



جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

إدارة / ماجستير إدارة المشاريع

مفهوم إدارة المشاريع

إعداد الطالب/

منى محمد باسهل

إشراف/

أسماء أبو عنزه

العام الدراسي:

2024

مقدمة:

تعرف إدارة المشروع على أنها عملية إدارة تركز على بدء وتخطيط وتنفيذ ومراقبة والإشراف على إتمام عمل الفريق لتحقيق الأهداف من المشروع وتلبية معايير النجاح المحددة في المشروع. حيث تشمل إدارة المشروع مجموعة من الأنشطة المصممة لضمان نجاح تنفيذ المشروع. إدارة المشاريع تعتبر المبادئ والسياسات والإجراءات التي تهدف إلى توجيه المشروع من مرحلة البدء إلى نهايته.

يشير مفهوم إدارة المشاريع إلى كونها العملية المنظمة لتحقيق الأهداف المرجوة من المشروع، وذلك من خلال تطبيق الإجراءات والأساليب والمعارف والمهارات المطلوبة، وذلك يحدث بدءاً من التخطيط إلى التنفيذ، في إطار زمني محدد وطبقاً للميزانية المخصصة.

أيضاً، تُعرف إدارة المشروع بأنها إجراء يقود الفريق إلى تحقيق أهداف محددة أو إنجاز المخرجات المطلوبة بحلول موعد التسليم النهائي، يتطلب إنشاء مشاريع ناجحة ضمن الوقت والميزانية والنطاق المحدد بعض الأمور منها؛ التوثيق، والتخطيط، والتتبع، والاتصال.

وتشمل إدارة المشروع مجموعة من الأنشطة المصممة لضمان نجاح تنفيذ المشروع، والتي يقوم بها فريق العمل بالكامل، إدارة المشاريع تعتبر أيضاً المبادئ والسياسات والإجراءات التي تهدف إلى توجيه المشروع من مرحلة البدء إلى نهايته.

بعبارة بسيطة، فإن إدارة المشروع هي عملية الإشراف على المشروع لضمان تحقيقه لأهدافه ومواعيده النهائية وميزانيته، يمكن استخدام هذه العملية في أي مشروع بدءاً من المشاريع كبيرة الميزانية إلى المشاريع صغيرة الميزانية.

مشكلة الدراسة:

تتمثل مشكلة المشروع الا فهم معوقات إدارة المشروع و المخاطر التي ممكن ان تحصل في المشروع سواء كان مع تواصل مع أصحاب المصلحة والمشرفين على المشروع وفهم وتحديد الفوائد والتحديات المرتبطة في نطاق لتسليم المشروع في الوقت المحدد بنفس الميزانية المقترحة

أهمية الدراسة:

العمل بعقلية إستراتيجية.

مهارات بناء الفريق والقدرة على حل النزاعات.

امتلاك خبرة إدارة التغيير.

يجب أن يُظهر مدير المشروع مهارات القيادة مع القدرة على تحفيز أعضاء الفريق.

القدرة على تحديد الأولويات، وحل المشكلات.

القدرة على التكيف.

القدرة على مواجهة المشاكل التي قد تحدث خلال فترة المشروع.

أن يكون لدى المؤسسة خطة للمشروع مع إمكانية وجود قابلية التنبؤ بهذه الخطة.

الالتزام بالميزانية المخصصة للمشروع والجدول الزمنية الموضوعية.

تحديد وإنهاء المشاريع التي ليس لها قيمة تجارية.

تحسين التعاون بين فريق العمل على المشروع.

تحديد المخاطر المحتملة والتخطيط لها.

أهداف الدراسة:

تحسين إنتاجية المشروع وأدائه.

توفير النظام في بيئة العمل.

تحسين التواصل والتعاون بين أعضاء الفريق.

المحافظة و مراقبة الميزانية .

ضمان ومراقبة الجودة.

إنهاء المشروع في الوقت المحدد.

تساؤلات الدراسة

ماهي التحديات التي تواجه في ادارة المشروع.

تقدم التطورات والتقنيات في مجال ادارة المشاريع .

ماهي التوصيات العملية لمديري المشاريع حول كيفية الاستفادة من التطورات والتقنيات لاتمام المشروع بصورة كاملة وبشكل صحيح بأقل المخاطر.

إدارة المشاريع وتطبيقها للمعاير الدولية لتحسين جودة المشاريع.