

دور إدارة المشاريع في تحقيق رؤية السعودية 2030

دراسة تحليلية لآراء مديري ومخططي
المشاريع في المشروعات الكبرى بالمملكة
إعداد الطالبة: هنادي المالكي

جدول المحتويات

الصفحة	البند
1	صفحة العنوان والبيانات الأساسية.
2	مقدمة البحث.
3	مشكلة البحث.
4	أهمية البحث.
5	سؤال البحث الرئيسي.
6	الأسئلة الفرعية.
7	الهدف الرئيسي.
8	أهداف البحث.
9	فرضية البحث الرئيسية.
10	الفرضيات الفرعية.
11	نموذج البحث.
12	مؤشرات المتغير التابع.
13	مكان تطبيق البحث.
14	المشروعات المستهدفة.
15	عينة الدراسة.
16	منهجية البحث.
17	جمع وتحليل البيانات.
18	المخطط المقترح للمشروع.
19	جدول المحتويات.
20	المراجع.

قائمة الأشكال والرسوم التوضيحية

الصفحة	الشكل	الصفحة	الشكل
8	(6) أهداف البحث	11	(1) نموذج البحث
6	(7) الأسئلة الفرعية	12	(2) مؤشرات المتغير التابع
10	(8) الفرضيات الفرعية	14	(3) المشروعات المستهدفة
17	(9) خطوات جمع البيانات	18	(4) المخطط المقترح للمشروع
17	(10) آلية تحليل البيانات	16	(5) مراحل منهجية البحث

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة

تشهد المملكة العربية السعودية تحولاً تنموياً واقتصادياً واسعاً في إطار رؤية السعودية 2030، التي تهدف إلى بناء اقتصاد أكثر تنوعاً واستدامة، وتطوير القطاعات الحكومية والخاصة، وتحسين جودة الحياة.

ويعتمد تحقيق مستهدفات الرؤية بصورة كبيرة على تنفيذ مجموعة واسعة من المشاريع والمبادرات الاستراتيجية، والتي تتسم غالباً بكبر حجمها وتعدد أصحاب المصلحة وتعقيد عملياتها التشغيلية.

وتبرز إدارة المشاريع باعتبارها أحد العوامل الرئيسية التي تساعد على تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى خطط تنفيذية ومخرجات قابلة للقياس.

كما تساعد الممارسات الفعالة في إدارة المشاريع على تحسين استخدام الموارد، وضبط التكاليف والجداول الزمنية، وإدارة المخاطر، ورفع جودة المخرجات.

ومن هنا تأتي أهمية دراسة العلاقة بين كفاءة إدارة المشاريع ومدى القدرة على تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

1.2. مشكلة البحث

تتميز مشاريع رؤية السعودية 2030 بحجمها وتعقيدها وتعدد الأطراف المشاركة فيها، إضافة إلى تنوع القطاعات والمجالات التي تعمل فيها.

وقد تواجه المشاريع الكبرى مجموعة من التحديات، مثل:

- ارتفاع مستوى التعقيد في التخطيط والتنفيذ.
 - تعدد الجهات وأصحاب المصلحة.
 - التغييرات في نطاق المشروع ومتطلباته.
 - المخاطر المالية والتشغيلية والتقنية.
 - صعوبة الالتزام بالجدول الزمنية في المشاريع الكبرى.
- وتتمثل مشكلة البحث في معرفة مدى مساهمة كفاءة ممارسات إدارة المشاريع في:

- الحد من تعثر المشاريع وتأخرها.
- تحسين جودة المخرجات النهائية.
- تعزيز الالتزام بالوقت والميزانية.
- تحسين استخدام الموارد المتاحة.
- تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 بكفاءة وفعالية.

