد يتطلب من الشركات أن تكون مرنة وقادرة على التكيف مع التغيرات السريعة في السوق. هذا يعني تبني استراتيجيات جديدة مثل الإدارة المستندة إلى البيانات الكبيرة، والتحليل التنبؤي لتحسين قرارات الشراء والإمداد، وتطبيق تقنيات النمذجة المتقدمة لتحسين التخطيط و

اللوجستيات. من خلال هذه الممارسات، يمكن للمنظمات تحسين الأداء البيئي والاجتماعي لعملياتها، مما يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة.

يعتبر التغيير التنظيمي جزءاً لا يتجزأ من عملية الابتكار. يتطلب تطبيق الابتكار في إدارة سلاسل التوريد تغييراً في الثقافة التنظيمية والهيكل الإداري. يتعين على الشركات تعزيز ثقافة الابتكار، وتحفيز الفرق على التفكير الإبداعي، وتقديم الدعم اللازم لتطوير وتنفيذ الحلول الجديدة. هذا يشمل توفير التدريب والموارد الضرورية لتبني التغييرات التقنية والإدارية، وتعزيز التعاون بين مختلف الإدارات لتحسين التنسيق والتنفيذ.

فإن نظرية الابتكار والتغيير التنظيمي توفر إطاراً مفهوماً حيوياً لتحليل دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة. من خلال تطبيق مبادئ الابتكار والتغيير التنظيمي، يمكن للشركات تحسين عملياتها وزيادة كفاءتها، مما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتعزيز الاستدامة في المملكة العربية السعودية. الابتكار والتغيير التنظيمي ليسا مجرد عمليات لتحسين الأداء، بل هما أدوات استراتيجية لتحقيق التقدم المستدام والمساهمة في بناء مستقبل أفضل للمجتمع والبيئة (Stroumpoulis، 2022).

5. النظرية الاقتصادية للتكاليف الاجتماعية

تعد النظرية الاقتصادية للتكاليف الاجتماعية إطاراً نظرياً مهماً لفهم كيف يمكن لإدارة سلاسل التوريد أن تساهم في تحقيق أهداف الاستدامة من خلال معالجة الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. تركز النظرية الاقتصادية للتكاليف الاجتماعية على تحليل التكاليف غير المباشرة المرتبطة بالأنشطة الاقتصادية، والتي قد لا تكون مغطاة بالكامل في الأسعار السوقية أو التكاليف التشغيلية التقليدية (Govindan، 2021).

التكاليف الاجتماعية هي تلك التكاليف التي تتحملها المجتمع ككل نتيجة للأنشطة الاقتصادية، والتي لا تعكسها الأسواق أو لا يتم أخذها بعين الاعتبار في قرارات الأعمال الفردية. تتضمن هذه التكاليف الآثار البيئية، مثل تلوث الهواء والماء، والأضرار الصحية، وتدهور الموارد الطبيعية. كما تشمل التكاليف الاجتماعية أيضاً الآثار الاجتماعية، مثل تحسين ظروف العمل وحقوق الإنسان. لذلك، فإن إدماج هذه التكاليف في قرارات إدارة سلاسل التوريد يمكن أن يلعب دوراً أساسياً في تعزيز الاستدامة.

تعمل النظرية الاقتصادية للتكاليف الاجتماعية على إظهار كيف يمكن أن تؤدي الأفعال الاقتصادية

اقتصادية التي تتجاهل التكاليف الاجتماعية إلى آثار سلبية على البيئة والمجتمع، مما يهدد الاستدامة على المدى الطويل. في سياق إدارة سلاسل التوريد، يعني ذلك أن الشركات التي لا تأخذ في اعتبارها التكاليف الاجتماعية قد تؤدي إلى استنفاد الموارد الطبيعية، وزيادة الانبعاثات الضارة، وزيادة التفاوت الاجتماعي. لذلك، من الضروري أن تتبنى الشركات سياسات واستراتيجيات تعكس التكاليف الاجتماعية في عملياتها، مما يعزز من استدامتها ويقلل من تأثيرها السلبي على المجتمع والبيئة.

في السياق السعودي، حيث تسعى رؤية 2030 إلى تعزيز الاستدامة من خلال تحسين إدارة الموارد والحفاظ على البيئة وتعزيز العدالة الاجتماعية، يمكن تطبيق النظرية الاقتصادية للتكاليف الاجتماعية بطرق متعددة. الشركات في المملكة يمكن أن تقوم بتقييم التكاليف الاجتماعية المرتبطة بأنشطة سلاسل التوريد الخاصة بها، مثل تكاليف التلوث واستهلاك الموارد، وتبني ممارسات تهدف إلى تقليل هذه التكاليف. على سبيل المثال، يمكن للشركات اعتماد تقنيات أكثر كفاءة في استخدام الموارد، وتطبيق أنظمة لإدارة النفايات، وضمان احترام حقوق العمال في سلسلة التوريد.

من خلال تبني منظور التكاليف الاجتماعية، يمكن للشركات في المملكة العربية السعودية تحسين أداء سلاسل التوريد بشكل يتماشى مع مبادئ الاستدامة. على سبيل المثال، بدلاً من التركيز فقط على تقليل التكاليف التشغيلية المباشرة، يمكن للشركات الاستثمار في تقنيات وممارسات تساهم في تقليل التكاليف البيئية والاجتماعية طويلة الأجل. هذا قد يتضمن تحسين كفاءة الطاقة، واستخدام مواد خام مستدامة، وتبني ممارسات تجارية أخلاقية.

التحدي الرئيسي في تبني نظرية التكاليف الاجتماعية في إدارة سلاسل التوريد هو قياس وتقدير هذه التكاليف بدقة. في كثير من الحالات، تكون التكاليف الاجتماعية غير مرئية أو يصعب تحديدها، مما يجعل من الصعب على الشركات حسابها وتضمينها في قراراتها الاستراتيجية. ومع ذلك، فإن استخدام أدوات تحليل الأثر البيئي والاجتماعي يمكن أن يساعد في تقديم تقديرات دقيقة لهذه التكاليف، مما يوفر للشركات رؤى قيمة تساعد في اتخاذ قرارات أكثر استدامة.

تعد النظرية الاقتصادية للتكاليف الاجتماعية إطاراً أساسياً لفهم كيف يمكن لإدارة سلاسل التوريد أن تساهم في تحقيق أهداف الاستدامة. من خلال إدماج التكاليف الاجتماعية في

استراتيجيات سلاسل التوريد، يمكن للشركات تقليل تأثيراتها السلبية على البيئة والمجتمع، وتحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. هذا النهج لا يعزز من استدامة العمليات فحسب، بل يساهم أيضاً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية، ويعزز من فعالية رؤية 2030 في بناء اقتصاد أكثر استدامة ورفاهية (Fernando، 2022).

6. نظرية التكامل بين الأنظمة

تعدّ نظرية التكامل بين الأنظمة إطاراً نظرياً رئيسياً لفهم كيفية تحسين استدامة سلاسل التوريد من خلال دمج الأنظمة المختلفة بشكل يتماشى مع الأهداف البيئية والاجتماعية والاقتصادية. نظرية التكامل بين الأنظمة تركز على تحقيق التوازن والتنسيق بين مختلف الأنظمة والعمليات لتحقيق أهداف مشتركة، مما يعزز من الكفاءة الشاملة ويعظم الفوائد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية (Imam، 2032).

تعرف نظرية التكامل بين الأنظمة بأنها عملية جمع وتنسيق الأنظمة المختلفة بحيث تعمل كوحدة واحدة متكاملة لتحقيق أهداف محددة. في سياق إدارة سلاسل التوريد، يتضمن ذلك دمج وتنسيق الأنظمة اللوجستية والإنتاجية والتوزيع والتوريد ضمن سلسلة التوريد بشكل يتناغم مع أهداف الاستدامة. من خلال هذا التكامل، يمكن تحسين تدفق المعلومات والموارد، وتنسيق الأنشطة بشكل أكثر كفاءة، وتقليل الفاقد وتحسين الأداء البيئي والاجتماعي.

في النظام المتكامل، تتداخل العمليات المختلفة بشكل يساهم في تحقيق أهداف مشتركة، مما يعزز من الفعالية ويقلل من التكاليف. على سبيل المثال، يمكن تكامل أنظمة إدارة المخزون مع أنظمة التخطيط والإنتاج لتحسين كفاءة استخدام الموارد، وتقليل الفاقد، وتلبية الطلب بشكل أكثر دقة. هذا التكامل يمكن أن يساهم في تقليل التأثيرات البيئية من خلال تحسين كفاءة استخدام الموارد والطاقة، وتقليل الفاقد والنفايات.

تجسيد نظرية التكامل بين الأنظمة في إدارة سلاسل التوريد يعزز من استدامة العمليات بطرق متعددة. أولاً، يمكن أن يحسن التكامل من كفاءة سلسلة التوريد من خلال تحسين تنسيق الأنشطة وتقليل التكرار والازدواجية. على سبيل المثال، يمكن تحسين تنسيق بين الموردين والعملاء لتحقيق توازن أفضل بين العرض والطلب، مما يقلل من الفاقد ويعزز من استخدام الموارد بشكل أكثر كفاءة.

ثانياً، التكامل بين الأنظمة يمكن أن يساهم في تحسين الأداء البيئي من خلال دمج الا اعتبارات البيئية في جميع مراحل سلسلة التوريد. على سبيل المثال، يمكن أن يتضمن التكامل تحسين استخدام الطاقة والموارد، وتقليل انبعاثات الكربون من خلال تحسين عمليات النقل والتخزين. من خلال استخدام تقنيات مثل التحليل البياني والذكاء الاصطناعي، يمكن للشركات تحسين إدارة الطاقة وتقليل تأثيراتها البيئية.

ثالثاً، التكامل بين الأنظمة يعزز من الشفافية والمساءلة في سلسلة التوريد. من خلال دمج أنظمة تتبع المعلومات والتقارير، يمكن للشركات تحسين قدرتها على مراقبة وتقييم أداء سلسلة التوريد بفعالية أكبر. هذا يمكن أن يساعد في ضمان التزام الموردين بمعايير الاستدامة، وتعزيز الشفافية في عمليات الإمداد، وتحسين التواصل مع الأطراف المعنية.

في السياق السعودي، حيث تسعى رؤية 2030 إلى تعزيز التنمية المستدامة وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، يمكن أن يكون التكامل بين الأنظمة أداة قوية لتحقيق هذه الأهداف. من خلال تكامل الأنظمة في إدارة سلاسل التوريد، يمكن للشركات في المملكة تحسين كفاءتها وتقليل تأثيراتها البيئية والاجتماعية، مما يساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030 وتعزيز الاستدامة.

التحقيق الفعلي للتكامل بين الأنظمة يتطلب أيضاً إدخال تغييرات في الثقافة التنظيمية وإدارة التغيير. يتعين على الشركات تعزيز ثقافة التعاون والتنسيق بين الفرق المختلفة، وتطوير استراتيجيات فعالة لإدارة التغيير، وضمان توفير التدريب والموارد اللازمة لتطبيق الأنظمة المتكاملة بنجاح. بالإضافة إلى ذلك، يجب على الشركات استخدام أدوات وتقنيات متقدمة لضمان تكامل سلس وفعال بين الأنظمة.

فإن نظرية التكامل بين الأنظمة توفر إطاراً مهماً لفهم كيفية تحسين استدامة سلاسل التوريد من خلال دمج الأنظمة المختلفة بشكل يتماشى مع الأهداف البيئية والاجتماعية واقتصادية. من خلال تحقيق التكامل بين الأنظمة، يمكن للشركات تحسين كفاءة عملياتها، وتقليل تأثيراتها البيئية والاجتماعية، وتعزيز الاستدامة الشاملة، مما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية ويعزز من فعالية رؤية 2030.

7. النظرية الاستدامة الاقتصادية

تعد النظرية الاقتصادية للاستدامة إطاراً نظرياً أساسياً لفهم كيف يمكن لإدارة سلاسل

التوريد أن تسهم في تحقيق أهداف الاستدامة من خلال ضمان الاستقرار الاقتصادي على المدى الطويل. تشدد هذه النظرية على أهمية تحقيق توازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية، مع التركيز بشكل خاص على كيفية تحسين الأداء الاقتصادي بشكل مستدام (Chauhan، 2022).

النظرية الاقتصادية للاستدامة تركز على مفهوم تحقيق التنمية الاقتصادية بطريقة لا تؤدي إلى استنزاف الموارد الطبيعية أو التسبب في تدهور البيئة، وفي ذات الوقت تعزز من رفاهية الأفراد والمجتمعات. هذا يعني أن الأنشطة الاقتصادية يجب أن تتم بطرق تحافظ على الموارد للأجيال القادمة، وتضمن أن تكون الفوائد الاقتصادية موزعة بشكل عادل، وتحد من الآثار السلبية على البيئة. في سياق إدارة سلاسل التوريد، يتطلب ذلك تبني استراتيجيات تدمج المبادئ الاقتصادية مع الاعتبارات البيئية والاجتماعية لتحقيق الاستدامة الشاملة.

في إدارة سلاسل التوريد، تعني الاستدامة الاقتصادية تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف بينما تتعامل بشكل مسؤول مع الأبعاد البيئية والاجتماعية. على سبيل المثال، يمكن للشركات تحقيق كفاءة اقتصادية من خلال تحسين عمليات الإنتاج والتوزيع، وتبني ممارسات تقلل من الفاقد وتزيد من استخدام الموارد بشكل أكثر فعالية. في الوقت ذاته، يجب أن تتماشى هذه الممارسات مع المبادئ البيئية مثل تقليل الانبعاثات وتحسين استخدام الطاقة، وكذلك مراعاة الأبعاد الاجتماعية مثل تحسين ظروف العمل وتعزيز حقوق العمال.

في السياق السعودي، حيث تسعى رؤية 2030 إلى تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الاقتصاد الوطني، يلعب دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة الاقتصادية أهمية كبيرة. تعكس رؤية 2030 التزام المملكة بتحقيق نمو اقتصادي مستدام من خلال تنويع مصادر الدخل وتعزيز الابتكار والتكنولوجيا. تساهم إدارة سلاسل التوريد في هذا السياق من خلال تحسين كفاءة العمليات، وتطوير تقنيات جديدة تدعم الاقتصاد الأخضر، وتعزيز الشفافية والمساءلة في سلسلة التوريد.

استراتيجية إدارة سلاسل التوريد التي تتماشى مع النظرية الاقتصادية للاستدامة تشمل تحسين كفاءة الموارد وتقليل النفايات، مما يساهم في تقليل التكاليف التشغيلية وزيادة الربحية. على سبيل المثال، يمكن تبني ممارسات مثل إعادة التدوير واستخدام المواد المستدامة، واستخدام تقنيات إدارة المخزون الحديثة لتقليل الفاقد وتحسين التنبؤ بالطلب.

كما يمكن تحسين إدارة سلسلة التوريد من خلال تقليل استخدام الطاقة وتعزيز كفاءة النقل والتخزين، مما يساهم في تحقيق الاستدامة الاقتصادية.

فإن تبني مفهوم الاستدامة الاقتصادية يتطلب من الشركات تبني استراتيجيات طويلة الأمد تهدف إلى تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. في هذا السياق، يمكن للشركات في المملكة أن تستفيد من تطبيق استراتيجيات مثل "الاقتصاد الدائري"، الذي يركز على تقليل الفاقد وتعزيز إعادة الاستخدام وإعادة التدوير. هذا لا يعزز من كفاءة الموارد فحسب، بل يساهم أيضاً في تحقيق أهداف الاستدامة البيئية والاجتماعية.

التحديات المرتبطة بتطبيق النظرية الاقتصادية للاستدامة في إدارة سلاسل التوريد تتضمن الحاجة إلى قياس وتقييم الأداء الاقتصادي بشكل شامل، بما في ذلك الأبعاد البيئية والاجتماعية. يتطلب ذلك استخدام أدوات وتقنيات متقدمة لتحليل الأثر البيئي والاجتماعي، وتطوير مؤشرات أداء تمكن الشركات من قياس التقدم نحو تحقيق الاستدامة.

توفر النظرية الاقتصادية للاستدامة إطاراً مهماً لفهم كيفية تحسين استدامة سلاسل التوريد من خلال دمج المبادئ الاقتصادية مع الاعتبارات البيئية والاجتماعية. من خلال تبني استراتيجيات تركز على تحقيق كفاءة اقتصادية مستدامة، يمكن للشركات تحسين أدائها وزيادة ربحيتها، بينما تساهم أيضاً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. هذا النهج يعزز من الاستقرار الاقتصادي ويعزز من رفاهية المجتمع والبيئة، مما يساهم في تحقيق رؤية 2030 وتعزيز استدامة الاقتصاد الوطني على المدى الطويل (Suganthan، 2023).

8. نظرية التعاون والشراكات

تشكل نظرية التعاون والشراكات إطاراً نظرياً حيوياً لفهم كيف يمكن لتحالفات التعاون و الشراكة بين مختلف الأطراف المعنية أن تساهم في تعزيز الاستدامة في سلاسل التوريد. تؤكد هذه النظرية على أهمية التعاون بين الشركات والمؤسسات والحكومات والمنظمات غير الحكومية لتحقيق أهداف مشتركة تتعلق بالاستدامة، وتعزيز الكفاءة والابتكار في إدارة سلاسل التوريد (Mofokeng، 2019).

تستند نظرية التعاون والشراكات إلى الفكرة القائلة بأن التعاون بين الأطراف المختلفة يمكن أن يحقق نتائج أفضل مما يمكن أن يحققه الأطراف بشكل منفرد. في سياق إدارة سلاسل

التوريد، يعني ذلك أن الشركات يمكن أن تعزز من قدرتها على تحقيق أهداف الاستدامة من خلال بناء شراكات استراتيجية مع الموردين والعملاء والمجتمعات المحلية والحكومات. يشمل هذا التعاون تبادل المعلومات والمعرفة، وتنسيق الأنشطة، وتطوير حلول مبتكرة للتحديات المشتركة.

التعاون في سلاسل التوريد يتطلب من الأطراف المختلفة العمل معاً بشكل متكامل لتحقيق أهداف الاستدامة. على سبيل المثال، يمكن للشركات التعاون مع مورديها لتطوير ممارسات إنتاجية أكثر استدامة، مثل استخدام المواد الخام المبتكرة التي تقلل من التأثير البيئي، أو تحسين كفاءة الطاقة في عمليات التصنيع. كما يمكن أن تشارك الشركات في مبادرات مشتركة لخفض الانبعاثات الكربونية، وتحسين إدارة الموارد، وتعزيز الممارسات الأخلاقية في سلاسل التوريد.

في السياق السعودي، حيث تسعى رؤية 2030 إلى تحقيق التنمية المستدامة من خلال تحسين الكفاءة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، فإن التعاون والشراكات تلعبان دوراً أساسياً. يمكن للمملكة تعزيز الاستدامة في سلاسل التوريد من خلال تشجيع التعاون بين الشركات والمؤسسات الحكومية والمجتمع المدني. على سبيل المثال، يمكن للحكومة أن تدعم مبادرات التعاون بين الشركات من خلال تقديم حوافز للشركات التي تشارك في مشاريع استدامة مشتركة، وتطوير سياسات تشجع على بناء شراكات فعالة في سلاسل التوريد.

تتضمن أهمية التعاون والشراكات في إدارة سلاسل التوريد أيضاً القدرة على تبادل المعلومات والبيانات بشكل فعال. في هذا السياق، يمكن استخدام تقنيات مثل تحليل البيانات الكبيرة والذكاء الاصطناعي لتحسين الشفافية في سلاسل التوريد وتعزيز القدرة على اتخاذ قرارات مبنية على معلومات دقيقة. من خلال مشاركة البيانات والمعلومات بين الأطراف المختلفة، يمكن تحسين إدارة المخاطر، وتحديد الفرص لتقليل الفاقد، وتعزيز كفاءة سلسلة التوريد بشكل عام.

التعاون بين الأطراف المختلفة يمكن أن يعزز من الابتكار في سلاسل التوريد. من خلال الشراكة مع مختلف الأطراف، يمكن للشركات تطوير حلول جديدة للتحديات البيئية والاجتماعية، مثل تقنيات جديدة لإدارة النفايات، أو استراتيجيات مبتكرة لتحسين كفاءة استخدام الموارد. هذا التعاون يمكن أن يؤدي إلى تحسين الأداء البيئي والاجتماعي،

ويساهم في تحقيق أهداف الاستدامة بطرق أكثر فعالية وابتكاراً.

من التحديات التي قد تواجه التعاون والشراكات في سلاسل التوريد هو تنسيق المصالح المختلفة وضمان تحقيق التوازن بين الأهداف المتباينة للأطراف المشاركة. يتطلب النجاح في بناء شراكات فعالة القدرة على إدارة الاختلافات وتطوير استراتيجيات مشتركة تلبي احتياجات جميع الأطراف المعنية. لذلك، من المهم تطوير آليات للحوار والتفاوض، وبناء الثقة بين الأطراف المختلفة لضمان تحقيق نتائج إيجابية ومستدامة.

