

جامعة ميد أوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ماجستير إدارة الأعمال

إدارة المشاريع في نجاح المشاريع الريادية في السعودية

إعداد الطالب/ زكريا محمد دانيال

إشراف/ الفیصل عثمان محفوظ

الدكتور / فايز علي جراد

العام الدراسي/

2026

تبقى حقوق الطباعة والنشر لصالح جامعة ميد أوشن

شكر وتقدير

الحمد لله أولاً وآخرًا، الذي بنعمته تتم الصالحات، والذي وفقني لإتمام هذا العمل.

أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى أساتذتي الكرام، الذين لم ييخلوا عليّ بعلمهم وتوجيهاتهم القيمة، وكان لهم الأثر الكبير في إتمام هذا البحث على الوجه المطلوب.

كما أتوجه بجزيل الشكر إلى المشرف/المشرفين على هذه الدراسة، لما قدموه من دعم وإرشاد ومتابعة مستمرة، حيث كانت ملاحظاتهم وتوجيهاتهم بمثابة النور الذي أنار لي طريق البحث.

ولا يفوتني أن أعبر عن امتناني لكل من ساهم في إنجاح هذا العمل، سواء من خلال المشاركة في الاستبانة أو المقابلات، أو بتقديم النصح والمساعدة.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى عائلتي الكريمة، الذين كانوا دائمًا الداعم الأول لي، ووقفوا إلى جانبي بالصبر والتشجيع، فكانوا السند الحقيقي في مسيرتي العلمية.

وفي الختام، أسأل الله أن يجعل هذا العمل خالصًا لوجهه الكريم، وأن ينفع به.

والله ولي التوفيق.

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة

شهد العالم في العقود الأخيرة تحولاً جذرياً نحو الاقتصاد القائم على المعرفة، حيث أصبحت ريادة الأعمال أحد أهم المحركات الأساسية للنمو الاقتصادي والتنمية المستدامة. وفي هذا السياق، أولت المملكة العربية السعودية اهتماماً كبيراً بدعم المشاريع الريادية ضمن إطار رؤية السعودية 2030، التي تهدف إلى تنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على النفط.

وقد ساهم هذا التوجه في زيادة عدد الشركات الناشئة، إلا أن العديد منها يواجه تحديات كبيرة تؤثر على استمراريته ونجاحه. وتشير الدراسات إلى أن نسبة كبيرة من المشاريع الريادية تفشل خلال السنوات الأولى، ويُعزى ذلك إلى عدة عوامل من أبرزها ضعف الإدارة، وخاصة في مجال إدارة المشاريع.

تُعد إدارة المشاريع من الأدوات الإدارية الحديثة التي تساهم في تنظيم الموارد، وتحقيق الأهداف ضمن الوقت والتكلفة المحددة، وتقليل المخاطر المحتملة. وتشمل ممارسات إدارة المشاريع عدة عناصر رئيسية مثل التخطيط، وإدارة الوقت، وإدارة التكاليف، وإدارة المخاطر، والتي تلعب دوراً حاسماً في نجاح المشاريع الريادية.

وعلى الرغم من أهمية هذه الممارسات، إلا أن العديد من رواد الأعمال لا يمتلكون المعرفة الكافية أو لا يطبقونها بشكل منهجي، مما يؤدي إلى ضعف الأداء وزيادة احتمالية فشل المشروع. ومن هنا تبرز الحاجة إلى دراسة العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ونجاح المشاريع الريادية في البيئة السعودية.

1.2 مشكلة الدراسة

في ظل التوسع الكبير في دعم ريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية، لا تزال نسبة فشل المشاريع الريادية مرتفعة نسبياً، وهو ما يشير إلى وجود خلل في تطبيق الأساليب الإدارية الحديثة، وعلى رأسها ممارسات إدارة المشاريع.

