

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.....فاطمة سليمان القطري.... اسم الطالب ..

Students I.D ...2021201951... الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنيائي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

م	نوع الخطر	لماذا اعتبرته خطراً	ماهو نوع هذا الخطر	ماهي احتمالية هذا الخطر	ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر	ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته
١	المخاطر المرتبطة بالتراخيص والتصاريح والموافقات	في حال تعذر الحصول على التصاريح والموافقات المطلوبة أو تجديدها أو المحافظة على سريانها أو إلغاء التصاريح والموافقات الحالية ، أو انائها فقد يؤدي ذلك إلى تعطيل أعمال أرامكو السعودية وقد يكون له تأثير سلبي وجوهري على اعمالها	Compliance risk	Low likelihood	High impact	عمل جدول بأهم التصاريح المراد اخذها وتكليف موظفين بتنيه الأقسام المعنية لرفع التصاريح قبل وقت كافي الخطر وجود خبراء ومختصين لأخذ الموافقات والتأكد من انها ملائمة للوائح وتقديم تقارير دورية ورفع توصيات فيها لتفاديها في المشاريع القادمة
٢	المخاطر المرتبطة بأنظمة تقنية المعلومات	تؤثر الحوادث الإلكترونية تأثيراً سلبياً على هذه الأعمال أو غيرها لا سيما فيما يتعلق بأنظمة التحكم الصناعية ، وقد تسبب أضراراً أو تحلق أضراراً بيئية وتعد أنظمة أرامكو السعودية هدفاً حيويًا للهجمات الإلكترونية المعقدة ، التي تنظمها الدول والمخترقون	Hazard risk	High likelihood	High impact	تقوم أرامكو بالتقليل من هذي المخاطر بعمل محدوديه لاستخدام المواقع لإجهزة الموظفين ، ويمنع للموظفين استخدام البريد الالكتروني الخاص بالعمل على جهاز غير جهاز الموظف او جهاز منزلي ،، يتم تغيير الأجهزة بشكل دوري و وضع نظام حماية الفاير و سات

						الخطر وتقديم تقارير دورية ورفع توصيات فيها لتفاديها في المشاريع القادمة
٣	المخاطر المرتبطة بالأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة	تتضمن لوائح والأنظمة إنتاج المواد الخطيرة وتخزينها واستخدامها ... والحفاظ على صحة الموظفين في الشركة وسلامتهم وقد تخضع ارامكو السعودية عدم امتثال للأنظمة اللوائح السارية وغرامات مالية او اغلاق جزئي او كلي لاحد المشاريع	Hazard risk	High likelihood	High impact	عمل كشوفات دورية لتسريبات المواد والغاز ،، توفير تأمين صحي للموظفين وعمل كشوفات دورية لمن يعمل بالقرب من مناطق الغازات ،، الاعلاق الفوري لبعض المشاريع او جزء منها التي حصل بها تسرب غاز وعمل أنظمة ولوائح قدر الإمكان تساعد على التقليل نسبة الخطر الخطر وتقديم تقارير دورية ورفع توصيات فيها لتفاديها في المشاريع القادمة
٤	المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية	تتعرض أرامكو لكثير من المخاطر التشغيلية ومنها تسرب النفط او حدوث نقص في طاقة الكهرباء او الأعطال الميكانيكية او حوادث النقل وغيرها	Control risk	High likelihood	High impact	عمل صيانة دورية ومكثفة للادوات وأماكن التسرب المعتادة لمحاولة التقليل من وقوع الخطر وتقديم تقارير دورية ورفع توصيات فيها لتفاديها في المشاريع القادمة

المراجع :

تقرير ارامكو السنوي لعام ٢٠١٩م

عين الإخبارية (تعرض أرامكو لهجمات عديدة الكترونية في الآونة الأخيرة)

<https://al-ain.com/article/aramco-faced-cyberattacks-successfully-counterred>