توفر نظرية التعاون والشراكات إطاراً مهماً لفهم كيفية تعزيز الاستدامة في سلاسل التوريد من خلال التعاون بين مختلف الأطراف المعنية. من خلال بناء شراكات استراتيجية وتبادل المعلومات والمعرفة، يمكن للشركات والمؤسسات تحقيق أهداف الاستدامة بطرق أكثر فعالية وابتكاراً. في المملكة العربية السعودية، يمكن لتعزيز التعاون والشراكات أن يساهم بشكل كبير في تحقيق أهداف رؤية 2030 وتعزيز الاستدامة في سلاسل التوريد، مما يعزز من قدرة المملكة على تحقيق التنمية المستدامة وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية على المدى الطويل (Yue، 2022).

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

مقدمة

يعتبر هذا الفصل حجر الزاوية الذي يحدد كيفية تنفيذ البحث من خلال تناول المنهجية وطرق البحث، وكذلك توضيح مجتمع الدراسة وحدود البحث. يمثل هذا الفصل الأساس الذي يعتمد عليه الباحث لتنفيذ الدراسة بفعالية، ويعزز من مصداقية النتائج واستنتاجاتها. من خلال تقديم تفاصيل دقيقة حول هذه الجوانب، يتيح الفصل الثالث للقارئ فهم الطريقة التي سيتم بها تحقيق أهداف الدراسة وتحديد مدى دقة وموثوقية البيانات التي سيتم جمعها.

يتناول هذا الفصل المنهجية وطرق البحث المستخدمة في الدراسة. تشمل المنهجية الإطار النظري والأساليب العملية التي سيتم اتباعها لجمع وتحليل البيانات. يتضمن ذلك اختيار الاستراتيجيات المناسبة لضمان أن البحث يمكنه تقديم نتائج دقيقة وقابلة للتطبيق. كما يتناول الفصل أيضًا الطرق التي سيتم استخدامها في معالجة البيانات والتوصل إلى النتائج، مما يعزز من قدرة البحث على تقديم رؤى دقيقة حول دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة.

تتمثل أهمية هذا الجزء في تقديم إطار واضح ومحدد يوجه كيفية تنفيذ الدراسة. يساعد ذلك في ضمان أن جميع خطوات البحث تتبع منهجية علمية منظمة، مما يعزز من جودة البحث ويضمن أن النتائج التي يتم التوصل إليها تكون موثوقة وقابلة للتعميم على نطاق أوسع. من خلال شرح المنهجية وطرق البحث بشكل مفصل، يمكن للباحث توضيح كيفية تحقيق الأهداف البحثية بكفاءة وفعالية.

يشير مجتمع الدراسة إلى الأفراد أو الكيانات التي سيتم جمع البيانات منها. في هذا الفصل، سيتم توضيح خصائص مجتمع الدراسة، بما في ذلك كيفية اختياره وما هي المعايير التي سيتم استخدامها لتحديد العينة. يشمل ذلك تحديد الفئات المستهدفة والخصائص التي سيتم دراستها لتوفير خلفية شاملة حول من سيتم استجوابهم أو تحليل بياناتهم.

تعتبر معرفة مجتمع الدراسة مهمة لأنها تؤثر على مدى تمثيل العينة المختارة لواقع البحث. من خلال تقديم معلومات واضحة حول مجتمع الدراسة، يمكن للباحث ضمان أن العينة التي يتم العمل معها تعكس بشكل دقيق التوجهات والخصائص ذات الصلة بالدراسة. يساعد ذلك في ضمان أن النتائج تكون ذات صلة وقابلة للتطبيق في سياقات مشابهة.

تتناول حدود الدراسة القيود التي قد تؤثر على نطاق البحث. تشمل هذه الحدود الجوانب البشرية والزمنية والمكانية التي يمكن أن تحد من مدى تعميم النتائج وتؤثر على كيفية تطبيقها. في هذا الفصل، سيتم توضيح كل من هذه الحدود بشكل مفصل.

يكتسب هذا الفصل أهمية كبيرة لأنه يوفر القواعد والأسس اللازمة لتنفيذ البحث بفعالية. من خلال تحديد المنهجية وطرق البحث، يتمكن الباحث من تقديم خطة واضحة لجمع وتحليل البيانات، مما يعزز من دقة النتائج وموثوقيتها. كما يوفر تحديد مجتمع الدراسة حدوداً واضحة للفئات التي سيتم دراستها، مما يساعد في ضمان أن البيانات التي يتم جمعها ذات صلة ومفيدة.

تساعد الحدود البشرية والزمنية والمكانية في تحديد نطاق البحث وتوضيح القيود التي قد تؤثر على النتائج. من خلال فهم هذه الحدود، يمكن للباحث تقديم تفسيرات دقيقة حول مدى قابلية تعميم النتائج وكيفية التعامل مع التحديات التي قد تطرأ أثناء الدراسة. يساهم الفصل الثالث في بناء أساس متين للبحث ويساعد في ضمان أن الدراسة تقدم رؤى شاملة وموثوقة حول دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية.

المنهجية وطرق البحث

في هذه الدراسة، ستتبع المنهجية الكمية لفحص العلاقات بين متغيرات محددة وتحليلها بشكل كمي. ستستخدم الدراسة مجموعة من الطرق البحثية الكمية لجمع وتحليل البيانات، بما في ذلك:

1. استبيانات:

سيتم تطوير استبيانات تسمح بجمع البيانات من عينة من مديري سلاسل التوريد في الشركات السعودية. ستتضمن الاستبيانات أسئلة متعددة الاختيارات ومقاييس تقييم لتقييم مستوى التزام الشركات بممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.

2. تحليل البيانات الكمية:

بعد جمع البيانات، سيتم معالجتها وتحليلها باستخدام أساليب الإحصاء المناسبة، مثل التحليل الاستدلالي وتحليل الانحدار، لفحص العلاقات بين متغيرات الدراسة. سيتم تحليل البيانات باستخدام برامج إحصائية متخصصة مثل SPSS.

3. نمذجة البيانات:

سيتم استخدام نماذج البيانات لتوقع العلاقات بين المتغيرات وتقديم توقعات للسلوك المستقبلي. يمكن استخدام أنواع مختلفة من النماذج، مثل النماذج التنبؤية ونماذج الانحدار

اللوجستي.

4. التحليل الفاعلي:

سيتم استخدام التحليل الفاعلي لتقدير تأثيرات العوامل المختلفة على أداء إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة، وتحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر على النتائج.

5. التحليل المتعدد المتغيرات:

سيتم استخدام التحليل المتعدد المتغيرات لفحص العلاقات المعقدة بين متغيرات متعددة، وتحديد العوامل المؤثرة بشكل كبير على الاستدامة في سلاسل التوريد. باستخدام هذه المنهجية الكمية والطرق البحثية المتقدمة، ستساعد الدراسة في تحليل البيانات بشكل دقيق وإجراء تقديرات موضوعية لعلاقات متغيرات الدراسة. ستقدم هذه البيانات الناتجة تفاصيل دقيقة حول دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية، وستوفر إرشادات قيمة للسياسات والممارسات المستقبلية في هذا المجال.

مجتمع البحث

يعتبر تحديد مجتمع البحث من الخطوات الأساسية التي تسهم في توجيه وتحقيق أهداف البحث بشكل فعال. يشمل مجتمع البحث مجموعة من الأطراف والأطراف المعنية التي ترتبط بشكل مباشر أو غير مباشر بإدارة سلاسل التوريد والاستدامة في المملكة. فهم هذا المجتمع يتطلب استكشاف مختلف عناصره ومعرفة كيفية تأثير كل عنصر على الاستدامة في سياق سلاسل التوريد.

مجتمع البحث في هذه الدراسة يتضمن جميع الأطراف المشاركة في أو المتأثرة بسلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية، من الشركات والمؤسسات إلى الجهات الحكومية و المجتمعات المحلية. يتألف هذا المجتمع من عدة مكونات رئيسية تشمل الشركات الكبرى و المتوسطة والصغيرة التي تشكل جزءاً من شبكة سلاسل التوريد، الموردين والموزعين، العملاء والمستهلكين، بالإضافة إلى الجهات الحكومية والتنظيمية التي تضع السياسات و التشريعات ذات الصلة.

الشركات الكبرى في مجتمع البحث تلعب دوراً محورياً في إدارة سلاسل التوريد، حيث تكون هي المسؤولة عن اتخاذ القرارات الاستراتيجية المتعلقة بالتوريد والإنتاج والتوزيع. هذه الشركات، التي تشمل قطاعات متنوعة مثل النفط والغاز، والتكنولوجيا، والتجزئة، تمتلك

الموارد والخبرات اللازمة لتطبيق استراتيجيات الاستدامة وتقييم تأثيراتها على سلاسل التوريد. بالإضافة إلى ذلك، تؤثر السياسات والإجراءات التي تتبعها هذه الشركات في الطريقة التي يتعامل بها الموردون والموزعون مع الممارسات المستدامة.

الموردون والموزعون يشكلون عنصراً أساسياً آخر في مجتمع البحث، حيث يمثلون حلقة الوصل بين الشركات المصنعة والعملاء. فهم يشملون الشركات التي توفر المواد الخام، و الخدمات اللوجستية، وحلول النقل، والتوزيع. هؤلاء الأطراف يلعبون دوراً مهماً في تنفيذ الممارسات المستدامة على مستوى سلسلة التوريد، مثل تقليل الفاقد، وتحسين كفاءة الطاقة، وإدارة النفايات. التحديات التي يواجهها الموردون في تبني استراتيجيات الاستدامة يمكن أن تؤثر بشكل مباشر على الأداء البيئي والاقتصادي لسلاسل التوريد.

العملاء والمستهلكون يمثلون جزءاً حيوياً من مجتمع البحث، حيث تساهم اهتماماتهم وتوقعاتهم في تشكيل سياسات الشركات وتوجيه استراتيجياتها. مع زيادة الوعي البيئي والا اجتماعي بين المستهلكين، تتزايد مطالبهم بمنتجات وخدمات تتسم بالاستدامة. وبالتالي، فإن استجابة الشركات لهذه المطالب من خلال تحسين إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تعزيز الاستدامة وزيادة رضا العملاء.

الجهات الحكومية والتنظيمية تعد طرفاً أساسياً في مجتمع البحث، حيث تلعب دوراً مهماً في وضع السياسات والتشريعات التي تؤثر على إدارة سلاسل التوريد. في المملكة العربية السعودية، تعد رؤية 2030 أحد المحركات الرئيسية لتوجيه السياسات نحو تعزيز الاستدامة. تشكل القوانين واللوائح التي تضعها الجهات الحكومية إطاراً تنظيمياً يلزم الشركات بتبني ممارسات مستدامة في سلاسل التوريد، مثل معايير البيئة والمساواة في العمل وممارسات الشفافية.

المجتمعات المحلية أيضاً تعتبر جزءاً من مجتمع البحث، حيث أن مشاريع سلاسل التوريد قد تؤثر على البيئة المحلية والاقتصاد المحلي. من خلال التعاون مع المجتمعات المحلية، يمكن للشركات تحسين تأثيراتها البيئية والاجتماعية، مثل تعزيز المبادرات المجتمعية، وتوفير فرص العمل، والمساهمة في تطوير البنية التحتية المحلية.

فهم ديناميات مجتمع البحث وتفاعلاته يمكن أن يساعد في تحديد التحديات والفرص المرتبطة بتحقيق الاستدامة في سلاسل التوريد. يتطلب ذلك تحليل كيفية تفاعل كل عنصر من عناصر المجتمع مع بعضها البعض، وتقييم كيفية تأثير السياسات والممارسات على الأداء

البيئي والاقتصادي والاجتماعي لسلاسل التوريد.

يعد تعريف مجتمع البحث في دراسة "دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية" خطوة حيوية لفهم كيف يمكن تحسين الاستدامة من خلال إدارة فعالة لسلاسل التوريد. يشمل هذا المجتمع جميع الأطراف المؤثرة والمتأثرة، من الشركات و الموردين إلى العملاء والجهات الحكومية والمجتمعات المحلية، حيث يلعب كل منهم دوراً مهماً في تحقيق أهداف الاستدامة وتعزيز الأداء البيئي والاقتصادي والاجتماعي على حد سواء.

حدود البحث

➤ الحدود البشرية

فيما يتعلق بالحدود البشرية، تركز هذه الدراسة على مديري سلاسل التوريد والمسؤولين البيئيين والاجتماعيين في الشركات والمؤسسات العاملة في المملكة العربية السعودية. يشمل ذلك:

- المدراء والمشرفين في سلاسل التوريد: سيتم دراسة آرائهم ومعارفهم بممارسات الاستدامة والتحديات التي تواجهها.
- المسؤولين البيئيين والاجتماعيين: سيتم فحص دورهم في تطبيق وإدارة سياسات الاستدامة داخل الشركات.
- الخبراء والمتخصصين في مجال الاستدامة: سيتم استشارتهم للحصول على رؤى متقدمة حول التحديات والفرص في مجال إدارة سلاسل التوريد المستدامة.

➤ الحدود الزمانية

تركز الدراسة على الحالة الراهنة لإدارة سلاسل التوريد والاستدامة في المملكة العربية السعودية خلال 2024.

➤ الحدود المكانية

- ستركز الدراسة على المملكة العربية السعودية بشكل خاص، وتشمل:
- الشركات والمؤسسات السعودية: سيتم تحديد الشركات والمؤسسات التي تعمل في المملكة والتي تطبق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.
 - البيئات السعودية: سيتم دراسة البيئات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الفريدة في

- المملكة وتأثيرها على إدارة سلاسل التوريد والاستدامة.
- التشريعات والسياسات السعودية: سيتم تحليل التشريعات والسياسات الحكومية التي تؤثر على إدارة سلاسل التوريد والاستدامة.

الفصل الرابع

نتائج الدراسة

مقدمة

يركز هذا الفصل على تحليل البيانات التي تم جمعها، واستخلاص النتائج منها، وتقديم التوصيات بناء على هذه النتائج. يُشكل هذا الفصل المرحلة النهائية التي يترجم فيها الباحث المعلومات والبيانات إلى رؤى عملية ومؤشرات مهمة تساعد في فهم كيف يمكن لإدارة سلاسل التوريد أن تساهم في تحقيق أهداف الاستدامة في السياق السعودي.

يعتبر تحليل البيانات جوهر هذا الفصل، حيث يتضمن دراسة دقيقة وشاملة للبيانات التي تم جمعها خلال البحث. يتناول هذا القسم عملية تحليل المعلومات واستخلاص الأنماط والتوجهات التي تبرز من البيانات. يُعنى هذا التحليل بتفسير الأرقام والإجابات والتفاصيل التي تم جمعها، مما يسمح للباحث بفهم أعمق للمواضيع المدروسة. يساعد هذا التحليل في التحقق من صحة الفرضيات البحثية وتقديم الأدلة التي تدعم أو تتناقض معها.

أهمية تحليل البيانات تكمن في قدرته على تحويل المعلومات الخام إلى رؤى ذات مغزى. من خلال تحليل البيانات بشكل دقيق، يتمكن الباحث من تقديم تفسير علمي ومبني على الأدلة للظواهر المتعلقة بإدارة سلاسل التوريد والاستدامة. كما أن هذا التحليل يمهد الطريق

للتوصل إلى نتائج واضحة وموضوعية يمكن استخدامها في تطوير استراتيجيات وسياسات مستندة إلى بيانات حقيقية.

بعد تحليل البيانات، يقدم هذا الفصل النتائج التي تم التوصل إليها. هذا القسم يُعرض بشكل مفصل النتائج الرئيسية التي تم استنباطها من التحليل، ويعكس كيف تتطابق هذه النتائج مع الأهداف البحثية والفرضيات التي تم وضعها في بداية الدراسة. تشمل النتائج المعلومات التي تكشف عن مدى فعالية إدارة سلاسل التوريد في تعزيز الاستدامة في المملكة العربية السعودية، والتحديات والفرص التي تواجهها.

تعتبر النتائج مهمة لأنها توفر إجابات ملموسة على الأسئلة البحثية وتظهر مدى تحقيق الأهداف التي وضعتها الدراسة. من خلال تقديم نتائج واضحة وشاملة، يمكن للباحث أن يقدم رؤى جديدة تساهم في تحسين الفهم الحالي لدور إدارة سلاسل التوريد في سياق الاستدامة، وتساعد في توجيه السياسات والممارسات المستقبلية.

استناداً إلى النتائج التي تم الوصول إليها، يقدم الفصل الرابع مجموعة من التوصيات التي تهدف إلى تحسين إدارة سلاسل التوريد وتعزيز الاستدامة. تتضمن هذه التوصيات اقتراحات عملية وتوجيهات استراتيجية يمكن أن تساعد المؤسسات والأفراد في تحقيق أهداف الاستدامة بشكل أكثر فعالية. كما تشمل التوصيات تقديم استراتيجيات جديدة أو تحسين الممارسات الحالية بناءً على الأدلة المستخلصة من البحث.

تعتبر التوصيات من أهم مخرجات الفصل الرابع لأنها تمثل الخطوات التالية التي ينبغي اتخاذها بناءً على نتائج الدراسة. من خلال تقديم توصيات مدروسة وواقعية، يمكن للباحث أن يساهم في تطوير ممارسات إدارة سلاسل التوريد وتعزيز استدامتها، مما يؤدي إلى تحسين الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي في المملكة العربية السعودية.

يكتسب هذا الفصل أهمية بالغة لأنه يجسد المرحلة النهائية من البحث، حيث يُترجم التحليل إلى نتائج وتوصيات عملية. يساعد هذا الفصل في فهم كيف يمكن للبيانات التي تم جمعها أن تؤثر على القرارات والسياسات، ويقدم دليلاً ملموساً على كيفية تحسين إدارة سلاسل التوريد لتحقيق أهداف الاستدامة.

من خلال تقديم تحليل مفصل للبيانات، نتائج دقيقة، وتوصيات عملية، يساهم هذا الفصل في تقديم رؤى قيمة تساهم في تحقيق أهداف الدراسة. كما أنه يوفر الأساس الذي يمكن أن

يُبنى عليه في المستقبل لتطوير استراتيجيات وممارسات جديدة، مما يعزز من قدرة الدراسة على تقديم مساهمات حقيقية في مجال إدارة سلاسل التوريد والاستدامة في المملكة العربية السعودية.

تحليل البيانات

• جمع عينة التجربة

لقد تم انشاء أسئلة الاستبيان بناء على دراسة مشكلة الدراسة والاتجاه الى تحليل الدراسات السابقة وطرح أسئلة الاستبيان على أصحاب المصالح والأشخاص المعنية بإدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية. بعد ان تم طرح الاستبيان امدة 16 يوما، فقد تحصلنا على 170 رداً من المستجيبين في التجربة. سنتجه الى استخدام برنامج SPSS في عملية حصر البيانات وتحليلها والتوصل الى نتائج التجربة.

• الوصف الإحصائي لبيانات التجربة

الوصف الإحصائي للبيانات التجريبية يستلزم تقييم وتلخيص خصائص البيانات التي تم الحصول عليها أثناء التجربة. فيما يلي بعض أهم مكونات الوصف الإحصائي:

✓ مقاييس النزعة المركزية:

- المتوسط: متوسط قيمة جميع نقاط البيانات.

- الوسيط: هو القيمة الوسطى للبيانات عند عرضها بترتيب تصاعدي.
 - الوضع: القيمة الأكثر شيوعاً في مجموعة البيانات.
 - ✓ مقياس الاكتئاب:
 - التباين: هو الدرجة التي تنحرف بها نقاط البيانات عن المتوسط.
 - الانحراف المعياري: متوسط مستوى التباين أو التشتت في مجموعة من الأرقام.
 - النطاق: هو الفرق بين الحد الأقصى والأدنى للقيم في مجموعة البيانات.
 - ✓ مقاييس الشكل:
 - الانحراف: هو مقياس لعدم التماثل في توزيع البيانات.
 - التفرطح: الدرجة التي يكون فيها توزيع البيانات مسطحاً أو عند ذروته.
 - ✓ التمثيل البصري:
 - الرسم البياني: يعرض التوزيع التكراري للبيانات.
 - مخطط مربع: يعرض توزيع البيانات حسب الربعيات.
 - ✓ الإحصائيات الاستدلالية:
 - يتضمن اختبار الفرضيات استخلاص استنتاجات حول المجتمع بناءً على بيانات العينة.
 - فترات الثقة هي تقديرات للنطاق الذي تقع ضمنه المعلمة السكانية.
- وباستخدام هذه الأساليب والأدوات الإحصائية، يمكن للباحثين الحصول على نظرة ثاقبة لأنماط والاتجاهات والعلاقات المتبادلة الأساسية في البيانات التجريبية، مما يسمح لهم بإصدار أحكام أكثر تعلّماً واستخلاص استنتاجات ذات معنى. إذا كانت لديك حقائق أو استفسارات معينة، فيرجى تقديم معلومات إضافية حتى نتمكن من تقديم إجابة أكثر دقة (Prof, 2020).

