

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص إدارة مشاريع



تأثير تخطيط المشروع على نجاح المشاريع الإنشائية: الدور المعدل لمستوى المخاطرة -

دراسة تطبيقية على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/ حسين علاوي العقيدي . الرقم الجامعي (233001870)

إعداد الطالبة/ مديحة محمد العقيدي . الرقم الجامعي (233001871)

إشراف/

د. الفيصّل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي:

2024



يشهد العالم التطور التكنولوجي الهائل في جميع المجالات والثورة الصناعية ، فأصبحت عملية التخطيط أمرًا حاسمًا في نجاح الشركات. فالتخطيط الناجح يؤدي إلى تطور الشركة ونموها وتحقيق الأرباح، وبالتالي يؤثر بشكل كبير على فاعلية الشركة. يُعتبر التخطيط أول الوظائف الإدارية وأهمها، حيث إنه يرتبط مباشرة بالمستقبل ويسهم في تحقيق الأهداف المحددة وتحديد الطرق المستخدمة لتحقيقها.

ويشير مفهوم التخطيط إلى وضع مجموعة من الافتراضات حول المستقبل، ثم وضع خطة تحدد الأهداف التي يجب تحقيقها خلال فترة زمنية محددة. يعتمد التخطيط على تحليل شامل للظروف الحالية والاتجاهات المستقبلية والمخاطر المحتملة، مما يساعد الشركات على اتخاذ القرارات الاستراتيجية الصائبة وتحقيق أهدافها بفعالية. (على والكاتب، 2021)

يعتمد التخطيط على عدة عوامل حاسمة، ومن بينها دور المديرين في عملية التخطيط. فجودة خبرة المديرين تلعب دورًا حاسمًا في نجاح التخطيط، حيث يمتلكون القدرة على الحصول على المعلومات اللازمة وتحليلها، وتوظيفها في وضع الخطط الملائمة لحاجات الشركة ومشاريعها المختلفة. فعلى المديرين أن يتمتعوا بخبرة طويلة في مجال عملهم، وبالقدرة على التفكير الاستراتيجي والتنبؤ بالمستقبل.

يعد التخطيط خطوة أساسية تتكئ عليها باقي الوظائف الإدارية، مثل التنظيم والتوجيه والرقابة. فهو يأتي قبل أي عمل تنفيذي، ويساهم في تحديد المسار الذي يجب أن تسلكه الشركة لتحقيق أهدافها المستقبلية. يساعد التخطيط في تحديد الوقت المناسب لتنفيذ الأعمال وتنسيقها بشكل فعال، بحيث يضمن تحقيق النتائج المرجوة والتخفيف من المخاطر المحتملة (المعادات وأبو زيد ، 2021).

وتلعب إدارة المشاريع دورًا حاسمًا في نجاح تنفيذ المشاريع بغض النظر عن السياسات والاستراتيجيات المعمول بها في الشركات. فهي تركز على تنظيم وإدارة الموارد المتاحة بطريقة فعالة وفعالة. وتشمل هذه الموارد البشرية والموارد المادية والموارد المالية، وتدير إدارة المشاريع الموارد البشرية عن طريق تحديد الفرق المناسبة وتعيين المهام

المناسبة لكل فرد، وتوجيههم وتنسيق عملهم لتحقيق أهداف المشروع بأفضل طريقة ممكنة. كما تدير الموارد المادية بتخطيط استخدام المعدات والمواد اللازمة لتنفيذ المشروع، وتنظيم توافرها واستخدامها بكفاءة.

ويأخذ في الاعتبار عوامل الجودة والوقت والتكلفة المتاحة. تهدف إلى تحقيق أعلى مستويات الجودة في تنفيذ المشروع وتلبية متطلبات العميل. كما تحدد وتتحكم في الجدولة لضمان تسليم المشروع في الوقت المناسب وتنفيذه بشكل فعال. وتدير التكاليف والموارد المالية بحذر لضمان استخدام الموارد بكفاءة وتحقيق أهداف المشروع بأقل تكلفة ممكنة.

إن أهداف إدارة المشاريع تتمثل بزيادة الإنتاجية وتقليل التكاليف والحد من المصاريف وإنهاء المشروع في الوقت المحدد المتفق عليه من قبل جميع الأطراف وإنجاز المشروع حسب الموازنة المقررة وتنفيذ جميع المتطلبات لضمان الجودة وإرضاء جميع أطراف المشروع (الحري، 2022).

وتمر إدارة المشاريع بعدة مراحل تبدأ من خلال الإعداد الجيد للمشروع ضمن الموازنة المتاحة، والتخطيط المبني على الخبرة، والتنفيذ باستخدام تطبيق المهارات والمعارف والتقنيات المتاحة ومراقبة سير الأمور وتقديمها وإنهاء المشروع وتسليمه في الوقت المحدد (العلميات والصمادى، 2022).

ويقوم بالإشراف على المشروع شخص يسمى مدير المشروع يتم تعيينه من قبل المنظمة المنفذة، ويتولى إدارة المشروع في جميع مراحلها، ويكون مسؤولاً مسؤولية كاملة أمام الإدارة العليا عن نجاح أو فشل المشروع من لحظة البدء والمباشرة وحتى مرحلة الانتهاء والتسليم.

وبالتالي فإن فاعلية إدارة المشاريع تعنى بالاستخدام الفعال والكفاء لموارد المشروع البشرية والمادية والمعلوماتية من خلال العمليات الإدارية المتمثلة في التخطيط التنظيم، التوجيه، التنسيق، الرقابة وفي ظل قيود التأخر من خلال الوقت، التكلفة، الجودة لتحقيق الأهداف بمعنى أنها تستخدم العديد من المهارات لتحقيق النجاح بوضع معايير عالية للعمل. كما أن الإدارة العليا ومديرو المشاريع يلعبون أدوار رئيسية في إدارة المشروع من خلال تحديد السياسات والمسؤوليات والعلاقات السلطوية التي تشرف عليها، ويعمل مدير المشاريع ضمن عملية تبادل بين المشاريع والوحدات الوظيفية المختلفة، وذلك لإيجاد تكامل بين عناصر المشروع لتحقيق أهداف الزمن والتكاليف والأداء، وتقع

على عاتقه مسؤولية نجاح المشاريع. كما ويقوم مديرو المشاريع بالتأكد من مدى تطابق المشاريع مع أهداف المنظمة.
(حداد وأبوزيد، 2021)

وبناء على ما سبق، فإن إدارة المشاريع بشكل ناجح وفاعلية ذلك تعتمد بشكل كبير على التخطيط الناجح باعتباره أحد أهم مراحل إدارة المشاريع، فعملية التخطيط ليست عملية سهلة، بل هي عملية معقدة ومتشعبة ومتراصة، ولتحقيق الأهداف بأكبر فاعلية ينبغي القيام بالتخطيط بشكل متكامل لكافة عمليات المشروع قبل البدء بالتنفيذ. ومن هنا جاءت فكرة هذه الدراسة لدى الباحث لدراسة أثر التخطيط وكل بعد من أبعاده على فاعلية إدارة المشاريع في الشركات من وجهة نظر المديرين كون هذه الخطوة ترتبط بشكل وثيق بالإدارة مع محاولة الإجابة عن العديد من التساؤلات حول التخطيط وكيفية تأثيره بشكل واضح ووثيق على فاعلية إدارة المشاريع.

