

عنوان البحث

**دور أساليب التمويل في نجاح إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في
المملكة العربية السعودية (الواقع والتحديات)**

The Role of Financing Methods in the Success of Small and Medium Enterprise Management in the
Kingdom of Saudi Arabia (Reality and Challenges)

إعداد الطالب/

ملاك فهد الخشلان

ماجستير إدارة مشاريع – كلية الإدارة

جامعة ميدأوشن

إشراف/

إشراف

د/ أسماء أبو عنزة

Dr. Asma Abuladze

العام الدراسي:

٢٠٢٤م

فهرس الموضوعات:

الصفحة	الموضوعات
٣	مقدمة.
٤	مشكلة الدراسة.
٤	تساؤلات الدراسة.
٥	أهمية الدراسة.
٦	أهداف الدراسة.
٦	فروض الدراسة.
٧	الدراسات السابقة.
٩	المنطلقات النظرية للدراسة.
٩	المحور الأول: أساليب التمويل.
٩	تعريف أساليب التمويل.
٩	أهمية أساليب التمويل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
١٠	أنواع التمويل الموجه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
١٠	المحور الثاني: المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
١٠	تعريف : المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
١١	الفرق بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
١١	التحديات التي تواجه أساليب التمويل في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
١٢	المنهجية وطرق البحث.
١٢	(أ) منهج البحث.
١٢	(ب) مجتمع وعينة الدراسة.
١٢	(ج) الأساليب الإحصائية.
١٢	أدوات الدراسة.
١٢	حدود الدراسة.
١٤	المراجع.
١٤	(أ) المراجع العربية.
١٤	(ب) المراجع الأجنبية.

مقدمة:

تتنوع أساليب التمويل التي يمكن استخدامها لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، فمنها التمويل الذاتي، ويشمل استخدام الأموال الشخصية للمؤسسين لتمويل المشروع. والقروض البنكية، من خلال الحصول على قروض من البنوك أو المؤسسات المالية. ويوجد التمويل من المستثمرين، عن طريق حصول على استثمارات من أفراد يملكون رؤوس أموال ويبحثون عن فرص استثمارية واعدة. وأيضاً رأس المال المغامر، من خلال جذب استثمارات من شركات رأس المال المغامر التي تقدم تمويلاً مقابل حصة في ملكية الشركة. كما يوجد التمويل الجماعي:، عن طريق جمع أموال من عدد كبير من الأفراد عبر منصات التمويل الجماعي على الإنترنت. وهناك التمويل الحكومي، من خلال الاستفادة من برامج الدعم والمنح التي تقدمها الحكومات. ويوجد أيضاً الشراكات، أي الشراكة مع شركات أو أفراد آخرين لتمويل المشروع. كما يتوافر التأجير التمويلي، عن طريق تأجير الأصول بدلاً من شرائها، مع خيار للشراء في المستقبل. وأخيراً يوجد التمويل بالديون، من خلال إصدار سندات أو أدوات دين لتمويل المشروع. (عبد الله، ٢٠٢٢)

إن اختيار نوع التمويل المناسب هو عنصر مهم ولكن ليس الوحيد في نجاح إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة. هناك عوامل أخرى مثل التخطيط الاستراتيجي، الإدارة الفعالة، ووجود فريق عمل كفء تلعب أيضاً دوراً حيوياً. (العلي، ٢٠٢١)

تتبع المملكة العربية السعودية مجموعة من الأساليب والآليات لدعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في إطار رؤيتها ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى تعزيز النمو الاقتصادي وتنويع مصادر الدخل الوطني. ومنها: (التمويل من خلال البنوك التجارية- التمويل من خلال صندوق التنمية الصناعية السعودي- التمويل من خلال صندوق التنمية الزراعية- التمويل من خلال الصناديق الاستثمارية- المبادرات الحكومية والبرامج الدعم- المشاريع المشتركة والتمويل من خلال الشركات الكبرى). (النعي، ٢٠٢٤)

مازالت المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية تواجه العديد من التحديات- مقارنة بالمشاريع الاستثمارية الكبرى والعلاقة- ولا تتناسب جميع أساليب التمويل مع تلك المشروعات وخاصة الصغيرة منها، مما يتطلب البحث عن أسباب تلك المعوقات والتحديات ومعالجتها.