Statistics					
	N	Skewness	Std. Error of Skewness	Kurtosis	Std. Error of Kurtosis
	Valid				
نوع الجنس	170	0.337-	0.186	1.909-	0.370
ما هو عمرك	170	0.315	0.186	1.081-	0.370
الدرجة العلمية	170	0.227	0.186	1.537-	0.370
هل تعتقد أن إدارة سلاسل التوريد	170	1.133	0.186	0.412-	0.370

يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية؟					
هل تعتقد أن استخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية؟	170	1.445	0.186	0.786	0.370
هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية؟	170	1.198	0.186	0.091	0.370
هل تؤيد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية؟	170	0.645	0.186	1.208-	0.370
هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلا سل التوريد المستدامة؟	170	0.868	0.186	0.754-	0.370
هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة	170	1.183	0.186	0.105	0.370

سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية؟					
هل تعتقد أن الحكومة في المملكة العربية السعودية ت لعب دورا فعالا في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟	170	0.844	0.186	0.866-	0.370
هل تعتقد أن التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية؟	170	0.870	0.186	0.739-	0.370
هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للا ستدامة؟	170	0.765	0.186	0.943-	0.370
هل تعتقد أن ممارسات إدارة سلا سل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الا جتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية؟	170	0.804	0.186	0.994-	0.370

هل تعتقد أن هناك حاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟	170	1.102	0.186	0.274-	0.370
هل تعتقد أن هناك فرصا كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد؟	170	0.873	0.186	0.804-	0.370
هل تعتقد أن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟	170	0.836	0.186	0.913-	0.370
هل تعتقد أن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية؟	170	0.853	0.186	0.918-	0.370
هل تعتقد أن هناك سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟	170	1.118	0.186	0.141-	0.370

السعودية؟					
هل تعتقد أن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية؟	170	0.766	0.186	1.057-	0.370
هل تعتقد أن هناك تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟	170	1.050	0.186	0.448-	0.370
هل تعتقد أن هناك حاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟	170	0.765	0.186	0.980-	0.370

جدول 1: الإحصاءات الوصفية.

النتائج:

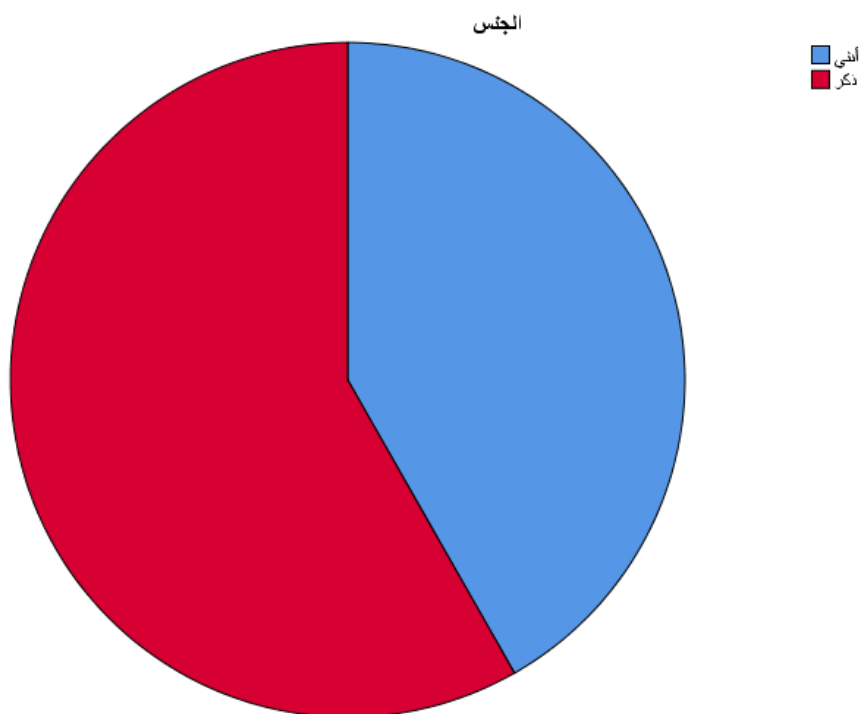
• جنس المشاركين في التجربة

تدل النسبة البالغة 58.2% من الذكور في التجربة مقارنةً بالإناث على أن هناك ميلاً ملحوظاً في تفضيل الذكور للمشاركة في التجارب المتعلقة بإدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية. هذه النسبة تشير إلى أن الذكور يشكلون غالبية المشاركين، مما قد يعكس بعض التوجهات الاجتماعية أو الثقافية في هذا المجال. في السياق الأكاديمي أو المهني، قد تكون هذه الفجوة ناتجة عن عدة عوامل، مثل التوزيع غير المتوازن في القوى العاملة في قطاع

إدارة سلاسل التوريد، حيث قد تكون هناك فرص وظيفية أو تعليمية أقل متاحة للنساء في هذا المجال. كما يمكن أن تعكس هذه النسبة التحديات التي تواجه النساء في الوصول إلى أدوار قيادية أو بحثية في إدارة سلاسل التوريد، مما يبرز الحاجة إلى مزيد من الجهود لتحقيق المساواة في التمثيل والمشاركة بين الجنسين في هذا القطاع. تحسين التوازن بين الجنسين يتطلب استراتيجيات هادفة لدعم النساء في مجال إدارة سلاسل التوريد وتعزيز فرصهن في التعليم والتدريب والمشاركة الفعالة في هذا المجال الحيوي، بما يتماشى مع الأهداف الشاملة لتحقيق الاستدامة في المملكة.

جنس المشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أنثى	71	41.8	41.8	41.8
	ذكر	99	58.2	58.2	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 2: الإحصاءات الوصفية لجنس المشاركين بالتجربة.



رسم توضيحي 2: الإحصاءات الوصفية لجنس المشاركين بالتجربة

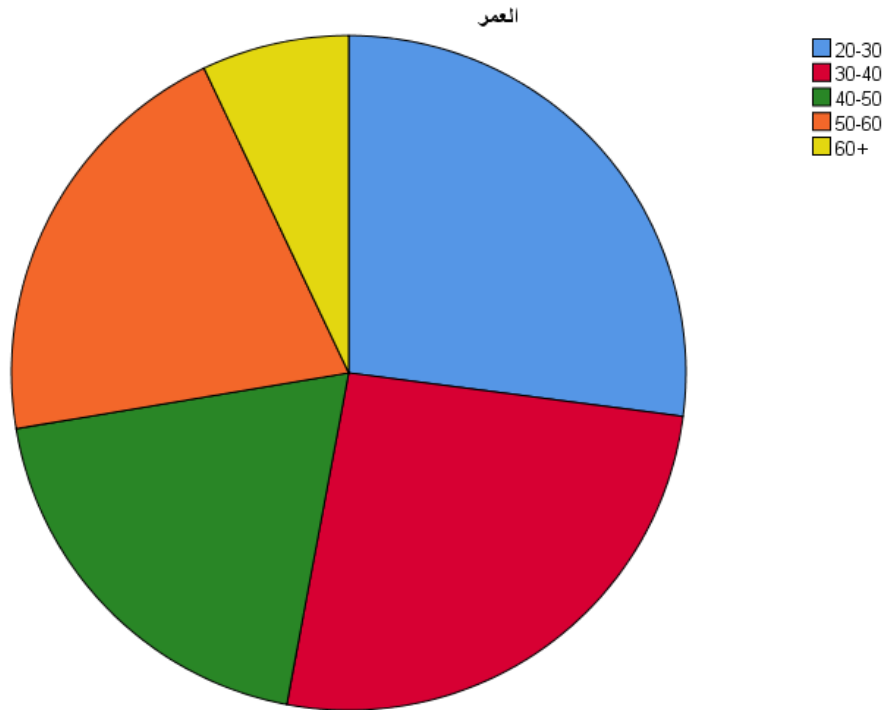
• أعمار المشاركين في التجربة

تشير النسبة التي بلغت 27.1% من المشاركين الذين تتراوح أعمارهم بين 20 و30 عاماً إلى

أن هذه الفئة العمرية تشكل أكبر مجموعة من المشاركين في التجربة، مما يعكس أهمية الشباب في مجال إدارة سلاسل التوريد وتطبيق استراتيجيات الاستدامة في المملكة العربية السعودية. يمكن أن يكون هذا الاتجاه ناتجاً عن عدة عوامل، من بينها أن الشباب غالباً ما يكونون في مراحل مبكرة من حياتهم المهنية ويبحثون عن فرص جديدة لتطوير مهاراتهم في قطاعات واعدة مثل إدارة سلاسل التوريد. بالإضافة إلى ذلك، فإن هذه الفئة العمرية تكون عادة أكثر انفتاحاً على الابتكار والتكنولوجيا، مما يتماشى مع متطلبات الاستدامة الحديثة التي تعتمد على حلول تكنولوجية متقدمة. كما قد يعكس تفضيل الشباب للمشاركة في التجارب المتعلقة بالاستدامة رغبتهم في المساهمة الفعالة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التي تركز عليها رؤية المملكة 2030. هذا التركيز على الشباب يشير إلى ضرورة توجيه الاستثمارات والموارد نحو تطوير المهارات والمعرفة في هذا المجال لتعزيز القدرة التنافسية واستدامة سلسلة التوريد في المملكة على المدى الطويل.

أعمار المشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30	46	27.1	27.1	27.1
	30-40	44	25.9	25.9	52.9
	40-50	33	19.4	19.4	72.4
	50-60	35	20.6	20.6	92.9
	60+	12	7.1	7.1	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 3: الوصف الإحصائي لأعمار المشاركين بالتجربة.



رسم توضيحي 3: الوصف الإحصائي لأعمار المشاركين بالتجربة

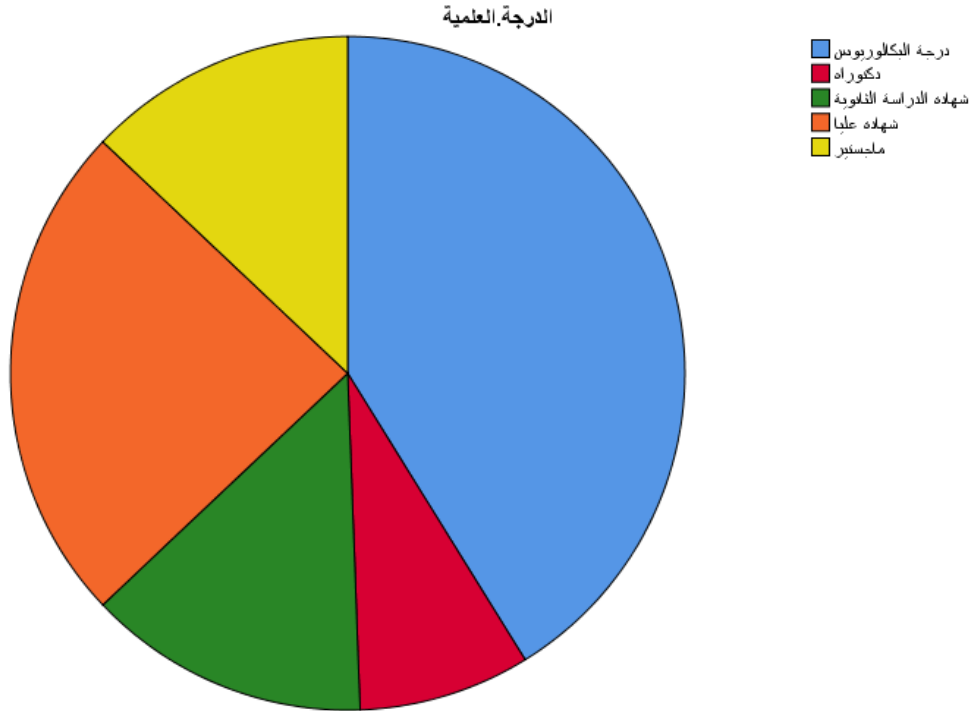
• الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة

تشير النسبة البالغة 41.2% من المشاركين الحاصلين على درجة البكالوريوس إلى أن هذه الفئة تمثل الجزء الأكبر من المشاركين في التجربة، مما يعكس الأهمية الكبيرة للتعليم الجامعي في مجال إدارة سلاسل التوريد وتعزيز الاستدامة في المملكة العربية السعودية. يعكس هذا الاتجاه تزايد الوعي والمعرفة بين خريجي الجامعات حول دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية، حيث تعتبر درجة البكالوريوس المؤهل الأساسي الذي يمكن الأفراد من فهم الأساسيات النظرية والتطبيقية في هذا المجال. كما قد يشير هذا التوزيع إلى أن الحاصلين على درجة البكالوريوس يميلون إلى الانخراط بشكل أكبر في التجارب العملية والبحثية، رغبةً منهم في تطبيق معرفتهم الأكاديمية على قضايا حقيقية تتعلق بالاستدامة. هذا التركيز على خريجي البكالوريوس يشير إلى أن هناك حاجة ملحة لدعم التعليم الجامعي وتعزيز البرامج التعليمية التي تركز على إدارة سلاسل التوريد والاستدامة، مما يساهم في إعداد جيل جديد من المحترفين القادرين على مواجهة تحديات الاستدامة وتحقيق أهداف رؤية 2030 للمملكة.

الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	درجة البكالوريوس	70	41.2	41.2	41.2
	دكتوراه	14	8.2	8.2	49.4
	شهادة الدراسة الثانوية	23	13.5	13.5	62.9
	شهادة عليا	41	24.1	24.1	87.1
	ماجستير	22	12.9	12.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 4: الإحصاءات الوصفية للدرجة العلمية لدى المشاركين بالتجربة.



رسم توضيحي 4: الإحصاءات الوصفية للدرجة العلمية لدى المشاركين بالتجربة

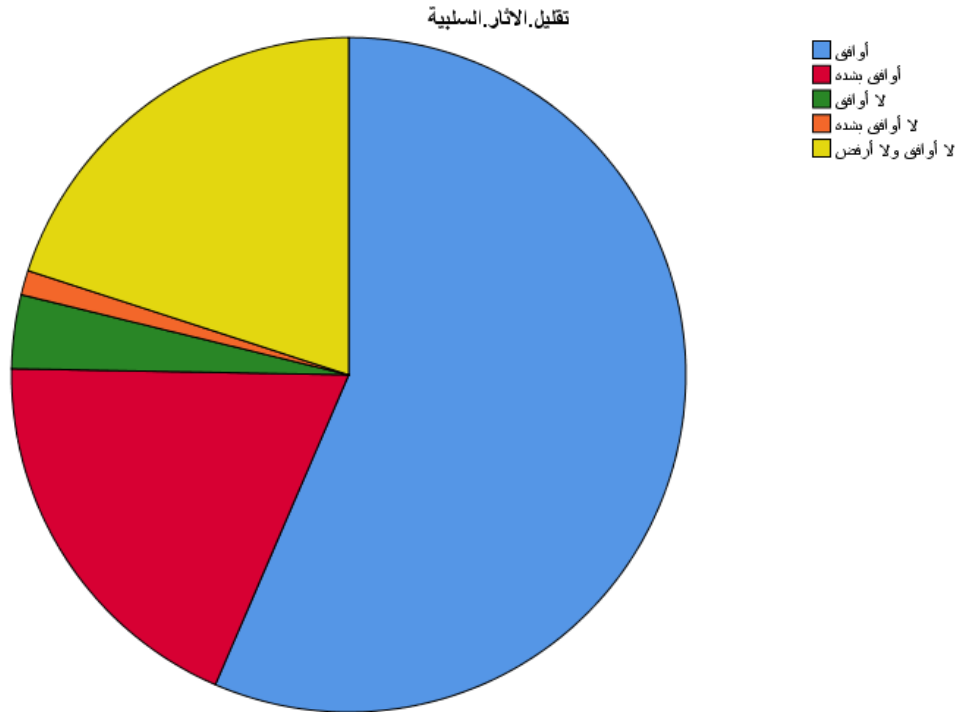
• هل تعتقد أن إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 56.5% من المشاركين في التجربة إلى أن الغالبية تعتبر أن إدارة سلاسل التوريد تلعب دوراً حاسماً في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية. هذه النسبة تعكس إدراكاً واسعاً بين المشاركين لأهمية إدارة سلاسل التوريد كأداة فعالة لتحقيق الاستدامة البيئية. يمكن أن يكون هذا الوعي نتيجة للتزايد في

لاهتمام بالقضايا البيئية والتغيرات المناخية، مما يدفع الشركات إلى تبني ممارسات مستدامة ضمن استراتيجيات سلاسل التوريد الخاصة بها. إن تصاعد الاهتمام بدور إدارة سلاسل التوريد في تحسين الأداء البيئي يعكس التزاماً متزايداً نحو تقليل البصمة البيئية وتعزيز الكفاءة في استخدام الموارد. هذا الوعي المتزايد يعزز الحاجة إلى تطوير سياسات واستراتيجيات مبتكرة تدعم الاستدامة في سلاسل التوريد، وتؤكد على أهمية تكامل هذه السياسات مع الأهداف الوطنية لتحقيق التنمية المستدامة وفقاً لرؤية 2030.

هل تعتقد أن إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	96	56.5	56.5	56.5
	أوافق بشدة	32	18.8	18.8	75.3
	لا أوافق	6	3.5	3.5	78.8
	لا أوافق بشدة	2	1.2	1.2	80.0
	لا أوافق ولا أرفض	34	20.0	20.0	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 5: الوصف الإحصائي لإدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية.



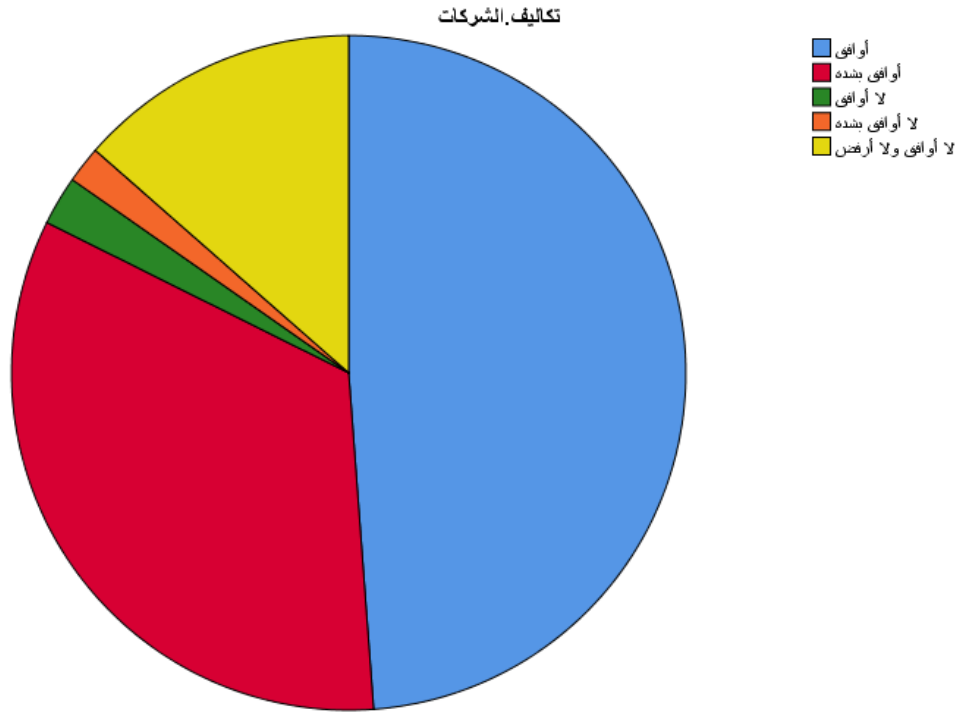
رسم توضيحي 5: الوصف الإحصائي لإدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية

• هل تعتقد أن استخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 48.8% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك اعترافاً ملحوظاً بفوائد استخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في تقليل التكاليف التشغيلية للشركات في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين للأثر الإيجابي لممارسات الاستدامة على تحسين كفاءة العمليات وتقليل النفقات. يمكن أن يكون هذا التصور ناتجاً عن الفوائد العملية التي تقدمها الممارسات المستدامة، مثل تحسين إدارة الموارد، تقليل الفاقد، والحد من التكاليف المرتبطة بالتلوث وإعادة التدوير. كما قد يشير هذا الرأي إلى أن الشركات التي تعتمد استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تستطيع تحقيق وفورات مالية ملحوظة من خلال تحسين سلسلة الإمداد، وزيادة الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الشفافية في العمليات. يعكس هذا التوجه ضرورة تكثيف الجهود لتبني ممارسات مستدامة على نطاق أوسع، حيث يمكن أن تساهم هذه الممارسات في تحقيق أهداف الشركات المالية والبيئية على حد سواء، وتدعم رؤية المملكة 2030 الرامية إلى تعزيز الاستدامة الاقتصادية والبيئية.