1.3. أهمية البحث

- تتمثل أهمية البحث في مجموعة من الجوانب العلمية والتطبيقية:
- تعزيز المعرفة العلمية حول دور إدارة المشاريع في تحقيق الأهداف الاستراتيجية الوطنية.
- توضيح العلاقة بين التخطيط والحوكمة وإدارة المخاطر ونجاح المشاريع.
- دعم صنع القرار في تطوير ممارسات إدارة المشاريع داخل الجهات المختلفة.
- تحسين آليات الحوكمة وتحديد المسؤوليات والصلاحيات.
- المساهمة في رفع كفاءة استخدام الموارد البشرية والمالية.
- تقليل احتمالية حدوث الأخطاء والتأخير والتعثر في المشاريع الكبرى.
- تحسين الكفاءة التشغيلية والمالية للمشاريع.
- دعم تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 من خلال تحسين جودة التنفيذ والمتابعة

ما هو دور ممارسات إدارة المشاريع في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030؟

ينطلق السؤال الرئيسي من الحاجة إلى فهم مدى قدرة ممارسات إدارة المشاريع الحديثة على تحويل الأهداف الاستراتيجية للرؤية إلى نتائج ومخرجات فعلية. ويركز البحث على دراسة أثر مجموعة من الممارسات الرئيسية، وهي:

- حوكمة وتخطيط المشاريع.
 - إدارة المخاطر الاستباقية.
 - فاعلية مكاتب إدارة المشاريع (PMO).
- وذلك بهدف معرفة مدى ارتباط هذه الممارسات بكفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق المستهدفات.

1.6. الأسئلة الفرعية

1. كيف يؤثر التخطيط الاستراتيجي وحوكمة المشاريع على جودة مخرجات مشاريع رؤية

السعودية 2030؟

2. ويركز هذا السؤال على معرفة دور التخطيط الواضح وتحديد المسؤوليات وآليات اتخاذ القرار في

تحسين نتائج المشاريع.

3. ما أثر تطبيق إدارة المخاطر الاستباقية في منع تعثر المشاريع الكبرى والالتزام بجداولها

الزمنية؟

4. ويتناول قدرة الجهات على تحديد المخاطر وتحليلها والاستعداد لها قبل حدوثها، بما يقلل آثارها

على المشروع.

5. إلى أي مدى تساهم مكاتب إدارة المشاريع (PMO) في رفع كفاءة تخصيص الموارد البشرية

والمالية؟

6. ويركز على دور PMO في توحيد الإجراءات، ومتابعة الأداء، وتنسيق الموارد، ودعم اتخاذ القرارات

المتعلقة بالمشاريع.

الأسئلة الفرعية

تنبثق الأسئلة الفرعية من سؤال البحث الرئيسي، وتهدف إلى تحليل أبعاد دور ممارسات إدارة المشاريع في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

1



كيف يؤثر التخطيط الاستراتيجي وحوكمة المشاريع على جودة مخرجات مشاريع رؤية السعودية 2030؟

يركز هذا السؤال على معرفة مدى تأثير وضوح التخطيط الاستراتيجي، وتحديد الأدوار والمسؤوليات، وآليات الحوكمة في تحسين جودة النتائج النهائية للمشاريع والمبادرات المرتبطة بالرؤية.

2



ما أثر تطبيق إدارة المخاطر الاستباقية في منع تعثر المشاريع الكبرى والالتزام بجداولها الزمنية؟

يتناول هذا السؤال قدرة الجهات على تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها وتقييمها ووضع خطط استجابة مناسبة لها ومتابعتها، بما يساهم في تقليل تأثيرها على المشروع والالتزام بالمواعيد المحددة.

3



إلى أي مدى تساهم مكاتب إدارة المشاريع (PMO) في رفع كفاءة تخصيص الموارد البشرية والمالية؟

يركز هذا السؤال على دور مكاتب إدارة المشاريع في توحيد المنهجيات، والمعايير، ومتابعة الأداء، وتنسيق الموارد، وإعداد التقارير الداعمة لاتخاذ القرار، بما ينعكس على تحسين الكفاءة التشغيلية والمالية للمشاريع.



