

مراجعة ونقد ورقة بحثية

بغنوان:

أثر إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية
السعودية

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

دراسات نقدية 001

المهمة الثالثة 003



المهمة الثالثة 003

Chapter

01

رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

رابط الورقة البحثية:

أثر إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية
السعودية



Chapter

01

أولاً: مراجعة مشكلة الدراسة

إيجابيات مشكلة الدراسة

الايجابية	الشرح
وضوح العلاقة بين المتغيرات	صيغت المشكلة بوضوح لبحث أثر "إدارة المعرفة" كمتغير مستقل على "تحسين إدارة المشاريع الرياضية" كمتغير تابع.
الارتباط بالواقع السعودي	تستند إلى سياق حقيقي وهو توسع المملكة في المشاريع الرياضية، مما يعزز أهمية المشكلة وواقعيتها.
مواكبة للرؤية الوطنية	ترتبط ببرامج ومشاريع "رؤية السعودية 2030"، ما يجعلها ذات صدى استراتيجي.
تحديد الفجوة البحثية	أشير إلى نقص الدراسات السابقة التي تناولت هذه العلاقة في القطاع الرياضي، ما يبرر طرح المشكلة.

ملاحظات نقدية لمشكلة الدراسة

الملاحظة	الشرح
ضعف التحليل السياقي	لم تُشرح المشكلة بعمق من حيث التحديات الواقعية التي تواجه إدارة المشاريع الرياضية في غياب إدارة المعرفة.
غياب الأمثلة التطبيقية	لم يُدعم نص المشكلة بأمثلة أو بيانات توضيحية عن إخفاقات أو قصور في مشاريع رياضية سابقة.
عدم إبراز الأثر المؤسسي	لم توضح المشكلة كيف يؤثر غياب إدارة المعرفة على مخرجات المشاريع الرياضية (مثل الجودة أو التكاليف أو الزمن).
الافتقار إلى التحديد الدقيق	المصطلحات مثل "تحسين إدارة المشاريع" عامة ولم تُوضح مؤشرات هذا التحسين أو أبعاده.
غياب ذكر المتغيرات الوسيطة أو البيئية	لم تُعرض أي مؤثرات تنظيمية (مثل القيادة أو الثقافة المؤسسية) ضمن سياق المشكلة.

مراجعة مشكلة الدراسة

➤ مقترح (صياغة نقدية) لمشكلة الدراسة:

تشهد المشاريع الرياضية في المملكة العربية السعودية توسعاً ملحوظاً، إلا أن هذا النمو يصاحبه تحديات تنظيمية في التخطيط، والتوثيق، وتبادل المعرفة، مما يؤثر سلباً على الأداء العام للمشاريع. ورغم تزايد تبني التقنيات والمهارات الإدارية الحديثة، لا تزال ممارسات إدارة المعرفة تعاني من ضعف واضح في التفعيل. وتتمثل المشكلة البحثية في ضعف التكامل بين عمليات إدارة المعرفة ومجالات إدارة المشاريع الرياضية، مما ينعكس على جودة المخرجات والاستفادة من الخبرات المتراكمة. لذلك، تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أثر عمليات إدارة المعرفة – بجميع أبعادها – على تحسين إدارة المشاريع الرياضية في السعودية، وتحديد المعوقات التي تحول دون تفعيل هذا الدور بشكل فعال.

Chapter
02

ثانيًا: مراجعة تساؤلات الدراسة

إيجابيات تساؤلات الدراسة

الايجابية	الشرح
شمولية المحاور	تغطي الأسئلة الفرعية الجوانب الأربعة الأساسية لإدارة المعرفة (توليد، تخزين، توزيع، تطبيق).
قابلية للقياس	صيغت الأسئلة بطريقة يمكن الإجابة عنها باستخدام أدوات كمية مثل الاستبانة.
مرتبطة بالمشكلة والفرضيات	تتكامل مع المشكلة المطروحة وتدعم صياغة فرضيات دقيقة وواضحة.
تخدم الهدف العملي للدراسة	تساعد في تحليل واقع الممارسات داخل المشاريع الرياضية بشكل تطبيقي.

ملاحظات نقدية لتساؤلات الدراسة

الملاحظة	الشرح
تكرار في الصياغة	وُجد تشابه كبير بين السؤال الرئيسي الأول والثاني، ما أدى إلى تكرار غير ضروري.
غموض مصطلح "تحسين"	لم يُحدد معنى "تحسين إدارة المشاريع": هل هو في جودة التنفيذ؟ الالتزام بالجدول الزمني؟ خفض التكاليف؟
إغفال العوامل المؤثرة	لم تشمل الأسئلة استكشافاً للعوامل المعيقة أو المساعدة في تفعيل إدارة المعرفة (مثل الدعم الإداري، البنية التحتية).
قصور في الجانب النوعي	ركزت جميع الأسئلة على الجانب الكمي، دون التطرق لسلوك الأفراد أو الثقافة التنظيمية أو مواقف العاملين تجاه إدارة المعرفة.
عدم ربط الأسئلة بمراحل دورة حياة المشروع	لم يُطرح تساؤل يربط المعرفة بمرحلة معينة من دورة حياة المشروع (التخطيط، التنفيذ، الإغلاق...).

مراجعة تساؤلات الدراسة

➤ مقترح صياغة جديدة لأسئلة البحث:

✓ السؤال الرئيس:

إلى أي مدى تؤثر عمليات إدارة المعرفة (توليد، تخزين، توزيع، تطبيق المعرفة) على فعالية إدارة المشاريع الرياضية في المملكة العربية السعودية؟

✓ ويتفرع منه:

1. ما مدى توفر البنية التحتية الداعمة لتوليد المعرفة في المشاريع الرياضية؟
2. ما مستوى كفاءة أنظمة تخزين واسترجاع المعرفة في المشاريع الرياضية؟
3. ما مدى فاعلية أدوات توزيع المعرفة بين فرق العمل في المشاريع الرياضية؟
4. إلى أي درجة يتم تطبيق المعرفة المستخلصة من المشاريع السابقة في المشاريع الجديدة؟
5. ما أهم المعوقات التنظيمية والثقافية التي تحد من فاعلية إدارة المعرفة في القطاع الرياضي؟
6. ما السياسات أو التوصيات الممكنة لتعزيز دور إدارة المعرفة في تحسين جودة أداء المشاريع الرياضية؟

توصيات تطويرية

➤ لمشكلة البحث:

- ✓ يُفضل تعزيزها بتحليل أعمق وسياق واقعي وأمثلة حية.
- ✓ تحديد واضح للمخرجات المتأثرة (مثل الأداء، الجودة، الكفاءة).

➤ لتساؤلات البحث:

- ✓ دمج السؤالين الرئيسيين في سؤال محوري واحد.
- ✓ صياغة تساؤلات نوعية تكمل الصورة الكمية.
- ✓ إدراج تساؤلات حول المعوقات والعوامل المؤثرة.



خاتمة وبعض التوصيات



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