هل تعتقد أن استخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	83	48.8	48.8	48.8
	أوافق بشدة	57	33.5	33.5	82.4
	لا أوافق	4	2.4	2.4	84.7
	لا أوافق بشدة	3	1.8	1.8	86.5
	لا أوافق ولا أرفض	23	13.5	13.5	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 6: الوصف الإحصائي لاستخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 6: الوصف الإحصائي لاستخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية

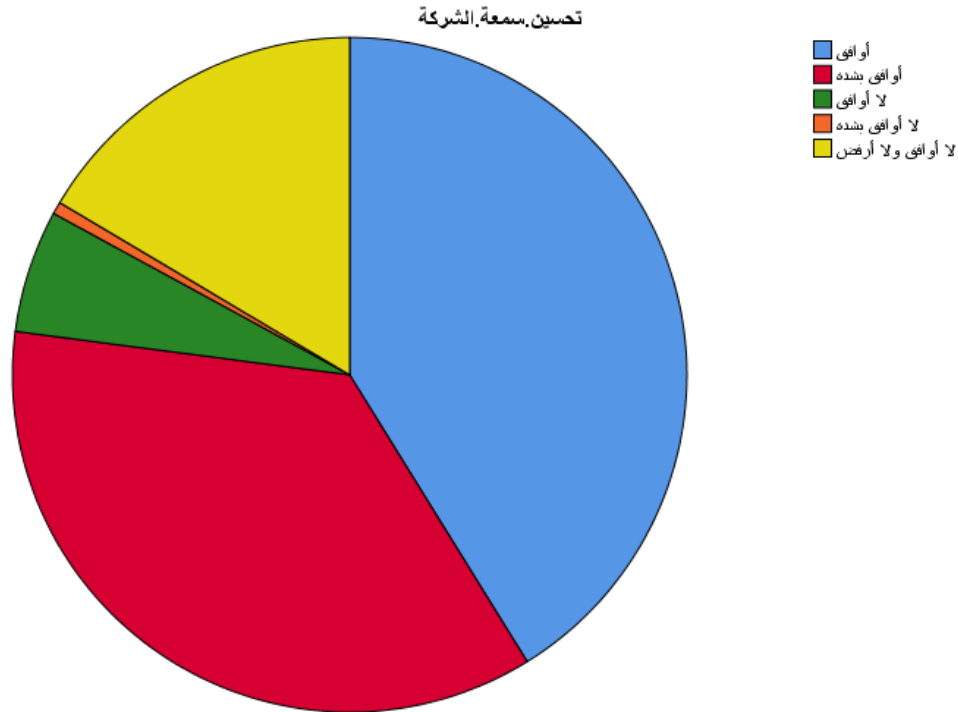
• هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 41.2% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك إدراكاً ملموساً بأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تعزيز سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية. هذه النسبة تعكس الوعي المتزايد بين المشاركين بالفوائد التي تجلبها ممارسات الاستدامة على صورة الشركات وسمعتها في السوق. قد يكون هذا الوعي ناتجاً عن التأثير الإيجابي الذي تتركه الشركات التي تتبنى استراتيجيات مستدامة على المجتمع والعملاء والمستثمرين، حيث يُنظر إليها على أنها أكثر مسؤولية اجتماعياً وبيئياً. كما يمكن أن تعكس هذه النسبة الاعتراف بأن الاستدامة تعزز من القدرة التنافسية للشركات من خلال تحسين علاقاتها مع أصحاب المصلحة وتعزيز الثقة في العلامة التجارية. في سياق رؤية المملكة 2030، يعتبر تحسين السمعة من خلال الاستدامة خطوة استراتيجية تساهم في تحقيق الأهداف الوطنية المتعلقة بالاستدامة والتقدم الاجتماعي. يشير ذلك إلى ضرورة دمج الاستراتيجيات المستدامة بشكل أعمق في نموذج الأعمال لضمان تحقيق فوائد تتجاوز الأبعاد البيئية لتشمل تحسين السمعة وتعزيز العلاقات مع

مختلف الأطراف المعنية.

هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	70	41.2	41.2	41.2
	أوافق بشدة	61	35.9	35.9	77.1
	لا أوافق	10	5.9	5.9	82.9
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	83.5
	لا أوافق ولا أرفض	28	16.5	16.5	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 7: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 7: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية

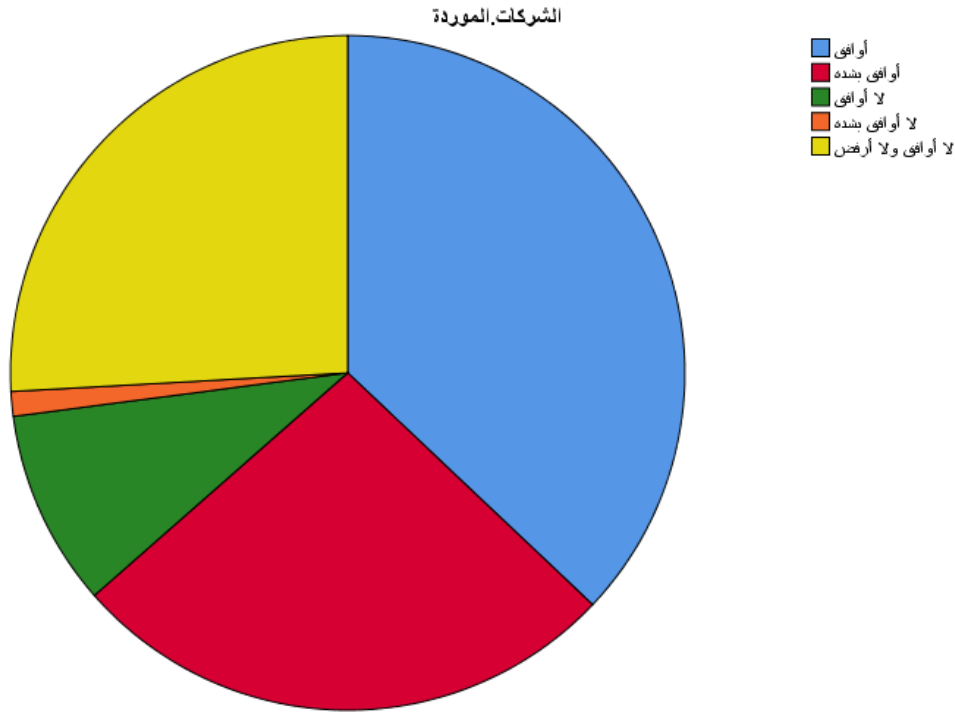
• هل تؤيد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 37.1% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك تأييدا ملحوظا لتطبيق معايير الاستدامة كمعيار أساسي لاختيار الشركات الموردة في المملكة

العربية السعودية. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين لأهمية دمج الاستدامة ضمن معايير اختيار الموردين، مما يعكس التوجه نحو تبني معايير بيئية واجتماعية صارمة في إدارة سلاسل التوريد. يُظهر هذا التوجه رغبة الشركات في تعزيز الشفافية والمسؤولية البيئية والاجتماعية ضمن شبكة الإمداد الخاصة بها، مما يدعم تحقيق أهداف الاستدامة على مستوى أوسع. كما قد يشير إلى أن الشركات تسعى لتقليل المخاطر المرتبطة بالاستدامة، مثل التلوث أو الممارسات غير الأخلاقية، من خلال اختيار موردين يتوافقون مع معايير الاستدامة المحددة. هذا التوجه يتماشى مع رؤية المملكة 2030 التي تركز على تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات. من خلال اعتبار معايير الاستدامة جزءاً أساسياً من عملية اختيار الموردين، يمكن للشركات أن تعزز من قدرتها التنافسية وتحقق قيمة مضافة من خلال تقديم منتجات وخدمات تتماشى مع المبادئ البيئية والاجتماعية.

هل تؤيد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	63	37.1	37.1	37.1
	أوافق بشدة	45	26.5	26.5	63.5
	لا أوافق	16	9.4	9.4	72.9
	لا أوافق بشدة	2	1.2	1.2	74.1
	لا أوافق ولا أرفض	44	25.9	25.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 8: الوصف الإحصائي لتأييد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 8: الوصف الإحصائي لتأييد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية

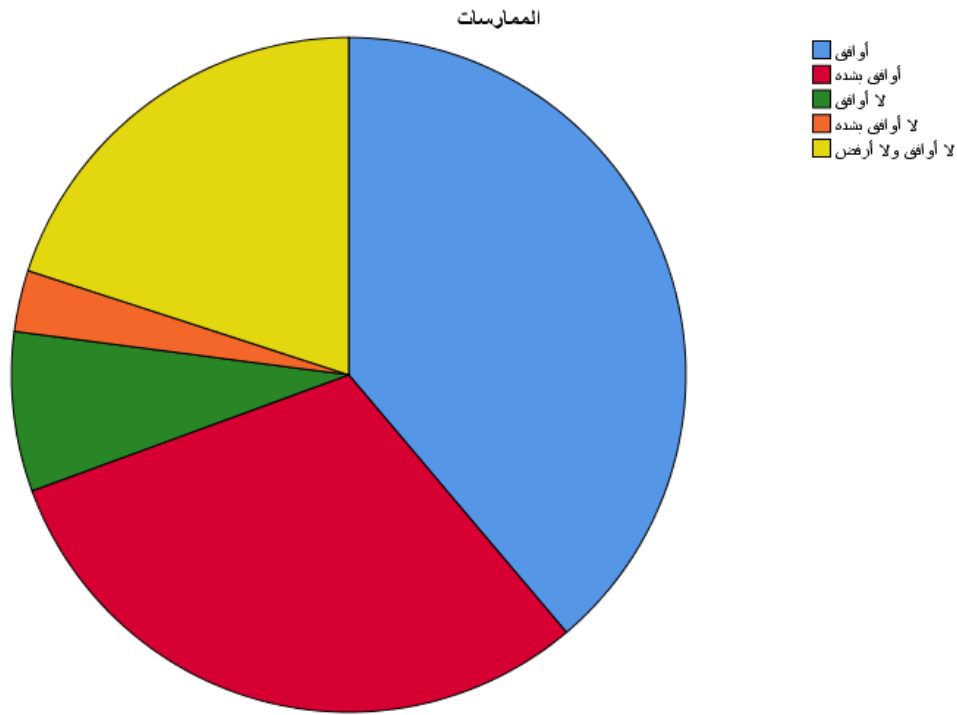
• هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 38.8% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك اعترافاً ملحوظاً بتخصيص الشركات في المملكة العربية السعودية لموارد كافية لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين لأهمية استثمار الموارد في تطبيق استراتيجيات الاستدامة، مما يدل على أن الشركات تأخذ على عاتقها مسؤولية تعزيز ممارسات مستدامة ضمن سلاسل التوريد الخاصة بها. يمكن أن يكون هذا التصور ناتجاً عن الأثر الإيجابي الذي توفره الممارسات المستدامة على الكفاءة التشغيلية، تقليل الفاقد، وتحسين صورة الشركات في السوق. كما قد يعكس تخصيص الموارد اهتماماً متزايداً بتحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية من خلال تبني مبادرات تحافظ على البيئة وتعزز الاستدامة. هذا التوجه يتماشى مع رؤية المملكة 2030 التي تدعم تعزيز الاستدامة في مختلف القطاعات، ويعكس التزام الشركات بتكريس الجهود والموارد اللازمة لدعم أهداف التنمية المستدامة. وبالتالي، فإن تخصيص الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يعزز من قدرة الشركات على التكيف مع المتغيرات البيئية والاقتصادية ويعزز

قدرتها التنافسية في السوق السعودي.

هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	66	38.8	38.8	38.8
	أوافق بشدة	52	30.6	30.6	69.4
	لا أوافق	13	7.6	7.6	77.1
	لا أوافق بشدة	5	2.9	2.9	80.0
	لا أوافق ولا أرفض	34	20.0	20.0	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 9: الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.



رسم توضيحي 9: الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

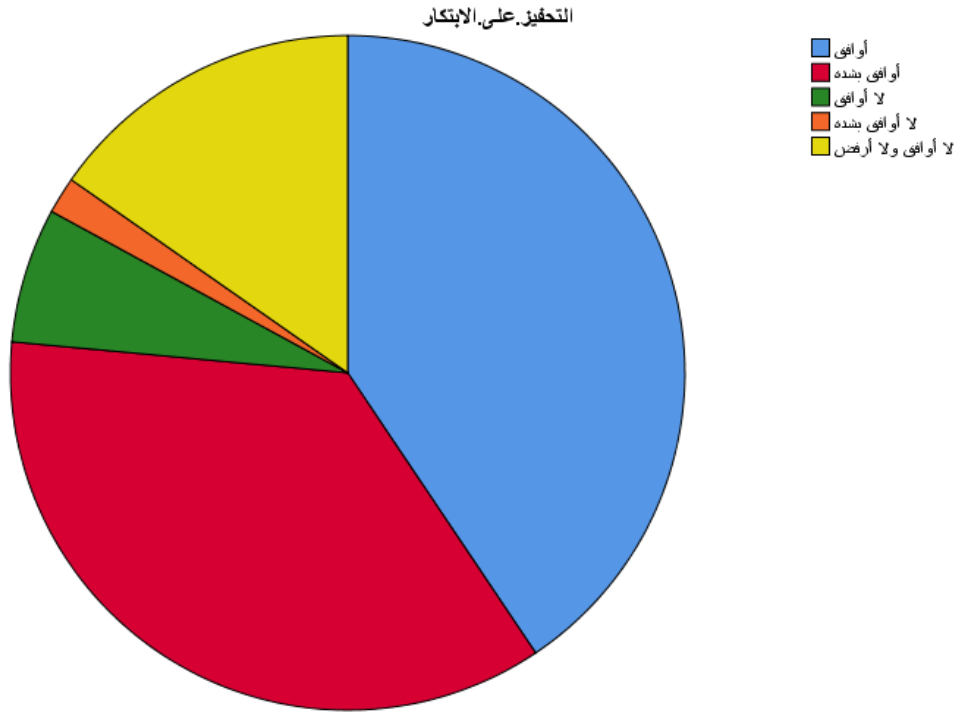
- هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 40.6% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك قناعة قوية بأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تكون محفزاً رئيسياً للابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين لدور الاستدامة

كعامل محفز يعزز من الابتكار والتطور داخل الشركات، حيث تشجع ممارسات الاستدامة الشركات على تبني حلول جديدة وتقنيات متقدمة لتحسين كفاءة سلاسل التوريد وتقليل الآثار البيئية. يمكن أن يكون هذا التوجه ناتجاً عن التحديات التي تفرضها ممارسات الاستدامة ، والتي تدفع الشركات إلى البحث عن طرق مبتكرة لتلبية معايير الاستدامة وتحقيق أهدافها البيئية والاجتماعية. كما أن تبني استراتيجيات مستدامة قد يعزز من القدرة التنافسية للشركات من خلال تقديم منتجات وخدمات مبتكرة تتماشى مع المتطلبات البيئية و التوجهات السوقية الحديثة. وبالتالي، فإن استثمار الشركات في استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة لا يقتصر فقط على تحسين الأداء البيئي، بل يشجع أيضاً على الابتكار الذي يمكن أن يعزز من نمو الشركات واستدامتها على المدى الطويل.

هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	69	40.6	40.6	40.6
	أوافق بشدة	61	35.9	35.9	76.5
	لا أوافق	11	6.5	6.5	82.9
	لا أوافق بشدة	3	1.8	1.8	84.7
	لا أوافق ولا أرفض	26	15.3	15.3	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 10: الوصف الإحصائي لأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 10: الوصف الإحصائي لأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية

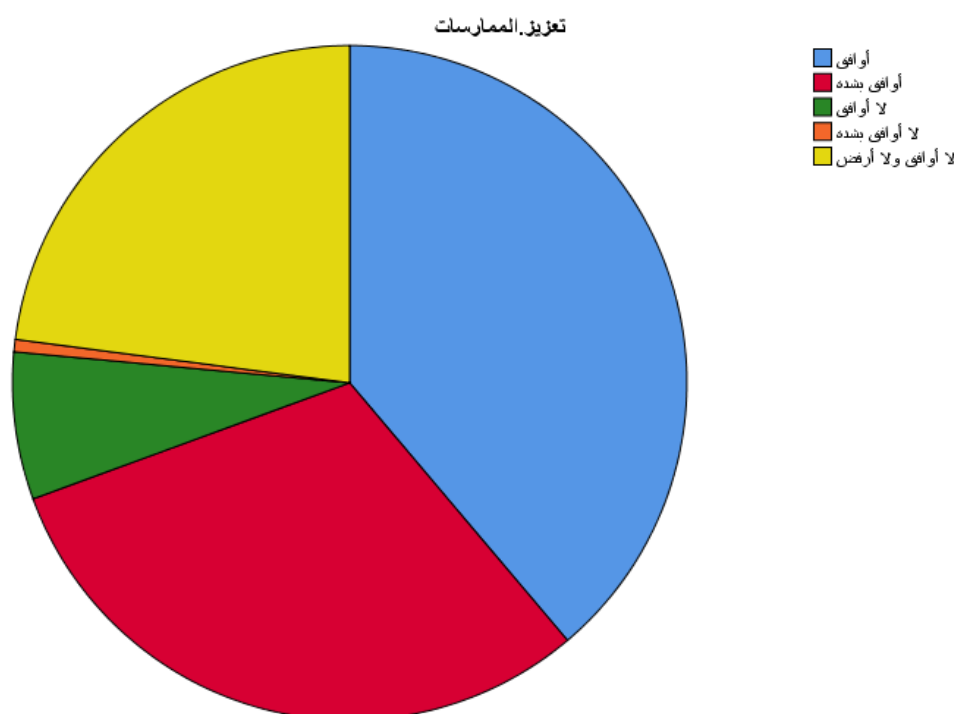
• هل تعتقد أن الحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دوراً فعالاً في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 38.8% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك اعترافاً ملحوظاً بدور الحكومة في المملكة العربية السعودية في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين لأهمية المبادرات والسياسات الحكومية التي تدعم وتروج للاستدامة ضمن سلاسل التوريد، مما يدل على أن الحكومة تلعب دوراً محورياً في تشجيع الشركات على تبني ممارسات مستدامة. يمكن أن يكون هذا الاعتراف ناتجاً عن جهود الحكومة في وضع الأطر التنظيمية والتشريعات التي تشجع على الاستدامة، وتقديم الحوافز والدعم المالي للشركات التي تتبنى ممارسات بيئية واجتماعية مسؤولة. كما قد يتضمن ذلك تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لتطوير حلول مستدامة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة المحددة في رؤية المملكة 2030. هذا التوجه يشير إلى أهمية التنسيق بين السياسات الحكومية واستراتيجيات الشركات لتحقيق تكامل فعال بين الأهداف البيئية والاقتصادية، مما يعزز من قدرة المملكة على تحقيق التنمية المستدامة من خلال دعم الإطار المؤسسي الذي يشجع على الابتكار والاستدامة في إدارة س

لاسـل التـوريد.

هل تعتقد أن الحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دوراً فعالاً في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	66	38.8	38.8	38.8
	أوافق بشدة	52	30.6	30.6	69.4
	لا أوافق	12	7.1	7.1	76.5
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	77.1
	لا أوافق ولا أرفض	39	22.9	22.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 11: الوصف الإحصائي للحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دوراً فعالاً في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.



رسم توضيحي 11: الوصف الإحصائي للحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دوراً فعالاً في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

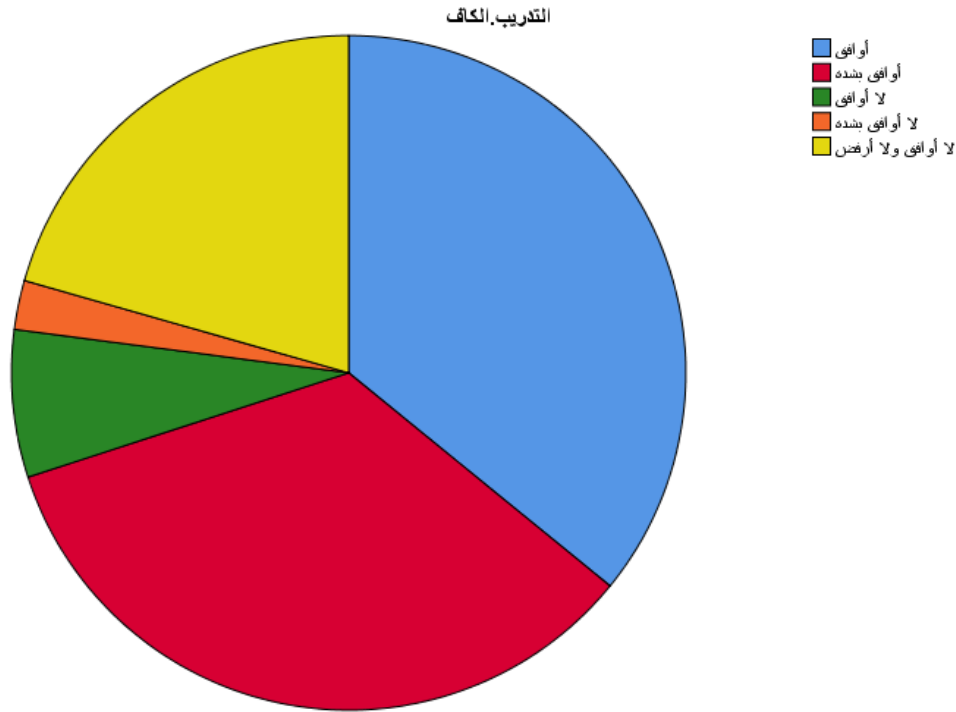
• هل تعتقد أن التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 35.9% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك إدراكاً واسعاً بأن التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة الوعي بأن هناك جهوداً ملحوظة لتوفير برامج تدريبية

متخصصة في هذا المجال، مما يدل على اهتمام الجهات المعنية بتزويد الأفراد بالشهادات و المعرفة اللازمة لتطبيق مبادئ الاستدامة في إدارة سلاسل التوريد. قد يكون هذا التصور ناتجاً عن وجود مبادرات تعليمية وتدريبية من قبل المؤسسات الأكاديمية، الشركات الكبرى، ومنظمات تدريبية تقدم دورات وورش عمل تركز على استراتيجيات وإجراءات الاستدامة. كما قد يعكس هذا التوجه التزام المملكة بتطوير رأس المال البشري في هذا المجال كجزء من استراتيجياتها لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في إطار رؤية 2030. توفر التدريب الكافي لا يقتصر فقط على تعزيز كفاءة العاملين، بل يساهم أيضاً في رفع مستوى الوعي والاستعداد لمواجهة تحديات الاستدامة، مما يعزز من قدرة الشركات على تنفيذ ممارسات مستدامة بشكل فعال ويعزز من تحقيق الأهداف البيئية والاقتصادية للمملكة.

