



## قضايا بحثية 3 التكليف الخامس

برنامج الدكتوراة الفصل الدراسي الثالث

الباحثة: رزان عوني وديان



**التكليف الخامس :** إجراء مقارنة بين الدراسات المحلية والعالمية في مجال البحث مع تحديد أوجه الاختلاف والتشابه .

## عنوان الرسالة الثانية التي تم نقدها

" دراسة أثر آليات حوكمة الشركات على الإفصاح المحاسبي الاختياري للشركات عبر الإنترنت (مع دراسة تطبيقية) "

### المرجع للبحث:

طه، دينا محمد محمد. (2026). دراسة أثر آليات حوكمة الشركات على الإفصاح المحاسبي الاختياري للشركات عبر الإنترنت (مع دراسة تطبيقية)

|                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                       |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <p>أرناؤوط، أحمد إبراهيم سلمى. (2024). تفعيل تطبيق الحوكمة الإلكترونية بمؤسسات التعليم الجامعي في مصر في ضوء الإفادة من خبرة الهند. مجلة كلية التربية - جامعة عين شمس.</p>                                                                                  | <p>طه، دينا محمد محمد. (2026). دراسة أثر آليات حوكمة الشركات على الإفصاح المحاسبي الاختياري للشركات عبر الإنترنت (مع دراسة تطبيقية)</p>                                                               | <p>الدراسات المحلية</p>    |
| <p>جمهورية مصر العربية</p>                                                                                                                                                                                                                                  | <p>جمهورية مصر العربية</p>                                                                                                                                                                            | <p>حدود الدراسة</p>        |
| <p>منهجية مختلطة (تجمع بين النوعية والكمية) الجانب النوعي (الكيفي): تمثل في استخدام المنهج المقارن والدراسة النظرية التحليلية (بالإضافة إلى إجراء مقابلات حرة . الجانب الكمي: تمثل في إجراء دراسة استطلاعية ميدانية وتصميم استبانة.</p>                     | <p>المنهج الاستقرائي والاستنباطي المشترك: من خلال الاطلاع على الكتب والمقالات والدراسات السابقة في مجال حوكمة الشركات والإفصاح المحاسبي</p>                                                           | <p>المنهجية</p>            |
| <p>مجتمع الدراسة: جميع أعضاء هيئة التدريس في بعض الجامعات المصرية (العريش، وقناة السويس، والزقازيق، والسادات) .<br/>عينة الدراسة: عينة استطلاعية بلغت (220) فرداً من أعضاء هيئة التدريس.</p>                                                                | <p>مجتمع الدراسة: يشتمل على جميع الشركات المدرجة بسوق الأوراق المالية المصرية الخاضعة لقانون سوق رأس المال .<br/>عينة الشركات: اقتصر على الـ (30) شركة الأكثر نشاطاً ورواجاً في البورصة المصرية .</p> | <p>مجتمع وعينة الدراسة</p> |
| <p>المقابلات الحرة غير المقتنة: جرى تطبيقها مع بعض القيادات وأعضاء هيئة التدريس.<br/>الاستبانة: جرى تصميمها لعينة الدراسة الاستطلاعية لتحديد درجة توافر معوقات تطبيق الحوكمة (بدرجة: كبيرة، متوسطة، ضعيفة).</p>                                             | <p>الاستبانة الأداة الرئيسية والوحيدة التي اعتمدت عليها الدراسة لجمع البيانات الأولية.</p>                                                                                                            | <p>أداة جمع البيانات</p>   |
| <p>أساليب الإحصائية الوصفية البسيطة :<br/>1- التكرارات لحصر عدد أفراد عينة الدراسة المستجيبين لكل عبارة من عبارات الاستبانة .<br/>2-النسب المئوية: لتحديد درجة توافر المعوقات والمشكلات (كبيرة، متوسطة، ضعيفة) ومقارنة الأوزان النسبية لكل عبارة بوضوح.</p> | <p>1- أساليب الإحصاء الوصفي.<br/>2- أساليب الإحصاء الاستدلالي (مثل تحليل الارتباط " لاختبار الفروض والتحقق من العلاقات بين المتغيرات .</p>                                                            | <p>الأساليب الإحصائية</p>  |

## الدراسات المحلية

طه، دينا محمد محمد. (2026). دراسة أثر آليات حوكمة الشركات على الإفصاح المحاسبي الاختياري للشركات عبر الإنترنت (مع دراسة تطبيقية). جامعة بورسعيد ، مصر.

