

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ماجستير ادارة الاعمال



تحليل مقارنة لنماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية وأثرها على السياسات العامة في الإدارة الحكومية السعودية

إعداد الطالب : عبدالرحمن تركي بن هويشل

إشراف/

د.الفیصل عبد الحمید

د.فايز جراد

العام الدراسي:

2026

المحتويات

3	مقدمة:
5	مشكلة الدراسة:
7	أهداف الدراسة:
8	تساؤلات الدراسة:
9	فروض الدراسة:
10	الدراسات السابقة:
16	المنطلقات النظرية للدراسة:
17	المنهجية وطرق البحث:
18	أدوات الدراسة:
19	حدود الدراسة:

مقدمة:

يشهد العالم في العقود الأخيرة تطورًا متسارعًا في تقنيات الذكاء الاصطناعي، حيث أصبحت هذه التقنيات من أهم أدوات التحول الرقمي التي تعتمد عليها الحكومات والمؤسسات في تحسين الكفاءة وتعزيز جودة الخدمات العامة. فقد أسهم الذكاء الاصطناعي في دعم عملية اتخاذ القرار، وتحليل البيانات الضخمة، وتطوير الخدمات الحكومية الرقمية، مما جعله عنصرًا رئيسيًا في إدارة الموارد وتحقيق التنمية المستدامة، ومع هذا التوسع الكبير في استخدام الذكاء الاصطناعي ظهرت الحاجة إلى وضع أطر تنظيمية وتشريعية واضحة لضمان الاستخدام المسؤول والأمن لهذه التقنيات، وهو ما يُعرف بحوكمة الذكاء الاصطناعي. وتشير حوكمة الذكاء الاصطناعي إلى مجموعة السياسات والقواعد والضوابط التي تهدف إلى تنظيم تطوير واستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي بما يضمن الشفافية والمساءلة والعدالة وحماية الخصوصية.

وقد تبنت العديد من الدول والمنظمات الدولية نماذج مختلفة لحوكمة الذكاء الاصطناعي، مثل النموذج الأوروبي الذي يركز على إدارة المخاطر وحماية الحقوق، والنموذج الأمريكي الذي يركز على دعم الابتكار مع توفير إرشادات تنظيمية، بالإضافة إلى نماذج أخرى تعتمد على الرقابة الحكومية أو الأطر التعاونية الدولية. وتختلف هذه النماذج في فلسفتها التنظيمية وآليات تطبيقها، مما يفتح المجال لإجراء دراسات مقارنة لفهم نقاط القوة والضعف في كل نموذج.

وفي المملكة العربية السعودية، يشكل الذكاء الاصطناعي أحد الركائز الأساسية للتحول الرقمي في إطار رؤية السعودية 2030، حيث تسعى الحكومة إلى توظيف التقنيات المتقدمة في تطوير الخدمات الحكومية وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي. ومن هذا المنطلق، تبرز أهمية دراسة نماذج الحوكمة العالمية

للكفاء الاصطناعي وتحليل مدى إمكانية الاستفادة منها في تطوير السياسات العامة في الإدارة الحكومية
السعودية بما يتناسب مع السياق الوطني وأهداف التنمية.

مشكلة الدراسة:

على الرغم من التوسع المتزايد في استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في مختلف القطاعات الحكومية حول العالم، إلا أن هذا التوسع يطرح العديد من التحديات التنظيمية والأخلاقية، مثل حماية الخصوصية، وضمان الشفافية، وتقليل التحيز في الخوارزميات، وتعزيز المساءلة في اتخاذ القرارات المدعومة بالذكاء الاصطناعي. وقد دفع ذلك العديد من الدول إلى تطوير نماذج مختلفة لحوكمة الذكاء الاصطناعي بهدف تنظيم استخدام هذه التقنيات وتحقيق التوازن بين الابتكار والحماية القانونية والأخلاقية.

وفي المملكة العربية السعودية، ومع التوجه المتزايد نحو التحول الرقمي وتبني تطبيقات الذكاء الاصطناعي في المؤسسات الحكومية، تبرز الحاجة إلى وضع سياسات عامة فعالة تنظم استخدام هذه التقنيات وتضمن تحقيق الاستفادة القصوى منها. إلا أن التحدي يتمثل في تحديد النموذج الأنسب لحوكمة الذكاء الاصطناعي الذي يمكن أن يتلاءم مع البيئة الإدارية والتنظيمية في المملكة.