تسهم الإجابة عن هذه الأسئلة في تحقيق الهدف الرئيسي للدراسة وفهم العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع وكفاءة تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

1.8. الهدف الرئيسي

- دراسة أثر ممارسات إدارة المشاريع على كفاءة تنفيذ وتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.
- ويهدف البحث بصورة أساسية إلى تحديد مدى مساهمة الممارسات الإدارية والتنظيمية المستخدمة في المشاريع في تحسين نتائجها، وقياس مدى قدرتها على تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى مشاريع ومخرجات قابلة للقياس والتقييم.
- كما يسعى البحث إلى توضيح دور الإدارة الفعالة للمشاريع في تحقيق التكامل بين التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ والمتابعة والرقابة، بما يساهم في رفع مستوى الأداء وتحقيق النتائج المستهدفة.
- ويركز الهدف الرئيسي على معرفة مدى مساهمة ممارسات إدارة المشاريع في:
- تحقيق جودة أعلى للمخرجات وضمان توافقها مع أهداف ومتطلبات المشروع.
 - تحسين الالتزام بالجدول الزمني وتقليل التأخير في مراحل التنفيذ.
 - رفع كفاءة استخدام الموارد البشرية والمالية والتقنية.
 - تحسين الأداء المالي والتشغيلي من خلال ضبط التكاليف وتحسين كفاءة العمليات.
 - تقليل المخاطر والتعثر من خلال اكتشاف المخاطر مبكراً ووضع خطط مناسبة للتعامل معها.
 - تحسين عملية اتخاذ القرار من خلال توفير بيانات وتقارير دقيقة عن مستوى أداء المشروع.
 - تعزيز التنسيق بين أصحاب المصلحة والجهات المشاركة في تنفيذ المشاريع.
 - رفع مستوى الحوكمة والرقابة من خلال وضوح المسؤوليات والصلاحيات وآليات المتابعة.
 - دعم تحقيق المستهدفات الاستراتيجية لرؤية السعودية 2030 من خلال ربط نتائج المشاريع بالأهداف الوطنية الكبرى.
 - تعزيز استدامة المشاريع وفعاليتها بحيث لا يقتصر نجاح المشروع على إنجازها، بل يمتد إلى تحقيق المنافع والنتائج المستهدفة منه

1.9. أهداف البحث

1. التعرف على واقع تطبيق ممارسات حوكمة وتخطيط المشاريع.
2. من خلال دراسة مدى وضوح الأدوار والمسؤوليات، وآليات التخطيط، والمتابعة، واتخاذ القرار.
3. قياس أثر إدارة المخاطر في ضمان استمرارية الأعمال وتسليم المشاريع في مواعيدها.
4. وذلك من خلال معرفة مدى استخدام أساليب تحديد المخاطر وتحليلها والاستجابة لها ومراقبتها.
5. تحليل دور مكاتب إدارة المشاريع (PMO) في تعزيز الكفاءة التشغيلية والمالية.
6. من خلال دراسة دورها في توحيد المنهجيات، ومتابعة المشاريع، وإدارة الموارد، ورفع مستوى التقارير والرقابة.
7. تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع وكفاءة تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

أهداف البحث

يهدف البحث إلى تحقيق مجموعة من الأهداف المحددة التي تسهم في فهم ممارسات إدارة المشاريع في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030، وهي كما يلي:

1



التعرف على واقع تطبيق ممارسات حوكمة وتخطيط المشاريع.

من خلال دراسة مدى وضوح الأدوار والمسؤوليات، وآليات التخطيط، والمتابعة، واتخاذ القرار في المشاريع الكبرى المرتبطة برؤية السعودية 2030.

2



قياس أثر إدارة المخاطر في ضمان استمرارية الأعمال وتسليم المشاريع في مواعيدها.

من خلال معرفة مدى استخدام أساليب تحديد المخاطر وتحليلها والاستجابة لها ومراقبتها، ومدى تأثير ذلك على الالتزام بالجدول الزمني وتحقيق أهداف المشروع.

3



تحليل دور مكاتب إدارة المشاريع (PMO) في تعزيز الكفاءة التشغيلية والمالية.

من خلال دراسة دور مكاتب إدارة المشاريع في توحيد المنهجيات، ومتابعة الأداء، وإدارة الموارد البشرية والمالية، وتأثير ذلك على تحسين كفاءة المشاريع وتحقيق مستهدفات الرؤية.

1.10. فرضية البحث الرئيسي

توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين ممارسات إدارة المشاريع الحديثة وكفاءة تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

وتفترض الدراسة أن ارتفاع مستوى تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الحديثة يرتبط بارتفاع مستوى كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق نتائجها المستهدفة.