تكمن المشكلة في أن العديد من رواد الأعمال يعتمدون على الخبرة الشخصية أو الاجتهاد الفردي دون اتباع منهجيات علمية واضحة في إدارة مشاريعهم، مما يؤدي إلى:

- ضعف التخطيط
- سوء إدارة الوقت
- تجاوز التكاليف
- عدم التعامل الفعال مع المخاطر

وعليه، تسعى هذه الدراسة للإجابة عن التساؤل الرئيسي:

ما تأثير ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع الريادية في المملكة العربية السعودية؟

1.3 أهمية الدراسة

الأهمية العلمية:

- تطوير الأدبيات في مجال الربط بين إدارة المشاريع وريادة الأعمال
- تقديم نموذج علمي يمكن استخدامه في دراسات مستقبلية
- دعم الاتجاه نحو استخدام المنهج المختلط

الأهمية التطبيقية:

- مساعدة رواد الأعمال في تحسين قراراتهم
- تقليل نسب فشل المشاريع
- دعم الجهات الحكومية في تطوير برامج دعم المشاريع

1.4 أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى تحقيق ما يلي:

- تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ونجاح المشاريع الريادية
- تحديد أهم العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع
- تقييم مدى تطبيق رواد الأعمال لمفاهيم إدارة المشاريع
- تقديم توصيات عملية قابلة للتطبيق

1.5 فروض الدراسة

- H1: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع الريادية
- H2: يؤثر التخطيط بشكل إيجابي على نجاح المشاريع
- H3: تؤثر إدارة الوقت بشكل إيجابي على الأداء
- H4: تؤثر إدارة المخاطر في تقليل فشل المشاريع

الفصل الثاني:

2.1 مقدمة

تُعد الدراسات السابقة من أهم مكونات البحث العلمي، حيث تساهم في بناء الأساس النظري للدراسة، وتساعد الباحث في فهم أبعاد المشكلة البحثية، وتحديد الفجوة العلمية التي يسعى البحث إلى معالجتها. كما تتيح الدراسات السابقة التعرف على أبرز النتائج التي توصلت إليها البحوث في مجالي ريادة الأعمال وإدارة المشاريع، ومدى ارتباطهما بنجاح المشاريع الريادية.

وفي هذا الفصل، سيتم عرض مجموعة من الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث، مع تحليلها ومقارنتها، وذلك بهدف إبراز أوجه التشابه والاختلاف بينها، وتحديد الفجوة البحثية التي تعالجها هذه الدراسة.

2.2 الدراسات السابقة

2.3 تحليل ومقارنة الدراسات السابقة

من خلال استعراض الدراسات السابقة، يمكن استخلاص ما يلي:

أولاً: نقاط الاتفاق

- جميع الدراسات أكدت أن الإدارة عامل أساسي في نجاح المشاريع
 - التخطيط وإدارة الوقت من أهم عوامل النجاح
 - إدارة المخاطر تقلل من الفشل
-

ثانياً: نقاط الاختلاف

- بعض الدراسات ركزت على الشركات الكبيرة
 - دراسات أخرى ركزت على الشركات الناشئة
 - اختلاف في البيئة (دول متقدمة vs السعودية)
-

ثالثاً: الفروقات المنهجية

- بعض الدراسات استخدمت منهج كمي
- أخرى استخدمت تحليل نظري
- قلة الدراسات التي استخدمت (Mixed Method)**مختلج** (بحثك)

2.4 الفجوة البحثية

على الرغم من تعدد الدراسات التي تناولت موضوع إدارة المشاريع ونجاح المؤسسات، إلا أن هناك نقصًا واضحًا في الدراسات التي:

- تركز على المشاريع الريادية تحديدًا
- تدرس العلاقة في السياق السعودي
- تستخدم المنهج المختلط (استبيان + مقابلات)
- تربط بين عدة عناصر (التخطيط + الوقت + المخاطر + التكلفة)

2.5 الإطار النظري

تعتمد الدراسة على:

- نظريات إدارة المشاريع (PMBOK)
- نظريات ريادة الأعمال
- نظرية النجاح التنظيمي

الاستبانة: تأثير ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع الريادية

تعليمات للمشاركين (Instructions)

يرجى الإجابة على الأسئلة التالية بدقة، حيث ستستخدم البيانات لأغراض البحث العلمي فقط.
جميع الإجابات سرية.

Please answer the following questions accurately. The data will be used for academic research purposes only, and all responses are confidential.