ومن هنا تتبلور مشكلة البحث في التساؤل الرئيس:

ما مدى تأثير نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية على تطوير السياسات العامة في الإدارة الحكومية السعودية، وأي هذه النماذج يمكن أن يسهم بشكل أكبر في تعزيز كفاءة الحوكمة الرقمية في القطاع الحكومي؟

أهمية الدراسة:

- الأهمية العلمية:

تكمن الأهمية العلمية في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بحوكمة الذكاء الاصطناعي، خاصة في مجال الإدارة العامة والسياسات الحكومية، من خلال تحليل ومقارنة النماذج العالمية المختلفة واستكشاف مدى ملاءمتها للبيئة الإدارية في المملكة العربية السعودية، يرتبط موضوع البحث بالتوجهات الاستراتيجية للمملكة في مجال التحول الرقمي والابتكار، حيث يدعم الجهود الرامية إلى توظيف التقنيات الحديثة في تطوير الإدارة الحكومية وتحقيق أهداف التنمية الوطنية.

- الأهمية العملية:

يسهم البحث في تقديم تصور علمي يمكن أن يساعد صانعي القرار في المؤسسات الحكومية السعودية على تطوير سياسات عامة فعالة لتنظيم استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، بما يعزز الشفافية والكفاءة في الأداء الحكومي

أهداف الدراسة:

1. التعرف على مفهوم حوكمة الذكاء الاصطناعي وأهميته في تطوير الإدارة الحكومية الحديثة.
2. تحليل أبرز نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي المعتمدة عالميًا، وبيان خصائصها وآليات تطبيقها.
3. إجراء مقارنة بين النماذج العالمية المختلفة لحوكمة الذكاء الاصطناعي من حيث الأطر التنظيمية والتشريعية وآليات الرقابة.
4. دراسة واقع استخدام الذكاء الاصطناعي في الإدارة الحكومية في المملكة العربية السعودية.
5. بيان أثر نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي في تطوير السياسات العامة في الإدارة الحكومية.
6. تقديم مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تسهم في تطوير إطار تنظيمي فعال لحوكمة الذكاء الاصطناعي في المؤسسات الحكومية السعودية بما يتوافق مع أهداف رؤية السعودية

2030.

تساؤلات الدراسة :

1. ماهو حوكمة الذكاء الاصطناعي وأهميته في تطوير الإدارة الحكومية الحديثة ؟
2. ما أبرز نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي المعتمدة عالميًا، وبيان خصائصها وآليات تطبيقها ؟
3. ماهي آلية إجراء مقارنة بين النماذج العالمية المختلفة لحوكمة الذكاء الاصطناعي ؟
4. ماهو واقع استخدام الذكاء الاصطناعي في الإدارة الحكومية في المملكة العربية السعودية ؟
5. ما أثر نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي في تطوير السياسات العامة في الإدارة الحكومية ؟

فروض الدراسة:

1. هناك فروق جوهرية بين نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية من حيث الأطر التنظيمية وآليات التطبيق .
2. يؤثر تبني نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي بشكل إيجابي في تطوير السياسات العامة في الإدارة الحكومية .
3. يسهم تطبيق حوكمة فعالة للذكاء الاصطناعي في تعزيز الشفافية والكفاءة في العمل الحكومي.

الدراسات السابقة:

1. دراسة (ندى, 2025)¹:

هدف البحث إلى التعرف على مدى تأثير الذكاء الاصطناعي على الحقوق الدستورية مع التركيز على حق العمل و حق الخصوصية مع توضيح أهمية إصدار لوائح تنظيمية في إطار كل دولة للحد من الآثار السلبية التي قد يسببها الذكاء الاصطناعي , و قد سعت الدراسة إلى تعزيز العدالة و المساواة و الشفافية في ممارسات التوظيف المعتمدة على الذكاء الاصطناعي , كما تبني البحث المنهج الاستنباطي التحليلي و اوصت الدراسة بضرورة تطبيق إطار عمل مثل الذكاء الاصطناعي الدستوري في كل دولة بما يتناسب مع دستورها و نظامها , لضمان أن يكون أداء الذكاء الاصطناعي متوافقاً مع القيم الدستورية .