أرناؤوط، أحمد إبراهيم سلمى. (2024). تفعيل تطبيق الحوكمة الإلكترونية بمؤسسات التعليم الجامعي في مصر في ضوء الإفادة من خبرة الهند. مجلة كلية التربية - جامعة عين شمس.

## المتغيرات

**المتغير المستقل :** آليات حوكمة الشركات .  
**المتغير التابع :** الإفصاح المحاسبي .

**المتغير المستقل :** الحوكمة الإلكترونية.  
**المتغير التابع :** مؤسسات التعليم الجامعي في مصر.

## المشكلة

تكمن المشكلة في ضعف أو قصور الإفصاح المحاسبي الإلزامي في تلبية احتياجات المستثمرين والمحللين في البيئة الرقمية الحالية.

تكمن المشكلة في وجود فجوة بين الواقع الفعلي لتطبيق الحوكمة الإلكترونية في الجامعات المصرية وبين المتطلبات المعاصرة للتحويل الرقمي .

## الهدف

قياس واختبار أثر أربع آليات محددة لحوكمة الشركات (استقلالية إدارة المراجعة الداخلية، خصائص لجنة المراجعة، عدم ازدواجية منصب المدير التنفيذي، وحجم مجلس الإدارة) على مستوى جودة الإفصاح المحاسبي الاختياري عبر الإنترنت للشركات المقيدة في مؤشر.

هدفت الدراسة الى رصد الواقع الفعلي والمعوقات التي تواجه الجامعات المصرية وتحليل تجربة دولة الهند في الحوكمة الإلكترونية للوقوف على نقاط القوة بها واستخلاص آليات إجرائية قابلة للتطبيق تفيد الإدارة الجامعية المصرية في تحقيق الجودة والشفافية.

## النتائج

**وجود علاقة طردية قوية:** بين استقلالية إدارة المراجعة الداخلية وزيادة مستوى الإفصاح الاختياري عبر الإنترنت.  
**وجود علاقة طردية قوية:** بين خصائص لجنة المراجعة ورفع جودة الإفصاح الاختياري.  
أثبتت الدراسة أن الفصل بين منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي (عدم الازدواجية) يحد من حجب المعلومات ويزيد من شفافية الإفصاح الاختياري.

وجود معوقات متعددة وضعف البنية التحتية والتدريب .

## التوصيات

إلزامية الحوكمة وتعزيز الاستقلالية وتطوير المواقع الإلكترونية ومنع الازدواجية تماماً .

تحديث البنية التكنولوجية والتدريب وبناء القدرات وتطوير التشريعات واللوائح والشفافية والمساءلة.