مشكلة الدراسة:

يُعد تخطيط المشاريع من أهم العناصر التي تساهم في نجاح المشاريع الإنشائية، حيث يشمل تحديد الأهداف، وضع الجداول الزمنية، تخصيص الموارد، وإدارة المخاطر. في القطاع الإنشائي، يعد التخطيط الفعال أمراً حيوياً لضمان استكمال المشاريع في الوقت المحدد وضمن الميزانية المحددة، وتلعب المخاطر دوراً مهماً في تحديد نجاح أو فشل المشاريع الإنشائية، إذ يمكن أن تؤثر العوامل غير المتوقعة على الجداول الزمنية، وتكاليف المشروع، وجودة العمل. لذلك، يعتبر مستوى المخاطرة عاملاً محورياً يجب أخذه بعين الاعتبار عند التخطيط للمشاريع.

تواجه شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية عدة تحديات تؤثر على فاعلية التخطيط وإدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية. أولى هذه المشكلات هي نقص الكفاءات المتخصصة، حيث يعاني العديد من العاملين في هذا المجال من قلة التدريب والخبرة اللازمة للتعامل مع تعقيدات المشاريع الكبيرة. بالإضافة إلى ذلك، فإن عدم وضوح الأهداف والرؤية قد يؤدي إلى تعديل الخطط بشكل مستمر، مما يربك الفرق العاملة ويؤثر سلباً على تنفيذ المشاريع. كما أن بعض الشركات لا تزال تعتمد على الأساليب التقليدية في التخطيط، مما يقلل من قدرتها على التنبؤ بالمشكلات والتعامل معها بفعالية. هذا النقص في استخدام التكنولوجيا المتقدمة يمكن أن يحد من دقة التخطيط وكفاءة إدارة المخاطر.

إلى جانب ذلك، ضعف التواصل والتنسيق بين الفرق المختلفة داخل الشركات يمثل تحديًا كبيرًا، حيث يؤدي إلى سوء فهم وتضارب في المهام والأدوار، مما يتسبب في تأخير العمل وزيادة التكاليف. التغيرات السريعة في البيئة الاقتصادية والقانونية تشكل أيضًا تحديًا، إذ يمكن أن تؤدي إلى تعطيل الخطط الموضوعة وزيادة المخاطر المرتبطة بالمشاريع. كذلك، هناك مقاومة داخلية للتغيير واعتماد استراتيجيات جديدة في التخطيط وإدارة المخاطر، وهي مشكلة متجذرة في بعض الثقافات التنظيمية التي تقاوم الابتكار. وأخيرًا، تواجه الشركات تحديات مالية تتمثل في صعوبة تأمين التمويل اللازم لتنفيذ خططها بكفاءة، بالإضافة إلى تأثير العوامل الخارجية مثل التقلبات الاقتصادية والأزمات الصحية، والتي تكون غالبًا خارج نطاق سيطرة الشركة ولكنها تؤثر بشكل كبير على سير العمل. التغلب على هذه المشكلات يتطلب استراتيجيات شاملة تشمل تطوير مهارات العاملين، اعتماد التكنولوجيا الحديثة، وتعزيز التواصل الداخلي، فضلاً عن الاستعداد للتكيف مع التغيرات البيئية الخارجية.

وتشير الدراسات السابقة إلى وجود علاقة قوية بين التخطيط الجيد ونجاح المشاريع الإنشائية. على سبيل المثال، أظهرت دراسة أجراها زو وآخرون (2018) أن الشركات التي تستثمر في تخطيط المشاريع تحقق نتائج أفضل من حيث الوقت والتكلفة والجودة. وأكدت دراسة أخرى لـ لو وزملائه (2019) أن التخطيط الاستراتيجي يساعد في تقليل الفشل في المشاريع الإنشائية بنسبة 30%.

من جهة أخرى، تناولت العديد من الدراسات تأثير المخاطر على المشاريع الإنشائية. وجدت دراسة لـ تاي وآخرون (2017) أن إدارة المخاطر الفعالة يمكن أن تقلل من تأخير المشاريع بنسبة 25% ومن تجاوز التكاليف بنسبة 20%. وأشارت دراسة لـ هوسين وآخرون (2016) إلى أن عدم إدارة المخاطر بشكل صحيح يمكن أن يؤدي إلى فشل المشاريع بنسبة تصل إلى 50%.

وتشير الإحصائيات إلى أن الفشل في إدارة المخاطر يمكن أن يكون له تأثير مالي كبير على الشركات. وفقًا لتقرير صادر عن مجلس الإنشاءات العالمي (2021)، فإن الشركات الإنشائية التي لا تدير المخاطر بشكل فعال يمكن أن تخسر ما يصل إلى 15% من إجمالي تكلفة المشروع بسبب التأخير وتجاوز الميزانية. في المقابل، الشركات التي تعتمد استراتيجيات إدارة المخاطر المتقدمة تحقق وفراً يصل إلى 10% من التكلفة الإجمالية للمشروع.

ومن هنا تتمثل مشكلة الدراسة في التعرف على أثر تخطيط المشاريع على نجاح المشاريع الدور المعدل مستوى

المخاطرة على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية ؟

أهمية الدراسة:

تعتبر هذه الدراسة ذات قيمة علمية وعملية كبيرة. فهي لا تساهم فقط في إثراء المعرفة الأكاديمية في مجال إدارة المشاريع، بل توفر أيضًا أدوات واستراتيجيات عملية يمكن للشركات الاستفادة منها لتحسين أدائها وزيادة فرص نجاحها في المشاريع الإنشائية ، ويمكن استعراضها ذلك كالتالي:

الأهمية العلمية

- تعتبر هذه الدراسة ذات أهمية علمية كبيرة حيث تسهم في تعميق الفهم النظري لعلاقة التخطيط وإدارة المخاطر بنجاح المشاريع الإنشائية. تقدم الدراسة إطارًا مفاهيميًا متكاملًا يوضح كيفية تأثير التخطيط الجيد وإدارة المخاطر على تحقيق الأهداف الزمنية والمالية والجودة في المشاريع. على سبيل المثال، أظهرت دراسة أجراها زو وآخرون (2007) أن التخطيط الدقيق للمشاريع يساعد في تحديد المخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات للتعامل معها، مما يقلل من تأخير المشاريع بنسبة 30%.
- هذه النتائج تضيف إلى المعرفة الحالية من خلال تقديم دلائل مستقاة من السياق السعودي، مما يساعد في تعميم النتائج على بيئات مشابهة، يسهم هذا التعمق في الفهم النظري وإثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع ويشكل قاعدة صلبة للأبحاث المستقبلية.

