



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name\ Haitham Fahad Al dhalaan

اسم الطالب / هيثم بن فهد الضلعان

Students I.D 2021200145

الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

في هذا الواجب سأقوم بتوضيح ٤ مخاطر تواجه شركة أرامكو السعودية كما يلي :

الخطر رقم ١ :

تعرض المصافي المملوكة للشركة لهجمات صاروخية انتجت حريق و اعطال في عمليات التشغيل .

قبل عدة اشهر تعرضت المصافي النفطية الخاصة بأرامكو السعودية في خريص و بقيق لهجمات صاروخية أدت الى حدوث حريق و تعطل عمليات التشغيل و خطوط الإنتاج في تلك المصافي .

نوع الخطر هنا هو **(hazard risk)** و احتمالية حدوثه كانت قليلة ولكن للأسف قد حدث و كانت اثاره كبيره حيث توقف خط الاناتج و عمليات التشغيل في تلك المصافي بضعة أيام ولكن والله الحمد لم تكن هناك أي خسائر بشرية نتجت عن تلك الهجمات .

تعامل أرامكو السعودية مع هذا الخطر أبهر العالم و أزال مخاوفه عندما أعلنت بعد بضعة أيام استئناف عمليات الإنتاج و التشغيل محافظة بذلك على استقرار أسعار النفط في العالم ، وهذا الإعلان لم يات من فراغ بل تم بعد ان طبقت أرامكو السعودية خطط الاستجابة لهذا الخطر فقامت بالسيطرة على الحريق أولا و من ثم صيانة و اصلاح الاضرار التي نتجت عنه و من ثم اختبار خطوط الإنتاج و من ثم البدء بالتشغيل و الإعلان عنه ، كل ذلك لم يكن ليتم لولا ان أرامكو السعودية قد درست هذا الخطر و وضعت خطة الاستجابة له وطبقته فور حدوثه إضافة الى قيامها بالتأمين على ذلك الخطر **(insurance)** نظرا لحجم اثره **(impact)** و بغض النظر عن احتمالية حدوثه **(likelihood)** .

الخطر رقم ٢ :

تغير في اللوائح القانونية الخاصة بنظام الضرائب بدولة اجنبية تمتلك فيها أرامكو السعودية فرع .

تمتلك أرامكو السعودية عدة فروع بدول أجنبية على سبيل المثال إيطاليا حيث تمتلك فيها مكتب مبيعات بالإضافة الى المصافي ، وبالتالي فهي خاضعة لنظام الضرائب الخاص بتلك الدولة وعليه فإن أي تعديل على تلك اللوائح يعتبر خطر .

نوع الخطر هنا **(compliance risk)** حيث ان هذا الخطر مرتبط باللوائح القانونية ، و تقوم الشركة مباشرة بدراسة التعديلات التي تمت على اللوائح الأساسية و تعديل لوائحها الخاصة لكي تتماشى مع تعديلات لوائح الدولة و هي تضمن بذلك عدم نشوء أي نزاعات او خروقات خاصة بنظام الضرائب بالدولة و تتماشى مع اللوائح المعدلة .

لكن ان لم تقم أرامكو السعودية بمعالجة هذا الخطر فقد ينتج عن ذلك قضايا و نزاعات قد تكلف مبالغ مالية و غرامات إضافة الى فرض قيود على خطط الشركة للتوسع في تلك الدولة .

لذلك تقوم الشركة بالمتابعة الدورية للوائح القانونية و تدرس أي تعديلات قد تطرأ على تلك اللوائح بشكل فوري و عاجل و تقوم بتعديل لوائحها استادا على تلك التعديلات لكي تتماشى مع اللوائح المعدلة .

الخطر رقم ٣ :

دخول أرامكو السعودية الى أسواق جديدة .

وضعت أرامكو السعودية خطط استراتيجية للدخول الى أسواق أخرى في غير مجالها و لكي تقوم بذلك بشكل صحيح ستقوم بالاستحواذ على بعض الشركات المتخصصة في مجالات تلك الاسواق ، و احد اهم الأمثلة على هذه الشركات و هي شركة سابك السعودية ، فبدلا من ان تقوم أرامكو السعودية بالدخول الى ذلك السوق بدون أي خبرة او حصة سوقيه اعتمدت استراتيجية على الاستحواذ على شركة تمتلك النضج و الحصاص السوقية .

نوع الخطر هنا **(opportunity risk)** حيث ان هذا الخطر ينفذ على المدى الطويل وحسب الخطط الاستراتيجية التي وضعتها أرامكو السعودية لتحقيق ذلك ، و احتمالية حدوث هذا الخطر عاليه نظرا لانه قد تم الإعلان عن وجود مباحثات بين الشركتين في هذا الجانب ، و أرى ان الاستحواذ ان تم سينعكس ذلك بالإيجاب على كلا الشركتين من عدة نواحي ، استحواذ

شركة أرامكو على سابقك يمثل فرصة لدخول سوق جديد تتصدر فيه سابقك المشهد بالإضافة الى ان سابقك تمتلك قدر كبير من النضج و جودة بالمنتجات و حصص كبيرة من السوق و بالتالي فإن فرص النجاح هنا ستزيد و سيؤدي ذلك الى زيادة في الإيرادات لآرامكو و على الجانب الآخر نجد ان أرامكو تمتلك انتشار و توسع اكبر بكثير من ما تمتلكه سابقك حاليا .

الخطر رقم ٤ :

طرح نسبة من أسهم أرامكو السعودية للاكتتاب العام في سوق الأسهم .

وضعت أرامكو السعودية خطط استراتيجية لتحقيق مكاسب اقتصادية و توفير سيولة ، ومن ابرز ما جاء في هذه الخطط هو طرح نسبة من أسهمها للاكتتاب العام محليا ، وبين أبرز المكاسب الاقتصادية توفير الاكتتاب سيولة ضخمة قيمتها ٩٦ مليار ريال سيتم ضخها في استثمارات محلية وعالمية .

نوع الخطر هنا (**opportunity risk**) حيث ان هذا الخطر ينفذ على المدى الطويل وحسب الخطط الاستراتيجية التي وضعتها أرامكو السعودية لتحقيق ذلك حيث قامت بطرح نسبة ١,٥٪ من اجمالي الأسهم و ستقوم بطرح نسب أخرى على فترات متفاوتة طبقا لخططها الاستراتيجية .

كانت احتمالية حدوث الخطر عاليه نظرا لتصريحات سمو سيدي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان حيث افصح عن النية في طرح الشركة للاكتتاب في اكثر من مناسبة و ربط ذلك برؤية ٢٠٣٠ وهذا ما تم حيث بلغت السيولة الخاصة بالاكتتاب الاول و بنسبة ١,٥٪ فقط ما قيمته ٩٦ مليار ريال و بالتالي فحجم الأثر هنا كبير جدا .

تكمن استراتيجية أرامكو السعودية في هذا الشأن طرح النسب المخصصة للاكتتاب العام على فترات متفاوتة و ذلك لتحقيق الهدف المرجو من هذه الاستراتيجية لذلك اعتمدت طرح نسبة ١,٥٪ في الطرح الاول و بالتأكيد ان خطط أرامكو الاستراتيجية قد وضعت بالاعتبار حجم سوق الأسهم السعودي و انه لن يستوعب طرح النسبة المخصصة للاكتتاب العام في دفعة واحدة و ايضا قد يؤدي الى نتائج عكسية في تسعير سهم الشركة ، و بالتالي فان تقسيم الطرح على فترات متفاوتة هو الأفضل لتحقيق الهدف .