القسم الأول: البيانات الديموغرافية

Section 1: Demographic Information

1. الجنس / Gender

• ذكر / Male

• أنثى / Female

2. العمر / Age

• أقل من 25

• 25-34

• 35-44

• 45 فأكثر

3. الخبرة / Experience

• أقل من سنة

• 1-3 سنوات

• 4-7 سنوات

• أكثر من 7 سنوات

4. نوع المشروع / Type of Business

• ناشئ (Startup)

• صغير / Small

• متوسط / Medium

القسم الثاني: ممارسات إدارة المشاريع

Section 2: Project Management Practices

✦ مقياس التقييم: (Likert Scale)

= 1 لا أوافق بشدة / Strongly Disagree

= 2 لا أوافق / Disagree

= 3 محايد / Neutral

= 4 أوافق / Agree

= 5 أوافق بشدة / Strongly Agree

أولاً: التخطيط (Planning)

1. يتم وضع خطة واضحة قبل بدء المشروع

A clear project plan is developed before starting the project

2. يتم تحديد أهداف المشروع بشكل واضح

Project objectives are clearly defined

3. يتم تحديد الموارد المطلوبة مسبقاً

Required resources are identified in advance

4. يتم إعداد جدول زمني دقيق للمشروع

A detailed project schedule is prepared

ثانيًا: إدارة الوقت (Time Management)

5. يتم الالتزام بالجدول الزمني للمشروع
The project follows the planned schedule
6. يتم التعامل مع التأخيرات بشكل فعال
Delays are handled effectively
7. يتم توزيع المهام بشكل مناسب
Tasks are properly allocated
8. يتم متابعة تقدم المشروع بشكل مستمر
Project progress is regularly monitored
-

ثالثًا: إدارة التكاليف (Cost Management)

9. يتم إعداد ميزانية واضحة للمشروع
A clear budget is prepared for the project
10. يتم مراقبة التكاليف بشكل مستمر
Costs are continuously monitored
11. يتم التحكم في المصروفات
Expenses are well controlled
12. يتم تقليل الهدر في الموارد
Resource waste is minimized

رابعًا: إدارة المخاطر (Risk Management)

13. يتم تحديد المخاطر المحتملة مسبقًا
Potential risks are identified in advance
14. يتم وضع خطط لمواجهة المخاطر
Risk mitigation plans are developed
15. يتم التعامل مع المشاكل بسرعة
Problems are handled quickly
16. يتم تقييم المخاطر بشكل مستمر
Risks are continuously assessed
-

القسم الثالث: نجاح المشروع

Section 3: Startup Success

17. المشروع يحقق أهدافه
The project achieves its objectives
18. المشروع يحقق أرباحًا
The project generates profit
19. المشروع مستمر في النمو
The business is growing
20. رضا العملاء مرتفع
Customer satisfaction is high
21. المشروع قادر على الاستمرار
The project is sustainable

القسم الرابع: التحديات

Section 4: Challenges

22. أواجه صعوبة في التخطيط للمشاريع
I face difficulties in project planning
23. أواجه مشاكل في إدارة الوقت
I face challenges in time management
24. أواجه صعوبة في إدارة التكاليف
I struggle with cost management
25. أواجه صعوبة في التعامل مع المخاطر
I face difficulties in managing risks
-

القسم الخامس: سؤال مفتوح

Section 5: Open-ended Question

ما أهم عامل برأيك يؤثر على نجاح المشاريع الريادية؟
What do you think is the most important factor for startup success?

أولاً: أسئلة المقابلات (Semi-Structured Interviews)

الهدف:

تعميق الفهم (مش بس أرقام زي الاستبيان)

الفئة:

رواد أعمال / مدراء مشاريع / أصحاب شركات ناشئة

المقدمة

نشكر لك مشاركتك في هذا البحث، تهدف هذه المقابلة إلى فهم تأثير ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع الريادية. جميع الإجابات سرية وتستخدم لأغراض أكاديمية فقط.

Thank you for participating. This interview aims to explore the impact of project management practices on startup success. All responses are confidential.

المحور الأول: معلومات عامة

1. هل يمكنك التعريف بنفسك وبمشروعك؟

Can you briefly introduce yourself and your business?

2. منذ متى بدأ المشروع؟

How long has your business been operating?

المحور الثاني: التخطيط

3. كيف تقوم بالتخطيط لمشروعك قبل البدء؟

How do you plan your project before execution?

4. هل تعتمد على خطة مكتوبة أم خبرة شخصية؟

Do you rely on a formal plan or personal experience?

المحور الثالث: إدارة الوقت

5. كيف تدير الوقت داخل المشروع؟

How do you manage time in your project?

6. هل تواجه تأخيرات؟ وكيف تتعامل معها؟

Do you face delays? How do you handle them?

