

المهمة الثالثة: نقد مشكلة وأهمية الدراسة. دراسات نقدية 2

إعداد: حسن عبد الرحمن الزهراني

إشراف :

أ. د. ايمن ابراهيم

عنوان الورقة محل النقد

Leadership Strategy and Organizational Outcomes: A Review of Literature

اسم الباحث: Musa Otieno Obuba 2022



واقعية المشكلة وأهميتها (Realism & Importance)

السؤال النقدي: هل تعكس المشكلة أهمية حقيقية وتؤثر على المجال العملي؟
النقد:

انطلقت المشكلة من "وجع حقيقي" تعاني منه المنظمات، وهو الفشل في التنفيذ رغم جودة التخطيط.

استند الباحث إلى إحصائيات صادمة تبرر أهمية الدراسة.

الشاهد من الورقة:

up to 50 to 90 percent of strategic initiatives fail... The real rate of ...")
strategy implementation failure might be difficult to determine with
certainty... but the common point is that the failures can be remarkably
high

السياق العملي والبحثي (Context)
السؤال النقدي: هل المشكلة مرتبطة بالسياق الراهن (الواقع)؟
النقد:

ربط الباحث المشكلة بذكاء مع التحولات التقنية الحديثة وما بعد جائحة كورونا.
أوضح أن الأساليب التقليدية لم تعد صالحة في ظل "العمل عن بُعد".
الشاهد من الورقة:

(The COVID-19 pandemic has also not only brought about so much pain but has completely changed the way things are done... In a world where 'lock-down', working from home... seem to be the order of the day.")

أبعاد المشكلة (Dimensions)

السؤال النقدي: هل تم تحديد أبعاد المشكلة (الزمانية والموضوعية)؟
النقد:

البعد الزمني: حدد الباحث نطاق مراجعة الأدبيات بدقة (عقدين من الزمن).
البعد الموضوعي: التركيز على تقاطعات "الاستراتيجية" مع "التكنولوجيا".

الشاهد من الورقة:

(Materials reviewed spans across over ten years from 2002 to 2021.)

("...identifying emerging and conceptual theoretical and empirical gaps.)

الفجوة البحثية (The Research Gap)

السؤال النقدي: هل برزت فجوة واضحة في الأدبيات السابقة؟
النقد:

ميز الباحث بدقة بين "القيادة الاستراتيجية" (المشعبة بحثاً) وبين "استراتيجية القيادة" (التي تعاني نقصاً).
الفجوة: الحاجة لنموذج قيادي يركز على "التنفيذ" باستخدام التكنولوجيا.

الشاهد من الورقة:

Quite a number of materials are available on strategic leadership, but little focus has been put on leadership strategy."

("The challenge therefore is, despite this strong emphasis on strategic leadership... how come strategic plan implementation failure rate remains high?")



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