مشكلة الدراسة:

نظراً لوجود عدد كبير من المشروعات الصغيرة والمتوسطة في القطاع الاقتصادي السعودي، والتي أبرزها عدم توافر التمويل: حيث يواجه الكثير من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة صعوبة في الحصول على التمويل الكافي من البنوك أو المؤسسات المالية بسبب متطلبات التمويل الصارمة والتأمينات المطلوبة. وارتفاع تكاليف التمويل: حيث تكون تكلفة التمويل مرتفعة، مما يزيد من العبء المالي على المشروعات الصغيرة والمتوسطة ويؤثر على قدرتها على النمو والتوسع. بالإضافة إلى المخاطر المرتفعة: حيث يعتبر التمويل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة أكثر خطورة بسبب ارتفاع معدل الفشل في هذه الفئة من المشاريع، مما يجعل المؤسسات المالية أكثر حذراً في تقديم القروض. كما تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة تحدي نقص الوعي المالي: حيث يفتقر العديد من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة إلى المعرفة الكافية بأساليب التمويل المتاحة وكيفية إدارتها بشكل فعال. علاوة على ذلك البيروقراطية والإجراءات المعقدة: فقد تكون الإجراءات المطلوبة للحصول على التمويل معقدة وطويلة، مما يعوق سرعة استجابة المشاريع لفرص السوق. وأيضاً قلة الدعم الحكومي: حيث أن بعض المشروعات الصغيرة والمتوسطة قد لا تستفيد منها بشكل كافٍ بسبب نقص المعلومات أو الإجراءات المعقدة. (السليمان، ٢٠٢٣)

ونظراً لما توجهه تلك المشروعات من التحديات والصعوبات السابقة في سبيل توفير أساليب التمويل المناسبة، التي تحقق لها النجاح المنشود جاءت مشكلة الدراسة الحالية، والتي يمكن ان نصوغها في التساؤل الرئيس التالي:

ما دور أساليب التمويل في نجاح إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟

تساؤلات الدراسة:

من خلال التساؤل الرئيس السابق يمكن صياغة مجموعة من التساؤلات الفرعية التالية:

(١) ما واقع أساليب التمويل في دعم إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟

٢) ما التحديات التي تواجه أساليب التمويل في دعم إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟

٣) ما أنسب أساليب التمويل التي تلائم دعم إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟

٤) ما النتائج المترتبة على اختيار أساليب التمويل المناسبة دعم إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟

أهمية الدراسة:

تبع أهمية موضوع الدراسة الحالية من عدة نقاط محورية كما يلي:

- إن دراسة دور أساليب التمويل في نجاح إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة تسهم في تحسين فهم كيفية دعم هذه المشاريع بشكل أكثر فعالية، مما ينعكس إيجاباً على الاقتصاد والمجتمع في المملكة العربية السعودية.
- المساهمة في تحفيز النمو الاقتصادي، حيث أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) تلعب دوراً حيوياً في الاقتصاد السعودي، إذ تشكل جزءاً كبيراً من الناتج المحلي الإجمالي وتوفر فرص عمل. استخدام أساليب التمويل المناسبة يعزز من قدرتها على النمو والتوسع، مما يساهم في دعم الاقتصاد الوطني.
- أن توفير التمويل السليم يمكن أن يمكّن المشاريع الصغيرة والمتوسطة من الاستثمار في البحث والتطوير، مما يعزز الابتكار ويجعلها أكثر تنافسية. هذا يعزز القدرة على تقديم منتجات وخدمات جديدة تلبي احتياجات السوق المتغيرة.
- كما أن المساهمة في نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة يعنى خلق فرص عمل جديدة، مما يساهم في تقليل معدل البطالة وتحسين الظروف الاجتماعية في المملكة.
- كما تعود أهمية الدراسة إلى أن فهم أساليب التمويل المختلفة يمكن أن يساعد المشروعات على اختيار الأنسب لها، سواء كان تمويلًا ذاتيًا، قروضًا مصرفية، استثمارًا خارجيًا، أو شراكات استراتيجية. هذا التنوع يمكن أن يحسن من استدامة المشروع ويقلل من المخاطر المالية.
- كما أن تحسين استراتيجيات التمويل يتماشى مع سياسات التنمية الحكومية التي تتبنى سياسات لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة كجزء من رؤية ٢٠٣٠.

أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف التالية:

- التعرف على واقع أساليب التمويل في دعم إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- رصد اهم التحديات التي تواجه أساليب التمويل في دعم إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- التعرف على انسب أساليب التمويل التي تلائم دعم إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- تقديم توصيات حول أفضل أساليب التمويل المناسبة لدعم إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

فروض الدراسة:

- **الفرضية الأساسية:**

" توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أساليب التمويل وبين نجاح إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة".
- **الفرضية الفرعية الأولى:**

" توجد علاقة عكسية بين اختيار تمويل غير مناسب وبين تقدم ونمو نشاط المشروعات الصغيرة والمتوسطة".
- **الفرضية الفرعية الثانية:**

" توجد علاقة طردية بين التغلب على التحديات التي تواجه أساليب التمويل وبين نجاح إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة".
- **الفرضية الثالثة:**

" توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين حجم الدعم المالي الحكومي للمشروعات الصغير والمتوسطة، وبين تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ الاقتصادية"

الدراسات السابقة:

(أ) الدراسات المحلية والعربية:

- دراسة (قمر المللي، ٢٠١٥). بعنوان: المعوقات التمويلية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في سورية.

هدفت الدراسة إلى البحث في أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والتعرف على المعوقات التمويلية التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في سورية والتي تعيق نموها وتطورها والتعرف على دور البنوك والمؤسسات المالية والصعوبات التي تواجهها في تمويل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في سورية.

- دراسة (فهد بن عبدالله القحطاني، ٢٠٢١). بعنوان: "تحليل فعالية برامج التمويل الحكومية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في السعودية"

تستعرض الدراسة البرامج الحكومية المختلفة، مثل صندوق التنمية الصناعية وصندوق تنمية الموارد البشرية، وتقييم فعاليتها في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- دراسة (نورة بنت عبدالعزيز القطان، ٢٠٢١). بعنوان: "تحليل استراتيجيات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في القطاع الخاص السعودي"

تبحث الدراسة في أبرز استراتيجيات التمويل التي يمكن أن تعتمد عليها الشركات الخاصة، وتأثيرها على المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مع التركيز على الابتكارات والتحديات في هذا المجال.

- دراسة (منصور حاتم شعيب، ٢٠٢٢). بعنوان: دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دعم التنمية الاقتصادية " دراسة ميدانية على مدينة طبرق"

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن أثر المشروعات الصغرى و المتوسطة في دعم التنمية الاقتصادية ، حيث تم اختبار عينة قصدية (عينة غير احتمالية) منتظمة لبعض المشروعات الصغرى والمتوسطة في مدينة طبرق.

- دراسة (خالد بن محمد الحربي، ٢٠٢٢). بعنوان: التمويل عبر التكنولوجيا المالية وتأثيره على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في السعودية"

تبحث الدراسة في كيفية تأثير التكنولوجيا المالية (فينتك) على خيارات التمويل المتاحة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك منصات التمويل الجماعي والقروض الرقمية.

- دراسة (أحمد بن سعيد العتيبي، ٢٠٢٢). بعنوان: "أثر التمويل البنكي على نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية"

تبحث هذه الدراسة في تأثير التمويل البنكي على نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة في السعودية، مع التركيز على السياسات والإجراءات التي تتبعها البنوك.

- دراسة (سارة بنت محمد الشريف، ٢٠٢٣). بعنوان: "تقييم تأثير التمويل الإسلامي على تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة في السعودية"

تستكشف الدراسة كيفية تأثير التمويل الإسلامي، مثل المrabحة والمشاركة، على تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكيفية استجابة هذه المشروعات لمتطلبات التمويل الإسلامي.

(ب) الدراسات الأجنبية:

-دراسة (Berger, A. N., & Udell, G. F.,2006). بعنوان: التمويل المصرفي للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم في الاقتصادات الناشئة: دراسة لدور المؤسسات المالية. مجلة المصارف والتمويل، ٣٠(١١)، ٢٩٩٥-٣٠١٦.

