



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... اسم الطالب..... احمد عبدالواسع سعيد علي

Students I.D2021202359..... الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري

1- مخاطر الائتمان :

أ - مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسائر المالية الناتجة عن تعثر المقرض أو الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته المالية المتعاقد عليها.

ب- نوع الخطر Compliance Risk بسبب الطبيعة الخاصة لمخاطر الامتثال ، فهي غالبًا ما تكون كذلك تعتبر فئة منفصلة من المخاطر ويتم إدارتها غالبًا أو تم تصغيرها بشكل مختلف.

ج- احتمالية حدوث الخطر عالية

وتمثل مخاطر الائتمان أغلب وأعلى نسبة من إجمالي المخاطر التي يتعرض لها البنك وهي ناتجة عن العمليات الائتمانية في التمويل والسلف والاستثمارات.

د- الاستراتيجية المتبعة من قبل الشركة.

فقد وضع البنك سياسات مختلفة لإدارة مخاطر الائتمان لتغطية كافة برامج التمويل بما يضمن محافظة البنك على جودة محافظه الائتمانية وكذلك محافظ عمليات الاستثمار، بالإضافة إلى تقليص الخسائر الناجمة عن أنشطة التمويل. حتى تتمكن مجموعة المخاطر من قياس وإدارة مخاطر الائتمان لمختلف محافظ البنك، فقد وضعت أدوات مناسبة لمختلف العملاء والمستفيدين لتقييم جدوى كل عالقة. وتهدف عمليات تقييم مخاطر الائتمان إلى قياس مخاطر الخسارة التي قد تنشأ نتيجة عدم سداد الالتزامات القائمة. وعليه، فإنه يتم تحليل عماء قطاع الشركات من خال نماذج تقييم التحليل الائتماني المطورة داخلياً، في حين تستخدم نماذج السمات الشخصية والسلوك الائتماني للعماء الأفراد. أما بالنسبة لمحفظه استثمارات البنك، فإن البنك يعتمد على التقييم المتوفر من قبل وكالت التصنيف الائتماني الخارجية الرئيسية، بالإضافة إلى تقييماتها الخاصة عن المخاطر المرتبطة. وعلى مستوى المحفظه الائتمانية فإنه يتم عمل تقييم شامل للعمليات من الناحية الائتمانية والاستثمارية ومقارنتها بالمستوى المستهدف لجودة المحافظ.

2- المخاطر التشغيلية :

أ - يعرف البنك المخاطر التشغيلية بأنها مخاطر الخسائر الناتجة عن عدم ملائمة أو إخفاق الإجراءات الداخلية، أو الأفراد، أو الأنظمة، أو الاحداث الخارجية .

ب- نوع الخطر Hazard Risk هي المخاطر التي لا يمكن إلا أن تمنع تحقيق مهمة الشركة.

ج- احتمالية حدوث . وتعتبر المخاطر التشغيلية مخاطر كامنة لكافة العمليات التجارية أو غير التجارية للبنك، وهي مالزمة لجميع أنشطة المؤسسات المصرفية والمالية.

د- الاستراتيجية المتبعة من قبل الشركة

كون المخاطر التشغيلية من مسؤوليات وحدات الأعمال في المرتبة الأولى، فإن المهمة الرئيسية لإدارة المخاطر التشغيلية بمجموعة المخاطر تكمن في وضع إطار عمل شامل ومتكامل لتقليل هذه المخاطر والخسائر الناتجة عنها ومتابعة تطبيقه والالتزام به، وذلك لكافة مجموعات أعمال البنك المختلفة. وتتضمن إستراتيجية إدارة مخاطر التشغيل الشاملة ما يلي :

3- مخاطر أمن المعلومات :

أ- يشير مصطلح مخاطر أمن المعلومات إلى المخاطر الناجمة عن إخفاق التدابير التنظيمية والفنية والإجرائية اللازمة لحماية أصول المعلومات التابعة للبنك من الدخول غير المصرح به، أو إفشاء المعلومات، أو النسخ غير المرخص، أو المنع من الاستخدام، أو التعديل والتحويل، أو كان ذلك بصورة متعمدة تخريبية أم عرضية غير مقصودة

ب-

ت- نوع الخطر HAZARD RISK عن إخفاق التدابير التنظيمية والفنية والإجرائية اللازمة لحماية أصول المعلومات التابعة للبنك من الدخول غير المصرح به، أو إفشاء المعلومات، أو النسخ غير المرخص، أو المنع من الاستخدام،

ج- احتمالية حدوث .عالية الحدوث سواء كان ذلك بصورة متعمدة تخريبية أم عرضية غير مقصودة .
ال فقدان، أو السرقة أو إساءة الاستخدام سواء كان ذلك بصورة متعمدة تخريبية أم عرضية غير مقصودة.

د- الاستراتيجية المتبعة من قبل الشركة

يتم من خلاله تنظيم الاجراءات العملية وتسهيل تنفيذ المتطلبات التنظيمية والقواعد وتوفير دائرة مخاطر أمن المعلومات إطاراً عملياً شاملاً للزامية بما يضمن حماية أصول البنك المعلوماتية من أجل تقليل المخاطر المختلفة أمن المعلومات .يندرج تحت مسؤولية دائرة مخاطر أمن المعلومات حوكمة أمن المعلومات والمتابعة المباشرة لتطبيق التشريعات المتعلقة بأمن المعلومات الصادرة من الجهات ذات العلاقة .

4- مخاطر السيولة :

أ- مخاطر السيولة هي المخاطر الناجمة عن عدم القدرة على تلبية جميع التزامات الدفع عند استحقاقها أو التي تجعل تكاليف تلبية هذه الالتزامات باهظة

ب- نوع الخطر Opportunity risks لأن المنظمة تسعى لتعزيز إنجاز المهمة ، على الرغم من أنهم قد يفعلون ذلك

تمنع المنظمة إذا كانت النتيجة سلبية.

ج- احتمالية حدوث تنجم عن عدم القدرة على تلبية جميع التزامات الدفع عند استحقاقها

د- الاستراتيجية المتبعة من قبل الشركة

وعليه، فإن الدور الرئيسي لعمليات إدارة مخاطر السيولة في البنك هو العمل على تحقيق التوازن بين السيولة والربحية لجميع العمليات، مع الحفاظ على موقف قوي للسيولة لزيادة ثقة المتعاملين وتحسين تكلفة التمويل. ولتعزيز مستويات السيولة، فإن إدارة البنك الأهلي أوكلت لمجموعة المخاطر مهمة مراقبة كافة الاستحقاقات والالتزامات إلى جانب مصادر التمويل مع معدالت تكلفتها على مختلف المستويات الزمنية المستهدفة. والجدير بالذكر أن البنك يخضع لبرامج قياس قابلية تحمل المخاطر