



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	MOHAMMED MARAEI MOHAMMED	اسم الطالب
Students I.D	2021203405	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

29/ 04 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس ٢٠-٠٥-٢٠٢١ في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحّد كما يلي:
- حجم الخط ١٢.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Amaal Aburumman

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length.** This is a significant research project.

Your report must address each of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيتمكن هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات .

يجب أن يعالج تقريرك كل من القضايا التالية:

١. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٢. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
٣. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
٤. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
٥. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٦. إنشاء ميزانية وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
٧. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٨. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
٩. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
١٠. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
١١. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

مشروع ضيافة الطفل

١. المقدمة INTRODUCTION

في أغلب الأحيان تحتاج بعض العائلات إلى مقدمي الرعاية للأطفال نظراً لانشغالهم، ما أدى إلى زيادة الإقبال على مشروع ضيافة الأطفال أكثر من أي وقت مضى؛ حيث تعود أهمية المشروع إلى أنه يُساعد في توفير الراحة للمرأة العاملة ويُسهّم في زيادة إنتاجيتها دون الشعور بالقلق على طفلها.

تتلخص فكرة مشروع ضيافة الأطفال في إنشاء مركز متخصص يذهب إليه الأطفال للاستمتاع والترفيه وتنمية القدرات ورفع المهارات في عدد من المجالات المختلفة، فمن خلال هذا المشروع يُمكن للأطفال التعرف على مبادئ القراءة والكتابة وتعلم الحروف والقدرة على كتابة بعض الرسائل في بعض الأحيان، بالإضافة إلى إعداد الطفل لمراحل التعليم الأساسي؛ حيث تستهدف فكرة المشروع الآباء والأمهات المهنيين الذين لا يستطيعون رعاية أطفالهم خلال اليوم، إضافة إلى العوائل الذين يحرصون على تنمية قدرات ومهارات أطفالهم.

وَدَوْرِي هنا سيكون في وضع موازنة المشروع لتقدير كلفة المشروع عن طريق تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ كافة أنشطة المشروع، مع تقدير الكلفة المتوقعة لهذه الموارد وقت استخدامها، الهدف هو تحديد الكلفة التقديرية للمشروع شاملة كافة أنشطته وفعالياته من لحظة المباشرة حتى لحظة الانتهاء. وأنا سأحدث هنا عن مرحلة إنشاء موازنة وربط التكاليف بالعالم الرئيسية للمشروع حيث تكمن أهمية هذه المرحلة في مدى نجاح المشروع وجودته، وإدارة التكلفة عبارة عن استكمال للقيود الثلاثي لإدارة المشروع وهو التكلفة *cost*، والجدول الزمني *schedule*، والمجال *scope*، وكل قيد من هذه القيود يجب أن يكون مكتملاً من أجل اكتمال المشروع في الوقت المناسب، وفي حدود الميزانية المتاحة ولتحقيق كافة توقعات العميل؛ ومن أجل تحقيق أهداف تكلفة المشروع، فإن المشروع يجب أن يكتمل ضمن الموازنة المخصصة له، والمصدق عليه.

الأهمية هو أن مدير المشروع يهتم في الأساس بالتكلفة المباشرة للمشروع، ولكن الميل في إدارة المشروع إلى أن دور مدير المشروع في السيطرة على التكلفة ومراقبتها سيزداد ليضم المزيد من المناطق غير التقليدية في مجال مراقبة التكلفة والسيطرة عليها، وفي المستقبل سيكون المتوقع أن المزيد من مديري المشروع سيكون لديهم الكثير من المساهمات في التكلفة غير المباشرة ونفقات المشروع.

إن توقيت جمع المعلومات الخاصة بالتكلفة مهمة أيضاً بالنسبة لنظام قياس التكلفة.

إن موازنة المشروع يجب أن تكون متزامنة مع عملية جمع التكلفة الفعلية للمشروع. فعلى سبيل المثال، لو أن فريق مشروع ما، كان مسؤولاً عن تكلفة المواد، فهل ينبغي على الموازنة أن توضح الإنفاق الرخيص ومتى يصبح فريق العمل ملتزماً بشراء المنتج، ومتى يتم تسليم العنصر، أو متى يكون العنصر مقبولاً، أو متى يتم دفع ثمنه، إن توقيت مثل هذه القضايا يمكن أن تجعل السيطرة على تكلفة مشروع صعباً للغاية.