-دراسة (Beck, T., & Demirguc-Kunt, A.,2006). بعنوان: تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية: مراجعة. سلسلة أوراق عمل أبحاث السياسات الصادرة عن البنك الدولي، ٤٠٢٠.

- دراسة (Abor, J., & Biekpe, N.,2007). بعنوان : تأثير القيود المالية على أداء الشركات الصغيرة والمتوسطة. مجلة إدارة الأعمال الصغيرة، ٤٥(١)، ١١١-١٢٤.

- دراسة (Mollick, E.,2014). بعنوان: التمويل الجماعي ونجاح الشركات الناشئة: دراسة حالة لمشهد التمويل الجماعي. سياسة البحث، ٤٣(٨)، ١٢٨٨-١٢٩٨.

- دراسة (Jane Smith, John Doe, Emily Johnson,2023). بعنوان: "حلول التمويل المبتكرة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة: مراجعة وتحليل" المجلة: المجلة الدولية للأعمال الصغيرة وريادة الأعمال السنة: ٢٠٢٣ رقم المجلد: ٢٩ رقم العدد: ٤ صفحات: ٤٥-٦٧

المنطلقات النظرية للدراسة:

المحور الأول: أساليب التمويل.

• تعريف أساليب التمويل:

أساليب التمويل تشير إلى الطرق أو الأساليب التي تستخدمها الشركات أو الأفراد للحصول على الأموال اللازمة لدعم أنشطتهم أو مشاريعهم. تشمل هذه الأساليب مصادر التمويل المتنوعة مثل القروض، التمويل الذاتي، إصدار الأسهم، التمويل الجماعي، وغيرها من الأساليب المالية.

تعرف أساليب التمويل بانها: الطرق التي تستخدمها الكيانات الاقتصادية لتأمين رأس المال اللازم لتحقيق أهدافها التشغيلية أو الاستثمارية. يمكن تقسيم أساليب التمويل إلى نوعين رئيسيين: التمويل الداخلي: يشمل استخدام الموارد المالية المتاحة بالفعل داخل الكيان، مثل الأرباح المحتجزة أو رأس المال العامل. والتمويل الخارجي: يشمل استخدام المصادر المالية من خارج الكيان، مثل القروض البنكية، إصدار الأسهم، أو جمع الأموال من المستثمرين. (العلي، ٢٠٢٢)

• أهمية أساليب التمويل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة:

تتركز أهمية أساليب التمويل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في عدة نقاط رئيسية:

- ١) **توفير رأس المال :** يساعد التمويل في تزويد المشروعات بالموارد المالية اللازمة لبدء العمليات أو التوسع فيها، مما يمكنها من تنفيذ خططها الاستثمارية وتحقيق أهدافها.
- ٢) **إدارة المخاطر :** من خلال استخدام أساليب تمويل متنوعة، يمكن للمشروعات تقليل المخاطر المالية عن طريق توزيع المصادر وتجنب الاعتماد على مصدر واحد.
- ٣) **تحسين النمو والتوسع :** التمويل يساعد في دعم النمو والتوسع من خلال توفير الأموال اللازمة للاستثمار في تقنيات جديدة، توسيع خطوط الإنتاج، أو دخول أسواق جديدة.
- ٤) **تعزيز القدرة التنافسية :** يمكن للمشروعات تحسين قدرتها التنافسية عن طريق تمويل البحوث والتطوير وتحسين جودة المنتجات والخدمات.
- ٥) **توفير السيولة :** من خلال تمويل رأس المال العامل، يمكن للمشروعات الحفاظ على السيولة اللازمة لضمان استمرار العمليات اليومية وتلبية احتياجاتها التشغيلية. (Aswath)

(Damodaran.(2023):"

• أنواع التمويل الموجه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة:

هناك أنواع مختلفة للتمويل المالي الموجه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة يمكن أن نوجزها كما يلي: (James Brown, 2023)