2. دراسة (ظبية, 2023)²:

هدف البحث إلى التعرف على الذكاء الاصطناعي وجهود وإنجازات دولة قطر نموذجًا. وقد بذلت دولة قطر جهود كبيرة في مجال الذكاء الاصطناعي للحاق بركب التطور العلمي والتكنولوجي، والتي منها الذكاء الاصطناعي في المؤسسة القطرية العامة للكهرباء والماء، وجهود وزارة التربية والتعليم في مجال الذكاء الاصطناعي، وبرنامج تسمو-قطر الذكية 2017م، ومعهد قطر لبحوث الحوسبة، ومنظمة الذكاء الاصطناعي بجامعة قطر وتمكين ثورة الذكاء الاصطناعي. وقد اعتمدت قطر في استراتيجيتها في مجال الذكاء الاصطناعي على مجموعة من الركائز حيث، التنافس على المواهب في عصر انتشار الذكاء الاصطناعي، والوصول إلى البيانات وأهميته، ومشهد العمالة المتغير، والفرص

¹ بالطو، ندى صلاح الدين. "حوكمة الذكاء الاصطناعي: نظرة تحليلية في ضوء حق العمل وحق الخصوصية كأحد أهم الحقوق الدستورية". *مجلة البحوث القانونية والاقتصادية* ع94 (2025): 188 - 246.

² السليطي، ظبية سعيد فرج. "الذكاء الاصطناعي: جهود وإنجازات دولة قطر نموذجًا". *الثقافة والتنمية* س23، ع190 (2023): 161 - 183.

الجديدة في مجال الأعمال والاقتصاد، وقطر ومجالا التركيز فيما يتعلق باعتماد الذكاء الاصطناعي، والأخلاقيات والسياسات العامة. واختتم البحث بطرح عدة توصيات منها، ضرورة إعداد قطر لإطار أخلاقيات الذكاء الاصطناعي والحوكمة للتصدي للمسائل الأخلاقية وسياسات مثل بسط الأمن، والمحاكم، والصحة، والحرب .

3. دراسة (رانيا، 2025)³:

هدف البحث إلى دراسة العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والفكر الفلسفي، من خلال تحليل تأثير الخوارزميات الذكية في تشكيل الإدراك الإنساني واتخاذ القرار. ويركز على مفهوم الحكمة الرقمية باعتبارها إطاراً أخلاقياً وتقنياً يجب أن يوجه تطوير الذكاء الاصطناعي.. وقد أكد البحث على ضرورة بناء أطر تنظيمية تحفظ للإنسان دوره كمحور لصنع القرار، من خلال موازنة دقيقة بين الابتكار والمسؤولية الفكرية. وتوصلت الدراسة إلى أن الحكمة الرقمية يجب أن تفهم كعملية تشاركية بين الإنسان والتقنية، لا كبديل للوعي البشري .

4. دراسة (إيناس، 2021)⁴:

هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على دور الميثاق الأخلاقي الأوروبي بشأن استخدام الذكاء الاصطناعي في النظم القضائية وبيئتها من واقع التجربة القضائية بمحاكم المملكة الأردنية الهاشمية، وذلك من خلال ربط المبادئ الأخلاقية التي ركز عليها الميثاق، وواقع استخدام الذكاء الاصطناعي في البيئة القضائية، بهدف حوكمة هذا الاستخدام وإبراز الإشكاليات القانونية التي تمكن أن تظهر من

³ لطفي، رانيا. "الذكاء الاصطناعي والحكمة الرقمية: التحديات الأخلاقية والوجودية بين الهندسة والفلسفة". *مجلة الحكمة للدراسات الاجتماعية* ع3 (2025): 27 -

46.

⁴ الخالدي، إيناس بنت خلف. "حوكمة استخدام الذكاء الاصطناعي في العمل القضائي: قراءة قانونية في الميثاق الأخلاقي الأوروبي بشأن استخدام الذكاء الاصطناعي

"AI" في النظم القضائية وبيئتها". *CEPEJ* "مجلة البحوث والدراسات الشرعية" مج10، ع116 (2021)

وراء الاستخدام المفرط للذكاء الاصطناعي في العمل القضائي دون وضع ضوابط العدالة والمساواة واحترام حقوق المتقاضين في محاولة لتأطير استخدام الذكاء الاصطناعي في العملية القضائية .