وتستند هذه الفرضية إلى أن تطبيق ممارسات إدارية متكاملة، تشمل التخطيط الاستراتيجي، والحوكمة، وإدارة المخاطر، والمتابعة والرقابة، وفاعلية مكاتب إدارة المشاريع (PMO)، يمكن أن يساهم في تحسين قدرة المؤسسات على تنفيذ المشاريع بكفاءة.

كما تفترض الدراسة أن الإدارة الفعالة للمشاريع تساعد على تقليل الانحرافات في التكلفة والوقت والنطاق والجودة، وتعزز القدرة على التعامل مع التحديات والمتغيرات التي قد تواجه المشاريع الكبرى.

ومن المتوقع أن تساهم هذه الممارسات في تحسين التنسيق بين مختلف الأطراف وأصحاب المصلحة، ورفع كفاءة اتخاذ القرارات، وتحسين استغلال الموارد المتاحة.

وتتمثل مؤشرات كفاءة تحقيق المستهدفات في:

- جودة المخرجات: مدى توافق نتائج المشروع مع المتطلبات والمعايير المحددة.
- الالتزام بالوقت: قدرة المشروع على إنجاز مراحله ومخرجاته وفق الجدول الزمني المخطط.
- كفاءة استخدام الموارد: الاستفادة المثلى من الموارد البشرية والمالية والتقنية.
- الأداء المالي: القدرة على ضبط التكاليف وتقليل الانحرافات المالية.
- الأداء التشغيلي: تحسين كفاءة العمليات والإنتاجية أثناء تنفيذ المشروع.
- إدارة المخاطر: القدرة على تحديد المخاطر والاستجابة لها قبل أن تؤثر بشكل كبير على المشروع.
- تحقيق الأهداف الاستراتيجية: مدى مساهمة المشروع في تحقيق المستهدفات المرتبطة برؤية السعودية 2030.

وبناءً على ذلك، تسعى الدراسة إلى اختبار ما إذا كان ارتفاع مستوى نضج ممارسات إدارة المشاريع يؤدي فعلياً إلى ارتفاع مستوى كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق مستهدفاتها

2. الفرضيات الفرعية

- 1.1.2. توجد علاقة تأثير إيجابية بين حوكمة وتخطيط المشاريع وجودة مخرجات مبادرات رؤية السعودية 2030.
2. فكلما كانت عمليات التخطيط والحوكمة أكثر وضوحاً وتنظيماً، زادت القدرة على ضبط نطاق المشروع وتحسين جودة مخرجاته.
3. توجد علاقة تأثير إيجابية بين إدارة المخاطر الاستباقية والالتزام بالجدول الزمني للمشاريع الكبرى.
4. حيث يساعد اكتشاف المخاطر مبكراً على وضع خطط استجابة تقلل من احتمالية التأخير والتعثر.
5. توجد علاقة تأثير إيجابية بين فاعلية مكاتب إدارة المشاريع (PMO) والتحسين المالي وتخصيص الموارد.
6. حيث يمكن لمكاتب PMO أن تساعد في تحسين توزيع الموارد ومراقبة الأداء المالي والتشغيلي للمشاريع.

2.2. نموذج البحث

المتغيرات المستقلة

1. حوكمة وتخطيط المشاريع

تتضمن وضوح المسؤوليات، وآليات اتخاذ القرار، والتخطيط الاستراتيجي، والمتابعة والرقابة.



2. إدارة المخاطر الاستباقية

تشمل تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها ووضع خطط للاستجابة لها ومتابعتها.