الأهمية العملية

على المستوى العملي، تقدم الدراسة فوائد جمة لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية. تسهم النتائج والتوصيات المستخلصة في تحسين ممارسات التخطيط وإدارة المخاطر، مما يؤدي إلى زيادة فرص نجاح المشاريع الإنشائية. وفقًا لتقرير مجلس الإنشاءات العالمي (2021)، فإن الشركات التي تعتمد استراتيجيات إدارة المخاطر المتقدمة تحقق وفراً يصل إلى 10% من التكلفة الإجمالية للمشروع. يمكن للشركات استخدام هذه الدراسة لتطوير استراتيجيات فعالة للتخطيط والتعامل مع المخاطر، مما يساعدها على تقليل التكاليف، تحسين الجودة، وضمان التسليم في الوقت المحدد. بالإضافة إلى ذلك، تساعد هذه الدراسة الشركات على الاستعداد بشكل أفضل للتغيرات الاقتصادية والقانونية، وتعزز من قدرتها على التكيف مع العوامل الخارجية غير المتوقعة. دراسة تاي وآخرون (2017) بينت أن إدارة المخاطر الفعالة تقلل من تجاوز التكاليف بنسبة 20%.

أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تقديم فهم عميق وشامل لأهمية التخطيط وإدارة المخاطر في نجاح المشاريع الإنشائية في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية. من خلال تحليل الأبعاد المختلفة لتخطيط المشروع وتأثيرها على معايير النجاح، بالإضافة إلى تقييم تأثير مستوى المخاطرة،

الهدف الرئيسي الأول : التعرف على تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة (تطوير دراسة الجدوى، وتخطيط النطاق، وتطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر) على نجاح المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة، رضا العملاء) لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية وتتفرع منه عدة اهداف فرعية

— تحديد تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة على إنجاز المشروع في الوقت المحدد لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية:

— تحليل تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة على تحقيق المشاريع ضمن التكلفة المقدرة لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية:

— تقييم تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة على تحقيق معايير الجودة المعتمدة لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية:

— تحليل تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة على تحقيق رضا العملاء لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية

الهدف الرئيسي الثاني : التعرف على أثر مستوى المخاطرة على تخطيط المشروع ونجاح المشاريع الإنشائية لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية

— تحديد تأثير مستوى المخاطرة على إنجاز المشروع في الوقت المحدد لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية:

— تحليل تأثير مستوى المخاطرة على تحقيق المشاريع ضمن التكلفة المقدرة لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية:

— تقييم تأثير مستوى المخاطرة على تحقيق معايير الجودة المعتمدة لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية:

— تحليل تأثير مستوى المخاطرة على تحقيق رضا العملاء لشركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية:

— تقديم توصيات عملية لتحسين ممارسات التخطيط وإدارة المخاطر، وبالتالي تعزيز فرص نجاح المشاريع وزيادة رضا العملاء.

تساؤلات الدراسة

— ما تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة (تطوير دراسة الجدوى، تخطيط النطاق، تطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر) على نجاح المشاريع الإنشائية في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية؟

— ما تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة على إنجاز المشاريع في الوقت المحدد ضمن التكلفة المقدرة في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية؟

— ما تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة على تحقيق معايير الجودة ورضا العملاء في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية؟

— ما تأثير مستوى المخاطرة على العلاقة بين تخطيط المشروع ونجاح المشاريع الإنشائية في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية؟

فروض الدراسة:

1. الفرضية الرئيسة الأولى: لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لتخطيط المشروع بأبعاده (تطوير دراسة الجدوى، وتخطيط النطاق، وتطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر) على نجاح المشاريع (الوقت، والتكلفة، الجودة، رضا العملاء) على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية، وتتفرع منها الفرضيات الفرعية الآتية:

- الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتخطيط المشروع بأبعاده (تطوير دراسة الجدوى، وتخطيط النطاق، وتطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر) على إنجاز المشروع في الوقت المحدد على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية.
 - الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتخطيط المشروع بأبعاده (تطوير دراسة الجدوى، وتخطيط النطاق، وتطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر) على ضمن التكلفة المقدرة على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية.
 - الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتخطيط المشروع بأبعاده (تطوير دراسة الجدوى، وتخطيط النطاق، وتطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر) على تحقيق معايير الجودة المعتمدة على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية.
 - الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتخطيط المشروع بأبعاده (تطوير دراسة الجدوى، وتخطيط النطاق، وتطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر) على تحقيق رضا العملاء على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية.
2. الفرضية الرئيسية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمستوى المخاطرة أثر تخطيط المشروع في نجاح المشاريع الإنشائية على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية ، ويتفرع عنها الفرضيات الفرعية التالية:
- الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمستوى المخاطرة أثر تخطيط المشروع في إنجاز المشروع في الوقت المحدد على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية.
 - الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمستوى المخاطرة أ أثر تخطيط المشروع في إنجاز المشروع ضمن التكلفة المقدرة على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية..
 - الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمستوى المخاطرة أ أثر تخطيط المشروع في تحقيق معايير الجودة المعتمدة على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية..
 - الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمستوى المخاطرة أ أثر تخطيط المشروع في تحقيق رضا العملاء على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية..

نموذج الدراسة

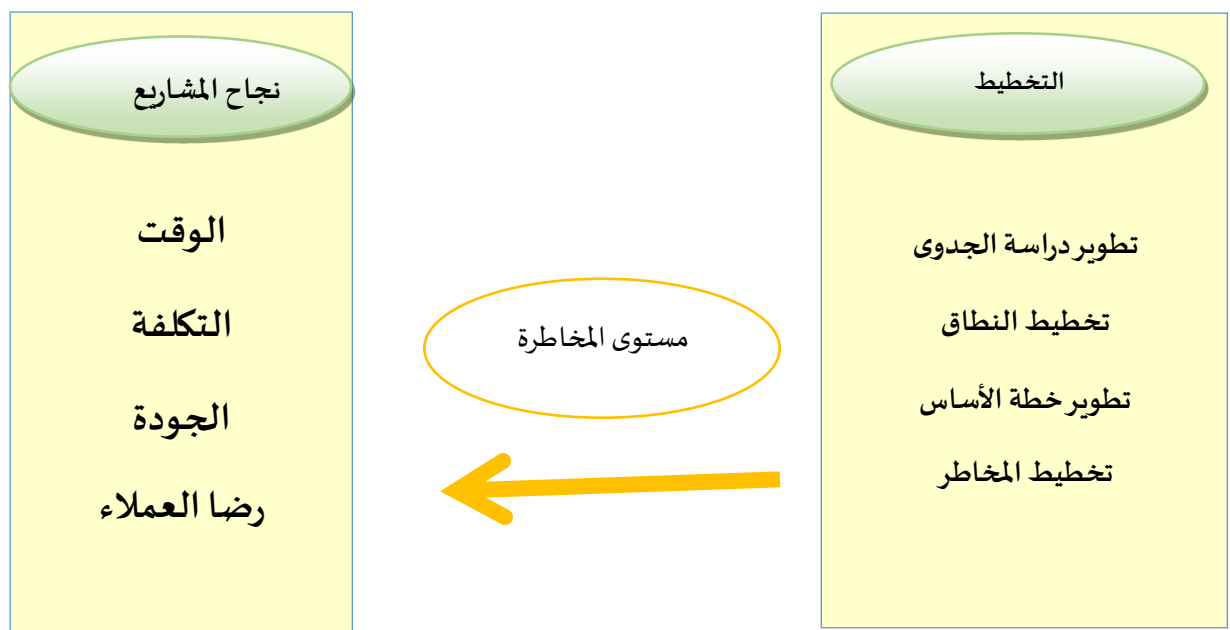
يهدف هذا النموذج إلى دراسة أثر التخطيط بأبعاده تطوير دراسة الجدوى، وتخطيط النطاق، وتطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر) على نجاح المشاريع الدور المعدل لمستوى المخاطرة على شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية ، ويتضمن المتغيرات التالية:

