

Student Name

عبدالمحسن مساعد حمد الحربي

اسم الطالب

Students I.D

2021201169

الرقم الجامعي

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

١- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

٢- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة:**1. Initiation Phase مرحلة البدء:**

مرحلة البدء هي بداية المشروع وفي هذه المرحلة، يتم استكشاف فكرة مشروع المجمع السكني وتفصيلها، والهدف من هذه المرحلة هو دراسة جدوى

لمشروع المجمع السكني من قبل أصحاب المصلحة.

وبالإضافة إلى ذلك، تتخذ قرارات بشأن الجهة التي ستنفذ المشروع (شركة البركة)، ومعرفة الأطراف المشاركة فيه، وما إذا كان المشروع يتمتع بقاعدة دعم

كافية بين المعنيين.

2- Definition Phase المرحلة التعريفية:

في هذه المرحلة، يتم تحديد المتطلبات المقترنة بنتيجة مشروع المجمع السكني بوضوح وهذا ينطوي على تحديد التوقعات التي لدى جميع الأطراف المعنية فيما

يتعلق بنتيجة مشروع المجمع السكني. كأصحاب المصلحة والشركة المنفذة.

3- Design Phase مرحلة التصميم

يمكن استخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التعريف لجعل خيارات التصميم متعددة، فيتم وضع تصميم أو أكثر، واختيار التصميم من قبل أصحاب

المصلحة الذي يحقق نتيجة المشروع المطلوبة. وبعد ذلك يستخدم المشرفون على المشروع هذه التصميمات لاختيار التصميم النهائي الذي سيتم إنتاجه في

المشروع. بمجرد اختيار التصميم، لا يمكن تغييره في مرحلة لاحقة من المشروع

لأن الشركة ستقوم بتوزيع المهام وتنفيذ المراحل الداخلية للمشروع فلا يمكن تغيير أي تصميم بعد بدا التنفيذ.

4- Development Phase مرحلة التطوير.

وخلال مرحلة التطوير، يتم ترتيب كل ما يلزم لتنفيذ مشروع المجمع السكني فيتم إحضار الموردين المحتملين أو المقاولين من الباطن، ويتم وضع جدول زمني،

ويتم طلب المواد والأدوات، ويتم إعطاء التعليمات للموظفين وما إلى ذلك. حتى تكتمل مرحلة التطوير عندها يكون التنفيذ جاهزاً للبدء. ويجب أن تكون جميع

المسائل واضحة لجميع الأطراف التي ستنفذ مشروع المجمع السكني.

5- Implementation Phase مرحلة التنفيذ

يتبلور المشروع خلال مرحلة التنفيذ، وتشمل هذه المرحلة البناء والتشييد ورؤية نتيجة للمشروع الفعلية على أرض الواقع، حيث يشارك المصممين في تطوير

مواد الرسوم البيانية، والمقاولين في البناء، وجميع الفرق المعنية من خلال التنسيق والتنظيم الفعلي، حتى يصبح المشروع مرئياً

6- Follow-up Phase مرحلة المتابعة

خلال هذه المرحلة، يتم ترتيب كل شيء ضروري لتحقيق إنجاز ناجح للمشروع السكني ومن أمثلة الأنشطة في مرحلة المتابعة كتابة الكتيبات والشروحات،

وتوفير التعليم والتدريب للمستخدمين، وإنشاء مكتب للمساعدة، والحفاظ على النتيجة، وتقييم المشروع برفع تقرير سير المشروع دورياً، وعقد اجتماعات

دورية لمعرفة النتيجة التي تحققت، ونقلها إلى المديرين باستمرار حتى الانتهاء من المشروع السكني بنجاح وحل فريق المشروع.

أصحاب المصلحة بالمشروع Stake holders :• **يشمل أصحاب المصلحة الداخليين** في المشروع بشكل عام راعي المشروع وفريق المشروع وموظفي الدعم والموظفين والعملاء الداخليين للمشروع.

وتشمل الجهات المعنية الداخلية الأخرى الإدارة العليا، ومديري الوظائف الأخرى، وغيرها من مديري المشاريع.

• **يشمل أصحاب المصلحة الخارجيين** في المشروع عملاء المشروع (إذا كانوا من خارج المؤسسة)، والمنافسين والموردين، والمجموعات الخارجية الأخرى

التي يحتمل أن تشارك في المشروع أو تتأثر به، مثل المسؤولين الحكوميين والمواطنين المعنيين.

أصحاب المصلحة بالمشروع (الإطراق ذات العلاقة) هم الأفراد والمنظمات المطلعين على الأدوار الفعالة في المشروع، أو أولئك الذين يُحتمل تأثر مصالحهم

كنتيجة لتنفيذ المشروع، أو استكمال المشروع، ومن شأنهم التأثير على أهداف المشروع ومخرجاته ويجب على فريق إدارة المشروع أن يهتم بأصحاب

المصلحة والوقوف على متطلباتهم وتوقعاتهم، وبقدر الإمكان السيطرة على تأثيرهم فيما يتعلق بمتطلبات ضمان النجاح للمشروع.

ويتحمل أصحاب المصلحة درجات متفاوتة من المسؤوليات عند المشاركة في مشروع ما، وقد تتغير هذه المسؤوليات على مدى دورة حياة المشروع.

ويجب على مدير المشروع السيطرة على توقعات أصحاب المصالح في المشروع وتحقيق التوازن في تحقيق أهدافهم المتعارضة والمتباينة