5. دراسة (إسراء , 2024)⁵ :

هدف البحث إلى التعرف على حوكمة الذكاء الاصطناعي لتفادي تداعياته السلبية وقد اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي بينما استخدمت استمارة تحليل المحتوى كأداة للدراسة و قد نتج عن الدراسة أن هناك عجز في الحوكمة العالمية فيما يتعلق بالذكاء الاصطناعي كما أن هناك مخاوف عالمية متعلقة بإساءة الاستخدام لتقنيات الذكاء الاصطناعي الحديثة على التعليم , خاصة البحث العلمي .

6. دراسة (مفتاح , 2023)⁶ :

هدفت الدراسة إلى التعرف على ماهية الذكاء الاصطناعي ومجالات تطبيقاته في مختلف الفروع المعرفية وبيان أهم التحديات الراهنة التي تواجهه، كأحد التماثلات المعاصرة في عالم المعلوماتية، التي غزت معظم العلوم التقنية، كنقلة نوعية في مجال الحوسبة الحديثة. حيث لم يبق الذكاء الاصطناعي حبيس علم الحاسوب فقط، بل امتد إلى العلوم الأخرى، أينما ارتبط بالتقنيات المعلوماتية، عوض ذكاء الإنسان في الكثير من الحالات، فكانت له إخفاقات ونجاحات، تطلبت معالجة منهجية، استجابة للمتغيرات الراهنة بمرونة وسرعة عالية .

7. دراسة (يوشنين , 2024)⁷ :

⁵ عزت، إسراء أشرف محمد. "أطر حوكمة الذكاء الاصطناعي لتفادي تداعياته السلبية". *مجلة كلية الآداب* مج84، عدد خاص (2024)

⁶ مفتاح، سعودي. "الذكاء الاصطناعي: الإنسان والآلة: صراع بين الطبيعة والعلم". *التعليمية* مج13، ع3 (2023): 399 - 411.

هدفت الدراسة إلى التعرف على الاستخدامات الممكنة للذكاء الاصطناعي التوليدي في الصناعة المالية ومخاطر التوسع في استخدامه وأهم الحلول المحتملة. وبالاعتماد على المنهج التحليلي تبين أن تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي يمكن استخدامها كأدوات مساعدة في تقديم الخدمات المالية كما أن تبني مثل هذه التقنيات المتقدمة قد ينطوي على مخاطر عالية تتعلق بانتهاك خصوصية البيانات ومخاطر الأمن السيبراني، المساءلة والشفافية، بالإضافة إلى المخاطر النظامية وعدم الاستقرار المالي، فنشاط الصناعة المالية يعد مجالا يخضع لتنظيم صارم، يهدف إلى المحافظة على نزاهة السوق، حماية المستهلك، ضمان الاستقرار المالي، إدارة المخاطر، حوكمة النماذج، الشفافية والإفصاح، والتزامات أخرى قد لا تتوافق مع أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي المتقدمة والنماذج ذات الإصدار المفتوح، الأمر الذي يتطلب مزيدا من الاستثمار في البحث والتطوير والتعاون متعدد التخصصات والأطراف. وتشير التوقعات إلى مستقبل واعد للذكاء الاصطناعي التوليدي في مجال الصناعة المالية، حيث قد ينمو سوقه بمعدلات متزايدة.

8. دراسة (شريهان, 2024)⁷:

هدف البحث إلى تقديم تصور شامل حول مفاهيم الذكاء الاصطناعي وأنواعه وتطبيقاته وآثاره، بالإضافة إلى المسؤوليات المرتبطة بتقنيات الذكاء الاصطناعي على الصعيدين الدولي والإقليمي، ويستعرض البحث أهمية الذكاء الاصطناعي في العصر الحديث وتأثيراته المتزايدة على مختلف جوانب الحياة، مع الإشارة إلى نموه السريع في السنوات الأخيرة. حيث تناولت الدراسة مفهوم الذكاء الاصطناعي وتعريفه وبيان نشأته وتطوره عبر الزمن وأنواعه، كما وضحت التطبيقات العملية للذكاء الاصطناعي على المستوى الداخلي والدولي خاصة في حالات السلم والحرب، وأخيرا ركزت الدراسة على الجوانب القانونية والأخلاقية المرتبطة باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي،