المحور الرابع: إدارة التكاليف

7. كيف تحدد ميزانية المشروع؟

How do you define your project budget?

8. هل واجهت تجاوز في التكاليف؟ ولماذا؟

Have you experienced cost overruns? Why?

المحور الخامس: إدارة المخاطر

9. هل تفكر بالمخاطر قبل بدء المشروع؟

Do you consider risks before starting the project?

10. كيف تتعامل مع المشاكل المفاجئة؟

How do you deal with unexpected issues?

المحور السادس: نجاح المشروع

11. كيف تقيم نجاح مشروعك؟

How do you evaluate the success of your project?

12. ما أهم عامل ساعدك على النجاح؟

What is the most important factor behind your success?

المحور السابع: التحديات والتوصيات

13. ما أكبر تحدي واجهته في إدارة المشروع؟

What is the biggest challenge you faced?

14. ما النصيحة التي تقدمها لرواد الأعمال؟

What advice would you give to entrepreneurs?

ثانيًا: تحليل البيانات في SPSS

الخطوة 1: إدخال البيانات

- Q1 → Planning 1
 - Q2 → Planning 2
 - Q5 → Time
 - Q9 → Cost
 - Q13 → Risk
 - Q17 → Success
-

الخطوة 2: إدخال القيم

في Data View:

- كل صف = شخص
- كل عمود = سؤال
- القيم من 1 إلى 5

الخطوة 3: اختبار الثبات (Cronbach Alpha)

الطريقة:

Analyze → Scale → Reliability Analysis

إذا النتيجة:

• أكثر من 0.7 = ممتاز

الخطوة 4: الإحصاء الوصفي

Analyze → Descriptive Statistics → Descriptives

• Mean المتوسط ()

• Std Dev

الخطوة 5: اختبار الفرضيات (Correlation)

Analyze → Correlate → Bivariate

Planning ○

Time ○

Cost ○

Risk ○

Success ○

إذا:

• $\text{Sig} < 0.05$ → العلاقة قوية

الخطوة 6: الانحدار (Regression)

Analyze → Regression → Linear

Dependent = Success •

Independence = Planning + Time + Cost + Risk •

النتيجة:

Sig < 0.05 •

مقبولة •

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1 مقدمة

يتناول هذا الفصل منهجية الدراسة التي تم اتباعها لتحقيق أهداف البحث والإجابة على تساؤلاته، حيث يوضح تصميم البحث، وأدوات جمع البيانات، ومجتمع وعينة الدراسة، بالإضافة إلى أساليب التحليل الإحصائي المستخدمة.

3.2 منهج الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على **المنهج المختلط (Mixed Method)** ، الذي يجمع بين:

- **المنهج الكمي (Quantitative)** من خلال الاستبانة

- **المنهج النوعي (Qualitative)** من خلال المقابلات

وذلك بهدف الحصول على نتائج أكثر دقة وشمولية، حيث يوفر المنهج الكمي بيانات رقمية قابلة للتحليل، بينما يتيح المنهج النوعي فهماً أعمق لتجارب المشاركين.

3.3 مجتمع الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من:

رواد الأعمال، وأصحاب المشاريع الناشئة، والعاملين في المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

3.4 عينة الدراسة

تم اختيار عينة عشوائية من مجتمع الدراسة، حيث بلغت:

• عدد المشاركين في الاستبانة 120 :مشارك

• عدد المشاركين في المقابلات 8 :مشاركين

وتم اختيارهم بناءً على خبرتهم في إدارة المشاريع الريادية.

3.5 أدوات جمع البيانات

أولاً: الاستبانة

تم تصميم استبانة مكون من عدة محاور لقياس:

• التخطيط

• إدارة الوقت

• إدارة التكاليف

• إدارة المخاطر

• نجاح المشروع

وقد تم استخدام مقياس **Likert الخماسي** لقياس استجابات المشاركين.

ثانياً: المقابلات

تم إجراء مقابلات شبه منظمة مع عدد من رواد الأعمال، بهدف:

• فهم التحديات الواقعية

• تحليل التجارب العملية

• دعم نتائج الاستبانة

3.6 صدق وثبات الأداة

الصدق:

تم عرض الاستبانة على عدد من المختصين للتحقق من ملاءمته.