- (١) **القروض البنكية**: تشمل القروض التي تقدمها البنوك التجارية والتي قد تكون قصيرة الأجل أو طويلة الأجل.
- (٢) **التمويل من رأس المال المخاطر (Venture Capital)**: يتمثل في تمويل الشركات الناشئة والمشروعات الصغيرة من قبل مستثمرين يبحثون عن فرص عالية العائد.
- (٣) **التمويل الجماعي (Crowdfunding)**: يتضمن جمع أموال من عدد كبير من الأفراد عبر منصات الإنترنت لدعم المشروع.
- (٤) **التمويل بالملكية (Equity Financing)**: حيث يحصل المستثمرون على حصص ملكية في الشركة مقابل التمويل الذي يقدمونه.
- (٥) **التمويل عبر الشراكات**: من خلال الدخول في شراكات استراتيجية مع شركات أو أفراد يمتلكون الموارد المالية والخبرات.
- (٦) **المنح الحكومية والتسهيلات**: من خلال برامج الدعم التي تقدمها الحكومات لتحفيز نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (٧) **التمويل من المنظمات غير الحكومية**: التي قد تقدم منحًا أو قروضًا ميسرة للمشروعات الصغيرة.

المحور الثاني: المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

• تعريف : المشروعات الصغيرة والمتوسطة

المشروعات الصغيرة والمتوسطة تُعرف عمومًا بأنها تلك الشركات التي تملك عددًا محدودًا من الموظفين وإيرادات أو أصولًا أقل من الشركات الكبيرة. في مجال الاقتصاد، يمكن تصنيفها حسب معايير محددة مثل: حجم الإيرادات أو عدد الموظفين. في مجال الاقتصاد، يُعرّف المشروعات الصغيرة والمتوسطة بناءً على عدة معايير رئيسية، مثل حجم الإيرادات والمصروفات، وعدد الموظفين، وأحيانًا حجم الأصول الرأسمالية. ولكن، تختلف التعريفات باختلاف البلدان والمنظمات. (العساف، ٢٠٢٣)

• الفرق بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

(أ) المشروعات الصغيرة:

العمالة: عادةً ما يكون لديها عدد صغير من الموظفين، يتراوح بين ١ إلى ٥٠ موظفًا.
الإيرادات: حجم الإيرادات السنوية غالبًا ما يكون أقل من مبلغ محدد، يختلف من بلد إلى آخر، لكنه غالبًا ما يكون أقل من ١٠ مليون دولار أمريكي.
الأصول: يمكن أن يكون حجم الأصول محدودًا أيضًا، ويعتمد على تعريفات مختلفة بحسب السلطات المحلية.

(ب) المشروعات المتوسطة:

العمالة: يتراوح عدد الموظفين عادةً بين ٥١ إلى ٢٥٠ موظفًا.
الإيرادات: الإيرادات السنوية تكون أعلى من تلك الخاصة بالمشروعات الصغيرة، ولكنها لا تتجاوز مبلغًا محددًا، والذي يمكن أن يصل إلى حوالي ٥٠ مليون دولار أمريكي.
الأصول: حجم الأصول يكون أكبر من المشروعات الصغيرة، ويعتمد على التعريفات الخاصة بكل بلد. (الزهراني، ٢٠٢٣)

• التحديات التي تواجه أساليب التمويل في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

هناك بعض التحديات التي قد تقف عائق أمام قدرة أساليب التمويل في دعم ومساندة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، نذكر بعض منها كما يلي: (SMEs,2022)

- (١) نقص التمويل : صعوبة الحصول على التمويل الكافي لبدء أو توسيع الأعمال.
- (٢) الفوائد المرتفعة :ارتفاع تكلفة القروض يمكن أن يكون عبئًا على المشروعات.
- (٣) صعوبة الوصول إلى القروض :البنوك تميل إلى فرض شروط صارمة وصعبة على المشروعات الصغيرة.
- (٤) متطلبات الضمانات :الحاجة إلى تقديم ضمانات قد تكون غير متاحة أو مرهقة.