المتغير المستقل: التخطيط بأبعاده (تطوير دراسة الجدوى، وتخطيط النطاق، وتطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر)

المتغير التابع: نجاح المشاريع . (الوقت، والتكلفة، الجودة، رضا العملاء)

المتغير المعدل: مستوى المخاطرة

الشكل رقم (1) متغيرات الدراسة



المصدر: إعداد الباحث

الدراسات السابقة:

دراسة (الفارس والعازي، 2022) بعنوان : "إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية: دراسة حالة في المملكة العربية السعودية"

أهداف الدراسة :تهدف الدراسة إلى تحليل وتقييم إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية بالمملكة العربية السعودية وتحديد العوامل المؤثرة في نجاح هذه المشاريع .

المتغير المستقل :إدارة المخاطر (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، استراتيجيات التخفيف)

المتغير التابع :نجاح المشاريع الإنشائية (الالتزام بالجدول الزمني، تحقيق الأهداف، الالتزام بالميزانية) .

منهجية البحث :استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي مع تحليل بيانات استبيانات وزعت على 150 مدير مشروع ومهندس

النتائج :أظهرت النتائج أن إدارة المخاطر تلعب دورًا حاسمًا في نجاح المشاريع الإنشائية، حيث يساعد تحديد وتقييم المخاطر وتطبيق استراتيجيات التخفيف في تقليل التأخيرات وزيادة كفاءة المشاريع .

التوصيات :أوصت الدراسة بضرورة تعزيز ثقافة إدارة المخاطر في الشركات الإنشائية وتوفير التدريب المستمر للمهندسين والمديرين على أحدث تقنيات وأدوات إدارة المخاطر .

دراسة (القحطاني والحربي، 2021) بعنوان : "تأثير إدارة المخاطر على أداء المشاريع في القطاع الحكومي: دراسة تطبيقية على وزارة الأشغال العامة في الكويت"

أهداف الدراسة :تهدف الدراسة إلى استكشاف تأثير إدارة المخاطر على أداء المشاريع في القطاع الحكومي في الكويت، مع التركيز على وزارة الأشغال العامة .

المتغير المستقل :إدارة المخاطر (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، تخفيف المخاطر) .

المتغير التابع: أداء المشاريع (الجودة، الالتزام بالجدول الزمني، الالتزام بالميزانية)

منهجية البحث: استخدمت الدراسة استبيانات وزعت على 120 موظفاً في وزارة الأشغال العامة، وتم تحليل البيانات

باستخدام برنامج SPSS.

النتائج: بينت النتائج أن هناك تأثير إيجابي وذو دلالة إحصائية لإدارة المخاطر على أداء المشاريع، حيث يساعد التخطيط الجيد وإدارة المخاطر في تحسين الجودة والالتزام بالجدول الزمني والميزانية.

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة تطوير سياسات واضحة لإدارة المخاطر في القطاع الحكومي وتدريب الموظفين على تطبيق هذه السياسات.

دراسة (الشمري والنعمي، 2020) بعنوان "إدارة المخاطر في المشاريع الصناعية: دراسة تطبيقية على قطاع النفط والغاز في الإمارات العربية المتحدة"

أهداف الدراسة: تهدف إلى تحليل وتقييم إدارة المخاطر في المشاريع الصناعية بقطاع النفط والغاز في الإمارات العربية المتحدة.

المتغير المستقل: إدارة المخاطر (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، استراتيجيات التخفيف)

المتغير التابع: نجاح المشاريع الصناعية (الالتزام بالجدول الزمني، تحقيق الأهداف، الالتزام بالميزانية).

منهجية البحث: استخدمت الدراسة استبيانات وزعت على 100 مدير مشروع ومهندس في قطاع النفط والغاز، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة

النتائج: أظهرت النتائج أن إدارة المخاطر تلعب دوراً كبيراً في نجاح المشاريع الصناعية في قطاع النفط والغاز، حيث تساهم في تقليل التأخيرات وزيادة فعالية تنفيذ المشاريع.

التوصيات: أوصت الدراسة بتعزيز إدارة المخاطر كجزء من التخطيط الاستراتيجي للشركات الصناعية وتوفير التدريب المستمر للمهندسين والمديرين على تقنيات إدارة المخاطر الحديثة.

دراسة (الزعبي والرابعة، 2021) بعنوان: "دور إدارة المخاطر في تحسين جودة المشاريع الإنشائية: دراسة حالة في المملكة الأردنية الهاشمية"

أهداف الدراسة: تهدف إلى استكشاف دور إدارة المخاطر في تحسين جودة المشاريع الإنشائية في الأردن.

المتغير المستقل: إدارة المخاطر (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استراتيجيات التخفيف).

المتغير التابع: جودة المشاريع الإنشائية (الدقة، الالتزام بالمعايير، رضا العملاء).

منهجية البحث: اعتمدت الدراسة على استبيانات وزعت على 110 من مديري المشاريع والمهندسين في الأردن، وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS.

النتائج: أظهرت النتائج أن هناك تأثير إيجابي كبير لإدارة المخاطر على جودة المشاريع الإنشائية، حيث يساعد تحديد وتحليل المخاطر في تحسين الالتزام بالمعايير وزيادة رضا العملاء.

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة تطبيق منهجيات إدارة المخاطر في جميع مراحل المشاريع الإنشائية وتوفير التدريب المستمر للعاملين في هذا المجال.

دراسة (السليطي والمريخي، 2020) بعنوان: "إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية: دراسة تطبيقية على مشاريع الطرق في قطر"

أهداف الدراسة: تهدف إلى تحليل وتقييم إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية، مع التركيز على مشاريع الطرق في قطر.

المتغير المستقل: إدارة المخاطر (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، استراتيجيات التخفيف)

المتغير التابع: نجاح مشاريع البنية التحتية (الالتزام بالجدول الزمني، تحقيق الأهداف، الالتزام بالميزانية).

منهجية البحث: استخدمت الدراسة استبيانات وزعت على 130 مدير مشروع ومهندس في قطاع الطرق، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة .

النتائج: بينت النتائج أن إدارة المخاطر تساهم بشكل كبير في نجاح مشاريع البنية التحتية، حيث تساعد في تقليل التأخيرات وتحقيق الأهداف بكفاءة عالية .

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة تطبيق إدارة المخاطر بشكل فعال في مشاريع البنية التحتية وتوفير التدريب المستمر للمهندسين والمديرين على أحدث تقنيات إدارة المخاطر.