3. فاعلية مكاتب إدارة المشاريع PMO

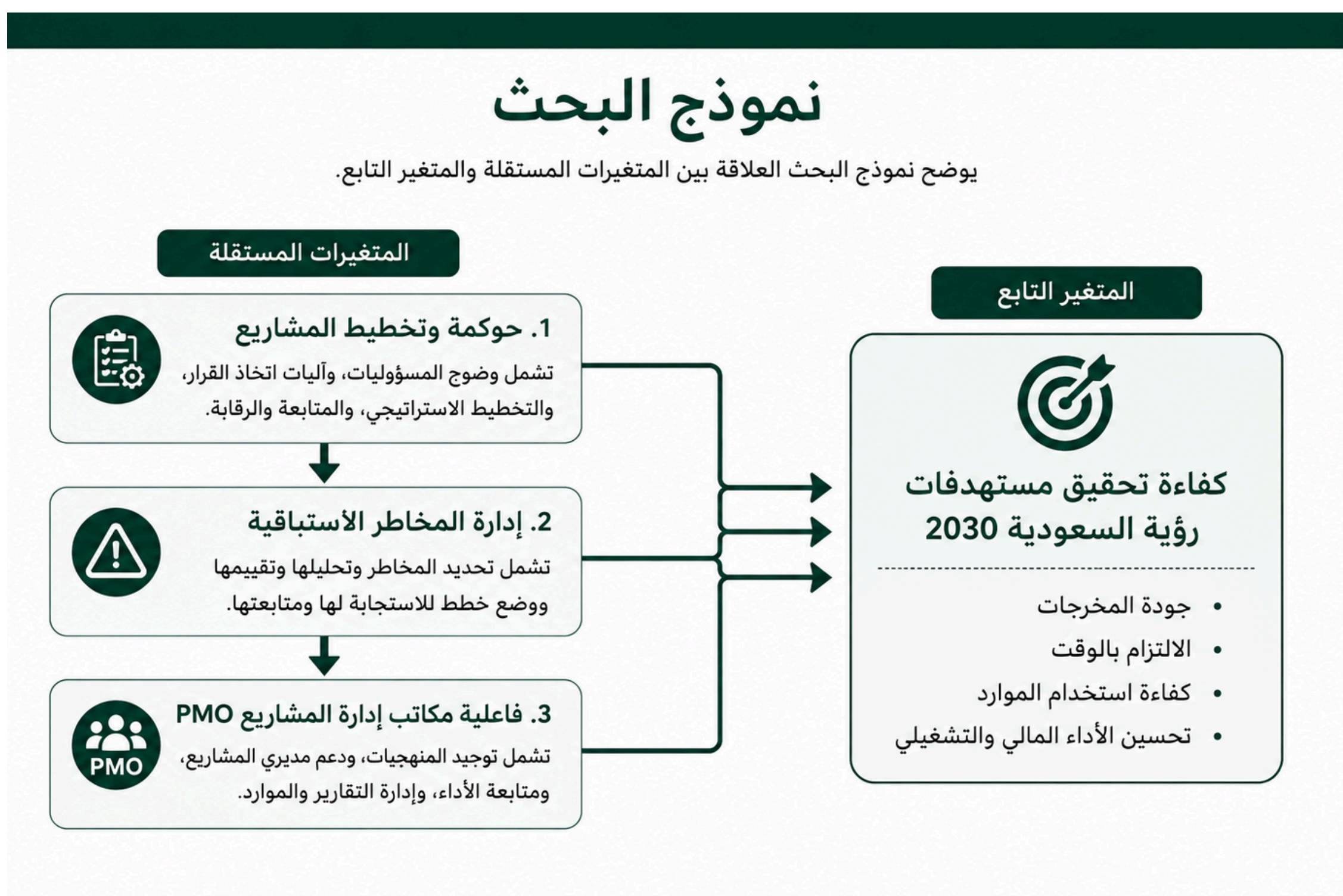
تشمل توحيد المنهجيات، ودعم مديري المشاريع، ومتابعة الأداء، وإدارة التقارير والموارد.



المتغير التابع

كفاءة تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030

وتتمثل في جودة المخرجات، والالتزام بالوقت، وكفاءة الموارد، وتحسين الأداء المالي والتشغيلي.



2.3. مؤشرات المتغير التابع

تشمل كفاءة تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 مجموعة من المؤشرات الرئيسية:

- جودة مخرجات المشاريع: مدى توافق النتائج النهائية مع المتطلبات والمواصفات المحددة.
- الالتزام بالوقت والجداول الزمنية: قدرة المشروع على تحقيق المراحل والمخرجات ضمن المواعيد المحددة.
- كفاءة استخدام الموارد: الاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمالية والتقنية.
- تحسين الأداء المالي: السيطرة على التكاليف وتقليل الانحرافات المالية.
- تحسين الأداء التشغيلي: رفع كفاءة العمليات وتحسين مستوى الإنتاجية.
- تحقيق المستهدفات: مدى مساهمة المشروع في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المرتبطة بالرؤية