هل تعتقد أن التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	61	35.9	35.9	35.9
	أوافق بشدة	58	34.1	34.1	70.0
	لا أوافق	12	7.1	7.1	77.1
	لا أوافق بشدة	4	2.4	2.4	79.4
	لا أوافق ولا أرفض	35	20.6	20.6	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 12: الوصف الإحصائي للتدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 12: الوصف الإحصائي للتدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية

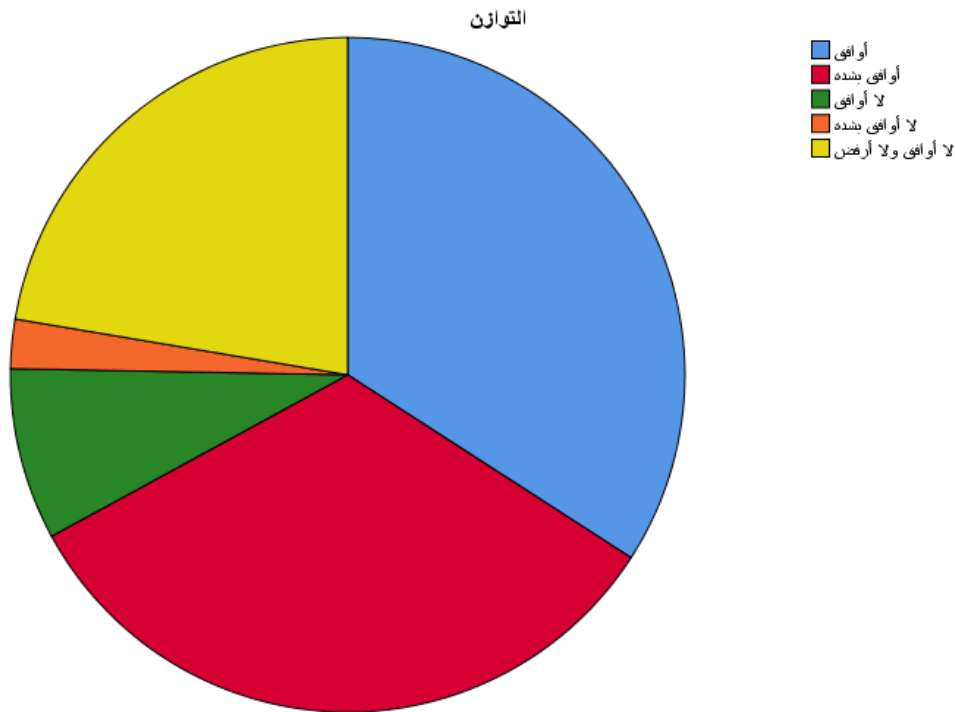
• هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 34.1% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك قناعة قوية بأن الشركات في المملكة العربية السعودية قادرة على تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين بأن الاستدامة ليست مجرد مسألة بيئية فحسب، بل تشمل أيضاً تحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية، مما يدل على أن الشركات تدرك أهمية تكامل هذه الأبعاد لتحقيق تنمية مستدامة شاملة. يمكن أن يكون هذا الاعتراف ناتجاً عن التجارب العملية والشهادات التي تقدمها الشركات التي نجحت في دمج الاستدامة في استراتيجياتها التجارية بفعالية، مما ساعدها على تحقيق التوازن بين تحسين الأداء البيئي وتحقيق الأرباح الاقتصادية وتعزيز المسؤولية الاجتماعية. يشير هذا التوجه أيضاً إلى أن الشركات تعمل على تطوير استراتيجيات متكاملة تدعم جميع أبعاد الاستدامة، من خلال تبني ممارسات تساهم في حماية البيئة، تحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز رفاهية المجتمعات. تعزيز القدرة على تحقيق هذا التوازن يعكس التزام الشركات بالاستدامة كأولوية استراتيجية، ويعزز من قدرتها على التكيف مع متطلبات السوق وتوقعات أصحاب المصلحة، مما يعزز من تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 في تحقيق تنمية

مستدامة ومتوازنة.

هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية والاستدامة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	58	34.1	34.1	34.1
	أوافق بشدة	56	32.9	32.9	67.1
	لا أوافق	14	8.2	8.2	75.3
	لا أوافق بشدة	4	2.4	2.4	77.6
	لا أوافق ولا أرفض	38	22.4	22.4	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 13: الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية والاستدامة.



رسم توضيحي 13: الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية والاستدامة.

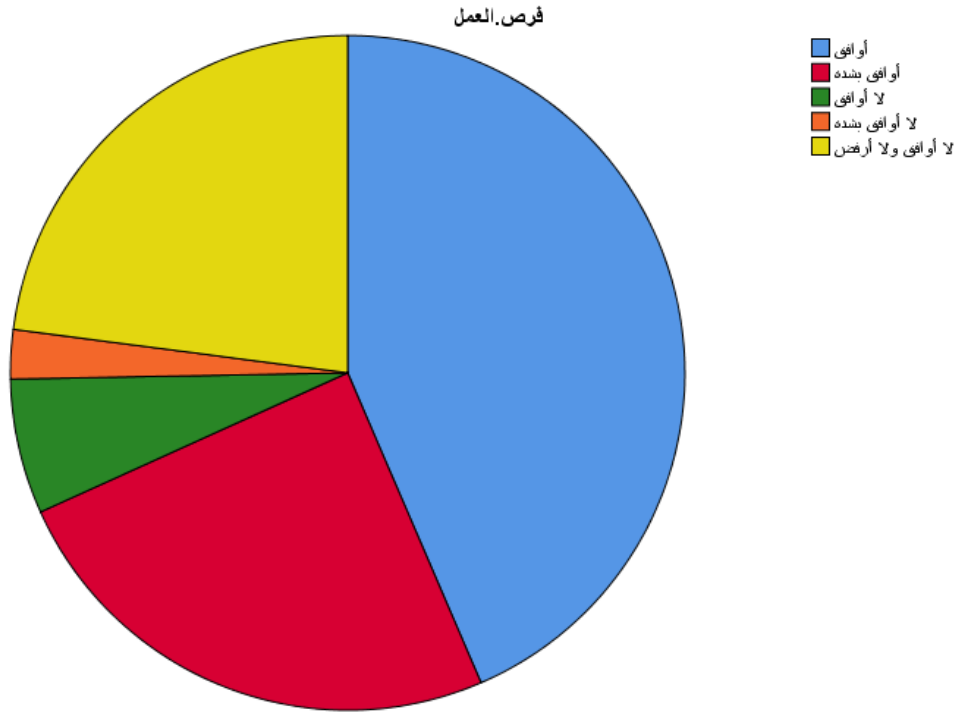
- هل تعتقد أن ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 43.5% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك قناعة قوية بأن ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تسهم بشكل كبير في تحسين فرص

العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين للفوائد الاجتماعية لممارسات الاستدامة، حيث يرى العديد منهم أن تبني استراتيجيات مستدامة لا يقتصر فقط على تحسين الأداء البيئي والكفاءة الاقتصادية، بل يمتد أيضاً إلى تعزيز رفاهية القوى العاملة. قد يكون هذا التوجه ناتجاً عن إدراك أن الشركات التي تعتمد ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة غالباً ما تلتزم بمبادئ العمل اللائق وتوفير بيئات عمل أكثر أماناً وصحة، مما يساهم في تحسين ظروف العمل. بالإضافة إلى ذلك، قد تشمل هذه الممارسات خلق فرص عمل جديدة وتعزيز المهارات من خلال تدريب الموظفين وتطويرهم، مما يدعم النمو المهني ويعزز من استقرار المجتمع. يشير هذا الوعي إلى أن الاستدامة ليست فقط مسألة بيئية، بل تشمل أيضاً تحسين الظروف الاجتماعية وتعزيز الجودة العامة للحياة للعاملين، مما يتماشى مع أهداف رؤية المملكة 2030 التي تسعى لتحقيق تنمية شاملة ومستدامة.

هل تعتقد أن ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	74	43.5	43.5	43.5
	أوافق بشدة	42	24.7	24.7	68.2
	لا أوافق	11	6.5	6.5	74.7
	لا أوافق بشدة	4	2.4	2.4	77.1
	لا أوافق ولا أرفض	39	22.9	22.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 14: الوصف الإحصائي لممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 14: الوصف الإحصائي لممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية

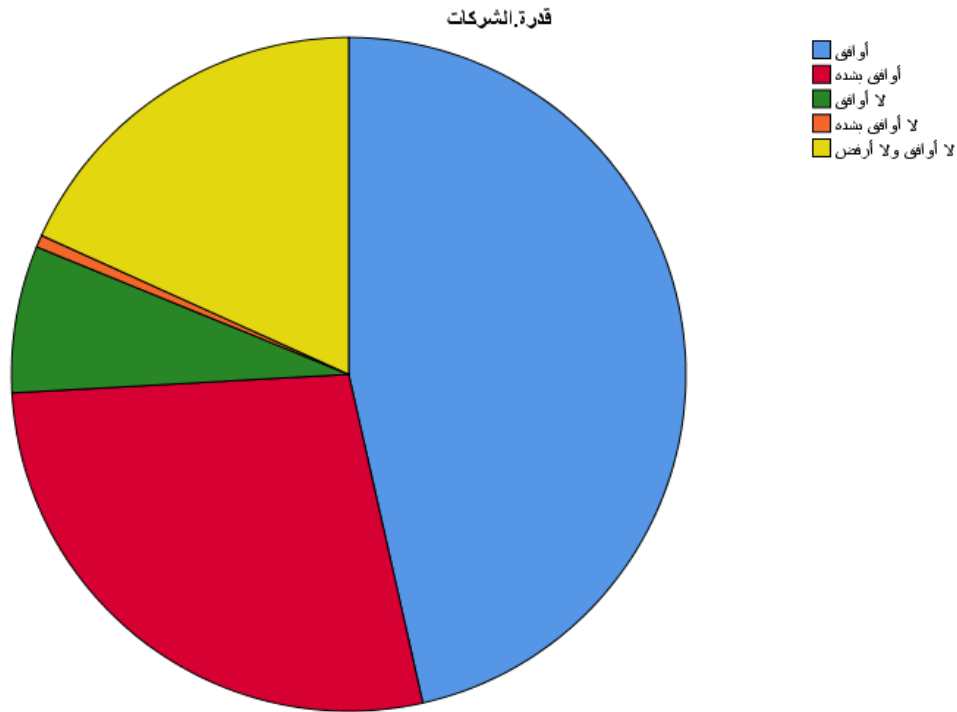
• هل تعتقد أن هناك حاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 46.5% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك اعترافاً قوياً بضرورة تحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين لأهمية تطوير أدوات ومقاييس فعالة لتقييم التأثير الفعلي لتلك الممارسات على الأداء البيئي والاجتماعي والاقتصادي للشركات. يمكن أن يكون هذا التصور ناتجاً عن الحاجة المتزايدة للحصول على بيانات دقيقة وموثوقة لقياس مدى نجاح المبادرات المستدامة، مما يساعد الشركات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية وتحسين استدامتها. إن عدم كفاية أدوات القياس يمكن أن يؤدي إلى صعوبة في تحديد فعالية الاستراتيجيات المتبعة، مما يؤثر على القدرة على اتخاذ قرارات مستنيرة وتحقيق التحسين المستمر. من خلال تحسين القدرة على قياس أثر ممارسات الاستدامة، يمكن للشركات أن تتعرف على المجالات التي تحتاج إلى تحسين، وتقوم بتعديل استراتيجياتها بما يتماشى مع الأهداف البيئية والاجتماعية والاقتصادية المحددة. هذا التوجه يعزز من قدرة الشركات على إدارة سلاسل التوريد بشكل أكثر فعالية، ويدعم تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 في

تعزيز الاستدامة عبر كافة القطاعات.

هل تعتقد أن هناك حاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	79	46.5	46.5	46.5
	أوافق بشدة	47	27.6	27.6	74.1
	لا أوافق	12	7.1	7.1	81.2
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	81.8
	لا أوافق ولا أرفض	31	18.2	18.2	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 15: الوصف الإحصائي لحاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.



رسم توضيحي 15: الوصف الإحصائي لحاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

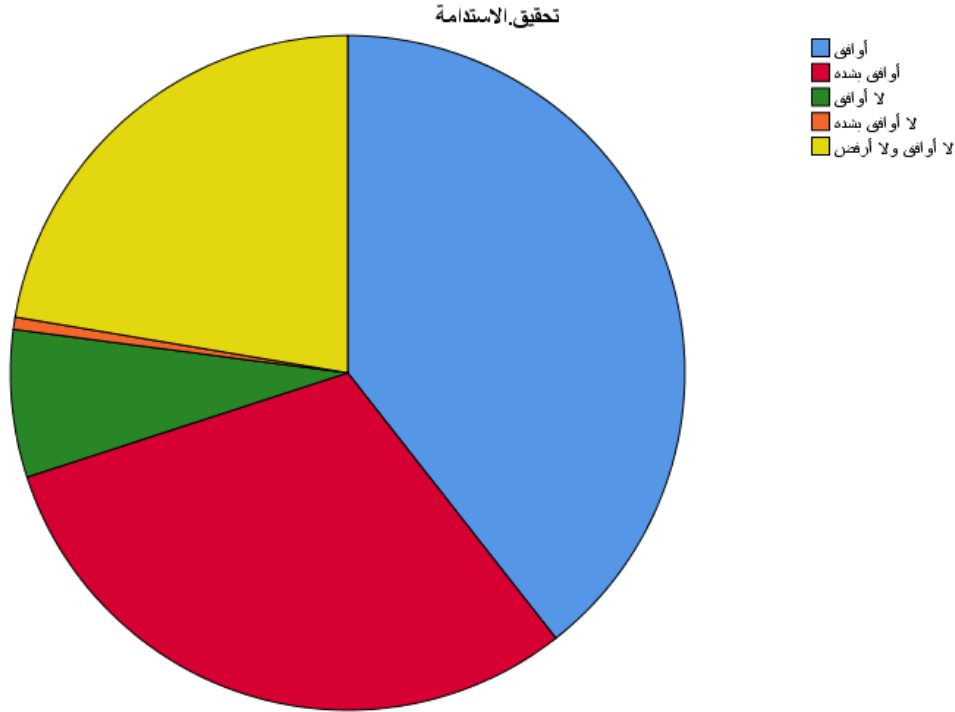
- هل تعتقد أن هناك فرصا كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 39.4% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك إدراكا متزايدا لفرص الشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد. تعكس هذه النسبة قناعة المشاركين بأن إدارة سلاسل التوريد تقدم إمكانيات كبيرة لتحسين الأداء البيئي والاجتماعي للشركات، مما يعزز من قدرتها على تحقيق أهدافها.

لاستدامة بفعالية. قد يكون هذا الإدراك ناتجاً عن الفوائد المحتملة التي يمكن أن توفرها ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة، مثل تحسين كفاءة استخدام الموارد، تقليل الفاقد، تعزيز الشفافية، وتوفير مزايا تنافسية في السوق. كما يمكن أن يشير هذا إلى أن الشركات بدأت تتعرف على أهمية دمج مبادئ الاستدامة في جميع جوانب سلاسل التوريد لديها، من التوريد إلى التصنيع والتوزيع، لتحقيق تأثير إيجابي شامل. تعتبر هذه الفرص جزءاً من الجهود الأوسع لتحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية والاقتصادية المحددة في رؤية المملكة 2030، والتي تهدف إلى تعزيز التنمية المستدامة. يعكس هذا التوجه اهتمام الشركات بتبني استراتيجيات تساهم في تحقيق الاستدامة، مما ينعكس في قدرتها على تقديم منتجات وخدمات تتماشى مع المتطلبات البيئية وتحقيق فوائد اقتصادية واجتماعية.

هل تعتقد أن هناك فرصاً كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	67	39.4	39.4	39.4
	أوافق بشدة	52	30.6	30.6	70.0
	لا أوافق	12	7.1	7.1	77.1
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	77.6
	لا أوافق ولا أرفض	38	22.4	22.4	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 16: الوصف الإحصائي لأن هناك فرصاً كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد.



رسم توضيحي 16: الوصف الإحصائي لأن هناك فرصاً كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد

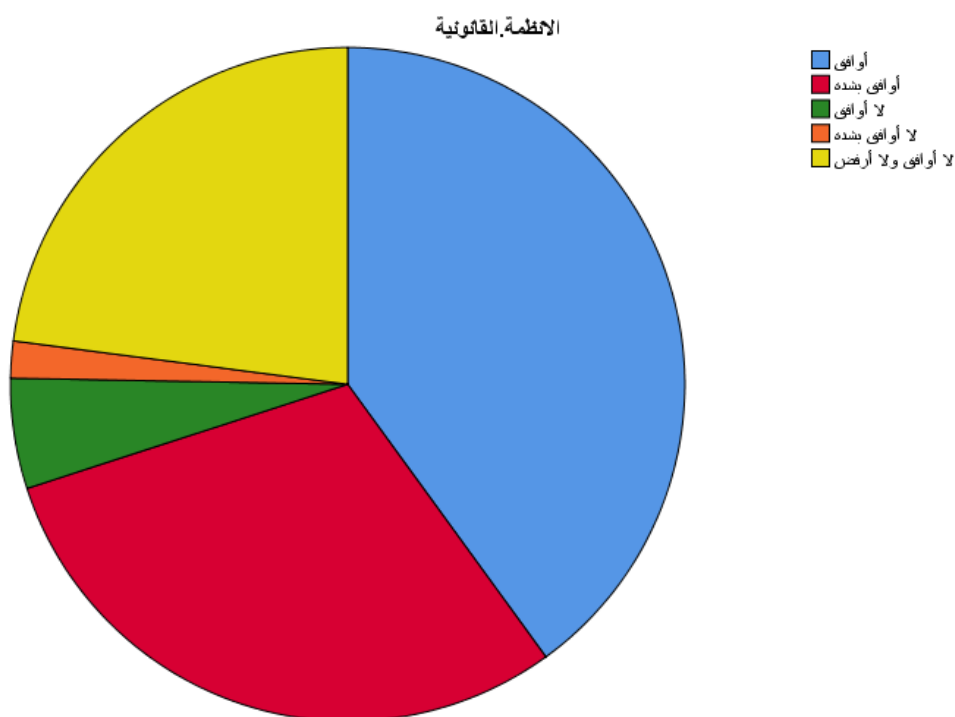
• هل تعتقد أن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 40% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك اعترافاً ملحوظاً بأن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين لوجود إطار قانوني وتشريعي يعزز من تبني وتنفيذ استراتيجيات الاستدامة في سلاسل التوريد، مما يدل على أن الأنظمة القانونية تعمل كعامل محفز وداعم في هذا المجال. يمكن أن يكون هذا التصور ناتجاً عن التشريعات والسياسات التي أطلقتها الحكومة لتعزيز الاستدامة البيئية والاجتماعية، مثل القوانين التي تشجع على تقليل التأثيرات البيئية وتحسين الشفافية في سلاسل التوريد. قد تشمل هذه الأنظمة قوانين تنظيمية تفرض معايير بيئية محددة، حوافز مالية للشركات التي تبني ممارسات مستدامة، وإجراءات رقابية لضمان الالتزام بالمعايير البيئية. كما يمكن أن تعكس هذه النسبة أيضاً اعترافاً بالدور الفعال الذي تلعبه السياسات الحكومية في خلق بيئة ملائمة تدعم الشركات في تنفيذ مبادرات الاستدامة بشكل أكثر فعالية. يُظهر هذا التوجه التزام المملكة بتحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال تعزيز البنية

القانونية التي تدعم الاستدامة، مما يعزز من قدرة الشركات على التكيف مع المتطلبات البيئية والاقتصادية المتزايدة.