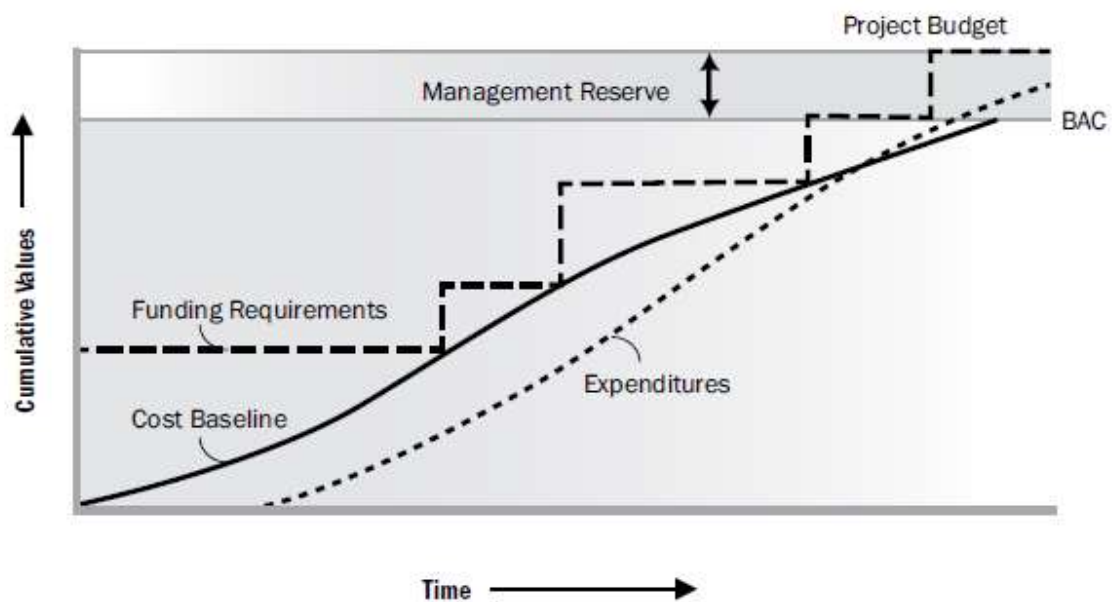
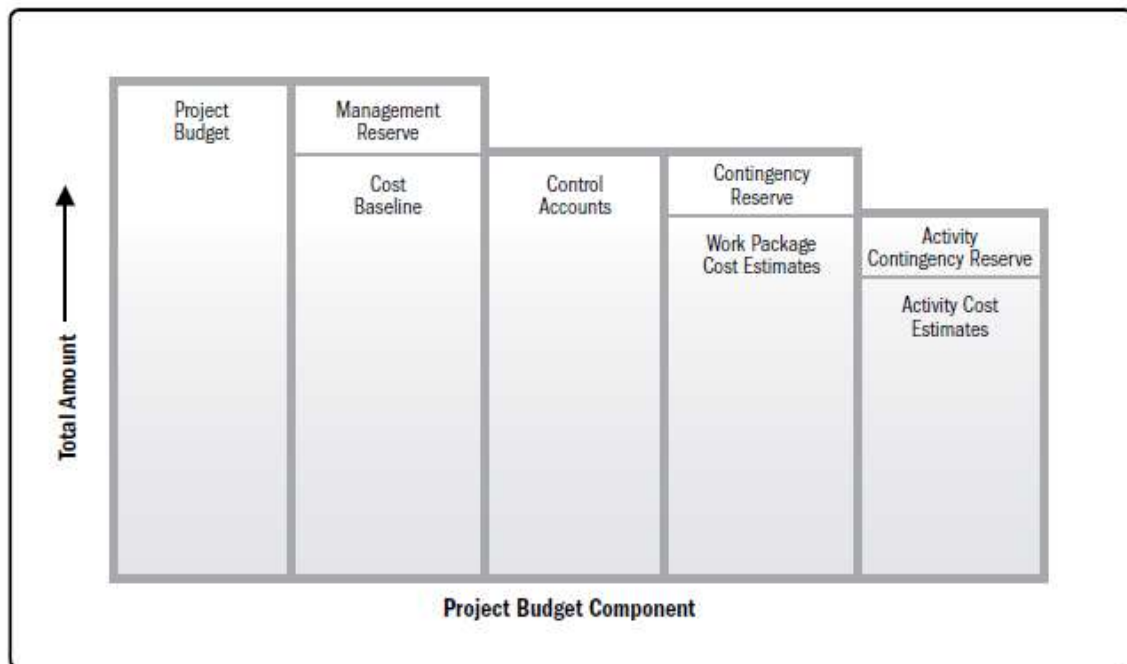
LITERATURE REVIEW الدراسات السابقة ٢.