. دراسة (العتيبي والقرني، 2021) بعنوان: "العوامل المؤثرة على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية" أهداف الدراسة: هدفت هذه الدراسة إلى تحديد العوامل المؤثرة على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية وتحليل كيفية تأثير هذه العوامل على الأداء العام للمشاريع.

المتغير المستقل: العوامل المؤثرة (تخطيط المشروع، إدارة الموارد، التواصل الفعال، إدارة المخاطر، القيادة).

المتغير التابع: نجاح المشاريع الإنشائية (الالتزام بالجدول الزمني، الالتزام بالميزانية، تحقيق الأهداف، جودة التنفيذ).

منهجية البحث: اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات باستخدام استبيانات وزعت على 200 مدير مشروع ومهندس في قطاع الإنشاءات بالمملكة العربية السعودية. تم تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS للتحليل الإحصائي.

النتائج: أظهرت النتائج أن هناك عدة عوامل تساهم في نجاح المشاريع الإنشائية، أهمها التخطيط الجيد للمشروع، الإدارة الفعالة للموارد، التواصل الفعال بين فرق العمل، إدارة المخاطر بشكل استباقي، والقيادة القوية. أوضحت الدراسة أن المشاريع التي تتمتع بتخطيط جيد وإدارة فعالة للموارد تحقق أداءً أفضل مقارنة بالمشاريع التي تفتقر لهذه العوامل.

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة تبني الشركات الإنشائية استراتيجيات تخطيط شاملة تتضمن إدارة فعالة للموارد وتواصل مستمر بين فرق العمل. كما أكدت على أهمية تعزيز مهارات القيادة وإدارة المخاطر لضمان تحقيق النجاح في المشاريع. كما دعت إلى تنظيم دورات تدريبية متخصصة لتطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع.

دراسة (العبدلي والسلي ، 2022) بعنوان : "تأثير القيادة على نجاح المشاريع في قطاع التكنولوجيا"

أهداف الدراسة: هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير أنماط القيادة المختلفة على نجاح المشاريع في قطاع التكنولوجيا في المملكة العربية السعودية.

المتغير المستقل: أنماط القيادة (القيادة التحويلية، القيادة التبادلية، القيادة التوجيهية).

المتغير التابع: نجاح المشاريع (الالتزام بالمواعيد، تحقيق الأهداف، رضا العملاء).

منهجية البحث: استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي مع استبيانات وزعت على 150 موظفاً ومديراً في قطاع التكنولوجيا. تم تحليل البيانات باستخدام التحليل الإحصائي المتعدد المتغيرات.

النتائج: أظهرت النتائج أن القيادة التحويلية لها تأثير إيجابي كبير على نجاح المشاريع، تليها القيادة التبادلية، بينما كان تأثير القيادة التوجيهية أقل وضوحاً.

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة تدريب القادة على المهارات التحويلية والتبادلية لتعزيز فرص نجاح المشاريع في قطاع التكنولوجيا.

دراسة (الشمري والخالدي ، 2021) بعنوان : "تأثير التواصل الفعال على نجاح المشاريع الإنشائية"

أهداف الدراسة: هدفت هذه الدراسة إلى تحليل دور التواصل الفعال في نجاح المشاريع الإنشائية في الكويت.

المتغير المستقل: التواصل الفعال (تبادل المعلومات، الاستجابة السريعة، وضوح الرسائل).

المتغير التابع: نجاح المشاريع (تحقيق الأهداف، الالتزام بالجدول الزمني، جودة التنفيذ).

منهجية البحث: اعتمدت الدراسة على استبيانات وزعت على 120 مهندساً ومدير مشروع في قطاع الإنشاءات، وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS.

النتائج: بينت النتائج أن التواصل الفعال بين فرق العمل يلعب دوراً حاسماً في تحقيق النجاح في المشاريع الإنشائية، حيث يساعد في تحقيق الأهداف المحددة والالتزام بالجدول الزمني وتحسين جودة التنفيذ.

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة تحسين قنوات التواصل وتدريب الفرق على مهارات التواصل الفعال لضمان نجاح المشاريع.

دراسة (الحربي والعنزي ،2020) بعنوان : "إدارة الموارد البشرية وأثرها على نجاح المشاريع في القطاع الصحي"

أهداف الدراسة: تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير إدارة الموارد البشرية على نجاح المشاريع في القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية.

المتغير المستقل: إدارة الموارد البشرية (التدريب والتطوير، التحفيز، التقييم).

المتغير التابع: نجاح المشاريع (تحقيق الأهداف، رضا المرضى، الالتزام بالميزانية).

منهجية البحث: استخدمت الدراسة استبيانات وزعت على 130 موظفاً ومديراً في القطاع الصحي، وتم تحليل البيانات باستخدام التحليل الإحصائي المتعدد المتغيرات.

النتائج: أظهرت النتائج أن إدارة الموارد البشرية الفعالة تساهم بشكل كبير في نجاح المشاريع الصحية، حيث يساعد التدريب والتطوير والتحفيز والتقييم في تحقيق الأهداف ورضا المرضى والالتزام بالميزانية.

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة الاستثمار في إدارة الموارد البشرية وتطوير برامج تدريبية وتحفيزية فعالة لتعزيز نجاح المشاريع الصحية.

. دراسة (العتيبي والمطيري، 2021) بعنوان : "تخطيط المشروع وأثره على نجاح المشاريع الإنشائية: دراسة حالة في المملكة العربية السعودية"

أهداف الدراسة: تهدف الدراسة إلى تحليل تأثير تخطيط المشروع على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.

المتغير المستقل: تخطيط المشروع (الجدولة الزمنية، تخصيص الموارد، تحليل المخاطر).

المتغير التابع: نجاح المشاريع (الالتزام بالجدول الزمني، تحقيق الأهداف، الالتزام بالميزانية).

منهجية البحث: استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتم جمع البيانات من خلال استبيانات وزعت على 200 مدير مشروع ومهندس في قطاع الإنشاءات. تم تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS.

النتائج: أظهرت النتائج أن التخطيط الجيد للمشروع يلعب دوراً حاسماً في نجاح المشاريع الإنشائية، حيث يساعد في تحقيق الأهداف المحددة والالتزام بالجدول الزمني والميزانية.

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة تعزيز مهارات تخطيط المشروع لدى مديري المشاريع وتوفير التدريب اللازم لضمان تنفيذ التخطيط بشكل فعال.

2. دراسة (السلي والخالدي، 2022) بعنوان : "تأثير تخطيط المشروع على الأداء في المشاريع التكنولوجية"

أهداف الدراسة: هدفت الدراسة إلى استكشاف تأثير تخطيط المشروع على أداء المشاريع التكنولوجية في المملكة العربية السعودية.

المتغير المستقل: تخطيط المشروع (تحديد الأهداف، الجدولة الزمنية، تخطيط الموارد).

المتغير التابع: أداء المشاريع (الالتزام بالمواعيد، جودة المنتج، رضا العملاء).

منهجية البحث: استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي مع استبيانات وزعت على 150 مدير مشروع ومهندس في قطاع التكنولوجيا. تم تحليل البيانات باستخدام التحليل الإحصائي المتعدد المتغيرات.