2.4. مكان تطبيق البحث

يُقترح تطبيق الدراسة ميدانياً على الشركات والهيئات الحكومية التي تدير المشاريع الكبرى المرتبطة برؤية السعودية 2030، وذلك نظراً لطبيعة هذه المشاريع وحجمها وتعدد الجهات المشاركة في تنفيذها. ويركز التطبيق على الجهات التي لديها مشاريع استراتيجية كبيرة أو مكاتب متخصصة في إدارة المشاريع (PMO)، باعتبارها جهات تمتلك ممارسات واضحة في التخطيط والتنفيذ والمتابعة والرقابة. وتتميز هذه الجهات بوجود عمليات متكاملة لإدارة المشاريع، تشمل تحديد الأهداف، وإعداد الخطط، وتخصيص الموارد، ومتابعة الجداول الزمنية، وإدارة التكاليف والمخاطر، وقياس الأداء. كما تمثل هذه البيئة مناسبة لدراسة مدى فعالية ممارسات إدارة المشاريع في التعامل مع التحديات المرتبطة بالمشاريع الكبرى، مثل تعدد أصحاب المصلحة، وتعقيد نطاق المشروع، والحاجة إلى التنسيق المستمر بين الجهات المختلفة. ويستهدف البحث الحصول على بيانات من العاملين الذين لديهم معرفة مباشرة بعمليات:

- التخطيط الاستراتيجي للمشاريع.
- تنفيذ ومتابعة مراحل المشروع.
- إدارة المخاطر والتحديات.
- إدارة الموارد البشرية والمالية.
- متابعة مؤشرات الأداء.
- الحوكمة واتخاذ القرارات.
- إعداد التقارير ورفع مستوى الرقابة.
- عمل مكاتب إدارة المشاريع (PMO)

2.5. المشروعات المستهدفة

- من أمثلة الجهات والمشروعات المستهدفة:
 - شركة نيوم: باعتبارها من أبرز المشاريع المرتبطة بالتحول الاقتصادي والتنموي.
 - مشروع ذا لاين: يمثل نموذجاً لمشروع ضخم يجمع بين التقنية والبنية التحتية والاستدامة.
 - مشروع أوكساجون: يرتبط بتطوير منظومة صناعية ولوجستية متقدمة.
 - مشروع تروجينا: يرتبط بالسياحة والرياضة والترفيه وتطوير الوجهات.
 - شركة البحر الأحمر الدولية: تركز على المشاريع السياحية والتنمية المستدامة.
 - شركة القدية للاستثمار: ترتبط بمشاريع الترفيه والرياضة والثقافة.
 - هيئة تطوير بوابة الدرعية: تعمل على تطوير وجهة تاريخية وسياحية وثقافية.
- وتمثل هذه المشاريع بيئات مناسبة لدراسة تحديات إدارة المشاريع الكبرى.

المشروعات المستهدفة

من أمثلة الجهات والمشروعات المستهدفة المرتبطة برؤية السعودية 2030:

	1 شركة نيوم واحدة من أبرز المشاريع العملاقة التي تهدف إلى بناء مستقبل جديد يعتمد على الابتكار والتكنولوجيا والاستدامة.	
	2 مشروع ذا لاين مدينة خطية ذكية بطول 170 كم تهدف إلى تقديم نموذج حضري متطور ومستدام بتقنيات مستقبلية.	
	3 مشروع أوكساجون مدينة صناعية ولوجستية متقدمة تهدف إلى دعم الصناعات المستقبلية وسلاسل الإمداد العالمية.	
	4 مشروع تروجينا وجهة سياحية وجيلية متكاملة تقدم تجارب سياحية ورياضية وترفيهية على مدار العام.	
	5 شركة البحر الأحمر الدولية تطوير وجهات سياحية فاخرة ومستدامة على سواحل البحر الأحمر وجزرها البكر.	
	6 شركة القدية للاستثمار تطوير وجهة عالمية للترفيه والثقافة والرياضة والفنون بما يساهم في تعزيز جودة الحياة.	
	7 هيئة تطوير بوابة الدرعية تطوير منطقة الدرعية التاريخية وتحويلها إلى وجهة ثقافية وسياحية عالمية تعكس التراث السعودي الأصيل.	