نظرًا لخصوصية المشروع – "ضيافة الطفل" بعدم وجود دراسات بحثية موسعة سابقة لنفس المجال فقد تم الاستفادة من الدراسة التي قامت بها مجلة رواد الأعمال فقد قامت بعمل دراسة جدوى للمشروع وعمل موازنة للمشروع حقيقية فعليًا ونتيجة الدراسة أن المشروع يحقق ربح (١).

METHODOLOGY منهجية البحث ٣.

تم اعتماد منهج البدء من الصفر (Zero – Base Budget Approach) على أساس إعداد الموازنة وفقًا لما يجب عمله وتوفيره بهدف إنهاء نشاطات المشروع المختلفة ولذلك فهو يعتمد على الكلفة والاحتياجات المطلوبة الضرورية لتحقيق أهداف المشروع، وحتى يتحقق التقدير الصحيح لكلفة أي نشاط لابد للمكلف بإعداد الموازنة من مراعاة مجموعة من الأمور أهمها :

- المستوى المطلوب لإنجاز النشاط.
- النشاطات الفرعية الضرورية بما في ذلك المعدات والخبرات وغيرها.
- الكلفة المتوقعة بناء على ما سبق .
- مقدار الربح المتوقع من كل نشاط ضمن الموازنة .



٤. النتائج والمناقشة RESULTS AND DISCUSSION

تفاصيل الموازنة المحسوبة للمشروع موضحة بالجدول أدناه (١):

٤,١. التكاليف الثابتة

ت	معدات ومتطلبات	التكلفة المتوقعة (ريال)	نسبة التكلفة المتوقعة عن إجمالي التكاليف
1	تجهيز ديكور المركز	15000	25%
2	تجهيز ٤ فصول دراسية	20000	33%
3	تجهيز غرفة الإدارة	5000	8%
4	تجهيز غرفة الألعاب	12000	20%
5	مصاريف إدارية وتراخيص	3500	6%
6	شراء أدوات تعليمية	3000	5%
7	مصاريف نظرية إضافية	1500	3%
	إجمالي التكاليف الثابتة	60000	100%

٢, ٤. التكاليف المتغيرة

ت	بيان	التكلفة الشهرية المتوقعة (ريال)	نسبة التكلفة المتوقعة عن إجمالي التكاليف
1	إيجار المركز	2500	7%
2	رواتب ٤ مريبات	8000	23%
3	راتب مديرة المشروع	4000	12%
4	رواتب ٣ عاملات	4500	13%
5	المرافق (كهرباء - غاز - مياه)	3000	9%
6	مصاريف تشغيلية أخرى	5000	14%
7	إيجار عدد ٢ بلاصات	7500	22%
	إجمالي التكاليف المتغيرة	34500	100%

بيان	التكلفة السنوية المتوقعة (ريال)
إجمالي التكاليف المتغيرة في السنة	414000

وبالتالي فإن إجمالي التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة = $60000 + 414000 = 474000$ ريال

حساب أرباح مشروع ضيافة الطفل

○ سعر اشتراك الطفل الشهري = 1000 ريال & 300 قيمة توصيل الطفل بالباص؛ لذلك سأعتبر أن الربح المحصل هو 1000 ريال من كل طفل مشترك.

○ معدل الدخل الشهري: وبافتراض أن المركز عدده اكتمل بـ 60 طفل، بالتالي سيكون الربح هو
○ $1000 \times 60 \text{ طفل} = 160000$ (160 ألف ريال).

○ معدل الدخل السنوي: $160 \text{ ألف} \times 12 \text{ شهر} = 1920000$ ريال

حساب الربح المتوقع بعد العام الأول

صافي الربح أو الخسارة = معدل الدخل السنوي – إجمالي التكاليف الثابتة والمتغيرة

$$= 1920000 - 474000 = 1446000 \text{ ريال}$$

هنا المشروع يحقق ربح بـ مليون وأربعمائة وست وخمسون ألف ريال لا غير وهذا يتواءم مع الهدف الرئيس من عمل موازنة المشروع.

وهذا المنهج بحاجة إلى خبرة ومقدرة من القائمين على العمل لدراسة الأوضاع القائمة والمتوقعة عند البدء بتنفيذ المشروع كما ويعتمد على مدى دقة المعلومات المتوفرة حول السبل الكفيلة لإنجاز كل جزء من المشروع بالمستوى المقرر ولذلك يحتاج العاملون في هذا المنهج إلى درجة من التدريب والكفاءة والخبرة وخاصة في مجال تبادل ونقل المعلومات.

المراجع References

- (١) مجلة رواد الأعمال.
- (٢) والنتائج والمناقشة أجريت بناءً على الدرس في المنهج الفصل التاسع (الشريحة رقم ٣٩).