

التكليف 6 – مهارات بحثية 3

راضي بن غنام الشمري
253003043



فروض لمتغيرات الدراسة المقترحة

عنوان الدراسة المقترحة لبحثي: أثر كفاءات مديري المشاريع في نجاح مشاريع التحول الرقمي في القطاع الحكومي الخدمي السعودي: الدور الوسيط للحوكمة الرقمية

أولاً: متغيرات الدراسة:

- المتغير المستقل: كفاءات مديري المشاريع

يقصد بها مجموعة المعارف والمهارات والقدرات التي يمتلكها مدير المشروع، والتي تمكنه من قيادة مشاريع التحول الرقمي بكفاءة وفاعلية. وتشمل الكفاءات القيادية، والكفاءات الرقمية والتقنية، وإدارة أصحاب المصلحة، وإدارة التغيير، وإدارة المخاطر، والاتصال، والتخطيط، والمتابعة والتحكم

- المتغير التابع: نجاح مشاريع التحول الرقمي

يقصد به قدرة المشروع الرقمي على تحقيق أهدافه المخططة وتقديم قيمة فعلية للجهة الحكومية والمستفيدين، وذلك من خلال الالتزام بالوقت والتكلفة والنطاق، وجودة المخرجات الرقمية، ورضا المستفيدين، وتبني المستخدمين، واستدامة الحل الرقمي بعد الإطلاق

- المتغير الوسيط: الحوكمة الرقمية

يقصد بها الإطار الذي ينظم عملية اتخاذ القرار وتحديد المسؤوليات ومتابعة الأداء وإدارة المخاطر في مشاريع التحول الرقمي، بما يضمن توافق المشروع مع الاستراتيجية الرقمية للجهة الحكومية وتحقيق القيمة المتوقعة

ثانيًا: الفرض الرئيسي الأول والفرض الفرعي المرتبط به:

الفرض الرئيسي الأول H1:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كفاءات مديري المشاريع ونجاح مشاريع التحول الرقمي في القطاع الحكومي الخدمي السعودي

- الفرض الفرعي الأول H1.1

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءات القيادية لمديري المشاريع ونجاح مشاريع التحول الرقمي في القطاع الحكومي الخدمي السعودي
تفسير الفرض: يفترض هذا الفرض أن امتلاك مدير المشروع للمهارات القيادية، مثل توجيه فريق العمل وتحفيز العاملين، وإدارة أصحاب المصلحة، وحل المشكلات، واتخاذ القرارات المناسبة، يساهم في رفع فرص نجاح مشاريع التحول الرقمي. فهذه المشاريع لا تعتمد على التقنية فقط، بل تحتاج إلى قيادة قادرة على إدارة التغيير، وتقليل مقاومة المستخدمين، وتحقيق التكامل بين الفرق الفنية والإدارية

ثالثاً: الفرض الرئيسي الثاني والفرض الفرعي المرتبط به:

الفرض الرئيسي الثاني H2:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كفاءات مديري المشاريع والحوكمة الرقمية في القطاع الحكومي الخدمي السعودي

- الفرض الفرعي الثاني H2.1:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءات الرقمية والتقنية لمديري المشاريع وتفعيل الحوكمة الرقمية في القطاع الحكومي الخدمي السعودي.

تفسير الفرض: يفترض هذا الفرض أن مدير المشروع الذي يمتلك فهماً مناسباً للتقنيات الرقمية، والمنصات الحكومية، وأمن المعلومات، وتحليل البيانات، والتكامل بين الأنظمة، يكون أكثر قدرة على تطبيق مبادئ الحوكمة الرقمية داخل المشروع. فالكفاءة الرقمية تساعد على تحديد الأدوار والمسؤوليات، وفهم الضوابط التقنية، وضمان الالتزام بالسياسات والمعايير الرقمية

رابعًا: الفرض الرئيسي الثالث والفرض الفرعي المرتبط به:

الفرض الرئيسي الثالث H3:

تؤدي الحوكمة الرقمية دورًا وسيطًا ذا دلالة إحصائية في العلاقة بين كفاءات مديري المشاريع ونجاح مشاريع التحول الرقمي في القطاع الحكومي الخدمي السعودي

- الفرض الفرعي الثالث H3.1

تعزز الحوكمة الرقمية أثر كفاءات مديري المشاريع في نجاح مشاريع التحول الرقمي من خلال وضوح الأدوار، وتحسين آليات اتخاذ القرار، ومتابعة الأداء، وإدارة المخاطر الرقمية

يفترض هذا الفرض أن كفاءات مدير المشروع تؤثر إيجابيًا في نجاح مشاريع التحول الرقمي إلا أن هذا الأثر يصبح أقوى عند وجود: تفسير الفرض فالوجود الواضح للحوكمة الرقمية يوفر بيئة منظمة تساعد مدير المشروع على تحويل كفاءاته إلى نتائج عملية، من خلال حوكمة رقمية فعالة الصلاحيات الواضحة، واللجان التوجيهية، وآليات التصعيد، وتقارير الأداء، وضوابط إدارة المخاطر

خامسًا: جدول ملخص الفروض

رقم الفرض	نوع الفرض	صياغة الفرض
H1	رئيسي	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كفاءات مديري المشاريع ونجاح مشاريع التحول الرقمي
H1.1	فرعي	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءات القيادية لمديري المشاريع ونجاح مشاريع التحول الرقمي
H2	رئيسي	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كفاءات مديري المشاريع والحوكمة الرقمية
H2.1	فرعي	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءات الرقمية والتقنية لمديري المشاريع وتفعيل الحوكمة الرقمية
H3	رئيسي	تؤدي الحوكمة الرقمية دورًا وسيطًا في العلاقة بين كفاءات مديري المشاريع ونجاح مشاريع التحول الرقمي
H3.1	فرعي	تعزز الحوكمة الرقمية أثر كفاءات مديري المشاريع في نجاح مشاريع التحول الرقمي من خلال وضوح الأدوار واتخاذ القرار ومتابعة الأداء وإدارة المخاطر

سادسًا: النموذج المقترح للعلاقة بين المتغيرات:

يمكن تمثيل العلاقة المقترحة بين متغيرات الدراسة كما يلي:

كفاءات مديري المشاريع ← الحوكمة الرقمية ← نجاح مشاريع التحول الرقمي

مع افتراض وجود علاقة مباشرة أيضاً بين كفاءات مديري المشاريع ونجاح مشاريع التحول الرقمي، إلى جانب العلاقة غير المباشرة من خلال الحوكمة الرقمية كمتغير وسيط

الخلاصة:

تقوم الفروض المقترحة على افتراض أن نجاح مشاريع التحول الرقمي في القطاع الحكومي السعودي لا يعتمد فقط على توفر التقنية، وإنما يتأثر بدرجة كبيرة بكفاءات مديري المشاريع. كما تفترض الدراسة أن الحوكمة الرقمية تمثل آلية تنظيمية مهمة تعزز أثر هذه الكفاءات في تحقيق نجاح المشروع، من خلال تحسين التنسيق، وضبط القرار، وإدارة المخاطر، وضمان توافق المشروع مع أهداف الجهة الحكومية



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