|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <p>الغمالس، محمد عبدالله. (2023). الأطر التنظيمية والتشريعية وحوكمة الاستدامة الثلاثية "الحوكمة البيئية، والاجتماعية وحوكمة الشركات" (حالة دراسية - المملكة العربية السعودية)</p> | <p>المناصير، عمر عيسى فلاح. (2013). أثر تطبيق قواعد حوكمة الشركات على أداء شركات الخدمات المساهمة العامة الأردنية (رسالة ماجستير غير منشورة). كلية الدراسات العليا، الجامعة الهاشمية، الزرقاء</p>               | <p>الدراسات العالمية</p>   |
| <p>المملكة العربية السعودية</p>                                                                                                                                                   | <p>المملكة الأردنية الهاشمية</p>                                                                                                                                                                                | <p>حدود الدراسة</p>        |
| <p>المنهج الوصفي لتحليلي</p>                                                                                                                                                      | <p>المنهج الوصفي التحليلي وذلك بالتكامل مع المنهج الكمي .</p>                                                                                                                                                   | <p>المنهجية</p>            |
| <p>تمثل مجتمع الدراسة في جميع الشركات المساهمة المدرجة في السوق المالية السعودية (تداول).<br/>عينة الدراسة: بلغت 6 شركات سعودية كبرى مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول).</p> | <p>مجتمع الدراسة :يتكون من جميع الشركات المساهمة العامة العاملة في قطاع الخدمات والمدرجة في بورصة عمان ويبلغ العدد الإجمالي لهذه الشركات 153 شركة.<br/>عينة الدراسة : بلغت العينة الفعلية للدراسة 132 شركة.</p> | <p>مجتمع وعينة الدراسة</p> |
| <p>اعتمد الباحث أدوات جمع البيانات الثانوية والوثائقية؛ نظراً لأن طبيعة الدراسة وصفية تحليلية ولا تتطلب أدوات ميدانية (كالمقابلات أو الاستبيانات)</p>                             | <p>استبيان الإفصاح عن مدى تطبيق القواعد الإرشادية لحوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية الأردنية .</p>                                                                                                  | <p>أداة جمع البيانات</p>   |
| <p>اقتصرت الدراسة في معالجتها للبيانات على الأساليب الإحصائية الوصفية البسيطة :<br/>التكرارات والعد المباشر والنسب المئوية البسيطة والتصنيف والجدولة.</p>                         | <p>اعتمد الباحث بالكامل على اختبارات إحصائية كمية متقدمة (مثل اختبارات الانحدار الخطي المتعدد واختبار تحليل التباين \ANOVA\)) لإثبات أو نفي الفرضيات بصيغة رقمية دقيقة .</p>                                    | <p>الأساليب الإحصائية</p>  |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الدراسات العالمية | المناصير، عمر عيسى فلاح. (2013). أثر تطبيق قواعد حوكمة الشركات على أداء شركات الخدمات المساهمة العامة الأردنية (رسالة ماجستير غير منشورة). كلية الدراسات العليا، الجامعة الهاشمية، الزرقاء                                                                      | الغمالس، محمد عبد الله. (2023). الأطر التنظيمية والتشريعية وحوكمة الاستدامة الثلاثية "الحوكمة البيئية، والاجتماعية وحوكمة الشركات" (حالة دراسية - المملكة العربية السعودية).                                                                                                                    |
| المتغيرات         | المتغير المستقل: تطبيق قواعد حوكمة الشركات .<br>المتغير التابع : أداء شركات الخدمات المساهمة .                                                                                                                                                                  | لم يتم بصياغة متغيرات تابعة ومستقلة                                                                                                                                                                                                                                                             |
| المشكلة           | تكمن مشكلة البحث في وجود تدنٍ نسبي في الأداء المالي لبعض شركات الخدمات المساهمة العامة الأردنية، بالتزامن مع وجود ضعف أو تفاوت في التزام بعض هذه الشركات بتطبيق قواعد حوكمة الشركات بجدية وطوعية.                                                               | تكمن مشكلة البحث في وجود فجوة تنظيمية وتشريعية واضحة في البيئة الاستثمارية السعودية فيما يتعلق بالإفصاح عن معايير الاستدامة الثلاثية .                                                                                                                                                          |
| الهدف             | التعرف على مدى تطبيق قواعد حوكمة الشركات في شركات الخدمات المساهمة العامة الأردنية، وبيان أثر هذا التطبيق على أدائها المالي الإجمالي من خلال المؤشرات المالية والربحية المتنوعة..                                                                               | تهدف الدراسة إلى تطوير إطار عمل استرشادي مقترح للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية، للمساهمة في سد الفجوة التنظيمية الحالية ومواكبة التوجهات العالمية ورؤية المملكة 2030.                                                                                    |
| النتائج           | توصلت الدراسة الى أن قواعد مجلس الإدارة هي المتغير الأكثر تأثيراً وإيجابية. وان قواعد الإفصاح والشفافية لها أثراً إيجابياً واضحاً في رفع القيمة السوقية للشركات مقارنة بقيمتها .<br>وضعف أو غياب قواعد الهيئة العامة وحقوق المساهمين على معظم المؤشرات المالية. | توصلت الدراسة الى أنه يقتصر نشر تقارير الاستدامة المستقلة والمفصلة على عدد محدود جداً من الشركات القيادية الكبرى (6 شركات فقط مثل أرامكو، سابك، stc) في حين تغيب عن بقية الشركات المدرجة بالسوق المالي وافتقار البيئة التنظيمية السعودية إلى قوانين ملزمة للشركات بالإفصاح عن مؤشرات الاستدامة. |
| التوصيات          | فعيل الرقابة والمتابعة والتركيز على مجلس الإدارة وتعزيز حقوق الأقلية وتطوير وعي المستثمرين.                                                                                                                                                                     | التدرج في الإلزام القانوني وتحديد جهة إشرافية مستقلة وتبني إطار وطني موحد تحديد جهة إشرافية مستقلة و اعتماد معايير عالمية موحدة                                                                                                                                                                 |



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