هل تعتقد أن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	68	40.0	40.0	40.0
	أوافق بشدة	51	30.0	30.0	70.0
	لا أوافق	9	5.3	5.3	75.3
	لا أوافق بشدة	3	1.8	1.8	77.1
	لا أوافق ولا أرفض	39	22.9	22.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 17: الوصف الإحصائي لأن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.



رسم توضيحي 17: الوصف الإحصائي لأن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.

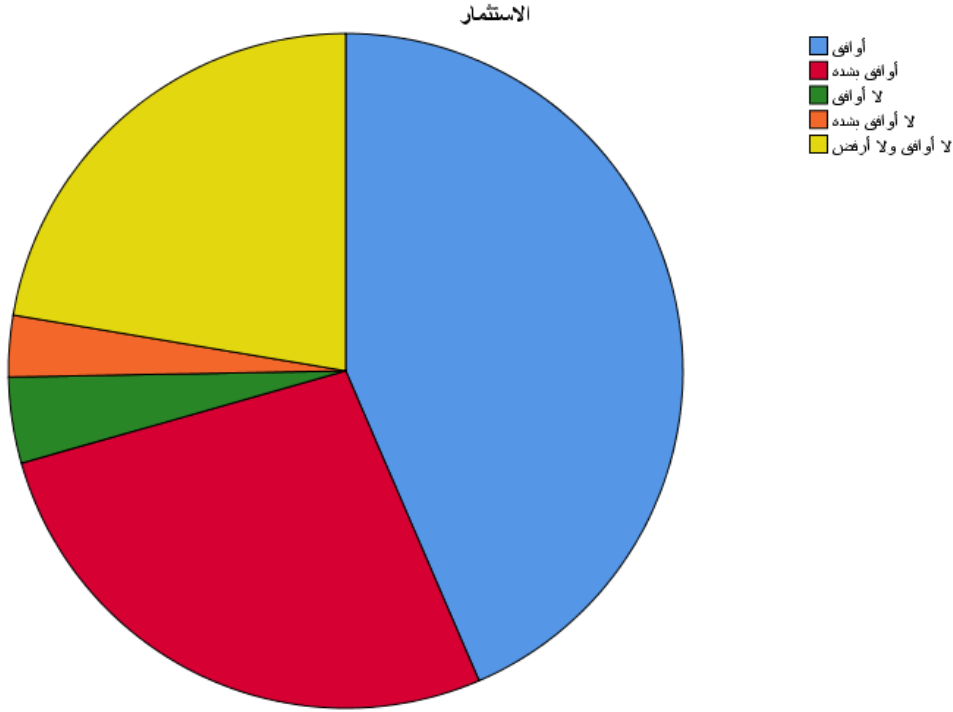
- هل تعتقد أن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن

أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 43.5% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك اعتقاداً راسخاً بأن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي بشكل فعال إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة الوعي الواسع بفوائد الاستثمارات في الاستدامة، حيث يرى العديد من المشاركين أن تبني ممارسات مستدامة لا يقتصر فقط على تحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية، بل يمتد أيضاً إلى تحسين الأداء الكلي للشركة. يمكن أن يكون هذا الإدراك ناتجاً عن الأثر الإيجابي الذي تتركه ممارسات الاستدامة على الكفاءة التشغيلية، مثل تقليل التكاليف الناتجة عن الهدر وتحسين إدارة الموارد، بالإضافة إلى تعزيز رضا العملاء وبناء سمعة قوية للعلامة التجارية. كما قد يشمل ذلك تأثيراً مباشراً على القدرة التنافسية للشركة من خلال تلبية المتطلبات المتزايدة للأسواق العالمية والمحلية بشأن الاستدامة. الاستثمار في استراتيجيات مستدامة يمكن أن يسهم أيضاً في خلق قيمة مضافة عبر الابتكار وتطوير حلول جديدة تلبي احتياجات السوق بطرق أكثر كفاءة واستدامة. هذا التوجه يعكس مدى تأثير استراتيجيات الاستثمار في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، التي تسعى لتعزيز النمو الاقتصادي المستدام وتحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية.

هل تعتقد أن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	74	43.5	43.5	43.5
	أوافق بشدة	46	27.1	27.1	70.6
	لا أوافق	7	4.1	4.1	74.7
	لا أوافق بشدة	5	2.9	2.9	77.6
	لا أوافق ولا أرفض	38	22.4	22.4	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 18: الوصف الإحصائي لأن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 18: الوصف الإحصائي لأن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية

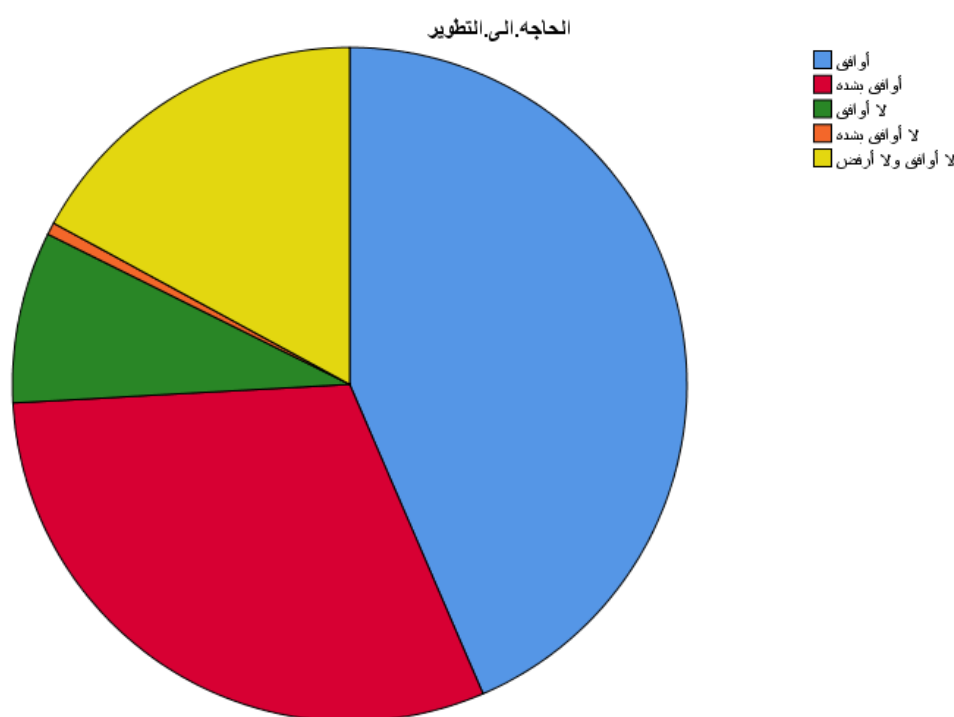
• هل تعتقد أن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 43.5% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك اعترافاً قوياً بالحاجة إلى تطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين لأهمية وجود إطار تنظيمي يدعم ويشجع الشركات على تبني وتنفيذ استراتيجيات الاستدامة في سلاسل التوريد، مما يدل على أن السياسات الحالية قد لا تكون كافية لتحفيز التغيير المطلوب. قد يكون هذا التصور ناتجاً عن ملاحظة عدم كفاية السياسات الحالية في معالجة التحديات المتعلقة بالاستدامة أو عدم وضوحها، مما يخلق فجوة بين الأهداف الطموحة والا ستراتيجيات الفعلية المطبقة. تطوير السياسات العامة يمكن أن يشمل تحسين القوانين و اللوائح المتعلقة بالاستدامة، تقديم حوافز مالية للشركات التي تتبنى ممارسات مستدامة، وتوفير الدعم الفني والتدريبي لتعزيز قدرة الشركات على تنفيذ هذه الممارسات بفعالية. كما قد يتضمن ذلك تعزيز الشفافية والرقابة لضمان الالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية. يشير هذا التوجه إلى ضرورة تكامل الجهود بين القطاعين العام والخاص لتطوير بيئة داعمة

ومستدامة، ويعكس التزام المملكة بتحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال تحسين السياسات العامة لتمكين الشركات من تحقيق أهداف الاستدامة بنجاح.

هل تعتقد أن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	74	43.5	43.5	43.5
	أوافق بشدة	52	30.6	30.6	74.1
	لا أوافق	14	8.2	8.2	82.4
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	82.9
	لا أوافق ولا أرفض	29	17.1	17.1	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 19: الوصف الإحصائي لأن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية.



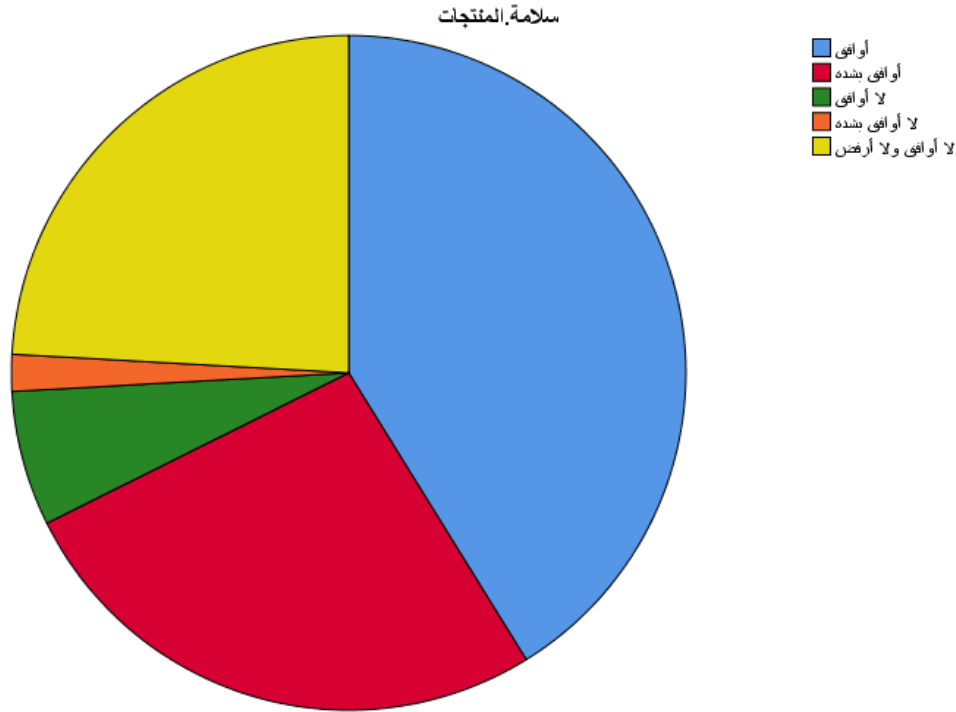
رسم توضيحي 19: الوصف الإحصائي لأن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية

- هل تعتقد أن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 41.2% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك اعتقاداً قوياً بأن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين للفوائد التي يمكن أن توفرها استراتيجيات الاستدامة في تحسين جودة وسلامة المنتجات. قد يكون هذا التصور ناتجاً عن أن تبني ممارسات مستدامة يشمل التركيز على معايير جودة أعلى، حيث تسعى الشركات إلى تحقيق معايير بيئية واجتماعية صارمة، مما ينعكس بشكل إيجابي على جودة المنتج النهائي. على سبيل المثال، قد تشمل الممارسات المستدامة تحسينات في إجراءات الإنتاج والتوريد، وضمان استخدام مواد آمنة وغير ضارة، وتطبيق معايير رقابية دقيقة على جميع مراحل سلسلة التوريد. كما يمكن أن تؤدي هذه الممارسات إلى تعزيز الشفافية و الرقابة، مما يساعد في الكشف المبكر عن المشكلات المحتملة ويمنعها قبل أن تؤثر على المنتج النهائي. بالتالي، فإن هذا التوجه يعكس الوعي بأهمية دمج الاستدامة في جميع جوانب إدارة سلاسل التوريد كوسيلة لتحسين الجودة والسلامة، مما يدعم أهداف رؤية المملكة 2030 في تعزيز معايير الصحة والسلامة العامة وتعزيز سمعة المنتجات السعودية في الأسواق المحلية والدولية.

هل تعتقد أن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	70	41.2	41.2	41.2
	أوافق بشدة	45	26.5	26.5	67.6
	لا أوافق	11	6.5	6.5	74.1
	لا أوافق بشدة	3	1.8	1.8	75.9
	لا أوافق ولا أرفض	41	24.1	24.1	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 20: الوصف الإحصائي لتبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 20: الوصف الإحصائي لتبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية

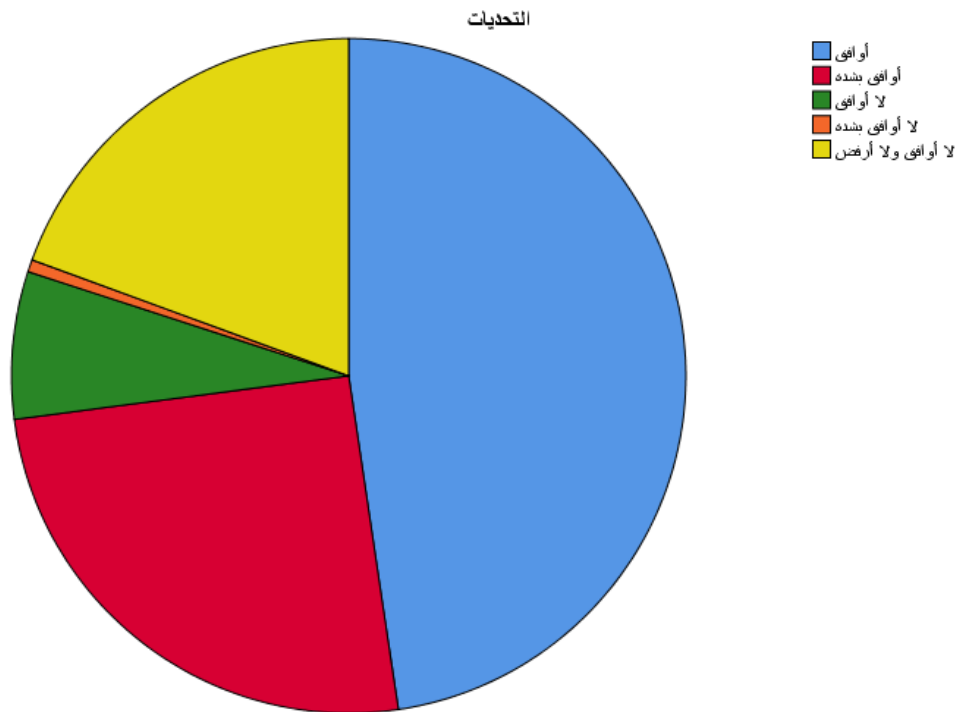
• هل تعتقد أن هناك تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 47.6% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك إدراكاً عميقاً للتحديات الكبيرة التي تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة الوعي الكبير بالصعوبات والتعقيدات التي قد تعترض سبيل تنفيذ استراتيجيات الاستدامة بفعالية، مثل التحديات اللوجستية والتقنية، وعدم توافق الأنظمة والسياسات مع متطلبات الاستدامة، وكذلك قلة الموارد المالية و التقنية اللازمة لتبني هذه الممارسات. قد تشمل هذه التحديات صعوبات في تغيير الأنظمة الحالية لإدارة سلاسل التوريد، مقاومة التغيير من قبل الشركات والعاملين، وتكاليف إضافية مرتبطة بتحديث التقنيات وتدريب الموظفين. كما قد تواجه الشركات مشاكل في تحقيق التوازن بين الأهداف البيئية والتجارية، مما قد يؤدي إلى تقليل الحوافز لتطبيق ممارسات الاستدامة. تبرز هذه النسبة أهمية معالجة هذه التحديات من خلال تطوير استراتيجيات ملائمة، توفير الدعم الفني والتدريبي، وتحسين التعاون بين مختلف الجهات الفاعلة في هذا المجال. يعكس هذا التوجه أيضاً ضرورة تعزيز جهود الحكومة والقطاع

الخاص لمواجهة هذه الصعوبات وتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 في تعزيز الاستدامة من خلال توفير حلول عملية وشاملة للتحديات التي تعترض طريق تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.

هل تعتقد أن هناك تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	81	47.6	47.6	47.6
	أوافق بشدة	43	25.3	25.3	72.9
	لا أوافق	12	7.1	7.1	80.0
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	80.6
	لا أوافق ولا أرفض	33	19.4	19.4	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 21: الوصف الإحصائي لوجود تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 21: الوصف الإحصائي لوجود تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية

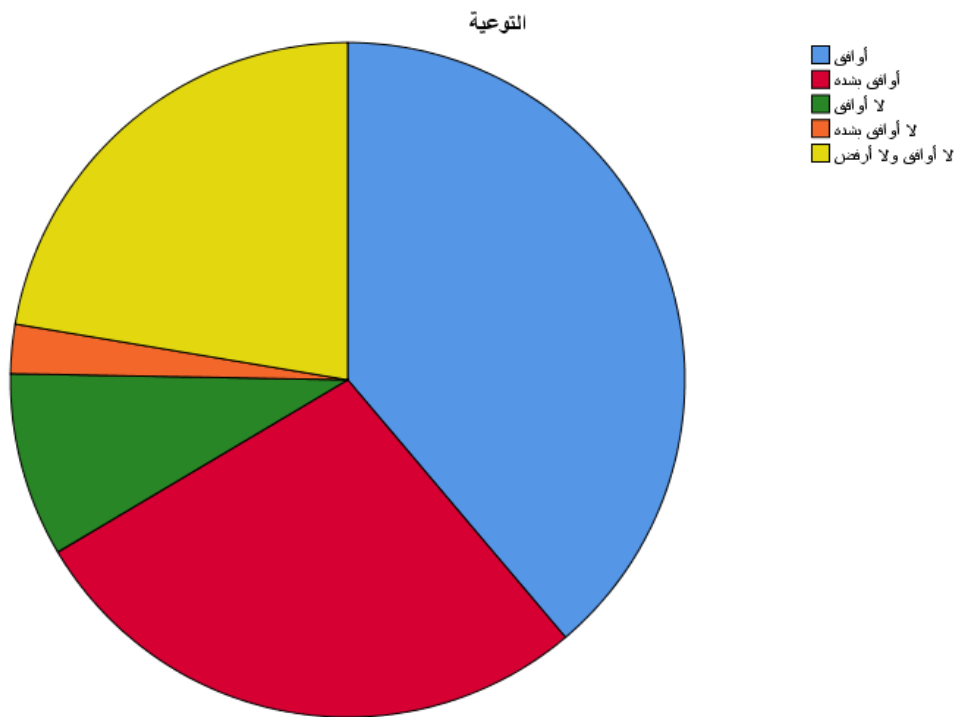
- هل تعتقد أن هناك حاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة التي بلغت 38.8% من المشاركين في التجربة إلى أن هناك حاجة ملحة

لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية. تعكس هذه النسبة إدراك المشاركين لوجود فجوة في المعرفة والتفهم حول كيفية تطبيق هذه الممارسات بشكل فعال. قد يكون هذا الإدراك ناتجاً عن عدم كفاية الجهود التعليمية والتدريبية الحالية التي تركز على أهمية الاستدامة في إدارة سلاسل التوريد، مما يؤدي إلى نقص في الوعي بين الشركات والعاملين في هذا المجال. تعزيز التوعية يمكن أن يشمل تنفيذ برامج تدريبية وورش عمل توعوية، نشر معلومات ومواد تعليمية حول فوائد الاستدامة، وتطوير حملات توعية تستهدف مختلف مستويات العاملين في سلاسل التوريد. بالإضافة إلى ذلك، قد يتطلب الأمر زيادة التعاون بين القطاعين العام والخاص لتوفير الموارد والدعم اللازم للشركات لتبني ممارسات استدامة. يُظهر هذا التوجه أهمية بناء ثقافة قوية حول الاستدامة في سلاسل التوريد كوسيلة لتحسين الأداء البيئي والاجتماعي والاقتصادي، ويعكس التزام المملكة بتحقيق أهداف رؤية 2030 في تعزيز التنمية المستدامة من خلال زيادة الوعي وتعليم الشركات حول كيفية تطبيق استراتيجيات الاستدامة بفعالية.