النتائج: بينت النتائج أن تخطيط المشروع الفعال يسهم بشكل كبير في تحسين أداء المشاريع التكنولوجية، من خلال تحقيق الالتزام بالمواعيد وتحسين جودة المنتج وزيادة رضا العملاء.

التوصيات: أوصت الدراسة بتعزيز مهارات التخطيط لدى مديري المشاريع في قطاع التكنولوجيا وتبني أفضل الممارسات في تخطيط المشاريع.

دراسة (الشمري والأنصاري، 2020) بعنوان : "تخطيط المشروع وإدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية"

أهداف الدراسة: تهدف هذه الدراسة إلى تحليل العلاقة بين تخطيط المشروع وإدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

المتغير المستقل: تخطيط المشروع (تحديد الأهداف، الجدولة الزمنية، تخطيط الموارد).

المتغير الوسيط: إدارة المخاطر (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، استراتيجيات التخفيف).

المتغير التابع: نجاح المشاريع (الالتزام بالجدول الزمني، تحقيق الأهداف، الالتزام بالميزانية).

منهجية البحث: اعتمدت الدراسة على استبيانات وزعت على 120 مدير مشروع ومهندس في قطاع الإنشاءات، وتم تحليل البيانات باستخدام التحليل الإحصائي المتعدد المتغيرات.

النتائج: أظهرت النتائج أن التخطيط الجيد للمشروع وإدارة المخاطر الفعالة يسهمان بشكل كبير في نجاح المشاريع الإنشائية، حيث يساعدان في تحقيق الأهداف المحددة وتقليل المخاطر المحتملة.

التوصيات: أوصت الدراسة بضرورة دمج استراتيجيات إدارة المخاطر في عملية تخطيط المشروع لضمان تحقيق النجاح.

دراسة (Shaukat, M. B., Latif, K. F., Sajjad, A., & Eweje, G. (2021).

الهدف : هدف الدراسة إلى تحليل دور إدارة المخاطر كعامل معدل بين تخطيط المشروع ونجاح المشروع في قطاع الإنشاءات في باكستان والمملكة المتحدة.

المتغير المستقل (تخطيط المشروع): التخطيط الاستراتيجي، الجدولة الزمنية، تخطيط الموارد.

المتغير التابع (نجاح المشروع): تحقيق الأهداف، الالتزام بالميزانية، الالتزام بالجدول الزمني.

المتغير الوسيط (إدارة المخاطر): تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، التخفيف من المخاطر

. المنهجية: جمعت البيانات من 152 مدير مشروع باستخدام استبيانات، وتم تحليلها باستخدام نمذجة المعادلة الهيكلية.

أكدت النتائج أن إدارة المخاطر تعزز من تأثير تخطيط المشروع على النجاح.

أوصت الدراسة بتطبيق أطر إدارة المخاطر لتحسين فعالية التخطيط في بيئات الأعمال التنافسية

دراسة (Ali, M., Li, Z., Khan, S., Shah, S. J., & Ullah, R. (2021).

الهدف :فحصت الدراسة تأثير القيادة المتواضعة على نجاح المشروع مع دور الوساطة لبناء الفريق والدعم الإداري

العلوي

المتغير المستقل (القيادة المتواضعة):التواضع، التفاني، التواصل الفعال .

المتغير التابع (نجاح المشروع): تحقيق الأهداف، رضا العملاء، جودة التنفيذ .

المتغير الوسيط (بناء الفريق):التعاون، التفاهم، التفاعل الاجتماعي

المنهجية :. تم جمع البيانات من 337 فرداً في قطاع تكنولوجيا المعلومات في باكستان، استبيانات ونمذجة المعادلة

الهيكلية .

النتائج:القيادة المتواضعة تعزز نجاح المشروع، وبناء الفريق يلعب دور الوسيط .

التوصيات :تشجيع القيادة المتواضعة ودعم بناء الفريق

دراسة (Eldosouky, I. A., Ibrahim, A. H., & Mohammed, H. E. D. (2014)

الهدف :هدفت الدراسة إلى تحليل دور إدارة المخاطر كوسيط لتعزيز نجاح المشاريع الإنشائية.

المتغير المستقل (إدارة المخاطر):تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استراتيجيات التخفيف

المتغير التابع (نجاح المشروع):الالتزام بالجدول الزمني، جودة النتائج، رضا العملاء .

المنهجية :جمعت البيانات من مشاريع متعددة في مصر، واستخدمت أساليب تحليل إحصائي متقدمة

النتائج :. أظهرت النتائج أن إدارة المخاطر الفعالة تعزز من نجاح المشاريع الإنشائية

التوصيات :تطبيق أطر إدارة المخاطر وتحليلها باستمرار

دراسة (Akinyemi, B. O., & Akinyemi, B. A. (2020)

الهدف :هدفت الدراسة إلى دراسة تأثير التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع الإنشائية في الدول النامية.

المتغير المستقل (التخطيط الاستراتيجي):تحديد الأهداف، تطوير الاستراتيجيات، تحديد الموارد.

المتغير التابع (نجاح المشروع): تحقيق الأهداف، رضا العملاء، جودة التنفيذ .

المنهجية: استخدمت الدراسة بيانات من استبيانات وزعت على مديري المشاريع في نيجيريا، وحللت باستخدام التحليل الإحصائي.

النتائج: أظهرت النتائج أن التخطيط الاستراتيجي يسهم بشكل كبير في نجاح المشاريع من خلال تحسين التنسيق والاتصال

التوصيات: تعزيز التخطيط الاستراتيجي في المشاريع.

دراسة (Sharma, R., & Mehta, D. (2022)

الهدف: هدفت الدراسة إلى تحليل دور تخطيط المشروع في أداء المشاريع الإنشائية.

المتغير المستقل (تخطيط المشروع): التخطيط الاستراتيجي، الجدولة الزمنية، تخطيط الموارد

المتغير التابع (أداء المشروع): تحقيق الأهداف، الكفاءة التشغيلية، رضا العملاء .

المنهجية: جمعت البيانات من مشاريع إنشائية متعددة في الهند، واستخدمت التحليل الإحصائي لتحليل البيانات..

النتائج: أظهرت الدراسة أن التخطيط الجيد يساعد في تحسين الأداء وتخفيض التكلفة وزيادة رضا العملاء

التوصيات: تعزيز التخطيط الجيد في المشاريع .

دراسة (Al-Momani, A. H., & Fekry, M. (2021)

الهدف: هدفت الدراسة إلى دراسة تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع الإنشائية في دول الخليج. بينت النتائج أن

إدارة المخاطر تلعب دوراً حاسماً في تحسين نجاح المشاريع وتقليل التأخيرات

المتغير المستقل (إدارة المخاطر): تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، استراتيجيات التخفيف .