2.6. عينة الدراسة

تستهدف الدراسة مجموعة من الفئات المهنية المرتبطة بشكل مباشر بإدارة وتنفيذ المشاريع الكبرى، وذلك للحصول على بيانات وآراء مهنية تعكس واقع تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في المشاريع المرتبطة برؤية السعودية 2030. وتشمل العينة الفئات التالية:

- **مديرو المشاريع:** لما لديهم من مسؤولية مباشرة عن التخطيط والتنفيذ والمتابعة، واتخاذ القرارات المتعلقة بنطاق المشروع وموارده وميزانيته وجدوله الزمني.
- **مخططو المشاريع:** لدورهم في إعداد خطط التنفيذ والجدول الزمنية، وتقدير الموارد، وتحديد الأنشطة والمراحل الرئيسية للمشروع، ومتابعة الانحرافات عن الخطة.
- **المهندسون:** لارتباطهم بالجوانب الفنية والتنفيذية للمشاريع، ومشاركتهم في متابعة الأعمال والتأكد من توافق التنفيذ مع المواصفات والمتطلبات المحددة.
- **العاملون في مكاتب إدارة المشاريع (PMO):** لما لديهم من معرفة مباشرة بعمليات الحوكمة، وإعداد التقارير، ومتابعة مؤشرات الأداء، وتوحيد منهجيات إدارة المشاريع.
- **أعضاء فرق المشاريع وأصحاب الأدوار الإشرافية:** لما لديهم من خبرة عملية في التنسيق بين الفرق ومتابعة مراحل تنفيذ المشاريع والتعامل مع التحديات اليومية

2.7. منهجية البحث

تعتمد الدراسة على:

- **المنهج الكمي:** بهدف قياس العلاقات بين متغيرات الدراسة باستخدام البيانات الرقمية والتحليل الإحصائي.
- **المنهج الاستنتاجي:** للانتقال من المفاهيم والنظريات العامة إلى اختبار الفرضيات في بيئة المشاريع المرتبطة برؤية 2030.
- **استراتيجية المسح:** باستخدام الاستبيان لجمع البيانات من أفراد العينة.
- **دراسة مقطعية Cross-sectional:** حيث يتم جمع البيانات خلال فترة زمنية محددة.
- **الفترة الزمنية:** جمع البيانات خلال عام 2026م.
- **تعتمد الدراسة على المتغيرات المستقلة المتمثلة في الحوكمة والتخطيط وإدارة المخاطر وفاعلية PMO، والمتغير التابع المتمثل في كفاءة تحقيق مستهدفات الرؤية.**

منهجية البحث

تعتمد الدراسة على مجموعة من المناهج والاستراتيجيات العلمية المناسبة لتحقيق أهداف البحث والإجابة عن أسئلته واختبار فرضياته.



2.8. جمع وتحليل البيانات

سيتم جمع البيانات من خلال استبيان إلكتروني يوزع على أفراد العينة المستهدفة.

ويتم تصميم الاستبيان بحيث يغطي المحاور الرئيسية للبحث، مثل:

- حوكمة وتخطيط المشاريع.

- إدارة المخاطر.

- فاعلية مكاتب إدارة المشاريع.

- جودة مخرجات المشاريع.

- الالتزام بالجدول الزمنية.

- كفاءة استخدام الموارد.

وسيتم تحليل البيانات إحصائياً باستخدام برنامج SPSS من خلال:

- الإحصاءات الوصفية لوصف خصائص أفراد العينة.

- اختبارات الارتباط لدراسة العلاقة بين المتغيرات.

- تحليل الانحدار لقياس تأثير المتغيرات المستقلة.

- اختبار فرضيات البحث.

- تفسير النتائج وربطها بأسئلة وأهداف الدراسة

جمع وتحليل البيانات

تم جمع البيانات من مصادر متعددة وتحليلها باستخدام أساليب إحصائية مناسبة للإجابة على أسئلة البحث والتحقق من الفرضيات.