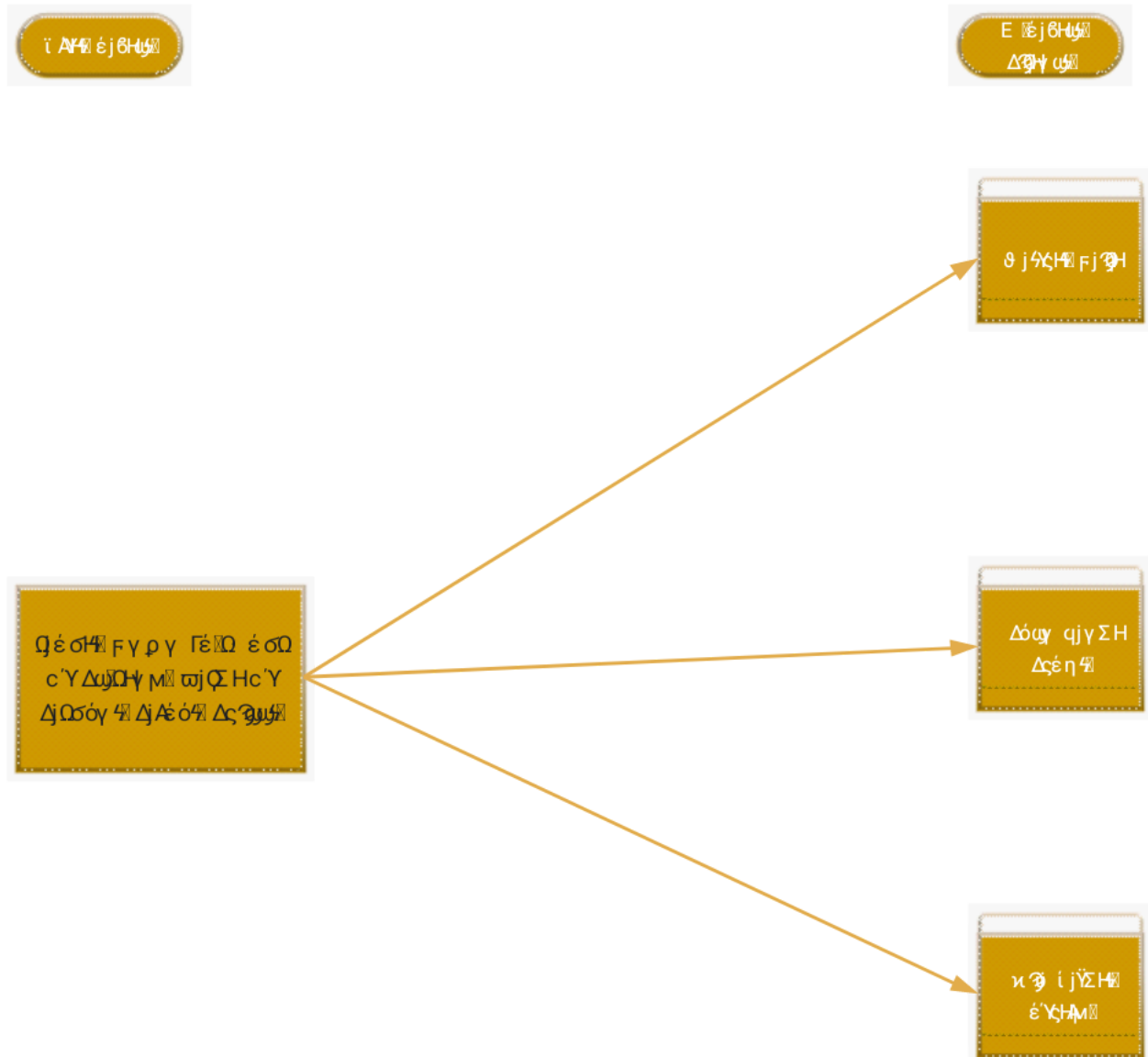
هل تعتقد أن هناك حاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	66	38.8	38.8	38.8
	أوافق بشدة	47	27.6	27.6	66.5
	لا أوافق	15	8.8	8.8	75.3
	لا أوافق بشدة	4	2.4	2.4	77.6
	لا أوافق ولا أرفض	38	22.4	22.4	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

جدول 22: الوصف الإحصائي للحاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 22: الوصف الإحصائي للحاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية

• متغيرات الدراسة



رسم توضيحي 23: متغيرات الدراسة التابعة والمستقلة

• دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في
تقليل تكاليف الشركات

تعد إدارة سلسلة التوريد أمراً بالغ الأهمية لتحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية لأنها تقلل من نفقات الشركة. يمكن للشركات تحسين الكفاءة والقضاء على الهدر عبر سلسلة التوريد من خلال إدخال تكنولوجيا وعمليات جديدة، وخفض التكاليف في هذه العملية. ويعد الاقتصاد الدائري ضرورياً بشكل خاص لأنه يركز على إعادة استخدام المواد وإعادة تدويرها، فضلاً عن الحد من النفايات والحفاظ على الموارد:

- الخدمات اللوجستية الفعالة: يمكن أن يساعد تحسين طرق النقل ووسائل النقل في تقليل استهلاك الوقود وانبعثات الغازات الدفيئة، وخفض التكاليف وتعزيز الاستدامة. قد تساعد تحليلات البيانات وأدوات المراقبة في الوقت الفعلي للشركات على اتخاذ خيارات أفضل وزيادة كفاءة سلسلة التوريد بشكل عام.
- تعاون الموردين: يساعد إنشاء اتصالات جيدة مع الموردين على زيادة الشفافية والتواصل عبر سلسلة التوريد. وقد تساعد هذه الشراكة في تحديد إمكانية الحد من النفايات، وكفاءة الموارد، وتوفير التكاليف. على سبيل المثال، قد يؤدي تنفيذ أنظمة المخزون التي يديرها البائع إلى تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل تكاليف حمل المخزون.
- المشتريات الخضراء: قد يساعد استخدام الموردين والمنتجات المستدامة الشركات على تقليل تأثيرها البيئي وتحقيق أهداف الاستدامة الخاصة بها. يمكن للشركات التي تدرج المعايير البيئية في عمليات الشراء الخاصة بها أن تشجع الممارسات الصديقة للبيئة في جميع أنحاء سلسلة الموردين.
- اللوجستيات العكسية: يمكن أن يساعد تنفيذ الإجراءات الفعالة لإرجاع المنتجات وإعادة التدوير وإعادة التصنيع في تقليل النفايات وزيادة استخدام الموارد. وهذا لا يقلل من تكاليف التخلص فحسب، بل يساعد أيضاً في تعزيز اقتصاد أكثر دائرية من خلال إطالة دورات حياة المنتج.
- الرقمنة والأتمتة: يمكن أن يساعد استخدام التقنيات الرقمية مثل الذكاء الاصطناعي

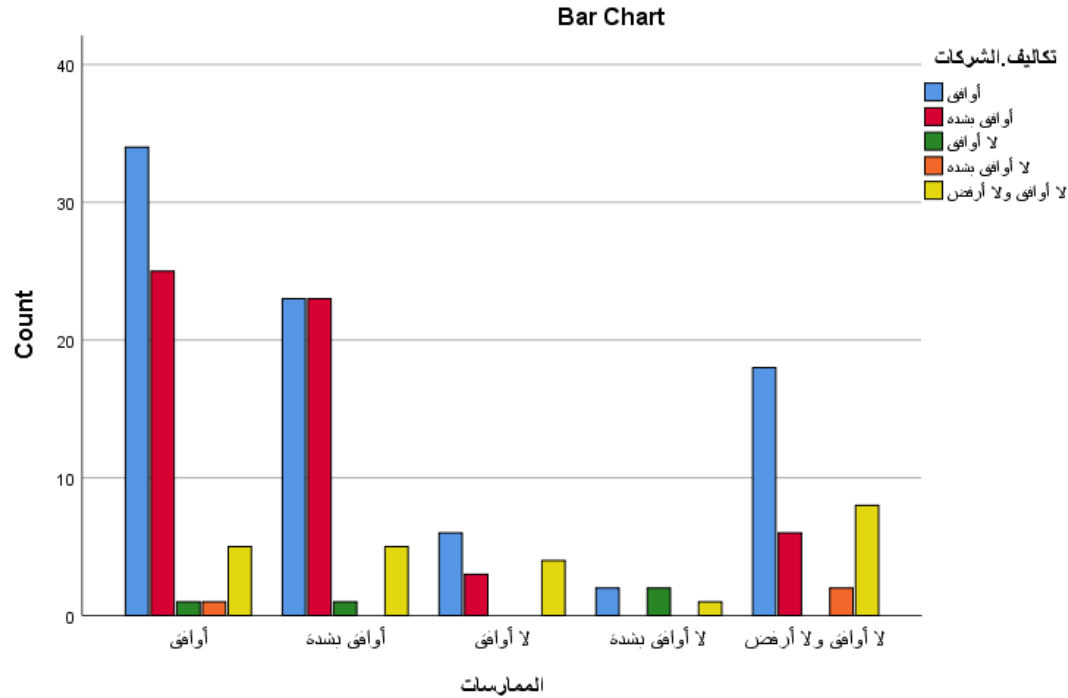
وإنترنت الأشياء وسلسلة الكتل في تحسين عمليات سلسلة التوريد وزيادة الرؤية وتوفير تكاليف التشغيل. قد تؤدي أتمتة العمليات المتكررة إلى زيادة الإنتاجية و الدقة مع تحديد وفورات في التكاليف وفوائد الاستدامة أيضاً.

عند تحليل درجة الحرية (df) التي تساوي 3 في سياق دراسة دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية، خصوصاً فيما يتعلق بتقليل تكاليف الشركات، يمكننا استنتاج بعض الدلالات بشأن قوة الترابط ودرجة التشبث بين متغيرات الدراسة. درجة الحرية هي مقياس يستخدم في التحليل الإحصائي لتحديد عدد القيم المستقلة التي يمكن أن تتغير في نموذج معين دون تغيير النتيجة الإجمالية. في هذا السياق ، فإن درجة الحرية التي تساوي 3 تشير إلى أن هناك ثلاث متغيرات مستقلة تؤخذ في الاعتبار عند تحليل تأثير إدارة سلاسل التوريد على تقليل تكاليف الشركات. قوة الترابط بين هذه المتغيرات تعكس مدى العلاقة بين إدارة سلاسل التوريد وتكاليف الشركات، بحيث يمكن أن تشير درجة الحرية إلى درجة معينة من القوة في الترابط إذا كانت القيم إحصائية المرتبطة بها ذات دلالة معنوية قوية. في حين أن درجة التشبث بين المتغيرات تعطينا فكرة عن مدى تباين البيانات وكيفية توزيعها حول متوسط القيم، فإن تشبث منخفض قد يدل على أن المتغيرات مترابطة بشكل كبير وتؤثر بشكل موحد على تقليل التكاليف. بشكل عام، درجة الحرية 3 تشير إلى أنه يمكن تحليل تأثير ثلاث متغيرات مستقلة أو أكثر بشكل منفصل، ما يعزز القدرة على فهم تأثير إدارة سلاسل التوريد بدقة أكبر على تحقيق الاستدامة من خلال خفض التكاليف في الشركات.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	51.174 ^a	3	.000
Likelihood Ratio	30.999	3	.013
Linear-by-Linear Association	5.067	1	.024
N of Valid Cases	170		

a. 16 cells (64.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .09.

جدول 23: اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تقليل تكاليف الشركات.



رسم توضيحي 24: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تقليل تكاليف الشركات

• دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تحسين سمعة الشركات

في المملكة العربية السعودية، يتضمن إدراج الاستدامة في أساليب إدارة سلسلة التوريد مجموعة متنوعة من التدابير للحد من التأثير البيئي، وزيادة المسؤولية الاجتماعية، ودفع الكفاءة الاقتصادية. بعض الأساليب الرئيسية تشمل:

- تقييم استدامة الموردين: يمكن للشركات التحليل والتعاون مع مورديها لضمان تنفيذ الممارسات الأخلاقية والمستدامة. يتضمن ذلك تقييم التأثير البيئي للبائعين وأساليب العمل والالتزام بالتشريعات.
- الخدمات اللوجستية الخضراء: قد تؤدي استراتيجيات الخدمات اللوجستية الخضراء ، مثل تحسين طرق النقل، واعتماد مواد تعبئة صديقة للبيئة، وخفض الانبعاثات، إلى تقليل التأثير البيئي لأنشطة سلسلة التوريد بشكل كبير.
- مبادرات الاقتصاد الدائري: من خلال تنفيذ مفاهيم الاقتصاد الدائري مثل إعادة التدوير وإعادة الاستخدام وتجديد السلع والمواد، يمكن للشركات تقليل النفايات و الحفاظ على الموارد وبناء بيئة سلسلة توريد أكثر استدامة.
- المصادر الأخلاقية: إن ضمان توفير المواد الخام بشكل أخلاقي ومسؤول، مع التركيز

على حقوق الإنسان، وممارسات العمل العادلة، والمشاركة المجتمعية، قد يؤدي إلى تحسين الاستدامة الاجتماعية لسلسلة التوريد.

- التعاون والشراكات: قد يساعد العمل مع أصحاب المصلحة وشركاء الصناعة والوكالات الحكومية في تعزيز جهود الاستدامة عبر سلسلة التوريد وتعزيز أفضل الممارسات.

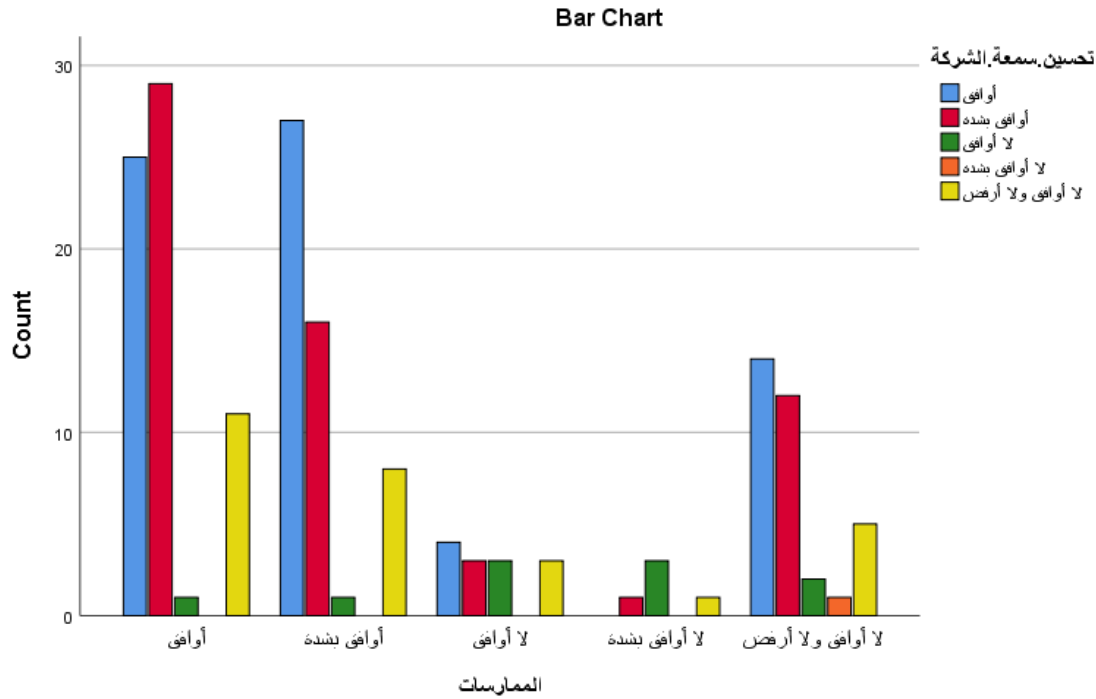
- يمكن للشركات في المملكة العربية السعودية تحسين سمعتها المؤسسية من خلال مواءمة ممارسات إدارة سلسلة التوريد مع أهداف الاستدامة، ليس فقط تقليل بصمتها البيئية وتحسين المسؤولية الاجتماعية، ولكن أيضاً إظهار الالتزام بالممارسات المستدامة والسلوك الأخلاقي.

عندما نبحث في درجة الحرية (df) التي تساوي 3 في سياق دراسة دور إدارة سلاسل التوريد في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على تقليل تكاليف الشركات، فإن هذه القيمة تعكس أهمية توزيع الأثر بين المتغيرات المختلفة التي تؤثر على سمعة الشركات عبر تحسين إدارة سلاسل التوريد. درجة الحرية التي تساوي 3 تعني أن هناك ثلاث متغيرات مستقلة يتم تحليلها أو أخذها في الاعتبار عند دراسة العلاقة بين إدارة سلاسل التوريد والسمعة المؤسسية. من الناحية العملية، فإن درجة الحرية هذه تشير إلى إمكانية وجود علاقة قوية بين هذه المتغيرات، حيث يمكن أن تؤثر بشكل منفصل على سمعة الشركات من خلال تقليل التكاليف، وهو ما يعزز من مصداقيتها وسمعتها في السوق. قوة الترابط تعكس كيف يمكن لهذه المتغيرات أن ترتبط بشكل إيجابي أو سلبي مع السمعة، مما يشير إلى أن تحسين إدارة سلاسل التوريد يمكن أن يكون له تأثير مباشر وقوي على تعزيز سمعة الشركات إذا كانت العوامل المرتبطة بها تتسم بدلالة إحصائية قوية. أما بالنسبة لدرجة التشتت، فإنها تعكس مدى تنوع البيانات المتعلقة بالمتغيرات المختلفة وكيفية توزيعها حول المتوسط، حيث يمكن أن يشير تشتت منخفض إلى أن المتغيرات تؤثر بشكل متسق على تحسين السمعة، بينما التشتت العالي قد يدل على تباين أكبر في كيفية تأثير هذه المتغيرات على السمعة. بشكل عام، فإن درجة الحرية 3 توفر لنا مرونة في تحليل التأثيرات المتعددة لإدارة سلاسل التوريد على سمعة الشركات، مما يعزز الفهم الكامل للعوامل التي تسهم في تحقيق الاستدامة.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	45.994 ^a	3	.000

Likelihood Ratio	29.486	3	.021
Linear-by-Linear Association	.381	1	.537
N of Valid Cases	170		
a. 15 cells (60.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .03.			

جدول 24: اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تحسين سمعة الشركات



رسم توضيحي 25: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تحسين سمعة الشركات

• دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في التحفيز على الابتكار

تعد إدارة سلسلة التوريد أمراً بالغ الأهمية في دفع عجلة الابتكار في المملكة العربية السعودية، لا سيما فيما يتعلق بالاستدامة. الشركات التي تدمج المبادئ المستدامة في عمليات سلسلة التوريد الخاصة بها قد تحفز الابتكار، مما يؤدي إلى حلول أكثر كفاءة وصديقة للبيئة وفعالة من حيث التكلفة. فيما يلي بعض الطرق التي يمكن لإدارة سلسلة التوريد من خلالها تعزيز الابتكار من أجل الاستدامة في المملكة العربية السعودية:

- التعاون والشراكات: قد يؤدي تعزيز التعاون بين الموردين والمصنعين وأصحاب المصلحة الآخرين إلى حلول جديدة تعمل على تحسين الاستدامة. قد تتعاون المنظمات لتبادل أفضل الممارسات والتكنولوجيا والأفكار، وبالتالي دفع الابتكار في

عمليات سلسلة التوريد المستدامة.

- اعتماد تقنيات متطورة: من خلال استخدام التكنولوجيا مثل blockchain وإنترنت الأشياء (IoT) والذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات الضخمة، يمكن للشركات مراقبة عمليات سلسلة التوريد الخاصة بها وتعزيزها. قد توفر هذه التقنيات رؤى البيانات في الوقت الفعلي، وتزيد من الرؤية، وتحسن عملية صنع القرار لتمكين عمليات أكثر استدامة.

- الخدمات اللوجستية الخضراء: قد يؤدي اعتماد تقنيات النقل والخدمات اللوجستية المستدامة، مثل نشر السيارات الكهربائية وإصلاح الطرق وخفض الانبعاثات، إلى حلول جديدة تقلل من التأثير البيئي. يمكن للشركات التي تستثمر في التكنولوجيا و الممارسات اللوجستية الخضراء أن تحفز الابتكار في مجال النقل والتوزيع في سلسلة التوريد الخاصة بها.

- التحسين المستمر: يساعد تطبيق ثقافة التحسين المستمر وحلقات التغذية الراجعة في جميع أنحاء سلسلة التوريد على تعزيز الابتكار. يمكن للشركات تعزيز الابتكار في أساليب إدارة سلسلة التوريد المستدامة من خلال التماس مدخلات أصحاب المصلحة، وتقييم مؤشرات الأداء، واعتماد التغييرات القائمة على ردود الفعل.