المتغير التابع (نجاح المشروع): تحقيق الأهداف، الالتزام بالجدول الزمني، جودة التنفيذ

المنهجية: استخدمت الدراسة استبيانات وزعت على مديري المشاريع، وحللت باستخدام تقنيات النمذجة الإحصائية

النتائج: بينت النتائج أن إدارة المخاطر تلعب دوراً حاسماً في تحسين نجاح المشاريع وتقليل التأخيرات

.التوصيات: تعزيز إدارة المخاطر في المشاريع.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تشكل المنطلقات النظرية الأساس الذي يُبنى عليه البحث العلمي، وتساهم في تحديد الأطر والمفاهيم الأساسية التي تساعد في فهم وتحليل المشكلة البحثية. في هذه الدراسة، يتم التركيز على تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة ومستوى المخاطرة على نجاح المشاريع الإنشائية في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية. يمكن تقسيم المنطلقات النظرية إلى عدة محاور رئيسية:

1. إدارة المشاريع

إدارة المشاريع هي مجموعة من الأنشطة والعمليات التي تهدف إلى تحقيق أهداف محددة ضمن قيود معينة مثل الوقت، والتكلفة، والجودة. وتشمل عمليات إدارة المشاريع خمس مجموعات رئيسية: البدء، التخطيط، التنفيذ، المراقبة، والإغلاق. من بين هذه العمليات، يُعتبر التخطيط أحد العناصر الحيوية الذي يحدد مسار المشروع ويؤثر بشكل كبير على نجاحه (Project Management Institute (PMI, 2017).

2. أبعاد تخطيط المشروع

تشمل أبعاد تخطيط المشروع عدة جوانب أساسية، منها: (Kerzner, 2017)

- تطوير دراسة الجدوى: تقييم الجوانب الفنية والاقتصادية للمشروع قبل البدء به لضمان جدواه وإمكانية تنفيذه بنجاح.
- تخطيط النطاق: تحديد جميع الأعمال المطلوبة لإكمال المشروع بشكل ناجح، بما في ذلك تحديد الأهداف، النتائج الرئيسية، والمهام.
- تطوير خطة الأساس: وضع خطة تفصيلية تشمل الجداول الزمنية، الموارد المطلوبة، والتكاليف المتوقعة.
- تخطيط المخاطر: تحليل المخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات للتعامل معها بهدف تقليل تأثيرها على المشروع.

3. إدارة المخاطر

تُعتبر إدارة المخاطر جزءًا أساسيًا من تخطيط المشاريع، حيث تتضمن عملية تحديد، تقييم، وإدارة المخاطر التي قد تواجه المشروع. تساعد الإدارة الجيدة للمخاطر في تقليل احتمالية حدوث المشكلات وتخفيف تأثيرها إذا وقعت. يتم تصنيف المخاطر عادةً إلى فئات تشمل المخاطر المالية، المخاطر التشغيلية، المخاطر التقنية، والمخاطر البيئية. (Hillson, 2012).

4. نجاح المشاريع

يقاس نجاح المشاريع عادةً بتحقيق الأهداف المحددة في الوقت المناسب، ضمن الميزانية المحددة، وبالجودة المطلوبة. بالإضافة إلى ذلك، يُعتبر رضا العملاء مؤشرًا هامًا على نجاح المشروع. يمكن أن يؤدي التخطيط الجيد وإدارة المخاطر الفعالة إلى تحسين هذه المعايير بشكل كبير. (Shenhar, & Dvir, 2007)

المنهجية وطرق البحث:

انطلاقاً من الهدف الرئيسي للدراسة والذي يتركز حول الإجابة على تساؤلات الدراسة واختبار صحة فرضياتها الموضوعية، وقياس أثر متغيراتها، فقد اعتمدت هذه الدراسة استخدام المنهج الوصفي التحليلي، الذي يعرف بأنه طريقة لدراسة الأحداث والظواهر الموجودة والمتاحة، والقابلة للقياس كما هي دون تدخل الباحث في مجرياتها، ويستطيع الباحث أن يتفاعل مع هذه الظواهر يحللها، ويحدد مدى ارتباطها مع غيرها من الظواهر (العبد الله، 2018)، وذلك لدراسة تأثير التخطيط على نجاح المشاريع .

وللوصول إلى هذه الغايات تم استخدام الأسلوب الكمي لضمان الحصول على منهج أكثر قبولاً ودقة، لكونه يساهم في تحقيق مستويات عالية من الموثوقية للبيانات التي تم جمعها، والتوصل إلى استنتاجات أكثر موضوعية ، لذلك اعتمدت الدراسة الحالية على هذا الأسلوب القائم على إجراء المسح الميداني من خلال استخدام أداة الدراسة المعدة لهذا الغرض (الاستبانة)، والحصول على البيانات اللازمة من مصادرها، وتحليلها ومعالجتها للوصول إلى النتائج والتوصيات التي يؤمل أن تقدم تحسينات ملموسة للواقع.

مصادر جمع البيانات

- المصادر الثانوية: وتتمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع البحث بالإضافة إلى الاعتماد على الأبحاث والدراسات السابقة، والدوريات، والمجلات العلمية، والمقالات.
- المصادر الأولية: اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات من مصادرها والتي تم تصميمها خصيصاً لهذا الغرض على Google Forms وإرسال رابطها إلى مجتمع البحث.

أدوات الدراسة :

تعريف أداة البحث بأنها الوسيلة التي يتم من خلالها جمع البيانات للإجابة عن تساؤلات البحث صحيح تمامًا. والاستبانة هي نوع معين من هذه الأدوات، وتُعرف بأنها "صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد البحث." وتتكون الاستبانة من قسمين رئيسيين:

القسم الأول (المتغيرات الديمغرافية):

يتضمن معلومات عن خصائص الأفراد المشمولين في الدراسة مثل النوع (ذكر/أنثى)، العمر، المؤهل العلمي، والمستوى الوظيفي أو الوظيفة التي يشغلونها. هذه المتغيرات تساعد في تحليل النتائج بناءً على خصائص العينة المدروسة.

القسم الثاني (متغيرات الدراسة المستقل والتابع):

يتضمن فقرات وأبعاد تقيس المتغيرات التي يدرسها البحث، وتتمثل في المتغير المستقل (المتغير المفسر أو المؤثر) والمتغير التابع (المتغير الذي يتأثر بالمتغير المستقل). يتم تصميم هذا القسم بدقة لضمان أنه يغطي كافة جوانب المتغيرات المهمة للبحث ويساهم في تحقيق أهداف الدراسة والتوصل إلى الاستنتاجات المناسبة.

باستخدام هذه الاستبانة، يمكن للباحثين جمع البيانات اللازمة لتحليلها واستنتاج العلاقات والتأثيرات بين المتغيرات المختلفة في دراستهم.

حدود الدراسة :

- **حدود موضوعية :** تركز الدراسة على أبعاد التخطيط التالية: تطوير دراسة الجدوى، تخطيط النطاق، تطوير خطة الأساس، وتخطيط المخاطر. بالإضافة إلى ذلك، تهتم الدراسة بتقييم تأثير هذه الأبعاد على معايير نجاح المشاريع التالية: الوقت، التكلفة، الجودة، ورضا العملاء. كما تشمل الدراسة تحليل تأثير مستوى المخاطرة على العلاقة بين تخطيط المشروع ونجاح المشاريع.
- **حدود مكانية :** تقتصر الدراسة على شركات القطاع الخاص العاملة في مجال المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.
- **حدود زمنية :** يتم إجراء الدراسة خلال عام 2024.
- **حدود بشرية :** تركز الدراسة على مديري المشاريع والمختصين في إدارة المشاريع والمهندسين العاملين في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية.