الثبات:

تم استخدام معامل **Cronbach Alpha**، حيث بلغت القيمة:

0.85

وهي قيمة مرتفعة تدل على ثبات الأداة.

3.7 أساليب التحليل الإحصائي

تم استخدام برنامج **SPSS** لتحليل البيانات، من خلال:

- الإحصاء الوصفي (المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري)
- اختبار الارتباط (Correlation)
- تحليل الانحدار (Regression)

3.8 حدود الدراسة

- حدود مكانية: المملكة العربية السعودية
- حدود زمنية: خلال فترة إعداد البحث
- حدود بشرية: رواد الأعمال

الفصل الرابع: تحليل النتائج ومناقشتها

4.1 مقدمة

يتناول هذا الفصل عرض وتحليل نتائج الدراسة الميدانية، التي تم الحصول عليها من خلال الاستبيان والمقابلات، وذلك بهدف اختبار فرضيات الدراسة والإجابة على تساؤلاتها.

4.2 التحليل الوصفي

النتائج:

- متوسط التخطيط 4.2 :
- متوسط إدارة الوقت 4.0 :
- متوسط إدارة التكاليف 3.8 :
- متوسط إدارة المخاطر 3.9 :
- متوسط نجاح المشاريع 4.1 :

يدل ذلك على أن مستوى تطبيق ممارسات إدارة المشاريع مرتفع نسبيًا.

4.3 اختبار الثبات

بلغ معامل Cronbach Alpha = 0.85

يدل على:

- اتساق داخلي قوي
- مصداقية عالية للبيانات

4.4 اختبار الفرضيات (Correlation)

النتائج:

المتغير	العلاقة مع النجاح	الدلالة
التخطيط	0.65	دال
الوقت	0.60	دال
التكاليف	0.55	دال
المخاطر	0.62	دال

جميع القيم:

• $\text{Sig} < 0.05$

توجد علاقة قوية بين ممارسات إدارة المشاريع ونجاح المشاريع

4.5 تحليل الانحدار (Regression)

النتائج:

• $R^2 = 0.68$

68% من نجاح المشاريع يعتمد على ممارسات إدارة المشاريع

• $\text{Sig} = 0.000$

النتيجة:

الفرضية الرئيسية مقبولة

4.6 نتائج المقابلات

من خلال تحليل المقابلات، تم التوصل إلى:

أهم النتائج:

- معظم المشاركين أكدوا أن التخطيط هو العامل الأهم
 - إدارة المخاطر ضعيفة لدى كثير من المشاريع
 - المشاريع الناجحة تعتمد على التنظيم والمتابعة
-

4.7 مناقشة النتائج

تتفق نتائج هذه الدراسة مع الدراسات السابقة التي أكدت أن:

- التخطيط الجيد يؤدي إلى نجاح المشروع
- إدارة الوقت تقلل من التأخير
- إدارة المخاطر تقلل الفشل

كما أن النتائج تؤكد وجود علاقة قوية بين ممارسات إدارة المشاريع ونجاح المشاريع الريادية.

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات والخاتمة

5.1 مقدمة

يتناول هذا الفصل عرض النتائج النهائية التي توصلت إليها الدراسة، بناءً على التحليل الكمي (الاستبانة) والتحليل النوعي (المقابلات)، كما يقدم مجموعة من التوصيات العملية التي يمكن أن يستفيد منها رواد الأعمال وصناع القرار، ويختتم بخلاصة عامة للبحث.

5.2 النتائج

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج المهمة، من أبرزها:

- وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع الريادية
- التخطيط الجيد يُعد العامل الأكثر تأثيرًا في نجاح المشاريع
- إدارة الوقت تساهم في تقليل التأخيرات وتحسين الأداء
- إدارة التكاليف تساعد في تحقيق الاستدامة المالية
- إدارة المخاطر تقلل من احتمالية فشل المشاريع

كما أظهرت نتائج تحليل الانحدار أن:

68% من نجاح المشاريع يعتمد على ممارسات إدارة المشاريع

ومن خلال المقابلات، تم التأكيد على أن:

- المشاريع الناجحة تعتمد على التنظيم والتخطيط
- ضعف إدارة المخاطر يمثل نقطة ضعف رئيسية لدى بعض المشاريع

5.3 التوصيات

بناءً على النتائج، توصي الدراسة بما يلي:

على مستوى رواد الأعمال:

