



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name **Ahmed Mohamed AL-Mansour**

اسم الطالب

Students I.D **2021203798**

الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

إدارة المخاطر

الشركة المطبق عليها التقرير هي شركة أرامكو السعودية

المخاطر المحتمل تعرض الشركة لها

١. قلة الطلب عالميا.
٢. حدوث حرائق وكوارث بيئية.
٣. تخريب لأصول ومعدات الشركة.
٤. انخفاض أسعار النفط.

أسباب إعتبار هذه الأحداث مخاطر محتملة

لاعتبار الحدث الاحتمالي خطر يجب أن يحقق شرطين، أولا وجود سبب أو عدة أسباب لحدوثه (Cause)، ثانيا حدوث تأثير (Effect) علي هدف أو عدة أهداف استراتيجية للشركة، إذا أصبح الخطر مشكلة واقعية.

بالنسبة لقلة الطلب عالميا

تم إعتباره كخطر محتمل بسبب حالة ركود الاقتصادي العالمي نتيجة لأزمات مالية متتالية وبسبب جائحة وباء كورونا COVID-19 مما قد يؤدي لقلة الطلب علي منتجات النفط ، وأيضا بسبب قضية تغير المناخ حيث سينخفض الطلب العالمي على المواد الهيدروكربونية واللجوء إلى استخدام الوقود الاحفوري الأقل كثافة لانبعاث الكربون (مثل الغاز) أو المصادر البديلة للطاقة كبديل لهذه المواد ،وفي حالة حدوث المخاطرة سيؤثر علي الأرباح السنوية للشركة تأثيرا سلبيا.

بالنسبة لحدوث حرائق وكوارث بيئية

تم إعتباره كخطر محتمل بسبب احتمالية حدوث أخطاء فنية مما قد يؤدي لتسريب نفطي وبالتالي حدوث حرائق وكوارث بيئية، وفي حالة حدوث المخاطرة سيؤدي لخسائر بشرية ومادية للشركة.

بالنسبة لتخريب لأصول ومعدات الشركة

تم إعتباره كخطر محتمل بسبب وجود أعداء من خارج المملكة لهم أغراض ارهابية ضد المملكة والشركة، وفي حالة حدوث المخاطرة سيؤدي لخسائر بشرية ومادية للشركة ،نتيجة لتخريب الأصول والمعدات.

بالنسبة لانخفاض أسعار النفط

تم إعتباره كخطر محتمل بسبب التنافس الشديد بين الشركات المنتجة في السوق العالمي مما قد يؤدي لاضطرار الشركة لخفض أسعار منتجاتها، وفي حالة حدوث المخاطرة سيؤثر علي الأرباح السنوية للشركة تأثيرا سلبيا.

نوع كل مخاطرة

مسلسل	المخاطر (RISK)	نوع المخاطر (TYPE)	فئة المخاطر (CATEGEORY)
1	قلة الطلب عالميا	تهديد (Threat)	خارجية (External)
2	حدوث حرائق وكوارث بيئية	تهديد (Threat)	فنية (Technical)
3	تخريب لأصول ومعدات الشركة	تهديد (Threat)	سياسية (Political)
4	انخفاض أسعار النفط	تهديد (Threat)	خارجية (External)

إحتمالية المخاطر ومدى القوة والتأثير
بناء على مصفوفة تقييم المخاطر في ملحق (أ)

مسلسل	المخاطر (RISK)	الإحتمالية (P)	التأثير (I)
1	قلة الطلب عالميا	مؤكدة	كبير
2	حدوث حرائق وكوارث بيئية	غير محتملة	كارثي
3	تخريب لأصول ومعدات الشركة	معتدلة	صغير
4	انخفاض أسعار النفط	معتدلة	متوسط

السياسة (الاستراتيجية) التي تتبعها الشركة للتعامل وإدارة هذه المخاطر

مسلسل	المخاطر	السياسة (الاستراتيجية)
1	قلة الطلب عالميا	١- الاتجاه للاستثمار في محافظ أخرى. New Portfolios. ٢- استخدام التكنولوجيا المتقدمة لخفض انبعاثات الكربون من الوقود الأحفوري، وجعل الهيدروكربونات أكثر ملاءمة للبيئة.
2	حدوث حرائق وكوارث بيئية	١- وضع خطط للأمن والسلامة. ٢- تعيين مهندسين وفنيين أكفاء لتنفيذ ومتابعة إجراءات الأمن والسلامة. ٣- استخدام أحداث أجهزة والتكنولوجيا في العالم لضمان عدم حدوث أي تسريبات نفطية أو مشاكل أخرى متعلقة بالأمن والسلامة. ٤- تدريب العاملين بالشركة على إتباع إجراءات الأمن والسلامة.
3	تخريب لأصول ومعدات الشركة	١- التنسيق مع حكومة المملكة للتصدي لهذه الهجمات الإرهابية.

٢- أخذ احتياطات للتعامل مع أي تخريب لأصول الشركة حدث بالفعل، كسيارات الدفاع المدني. ٣- تدريب العاملين علي تنفيذ خطط إخلاء في حالة حدوث الخطر.		
١- وضع رؤية لتحقيق التوازن بين الأسعار المستهدفة للشركة وأسعار الشركات المنافسة. ٢- إجراء دراسات وتحليلات عن منافسي الشركة Competitor Analysis لضبط ووضع أسعار تنافسية.	انخفاض أسعار النفط	4

ملحق (أ)

التأثير Effect					الاحتمالية Probability
كارثي	كبير	متوسط	صغير	غير هام	
متطرفة	متطرفة	متطرفة	عالي	عالي	(90% مؤكدة) (الفرصة أكبر من
متطرفة	متطرفة	عالي	عالي	معتدل	محتملة) (الفرصة من ٥٠-٩٠%)
متطرفة	متطرفة	عالي	معتدل	منخفض	معتدلة) (الفرصة من ١٠-٥٠%)
متطرفة	عالي	معتدل	منخفض	منخفض	غير محتملة) (الفرصة من ٣-١٠%)
عالي	عالي	معتدل	منخفض	منخفض	نادرة) (الفرصة < ٣%)

شكل (١) مصفوفة تقييم المخاطر