⁷ أحمد، شريهان ممدوح حسن. "الحوكمة الدولية في مجال تقنيات الذكاء الاصطناعي". *مجلة الشريعة والقانون* ع44 (2024)

حيث وضحت تعريف المسؤولية الدولية والإقليمية وموقف المنظمات الدولية والإقليمية والدول العربية تجاه هذه التقنيات ودورهم في إرساء الأطر القانونية والسياسية الرقابية، وحوكمة الذكاء الاصطناعي دوليا وداخليا. كما اختتمت الدراسة بتلخيص أهم النتائج التي تم التوصل إليها، مع تقديم توصيات تهدف إلى تعزيز الاستخدام المسؤول للذكاء الاصطناعي، وتنظيم التطبيقات بما يتماشى مع الأخلاقيات والقوانين الدولية، إذ يعد تعزيز الفهم المشترك بين الدول والمنظمات مؤشرا أساسيا على نجاح التكنولوجيا في خدمة الإنسانية.

9. دراسة (سحر , 2025)⁸:

هدفت الدراسة إلى تقديم منهج أخلاقي لتنظيم عمل الذكاء الاصطناعي من خلال تطبيق مبادئ الحوكمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة المنهجية وقد استخدم المنهج الوصفي التحليلي , و قد توصلت الدراسة إلى نتائج عدة , منها: أن الذكاء الاصطناعي يفتح آفاقا جديدة للتطور الحضاري البشري، لكنه في الوقت نفسه، يجلب العديد من المخاطر الاجتماعية والقانونية على الأفراد والدول. كما توصلت الباحثة أيضا إلى أن مبادئ الحوكمة تحقق الإطار القانوني والأخلاقي لتقنية الذكاء الاصطناعي بما يتناسب مع أهداف التنمية المستدامة مع ضرورة تطوير تقنيات الذكاء الاصطناعي من خلال نهج قائم على قيم أخلاقية راسخة، ومبادئ احترام حقوق الإنسان. التوصيات: قدمت الباحثة مجموعة من التوصيات لتطوير وتفعيل حوكمة الذكاء الاصطناعي خلال الكشف عن الدور الحيوي الهام لمبادئ الحوكمة وإدراجها ضمن سياسة المنظمات بما يحقق التوازن بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتطبيق مبادئ الحوكمة وهذا ما سوف يحقق الهدف الرئيس والمأمول من مؤتمر الذكاء الاصطناعي لضرورة الحد من تحديات ومخاطر الذكاء

⁸ إبراهيم، سحر سامي كامل. "دور حوكمة الذكاء الاصطناعي في تعزيز أهداف التنمية المستدامة". مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية مج21، عدد خاص

الاصطناعي وتصبح رسالة المؤتمر كيفية استخدام الذكاء الاصطناعي في تعزيز التنمية البشرية مع الحد من مخاطره وهو ما يتطلب مشاركة جميع فئات المجتمع في عملية حوكمة الذكاء الاصطناعي.

المنطلقات النظرية للدراسة:

1. نظرية الحوكمة :

تشير نظرية الحوكمة إلى مجموعة القواعد والآليات التي تنظم العلاقة بين المؤسسات والجهات الفاعلة المختلفة بهدف تحقيق الشفافية والمساءلة والكفاءة في إدارة الموارد واتخاذ القرارات.

2. نظرية صنع السياسات العامة :

تتناول هذه النظرية المراحل المختلفة لصياغة السياسات العامة، بدءًا من تحديد المشكلة ووصولًا إلى تنفيذ السياسات وتقييمها، وتبرز أهمية البيانات والتكنولوجيا في دعم عملية اتخاذ القرار.

3. نظرية الابتكار الحكومي :

تركز هذه النظرية على دور الابتكار والتكنولوجيا في تحسين أداء المؤسسات الحكومية وتعزيز قدرتها على الاستجابة للتحديات المعاصرة.

المنهجية وطرق البحث:

- المنهجية :

اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي حيث يُستخدم هذا المنهج لوصف مفهوم حوكمة الذكاء الاصطناعي وتحليل أبعاده المختلفة، بالإضافة إلى دراسة السياسات العامة المرتبطة باستخدام الذكاء الاصطناعي في الإدارة الحكومية.