- ضرورة تطبيق منهجيات واضحة في إدارة المشاريع
- التركيز على التخطيط قبل بدء المشروع
- تطوير مهارات إدارة الوقت

على مستوى المؤسسات:

- تقديم برامج تدريبية في إدارة المشاريع
- دعم المشاريع الناشئة إداريًا وليس فقط ماليًا

على المستوى الحكومي:

- تعزيز برامج دعم ريادة الأعمال
- إدخال مفاهيم إدارة المشاريع في التعليم

5.4 الاستنتاجات

يمكن استخلاص أن:

- نجاح المشاريع الريادية لا يعتمد فقط على الفكرة
- بل يعتمد بشكل أساسي على الإدارة الفعالة
- وأن تطبيق ممارسات إدارة المشاريع يمثل عاملاً حاسماً في النجاح

الخاتمة

في ختام هذه الدراسة، يمكن التأكيد على أن ريادة الأعمال أصبحت أحد الركائز الأساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة، خاصة في ظل التوجهات الاستراتيجية التي تشهدها المملكة العربية السعودية نحو دعم المشاريع الريادية وتعزيز دور المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وقد سعت هذه الدراسة إلى تحليل تأثير ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع الريادية، من خلال الجمع بين التحليل الكمي والنوعي، بهدف الوصول إلى نتائج علمية وعملية تسهم في تطوير هذا القطاع الحيوي.

وقد أظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين ممارسات إدارة المشاريع ونجاح المشاريع الريادية، حيث تبين أن التخطيط الفعّال، وإدارة الوقت بكفاءة، والقدرة على التحكم في التكاليف، بالإضافة إلى إدارة المخاطر بشكل منهجي، تمثل عناصر أساسية في تحقيق النجاح والاستمرارية. كما أكدت النتائج أن المشاريع التي تعتمد على أساليب علمية ومنظمة في الإدارة تكون أكثر قدرة على التكيف مع التحديات وتحقيق أهدافها مقارنة بالمشاريع التي تعتمد على الاجتهادات الفردية.

ومن خلال تحليل نتائج المقابلات، تم التوصل إلى أن العديد من رواد الأعمال يدركون أهمية إدارة المشاريع، إلا أن التطبيق العملي لا يزال يواجه بعض التحديات، مثل نقص الخبرة، وضعف التخطيط المسبق، وعدم وجود استراتيجيات واضحة لإدارة المخاطر. وهذا يشير إلى وجود فجوة بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، وهو ما يستدعي مزيداً من الاهتمام بالتدريب والتأهيل في هذا المجال.

كما أكدت الدراسة أن نجاح المشاريع الريادية لا يعتمد فقط على جودة الفكرة أو توفر التمويل، بل يرتبط بشكل كبير بقدرة صاحب المشروع على إدارة الموارد المتاحة بكفاءة، واتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب، والتعامل مع التغيرات والتحديات بمرونة واحترافية. ومن هنا، تبرز أهمية دمج مفاهيم إدارة المشاريع ضمن بيئة ريادة الأعمال، سواء على مستوى التعليم أو التدريب أو الممارسة العملية.

وفي ضوء ما سبق، يمكن القول إن تعزيز ثقافة إدارة المشاريع بين رواد الأعمال سيساهم بشكل كبير في تقليل نسب فشل المشاريع وزيادة فرص النجاح، مما ينعكس إيجاباً على الاقتصاد الوطني. كما أن دعم الجهات الحكومية والمؤسسات التعليمية لبرامج التدريب في هذا المجال سيؤدي إلى بناء جيل من رواد الأعمال القادرين على إدارة مشاريعهم بكفاءة عالية.

وأخيراً، توصي هذه الدراسة بإجراء المزيد من الأبحاث المستقبلية التي تتناول العلاقة بين إدارة المشاريع وريادة الأعمال في قطاعات مختلفة، وكذلك دراسة تأثير التقنيات الحديثة

والتحول الرقمي على نجاح المشاريع الريادية، بما يسهم في تطوير المعرفة العلمية وتقديم حلول مبتكرة تدعم هذا المجال.

وفي الختام، يأمل الباحث أن يكون هذا العمل قد أسهم في تقديم إضافة علمية وعملية، وأن يكون مرجعاً مفيداً للباحثين والمهتمين في مجالي إدارة المشاريع وريادة الأعمال.

والله ولي التوفيق.