تحليل البيانات

تم تحليل البيانات باستخدام برنامج (SPSS) من خلال الأساليب الإحصائية التالية:

- ✓ الإحصاء الوصفي (التكرارات، النسب المئوية، المتوسطات)

- ✓ اختبار الثبات (Cronbach's Alpha)

- ✓ اختبار التوزيع الطبيعي (اختبار كولموغوروف-سميرنوف)

- ✓ معامل الارتباط بيرسون

- ✓ تحليل الانحدار الخطي المتعدد

- ✓ اختبار (t-test) واختبار (ANOVA)

- ✓ مستوى الدلالة الإحصائية المعتمد (0.05)



جمع البيانات

تم جمع البيانات من خلال المصادر والأدوات التالية:

الاستبانة

تم تصميم استبانة إلكترونية مكونة من عدة محاور وفق مقياس ليكرت الخماسي.

المقابلات

تم إجراء مقابلات شبه مقننة مع عدد من مديري المشاريع والخبراء.

الوثائق والتقارير

تم تحليل التقارير الرسمية والوثائق المتعلقة بمشاريع رؤية السعودية 2030.

مصادر البيانات

شملت البيانات مصادر أولية (استبانة، مقابلات)، وثانوية (تقارير، دراسات سابقة).



تم التأكد من صدق وثبات أدوات جمع البيانات لضمان موثوقية النتائج وصلاحيته للإجابة على أسئلة البحث وتحقيق أهداف الدراسة.

2.9. المخطط المقترح للمشروع

المخطط المقترح للمشروع

1	اختيار موضوع البحث
2	تحديد مشكلة البحث
3	صياغة الأسئلة والأهداف
4	صياغة الفرضيات
5	بناء نموذج البحث
6	مراجعة الدراسات السابقة
7	تحديد المنهجية والعينة
8	إعداد وتوزيع الاستبيان
9	جمع وتحليل البيانات
10	اختبار الفرضيات
11	مناقشة النتائج
12	صياغة التوصيات
13	إعداد التقرير النهائي للبحث

3. النتائج المتوقعة من البحث

- من المتوقع أن توضح الدراسة مجموعة من النتائج، من أبرزها:
 - وجود علاقة إيجابية بين تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الحديثة وتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.
 - أن التخطيط الاستراتيجي والحوكمة الفعالة يساهمان في تحسين جودة مخرجات المشاريع.
 - أن تطبيق إدارة المخاطر بشكل استباقي يساعد على تقليل احتمالية تعثر المشاريع وتأخرها.
 - أن فاعلية مكاتب إدارة المشاريع (PMO) تساهم في تحسين توزيع الموارد البشرية والمالية.
 - أن وضوح الأدوار والمسؤوليات يساعد على تسريع عملية اتخاذ القرار.
 - أن المتابعة المستمرة لمؤشرات الأداء تساعد على اكتشاف الانحرافات ومعالجتها مبكراً.
 - أن التكامل بين إدارة المشاريع والأهداف الاستراتيجية يرفع من كفاءة تنفيذ مبادرات رؤية السعودية 2030.
 - إمكانية الاستفادة من نتائج الدراسة في تطوير ممارسات إدارة المشاريع داخل الجهات التي تنفذ المشاريع الكبرى

الفصل الثاني: الدراسات السابقة والإطار النظري

- إدارة المشاريع الحديثة.
- مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- رؤية السعودية 2030.
- برامج تحقيق الرؤية.
- إدارة المخاطر والحوكمة.
- الدراسات السابقة.
- الفجوة البحثية.

الفصل الثالث: الخاتمة والتوصيات

- الخاتمة.
- التوصيات.

المراجع

- المراجع العربية.
- المراجع الأجنبية.

المراجع

المراجع العربية

- القحطاني، فهد، والعتيبي، بندر (2022). دراسة حول دور مكاتب إدارة المشاريع في تحسين كفاءة الأداء.
- الشمري، سلطان (2024). دراسة حول الحوكمة وإدارة التغيير ودورها في دعم مبادرات رؤية السعودية 2030.
- مركز تحقيق كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية «إكسبرو» (2025).
- وزارة التخطيط والاقتصاد السعودي (2026)

المراجع الأجنبية

- Al-Khafaji, A., Grobler, F., & Rahman, M. (2023). دراسة حول تحديات إدارة المخاطر في المشاريع الكبرى.
- Project Management Institute (PMI). (2025). مراجع وممارسات إدارة المشاريع.
- Kerzner, H. (2024). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling
- Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A. (2019). Research Methods for Business Students