

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

اسم الطالب منيفة بنت قاسم العنزي Student Name.....

الرقم الجامعي 20212468 Students I.D

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

أرامكو السعودية

الخطر	لماذا يكون خطر	نوع هذا الخطر	الاحتمالية / مدى قوة وتأثير	السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته
1 حرائق و انفجار بسبب اعمال ارهابية	- يؤثر على الصحة والسلامة - تسبب ضرراً في الممتلكات، وقوع وفيات وإصابات وخسائر مالية كبيرة	- خطر المجازفة (Hazard risk) (مرتبط بالمخاطر التشغيلية) - دائماً سالب	- الاحتمالية: عالي - مدى قوة وتأثير: شديد - وكبيرة جدا	التخفيف من خطر المخاطر (mitigate hazard risks): يجب أن تكون غير متسامحة مع هذه المخاطر ويجب اتخاذ جميع الإجراءات المناسبة على تقليلها إلى أدنى مستوى يكون فعالاً من حيث التكلفة ويتوافق مع القانون
2 دعاوى قضائية ضد الشركة في الأسواق العالمية	- خسائر مالية نتيجة التعويضات - تؤثر على سمعة الشركة	مخاطر متعلقة بالقوانين والنظم والتصاريج و التشريعات (Compliance Risks)	- الاحتمالية: منخفض - مدى قوة وتأثير: شديد	- التقليل من خطر الامتثال (minimize compliance risks) - ومحاولة تجنب ومنع حدوث الخطر بحيث لا يؤثر على المشروع. لضمان التوافق مع القواعد واللوائح المعمول بها والالتزامات الإلزامية.
3 المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام	يتأثر العرض والطلب العالميان على النفط الخام وسعر بيعه بعدد من العوامل، التي تقع خارج نطاق سيطرة أرامكو كالأوضاع الاقتصادية والسياسية , تأثير تغير المناخ	مخاطر عدم التأكد واليقين (Control risks) Or uncertainty (Risks)	- الاحتمالية: متوسطة - مدى قوة وتأثير: متوسط	- إدارة التحكم تقلل من نطاق النتائج المحتملة - يتعين على المنظمة قبول مستوى من عدم اليقين ضمن نطاق معين - تعتبر مخاطر عدم اليقين أو السيطرة جزءاً لا مفر منه من تنفيذ المشروع.

		■ وقد تؤدي تقلبات السعر الذي تتبع به أرامكو النفط الخام إلى حدوث تغيير كبير في نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية ■ قد يكون للانخفاضات التي تطرأ على السعر الذي تتبع به أرامكو نفطها تأثير سلبي ■ على نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية	■ مرتبطة دائماً في إدارة المشاريع	يجب أن يكون تمويل الطوارئ للسماح بما هو غير متوقع جزءاً من ميزانية المشروع ، بالإضافة إلى وقت الطوارئ ضمن جداول المشروع. عند البحث عن استجابات مناسبة للتحكم في المخاطر ، يجب على المنظمة توفير الموارد اللازمة لتحديد وتنفيذ الضوابط والاستجابة لعواقب أي مخاطر تحكم تتحقق.
4	الاستحواذ على شركة سايك وشراء شركات نفط عالمية	■ لان الشركات الجديدة عليها التزامات مالية وغيره وقد تتحمل أرامكو كذلك تكاليف أو مطلوبات وخسائر غير متوقعة فيما يتعلق بأي أعمال أو موجودات تستحوذ عليها ■ في حال عدم تحقيق أرامكو جميع المكاسب المتوقعة من صفقة الاستحواذ، فإن ذلك قد يؤثر على أدائها المالي وتوقعاتها المستقبلية، بما في ذلك نمو أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.	■ مخاطر الفرصة Opportunity Risks. ■ مرتبطة مع الاستثمارات	■ الاحتماالية: عالية ■ مدى قوة وتأثير: متوسط احتضان واغتنام مخاطر الفرص (embrace opportunity risks) وتطويرها ■ إدارة الفرص تجعل النتائج أكثر إيجابية ■ التنفيذ والنظر إلى المخاطر على أنها مخاطر فرصة ■ تحمل مخاطر الفرص من أجل تحقيق عائد ايجابي
5	تعرض الشبكة المعلوماتية الداخلية لفيروس قام بأضرار بالغة	■ تعرض الشبكة لفيروس يعتبر خطر شديد لانه يسبب تدمير أنظمة شركة وفقدان الكثير من بياناتها الخاصة، وسحب المعلومات الحساسة منه وتدمير قاعدة البيانات الاساسية .	■ خطر المجازفة (Hazard risk) ■ (المخاطر التشغيلية) دائماً سالب	■ الاحتماالية: عالية ■ مدى قوة وتأثير: شديدة التخفيف من خطر المخاطر من خلال: (mitigate hazard risks) إجراءات تتبعها تتمثل في تطبيق أنظمة المراقبة والتحكم باستخدام الذكاء الاصطناعي، والشراكات مع الجهات

الرائدة في مجال الأمن السيبراني، والتدريب والتطوير المستمر لموظفينا، مؤكدًا أهمية الاستثمار في تطوير الكفاءات البشرية القادرة على التعامل مع هذا النوع من التهديدات الخطيرة				نتيجة الهجمات السيبرانية	
---	--	--	--	-----------------------------	--