



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Mohammed Muqhas Al-Qahtani

Students I.D 2021200789

**Section**

**Master of Project  
Management**

**Date**

**18 / 02 / 2021**

**Course Code**

**(PMG510)**

## Project Risk Management

---

**Instructions:**

---

**Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed**

الشركة التي سيتم دراسة الاخطار فيها هي شركة ( ارامكو السعودية)

### 1- مخاطر تواجهها شركة ارامكو

- أ- خطر التأمين
- ب- خطر العمليات- التأثر بالعرض والطلب على النفط عالميا بأسعار البيع
- ج- خطر الارهاب والصراعات
- د- خطر التقاضي

### 2- لماذا تم اعتبار هذه الاخطار خطرا

أ- تم اعتبار خطر التأمين خطر لان تأمين أرامكو لا يغطي جميع المخاطر وقد لا يحميها في مواجهة الالتزامات الناجمة عن أحداث محتملة مثل التسربات النفطية الكبيرة والكوارث البيئية والهجمات الإرهابية أو أعمال الحرب.

ب - تم اعتبار خطر العمليات خطر لان العمليات قد تتأثر بأسعار النفط العالمية والعرض والطلب على النفط والتطورات الاقتصادية والجيوسياسية التي قد تؤثر على التجارة العالمية فضلا عن تأثير المناخ على الطلب على النفط والغاز وأسعارهما.

ج- تم اعتبار خطر الارهاب والصراعات خطر لان عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي والاضطرابات والصراعات المسلحة الفعلية والمحتملة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ومناطق أخرى قد تؤثر على عمليات أرامكو ومركزها المالي. الإرهاب والصراعات المسلحة قد يؤثران تأثيرا جوهريا وعكسيا على سعر أسهمها في السوق.

د- تم اعتبار خطر التقاضي خطرا لان سبق أن واجهت أرامكو دعاوى قضائية كبيرة، بما في ذلك مزاعم بانتهاك قوانين مكافحة الاحتكار ترتبط جزئيا بعضوية المملكة في أوبك. وأسقطت دعاوى الاحتكار المرتبطة بعضوية أوبك بفضل الحماية التي يسبغها القانون الأمريكي على الأعمال السيادية، لكن لا يوجد ما يضمن نجاح الشركة في الاحتماء بتلك الدفوع في المستقبل.

### 3- أنواع الأخطار السابق ذكرها :

أ- خطر التأمين يعتبر خطر ( **uncertainty risk** ) وذلك لان الاحداث قد تكون غير معروفة في حال حصل تهريب كبير للنفط لا يمكن التأمين عليه

ب- خطر العمليات يعتبر خطر ( **uncertainty risk** ) وذلك لان الاحداث قد تكون غير معروفة

ج- خطر الارهاب والصراعات يعتبر خطر ( **hazard risk** ) وذلك لان الشركة قد تتعرض لمخاطر لاتريد حدوثها وتحدث بنتيجة سلبية

د- خطر التقاضي يعتبر خطر ( **compliance risk** ) وذلك لان الشركة تعرضت الى تطبيق تشريعي وقانوني يقاضيها

#### 4- ماهو احتمالية وقوع الأخطار السابقة:

- أ- خطر التأمين يصنف (low likelihood and high impact)
- ب- خطر العمليات يصنف (high likelihood and low impact)
- ج- خطر الارهاب والصراعات يصنف (low likelihood and high impact)
- د- خطر التقاضي يصنف ( low likelihood and low impact)

#### 5- ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع الاخطار وإدارتها

- أ- مسؤولية القيادة والتوجيه والإشراف المتعلقة بمستوى قبول أرامكو السعودية للمخاطر، ودرجة تحمل المخاطر، وإطار المخاطر، واستراتيجية المخاطر
- ب- حوكمة المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والاستدامة وإدارتها
- ج- غرس ثقافة في أرامكو السعودية تركز على إدارة المخاطر وإبراز مزاياها المالية، بما في ذلك التقارير المالية والخزينة فيما ينصب تركيز لجنة المراجعة على المخاطر والامتثال الداخلي والخارجي.