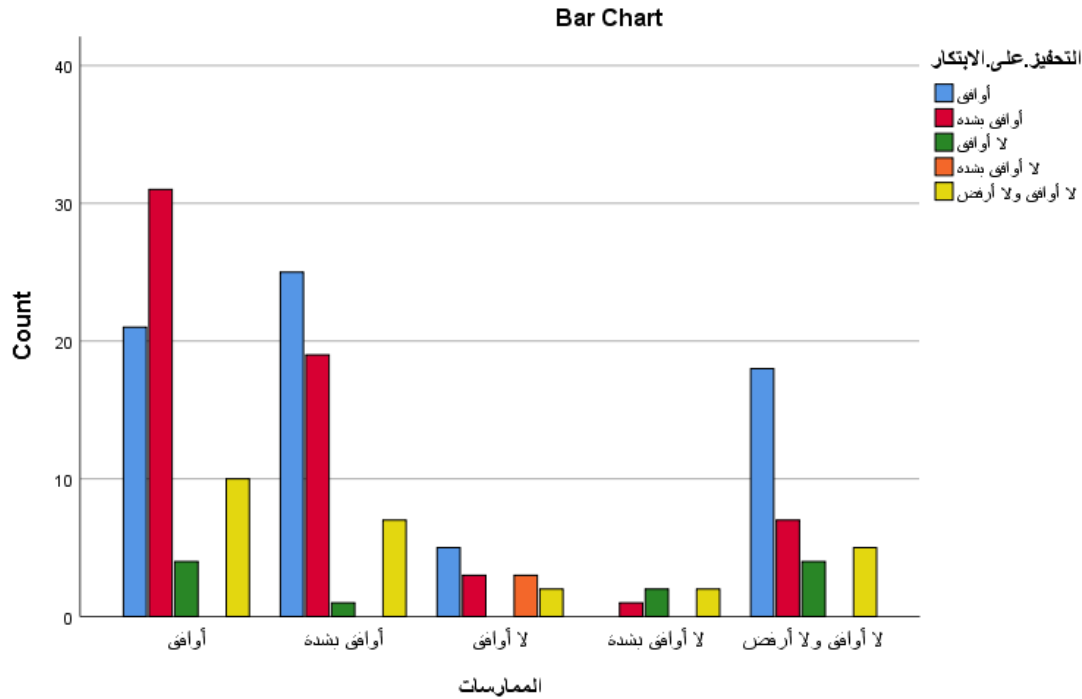
عند تحليل درجة الحرية (df) التي تساوي 4 في سياق دراسة دور إدارة سلاسل التوريد في التحفيز على الابتكار في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على تقليل تكاليف الشركات، فإن هذه القيمة توفر رؤى مهمة حول قوة الترابط ودرجة التشتت بين المتغيرات المعنية. درجة الحرية 4 تشير إلى أنه يتم تحليل تأثير خمس متغيرات مستقلة أو أكثر على العلاقة بين إدارة سلاسل التوريد والتحفيز على الابتكار، حيث يمكن أن تعكس كيفية تأثير هذه المتغيرات بشكل منفصل أو مجتمع على الابتكار. قوة الترابط تشير إلى مدى قوة العلاقة بين إدارة سلاسل التوريد والتحفيز على الابتكار، حيث أن درجة الحرية 4 تعني وجود متغيرات متعددة تؤثر على هذه العلاقة، مما قد يعزز من دقة النتائج إذا كانت هناك دلالة إحصائية قوية. أما درجة التشتت، فهي تعكس مدى تباين البيانات بين المتغيرات المختلفة وكيفية توزيعها حول القيمة المتوسطة، حيث يمكن أن يشير تشتت منخفض إلى أن المتغيرات المرتبطة بإدارة سلاسل التوريد تؤثر بشكل متسق ومحدد على التحفيز على الابتكار. من ناحية أخرى، تشتت عال قد يدل على وجود تباين كبير في كيفية تأثير هذه المتغيرات على الابتكار، مما قد يعكس تأثيرات غير متوقعة أو غير متساوية. بشكل عام،

درجة الحرية 4 تعزز من القدرة على تحليل التأثيرات المتعددة لإدارة سلاسل التوريد على التحفيز على الابتكار بشكل أكثر شمولية وعمق، مما يساعد في فهم كيفية تحسين الاستدامة وتعزيز الابتكار في الشركات.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	61.750 ^a	4	.000
Likelihood Ratio	39.103	4	.001
Linear-by-Linear Association	.022	1	.883
N of Valid Cases	170		

a. 15 cells (60.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .09.

جدول 25: اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في التحفيز على الابتكار.



رسم توضيحي 26: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في التحفيز على الابتكار

• تحليل المصداقية والموثوقية

في مجال البحث، يعد ضمان الاعتمادية والمصداقية لتقنيات جمع البيانات أمراً بالغ الأهمية لإنتاج نتائج صحيحة وجديرة بالثقة. ألفا كرونباخ هو مقياس موثوقية الاتساق الداخلي شائع الاستخدام والذي يحدد مدى جودة قياس مجموعة من العناصر لمتغير كامن أحادي البعد. يصف هذا القسم كيفية استخدام ألفا كرونباخ لتقييم موثوقية أدوات المسح المستخدمة في البحث.

ألفا كرونباخ هو مقياس لاعتمادية الاتساق الداخلي والذي يستخدم غالباً في الأبحاث لتقييم موثوقية مقياس أو مجموعة من الأسئلة. إنه يعرض مدى ارتباط مجموعة الأجزاء ككل. تشير درجة ألفا كرونباخ العالية (غالباً أكثر من 0.70) إلى أن مكونات المقياس مرتبطة ومتسقة في تقييم نفس البنية (Raykov, 2024). من خلال تحليل الفاكرونباخ، يمكن ان نستنتج ان البيانات التي حصلنا عليها صالحة للتحليل بنسبة 100%، مما يدل على اعتمادية نتائج التجربة. اما عن معامل الفاكرونباخ لكل المتغيرات والذي يساوي 0.875. والذي يقترب بشدة من الواحد الصحيح يدل على مصداقية وموثوقية البيانات لدينا.

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	170	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	170	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

جدول 26: ملخص انجاز القضية.

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.821	.875	21

جدول 27: الإحصاءات الموثوقية.

التوصيات

- من الضروري أن تقوم الشركات والمؤسسات بزيادة الوعي بأهمية الاستدامة بين الموظفين وأصحاب المصلحة. يمكن تحقيق ذلك من خلال تنظيم ورش العمل، التدريبات، والندوات التي تركز على تعريف الأفراد بأهمية الاستدامة وفوائدها. يجب أن تشمل هذه المبادرات جميع مستويات الموظفين لضمان فهم مشترك لأهداف الاستدامة ودورها في تحسين الأداء البيئي والاقتصادي للشركة.
- يجب على المؤسسات تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة، مثل تقليل النفايات، إعادة التدوير، واستخدام الموارد بكفاءة. هذه الممارسات تساعد في تقليل الأثر البيئي وتحسين الأداء الكلي للشركة. على سبيل المثال، يمكن للمؤسسات تبني سياسات صارمة لإدارة النفايات وتشجيع إعادة استخدام المواد وتقليل الفاقد في العمليات الإنتاجية.
- تشجيع التعاون والشراكات مع الموردين يعد أحد العناصر الرئيسية لتحقيق أهداف الاستدامة. يمكن للمؤسسات تقديم حوافز للموردين الذين يلتزمون بممارسات الاستدامة، مما يشجعهم على تحسين أدائهم البيئي. بالإضافة إلى ذلك، يمكن تطوير عقود تشمل معايير استدامة محددة تلتزم بها جميع الأطراف لضمان تحقيق الفوائد البيئية المشتركة.
- التكنولوجيا تلعب دوراً حيوياً في تحسين كفاءة إدارة سلاسل التوريد وتقليل الأثر البيئي. يمكن للشركات استخدام الأنظمة الذكية وتحليل البيانات لتتبع أداء سلاسل التوريد وتحسين العمليات. تقنيات مثل إنترنت الأشياء (IoT) والذكاء الاصطناعي يمكن أن تساعد في تحسين التنبؤ بالطلب، إدارة المخزون، وتقليل الفاقد، مما يعزز الاستدامة.
- النقل والتوزيع يشكلان جزءاً كبيراً من سلاسل التوريد ولهما تأثير كبير على الاستدامة. يمكن تطوير استراتيجيات نقل وتوزيع مستدامة من خلال استخدام وسائل النقل الصديقة للبيئة مثل المركبات الكهربائية أو الهجينة، وتحسين جداول الشحن لتقليل الرحلات الفارغة واستخدام تقنيات التحسين اللوجستي لتقليل

انبعاثات الكربون.

- الامتثال للمعايير والقوانين البيئية المحلية والدولية يعتبر أساساً لتحقيق الاستدامة. يجب على الشركات التأكد من أن جميع عملياتها تتوافق مع هذه المعايير وتقديم تقارير دورية عن الأداء البيئي. الالتزام بهذه المعايير ليس فقط يعزز سمعة الشركة ولكنه يساعد أيضاً في تجنب الغرامات والعقوبات.
- يجب على المؤسسات وضع سياسات داخلية تدعم الاستدامة وتضمن تنفيذها بشكل فعال عبر جميع مستويات المؤسسة. هذه السياسات يجب أن تشمل أهداف واضحة، خطط تنفيذ، ومؤشرات قياس الأداء لضمان متابعة التقدم وتحقيق النتائج المرجوة. كما يجب أن تتضمن السياسات استراتيجيات لتعزيز الاستدامة في جميع الأنشطة و العمليات اليومية.
- الابتكار هو مفتاح تحسين إدارة سلاسل التوريد وتحقيق الاستدامة. يمكن للمؤسسات دعم الابتكار من خلال تخصيص ميزانيات للبحث والتطوير، وتحفيز الموظفين على تقديم أفكار جديدة ومبتكرة. يمكن تبني برامج لتشجيع التفكير الإبداعي والتعاون بين الفرق المختلفة لتطوير حلول مبتكرة تعزز الاستدامة.
- إنشاء نظام لتقييم الأداء المستدام يعد خطوة حاسمة لضمان تحقيق الاستدامة. يجب أن يتضمن هذا النظام مؤشرات قياس واضحة ومحددة لمدى تحقيق الاستدامة في سلاسل التوريد. يمكن استخدام هذه المؤشرات لمراقبة التقدم، تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين، واتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان تحقيق الأهداف.
- تقديم برامج تدريبية وتعليمية مستمرة للموظفين لتعزيز معرفتهم ومهاراتهم في مجال الاستدامة أمر ضروري. يجب أن تشمل هذه البرامج مواضيع مثل الإدارة البيئية، تقنيات الحد من النفايات، وإعادة التدوير، والاستراتيجيات المستدامة. التعليم المستمر يساعد الموظفين على البقاء على اطلاع بأحدث التطورات والتقنيات في مجال الاستدامة.
- إشراك المجتمع المحلي في جهود الاستدامة يمكن أن يعزز من تأثير هذه الجهود. يمكن للشركات دعم مشاريع مجتمعية وبيئية، والتعاون مع المنظمات غير الحكومية

لتعزيز الاستدامة على مستوى المجتمع. المشاركة المجتمعية تعزز من سمعة الشركة وتخلق علاقات إيجابية مع أصحاب المصلحة المحليين.

- تحسين التواصل بين مختلف الأطراف المعنية داخل وخارج المؤسسة يعزز الشفافية والتنسيق الفعال لتحقيق أهداف الاستدامة. يجب أن يكون هناك قنوات مفتوحة للتواصل تتيح تبادل الأفكار والمعلومات بشكل فعال، وتساعد في تحديد التحديات والعمل على حلها بشكل مشترك.

المراجع

المراجع الأجنبية

- Alhamali, R. M. (2019). Critical success factors for green supply chain management practices: An empirical study on data collected from food processing companies in Saudi Arabia. Retrieved from <https://academicjournals.org/journal/AJBM/article-full-text/2E0F61C60220>
- ALHARTHI, S. (2020). An Exploration of The Role of Blockchain in The Sustainability and Effectiveness of The Pharmaceutical Supply Chain. Retrieved from <https://ibimapublishing.com/uploads/articles/JSCCRM/2020/562376/562376...pdf>
- Alhashim. (2018). An analysis of barriers to supply chain management performance in Saudi Arabia. Retrieved from <https://doras.dcu.ie/22203/>
- Alotaibi, A. (2019). Critical Barriers to Social Responsibility Implementation within Mega-Construction Projects: The Case of the Kingdom of Saudi Arabia. 11(6). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/6/1755>
- Althaqafi, T. (2021). Determinants influencing the supply chain performance in Saudi Arabia.
- Ashrafi. (2018). 'How corporate social responsibility can be integrated into corporate sustainability: a theoretical review of their relationships. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/324888911_'How_corporate_social_responsibility_can_be_integrated_into_corporate_sustainability_a_theoretical_review_of_their_relationships'
- Azmi, N. A. (2022). Exploring Implementation of Blockchain for the Supply Chain Resilience and Sustainability of the Construction Industry in Saudi Arabia. 14(11). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/11/6427>
- Barakat, B. (2023). Assessing the Impact of Green Training on Sustainable Business Advantage: Exploring the Mediating Role of Green Supply Chain Practices. 15(19). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/19/14144>
- Chauhan, C. (2022). Supply chain collaboration and sustainable development goals (SDGs). Teamwork makes achieving SDGs dream work. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0148296322002818>
- Dahinine, B. (2024). Modelling the Combined Effect of Green Leadership and Human Resource Management in Moving to Green Supply Chain Performance Enhancement in Saudi Arabia. 16(10). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/16/10/3953>

- Emam, A. (2024). Food Supply Chain in Saudi Arabia. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/377058685_Food_Supply_Chain_in_Saudi_Arabia
- Falah, K. A. (2023). The role of supply-chain management in world-class manufacturing: An empirical study in the Saudi context. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/241708339_The_role_of_supply-chain_management_in_world-class_manufacturing_An_empirical_study_in_the_Saudi_context
- Fernando, Y. (2022). Sustainable social supply chain practices and firm social performance: Framework and empirical evidence. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352550922001087>
- Filho, W. L. (2024). The Added Value of Partnerships in Implementing the UN Sustainable Development Goals. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/377490452_The_Added_Value_of_Partnerships_in_Implementing_the_UN_Sustainable_Development_Goals
- Ghanem, A. (2022). The impact of the green Middle East initiative on sustainable development in the Kingdom of Saudi Arabia. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/363030188_The_impact_of_the_green_Middle_East_initiative_on_sustainable_development_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia
- Govindan, K. (2021). Social sustainability tensions in multi-tier supply chain: A systematic literature review towards conceptual framework development. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652620331206>
- Gurajal. (2023). Healthcare System in the Kingdom of Saudi Arabia: An Expat Doctor's Perspective. 5(5). Retrieved from <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC10250784/>
- Hamed, A. A. (2017). The Impact of Supply Chain Management and Information Systems on Operational Performance: Empirical Evidence from SMEs in Saudi Arabia. 6(3). Retrieved from <https://core.ac.uk/download/pdf/230745055.pdf>
- Hejazi, M. T. (2023). The Influence of Green Supply Chain Management Practices on Corporate Sustainability Performance. 15(6). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/6/5459>
- Imam, S. G. (2032). The importance of supply chain integration in the performance nexus: A case from developing country. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/375927909_The_importance_of_supply_chain_integration_in_the_performance_nexus_A_case_from_developing_country
- Iqbal, T. (2024). Uncertain Supply Chain Management 12 (2024) ****-**** Uncertain Supply Chain Management An empirical investigation of green supply chain management (GSCM) and environmental sustainability in Saudi manufacturing SMEs: The mediating role of operations analy. 12(3). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/381045536_Uncertain_Supply_Chain_Management_12_2024_-

_Uncertain_Supply_Chain_Management_An_empirical_investigation_of_green_supply_chain_management_GSCM_and_environmental_sustainability_in_Saudi_manufacturing_S

- Jan, A. (2023). Can blockchain technologies enhance environmental sustainable development goals performance in manufacturing firms? Potential mediation of green supply chain management practices. Retrieved from <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/bse.3579>
- Junnaidi, M. H. (2024). Role of IT on the Effectiveness of Logistics and Supply Chain Management Systems in the Pharmaceutical Sector in Saudi Arabia Vision 2030. 5(8). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/380737700_Role_of_IT_on_the_Effectiveness_of_Logistics_and_Supply_Chain_Management_Systems_in_the_Pharmaceutical_Sector_in_Saudi_Arabia_Vision_2030
- Laari, S. (2022). Leveraging supply chain networks for sustainability beyond corporate boundaries: Explorative structural network analysis. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652622040471>
- Mir, M. A. (2024). The challenges and potential strategies of Saudi Arabia's water Resources: A review in analytical way. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S221515322300079X>
- Mofokeng, T. M. (2019). Supply chain partnership, supply chain collaboration and supply chain integration as the antecedents of supply chain performance. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/331360668_Supply_chain_partnership_supply_chain_collaboration_and_supply_chain_integration_as_the_antecedents_of_supply_chain_performance
- Osei, M. B. (2023). Improving sustainable supply chain performance through organisational culture: A competing values framework approach. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1478409223000055>
- Prof, J. W. (2020). Statistical Analysis of Experimental Data. 259–280. Retrieved from [https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-0-387-30877-7_11#:~:text=Experimental%20data%20\(with%20finite%20sample,to%20represent%20the%20entire%20population.](https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-0-387-30877-7_11#:~:text=Experimental%20data%20(with%20finite%20sample,to%20represent%20the%20entire%20population.)
- Raykov, T. (2024). Evaluating Cronbach's Coefficient Alpha and Testing Its Identity to Scale Reliability: A Direct Bayesian Confirmatory Factor Analysis Procedure. 22(1). Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/15366367.2023.2201963>
- Sanchez-Flores, R. B. (2020). Sustainable Supply Chain Management-A Literature Review on Emerging Economies. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/343917862_Sustainable_Supply_Chain_Management-A_Literature_Review_on_Emerging_Economies
- Sheehy, B. (2021). Corporate Social Responsibility, Sustainability, Sustainable Development and Corporate Sustainability: What Is the Difference, and Does It Matter? Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/13/11/5965>

- Shekarian, E. (2022). Sustainable Supply Chain Management: A Comprehensive Systematic Review of Industrial Practices. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/13/7892>
- Stroumpoulis, A. (2022). Theoretical Perspectives on Sustainable Supply Chain Management and Digital Transformation: A Literature Review and a Conceptual Framework. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/8/4862>
- Suganthan, V. (2023). Sustainalism: An Integrated Socio-Economic-Environmental Model to Address Sustainable Development and Sustainability. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/13/10682>
- Sulami, M. A. (2024). Circular Economy Analysis as a Tool to Enhance Sustainability of Supply Chains in Kingdom Saudi Arabia and a Means to Achieve Saudi Vision 2030. 15(5). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/380637902_Circular_Economy_Analysis_as_a_Tool_to_Enhance_Sustainability_of_Supply_Chains_in_Kingdom_Saudi_Arabia_and_a_Means_to_Achieve_Saudi_Vision_2030
- Sulami, S. A. (2024). Circular Economy Analysis as a Tool to Enhance Sustainability of Supply Chains in Kingdom Saudi Arabia and a Means to Achieve Saudi Vision 2030. 15(5). Retrieved from <https://www.scirp.org/journal/paperinformation?paperid=133197>
- Yue, L. (2022). The Impact of Partnerships and Information Sharing on Corporate Sustainable Performance: A Mediation Model Moderated by Government Support. Retrieved from <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9311420/>
- الاحمد, ي. (2024). The Impact of SC Ambidexterity on the Environmental, Economic and Social Performance: Mediating Role of SC Sustainability in the Retail Market in the Kingdom of Saudi Arabia. 25(3). Retrieved from https://journals.ekb.eg/article_351352.html

الملاحق

الاستبانة

● الاسئلة العامة

- العمر
- الجنس
- الدرجة

● أسئلة الاستبانة

- هل تعتقد أن إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية؟
- هل تعتقد أن استخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية؟
- هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية؟
- هل تؤيد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية؟
- هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟
- هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية؟
- هل تعتقد أن الحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دورا فعالا في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

- هل تعتقد أن التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية؟
- هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة؟
- هل تعتقد أن ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية؟
- هل تعتقد أن هناك حاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟
- هل تعتقد أن هناك فرصاً كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد؟
- هل تعتقد أن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كافٍ تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟
- هل تعتقد أن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية؟
- هل تعتقد أن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟
- هل تعتقد أن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية؟
- 20. هل تعتقد أن هناك تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟
- 21. هل تعتقد أن هناك حاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

https://docs.google.com/forms/d/1m7_d3D0zv_iwC3S8SzSzxAkFqVu5X5P76nnV7Z_PeYs/edit

Abstract الملخص

This study aimed to explore the role of supply chain management in achieving sustainability in the Kingdom of Saudi Arabia, where the focus was on analyzing how to improve environmental, social and economic efficiency through the application of sustainable supply chain management practices. The study was conducted using a sample of 170 participants from various sectors in the Kingdom, with the aim of collecting and analyzing data to determine the relationship between supply chain management and achieving sustainability. The results showed that there is a strong positive impact of supply chain management on achieving sustainability, as it was shown that adopting sustainable practices can lead to improved environmental performance, reduce operational costs, and enhance the public image of companies. Based on these results, the study recommends the need to enhance awareness of the importance of sustainable supply chain management, adopt sustainability-focused strategies as part of companies' operational plans, in addition to providing the necessary support and training to employees to ensure that these practices are applied effectively.

Midocean University

College of Management

Department of Business Administration

Title in English

The role of supply chain management in achieving sustainability in the
Kingdom of Saudi Arabia

Student preparation/

Alanoud Saeed Alshahrani

العنود سعيد الشهراني

233001417

Salha mouneer Alshalawi

صالحة منير الشلوي

233000523

Supervised by:

Dr.Alfaisal Abdelhameed Mohammed

د. الفیصل عبد الحمید محمد

Dr.Fayez Ali Jrad

د. فایز علی جراد

Year:2024