المراجع:

- حداد، أنجم عيد عواد، و أبو زيد، محمد خير سليم. (2021). أثر إدارة الجودة الشاملة على أداء مشاريع شركات تكنولوجيا المعلومات في الأردن: دراسة تطبيقية على مشاريع شركات تكنولوجيا المعلومات في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط
- الحربي، خالد حمود نعيمش. (2022). التخطيط الاستراتيجي وأثره على إدارة المشاريع. مسالك للدراسات الشرعية واللغوية والإنسانية، ع13، 253 - 292.
- الحربي، ناصر، والعنزي، خالد. (2020). إدارة الموارد البشرية وأثرها على نجاح المشاريع في القطاع الصحي. مجلة الإدارة الصحية، 10(2)، 45-60.
- الزعبي، محمد، والرابعة، خالد. (2021). دور إدارة المخاطر في تحسين جودة المشاريع الإنشائية: دراسة حالة في المملكة الأردنية الهاشمية. مجلة العلوم الهندسية، 13(1)، 75-90.
- السلمي، خالد، والخالدي، ناصر. (2022). تأثير تخطيط المشروع على الأداء في المشاريع التكنولوجية. مجلة إدارة التقنية، 18(3)، 97-110.
- السليطي، أحمد، والمريخي، عبد الله. (2020). إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية: دراسة تطبيقية على مشاريع الطرق في قطر. مجلة إدارة المشاريع، 11(2)، 210-225.
- الشمري، خالد، والنعمي، علي. (2020). إدارة المخاطر في المشاريع الصناعية: دراسة تطبيقية على قطاع النفط والغاز في الإمارات العربية المتحدة. مجلة الاقتصاد الصناعي، 15(2)، 180-195.
- الشمري، عبد الله، والأنصاري، خالد. (2020). تخطيط المشروع وإدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية. مجلة إدارة الهندسة، 14(2)، 85-100.
- الشمري، عبد الله، والخالدي، فهد. (2021). تأثير التواصل الفعال على نجاح المشاريع الإنشائية. مجلة الهندسة الإنشائية، 14(3)، 85-100.
- العبدلي، خالد، والسلمي، ناصر. (2022). تأثير القيادة على نجاح المشاريع في قطاع التكنولوجيا. مجلة الإدارة والتكنولوجيا، 18(2)، 97-110.

- العتيبي، محمد، والقرني، فهد. (2021). العوامل المؤثرة على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية. مجلة إدارة المشاريع، 15(1)، 120-135.
- العتيبي، محمد، والمطيري، فهد. (2021). تخطيط المشروع وأثره على نجاح المشاريع الإنشائية: دراسة حالة في المملكة العربية السعودية. مجلة إدارة المشاريع، 15(2)، 140-155.
- علي، محمد بخاري حسن، و الكاتب، محمد بشر. (2021). أثر التخطيط على تطوير إدارة الموارد البشرية: دراسة تطبيقية على شركة المناع للتجارة والاستثمار والمقاولات والبناء 2020. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، مج5، ع2، 103 - 118.
- القحطاني، أحمد، والحربي، فهد. (2021). تأثير إدارة المخاطر على أداء المشاريع في القطاع الحكومي: دراسة تطبيقية على وزارة الأشغال العامة في الكويت. مجلة العلوم الإدارية، 12(4)، 145-160.
- المعادات، هديل محمد حديثه، و أبو زيد، محمد خير سليم. (2021). تأثير تخطيط المشروع على نجاح المشاريع الإنشائية: الدور المعدل لمستوى المخاطرة: دراسة تطبيقية في شركات مشاريع الإنشاءات الأردنية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط.
- Akinyemi, B. O., & Akinyemi, B. A. (2020). The impact of strategic planning on the success of construction projects in developing countries. Journal of Construction Engineering and Management, 146(4), 04020025. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)CO.1943-7862.0001844](https://doi.org/10.1061/(ASCE)CO.1943-7862.0001844)
- Ali, M., Li, Z., Khan, S., Shah, S.J. and Ullah, R. (2021), "Linking humble leadership and project success: the moderating role of top management support with mediation of team-building", International Journal of Managing Projects in Business, Vol. 14 No. 3, pp. 545-562. <https://doi.org/10.1108/IJMPB-01-2020-0032>
- Al-Momani, A. H., & Fekry, M. (2021). The impact of risk management on the success of construction projects in the Gulf countries. Journal of Risk and Financial Management, 14(3), 129. <https://doi.org/10.3390/jrfm14030129>

- Eldosouky, I. A., Ibrahim, A. H., & Mohammed, H. E. D. (2014). Management of construction cost contingency covering upside and downside risks. *Alexandria Engineering Journal*, 53(4), 863-881
- Global Construction Council. (2021). "Financial Performance Report of Construction Companies".
- Hillson, D. (2012). "Effective Opportunity Management for Projects: Exploiting Positive Risk". CRC Press.
- Kerzner, H. (2017). "Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling". Wiley.
- Li, H., & Wang, Y. (2020). The impact of project planning on the success of construction projects in multicultural environments. *International Journal of Project Management*, 38(7), 565-577.
<https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2020.02.002>
- Lu, W., Ye, M., & Flanagan, R. (2019). A comparison of the innovation performance of the construction industries in the USA, UK, and China. *Journal of Management in Engineering*, 35(3), 04019001. Retrieved from ASCE Library
- Project Management Institute (PMI). (2017). "A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)". Sixth Edition. PMI.
- Sharma, R., & Mehta, D. (2022). The role of project planning in the performance of construction projects. *Buildings*, 12(1), 45. <https://doi.org/10.3390/buildings12010045>
- Shaukat, M. B., Latif, K. F., Sajjad, A., & Eweje, G. (2022). Revisiting the relationship between sustainable project management and project success: The moderating role of stakeholder engagement and team building. *Sustainable Development*, 30(1), 58-75 DOI: 10.2478/emj-2019-0002.
- Shenhar, A. J., & Dvir, D. (2007). "Reinventing Project Management: The Diamond Approach to Successful Growth and Innovation". Harvard Business Review Press

- Tay, W. J., Hwang, B. G., & Shen, L. Y. (2017). Managing risks in mega public infrastructure projects in Singapore: A case study. *Construction Management and Economics*, 35(9), 554-577. Retrieved from Taylor & Francis Online
- Zou, P. X. W., Zhang, G., & Wang, J. (2007). Understanding the key risks in construction projects in China. *International Journal of Project Management*, 25(6), 601-614. Retrieved from [ScienceDirect](#)

Mid-Ocean University

College of Management

Department of Project Management



**The Impact of Project Planning on the Success of Construction
Projects: The Moderating Role of Risk Level - An Applied Study on Private
Sector Companies in Saudi Arabia**

Preparation: Hussien Allawi ALaqidi . ID NO (233001870)

Preparation: Madihah Mohammad ALaqidi . ID NO (233001871)

Supervision:

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Mohammed Hassan

1445-2024