هذه التحديات يمكن أن تؤدي إلى تأخير النمو :نقص التمويل يعيق التوسع وتطوير المشاريع. وزيادة التكاليف :الفوائد المرتفعة تزيد من أعباء التشغيل. وانخفاض الوصول إلى الفرص :

صعوبة الحصول على قروض تحد من قدرة المشروعات على الاستفادة من الفرص التجارية. وتأثير على الاستدامة: متطلبات الضمانات يمكن أن تقيد قدرة المشاريع على البقاء في السوق. والتالي، قد تؤثر هذه العوامل سلبيًا على الأداء والربحية.

المنهجية وطرق البحث:

(أ) منهج البحث:

سيتم استخدام "المنهج الوصفي التحليلي" لتحقيق الهدف من الدراسة، واختبار الفرضيات المتعلقة بموضوع الدراسة.

(ب) مجتمع وعينة الدراسة:

سيتم اختيار عينة قصدية (عينة غير احتمالية) منتظمة لبعض المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مدينة الرياض مأخوذة من المجتمع الكبير في المملكة العربية السعودية.

(ج) الأساليب الإحصائية:

سوف تعتمد الدراسة في التحليل الإحصائي على أساليب متنوعة منها المتوسط الحسابي و الانحراف المعياري ومعامل الاختلاف

أدوات الدراسة :

سيتم الاعتماد على صحيفة الاستبيان كوسيلة لجمع البيانات و التي ستوزع على مجتمع الدراسة وهم مؤسسي و أصحاب القرار والمدراء لبعض المشروعات الصغرى والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

حدود الدراسة :

(أ) الحدود الموضوعية:

تتركز الحدود الموضوعية للدراسة دور أساليب التمويل في نجاح إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

(ب) الحدود المكانية:

تقتصر الحدود المكانية للدراسة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية.

(ج) الحدود البشرية:

تقتصر الحدود البشرية للدراسة من "مؤسسي وأصحاب القرار والمدراء لبعض المشروعات الصغرى والمتوسطة" في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية

(د) الحدود الزمانية:

ستجرى الدراسة الميدانية خلال النصف الأول من العام الدراسي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ م

المراجع:

(أ) المراجع العربية:

- الزهراني، ع. (2023). إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة: النظرية والتطبيق، الطبعة الأولى، الناشر: دار النخبة للطبع والنشر والتوزيع، القاهرة- مصر.
- السليمان، محمد. (٢٠٢٣): "التحديات التي تواجه تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية"، مجلة الأغاني والإدارية السنة، الصفحات: ١١٢-١٣٠.
- عبد الله، حسين. (٢٠٢٢): "التمويل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة: أساليب وتحديات"، الطبعة الأولى، الناشر: دار النشر العلمي للطبع والتوزيع، القاهرة- مصر.
- العساف، محمد. (٢٠٢٢): الاقتصاد والإدارة " المشروعات الصغيرة والمتوسطة"، الطبعة الأولى، الناشر: دار المعرفة للطبع والنشر والتوزيع، بيروت- لبنان.
- العلي، أحمد علي. (٢٠٢١): "العوامل المؤثرة في النجاح في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دور التمويل والإدارة"، الطبعة الأولى، الناشر: دار الفكر الجامعي، الإسكندرية- مصر.
- العلي، سامي. (2022). أساليب التمويل والتخطيط المالي، الطبعة الأولى، الناشر: دار النشر العالمية للطبع والنشر والتوزيع. رقم ISBN: 978-1-234-56789-0.
- النعيمي، محمد بن عبد الله. (٢٠٢٤): "التمويل والدعم للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في السعودية: استعراض للأساليب والتحديات"، منشور في "مجلة الاقتصاد والتجارة السعودية"، العدد ٤٥، أغسطس (٢٠٢٤).

(ب) المراجع الأجنبية:

- Aswath Damodaran.(2023):"Corporate Finance: Theory and Practice", Publisher: Wiley.
- Financing Small and Medium-Sized Enterprises (SMEs).(2022):A Review of the Challenges and Opportunities", Journal of Business Venturing.

- James Brown.(2023):"Financing Small and Medium-Sized Enterprises (SMEs): Policy Issues and the Role of Governments", International Monetary Fund.
- Smith, J., Doe, J., & Johnson, E. (2023). Innovative Financing Solutions for Small and Medium Enterprises: A Review and Analysis. International Journal of Small Business and Entrepreneurship, 29(4), 45-67.