بالإضافة للمنهج المقارن حيث يعتمد البحث على المنهج المقارن في تحليل ومقارنة نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية، مثل النماذج المعتمدة في أوروبا والولايات المتحدة وغيرها، بهدف تحديد أوجه التشابه والاختلاف بينها واستخلاص أفضل الممارسات.

- طرق البحث :

1. المصادر الثانوية مثل الكتب العلمية، والدراسات الأكاديمية، والمقالات العلمية، والتقارير الصادرة عن المنظمات الدولية والمؤسسات البحثية المتخصصة في مجال الذكاء الاصطناعي وحوكمته.
2. تحليل الوثائق والسياسات من خلال دراسة الأنظمة والتشريعات والسياسات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي في عدد من الدول، بالإضافة إلى الوثائق الحكومية المتعلقة بالتحول الرقمي في المملكة العربية السعودية.
3. الدراسات والتقارير الدولية مثل التقارير الصادرة عن المنظمات الدولية ومراكز الأبحاث المتخصصة في حوكمة التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي .

أدوات الدراسة :

1. أداة المقارنة التحليلية حيث يتم استخدام هذه الأداة لمقارنة نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية من حيث الأطر التنظيمية والتشريعية وآليات التطبيق، بهدف تحديد أوجه التشابه والاختلاف بينها واستخلاص أفضل الممارسات.
2. التحليل الوصفي حيث يستخدم الباحث أسلوب التحليل الوصفي لتفسير المعلومات والبيانات التي يتم جمعها من المصادر المختلفة، وربطها بموضوع الدراسة بهدف الوصول إلى نتائج علمية تساهم في فهم أثر حوكمة الذكاء الاصطناعي على السياسات العامة في الإدارة الحكومية.

حدود الدراسة :

أ. الحدود الموضوعية :

دراسة نماذج حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية وتحليل أثرها في تطوير السياسات العامة في الإدارة الحكومية السعودية، دون التطرق إلى الجوانب التقنية التفصيلية لتقنيات الذكاء الاصطناعي.

ب. الحدود المكانية

المملكة العربية السعودية .

ت. الحدود الزمنية

يتناول البحث التطورات الحديثة في حوكمة الذكاء الاصطناعي خلال السنوات الأخيرة .

المراجع:

1. بالطو، ندى صلاح الدين. "حوكمة الذكاء الاصطناعي: نظرة تحليلية في ضوء حق العمل وحق الخصوصية كأحد أهم الحقوق الدستورية". *مجلة البحوث القانونية والاقتصادية* ع94 (2025): 188 - 246.
2. السليطي، ظبية سعيد فرج. "الذكاء الاصطناعي: جهود وإنجازات دولة قطر نموذجاً". *الثقافة والتنمية* س23، ع190 (2023): 161 - 183.
3. لطفي، رانيا. "الذكاء الاصطناعي والحكمة الرقمية: التحديات الأخلاقية والوجودية بين الهندسة والفلسفة". *مجلة الحكمة للدراسات الاجتماعية* ع3 (2025)
4. الخالدي، إيناس بنت خلف. "حوكمة استخدام الذكاء الاصطناعي في العمل القضائي: قراءة قانونية في الميثاق الأخلاقي الأوروبي بشأن استخدام الذكاء الاصطناعي "AI" في النظم القضائية وبيئتها". *CEPEJ "مجلة البحوث والدراسات التشريعية"* مج10، ع116 (2021)
5. عزت، إسراء أشرف محمد. "أطر حوكمة الذكاء الاصطناعي لتفادي تداعياته السلبية". *مجلة كلية الآداب* مج84، عدد خاص (2024)
6. مفتاح، سعود. "الذكاء الاصطناعي: الإنسان والآلة: صراع بين الطبيعة والعلم". *التعليمية* مج13، ع3 (2023)
7. أحمد، شريهان ممدوح حسن. "الحوكمة الدولية في مجال تقنيات الذكاء الاصطناعي". *مجلة الشريعة والقانون* ع44 (2024)
8. إبراهيم، سحر سامي كامل. "دور حوكمة الذكاء الاصطناعي في تعزيز أهداف التنمية المستدامة". *مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية* مج21، عدد خاص (2025)