

أثر التخطيط علي أهداف المشاريع الإنشائية الكبرى (دراسة تطبيقية على شركات الانشاءات بمدينة الرياض)

"The Impact of Planning on the Objectives of Major Construction Projects (Study on Construction Companies in Riyadh)"

خطة دراسة تطبيقية تم أعدادها أستكمالاً لمتطلبات برنامج الماجستير في إدارة الأعمال

جامعة ميد أوشن

إعداد الطلاب :

حسين علي عمر الحداد

222001619

222001684

ابراهيم عبدالله المناع

إشراف:

وليد عبدالجواد سليمان صديق

الفيصل عبدالحميد محمد حسن

الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة:

يُعتبر القطاع الإنشائي من أهم القطاعات الاقتصادية التي تسهم بشكل كبير في تنمية المجتمعات ورفع مستوى البنية التحتية. يتضمن هذا القطاع مجموعة متنوعة من المشاريع الإنشائية الكبرى التي تشمل البنية التحتية العامة والمشاريع الخاصة. ولضمان نجاح هذه المشاريع وتحقيق أهدافها بكفاءة، يلعب التخطيط دورًا حاسمًا حيث إن التخطيط الجيد يساهم في توجيه الجهود والموارد بشكل فعال نحو تحقيق أهداف المشروع بأقل تكلفة وزمن ممكن (نضال حسن العبايجي، 2011).

تعد مدينة الرياض، كعاصمة المملكة العربية السعودية، مركزًا حضريًا مهمًا حيث تشهد نموًا اقتصاديًا وتنمية بنية تحتية متسارعة. وبالنظر إلى النشاط الإنشائي الكبير الذي يجري في مدينة الرياض، يصبح أمرًا بالغ الأهمية في حين أن فهم أثر التخطيط على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية الكبرى بها، إن فهم هذا الأثر يمكن أن يساهم في تحسين أداء هذه المشاريع وزيادة فعاليتها.

لهذا الغرض، تهدف هذه الدراسة إلى إجراء تحليل تطبيقي على شركات الإنشاءات في مدينة الرياض بهدف تقييم أثر التخطيط على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية الكبرى، ستقوم الدراسة بدراسة مجموعة من المشاريع الإنشائية وتحليل العوامل التي تؤثر في تخطيط هذه المشاريع وكيفية تأثير هذا التخطيط على تحقيق أهدافها.

كما يهدف البحث إلى تسليط الضوء على أهمية التخطيط الجيد في قطاع الإنشاءات وكيف يمكن أن يكون له أثر إيجابي على تنفيذ المشاريع الإنشائية الكبرى.

2.1 مشكلة الدراسة

تتعلق مشكلة الدراسة بما أهمية التخطيط في مشاريع البنية التحتية والإنشاءات الكبرى في مدينة الرياض ؟

وما هي التحديات الملموسة التي تواجه تنفيذ المشاريع بكفاءة وفعالية؟

ومن أبرز التحديات

1- ضعف التخطيط: قد تواجه بعض الشركات والمشاريع صعوبة في وضع خطط محكمة ومنطقية لتنفيذ المشاريع الإنشائية الكبرى.

2- إدارة الوقت والتكاليف: يمكن أن تعاني بعض المشاريع من مشاكل في إدارة الوقت والتكاليف بسبب عدم وجود تخطيط فعال.

3- عدم تحقيق الأهداف: قد يؤدي التخطيط الضعيف إلى عدم تحقيق الأهداف المحددة للمشروع، مما يمكن أن يؤثر سلباً على الجودة والكفاءة.

4- تضبيع الموارد: قد تؤدي سوء التخطيط إلى تضبيع الموارد المادية والبشرية، مما يمكن أن يزيد من تكاليف المشروع.

5- تأثير البيئة: يمكن أن يكون لتنفيذ المشاريع الإنشائية تأثير سلبي على البيئة إذا لم يتم التخطيط البيئي بعناية.

بناءً على مشكلة الدراسة المذكورة أعلاه، تهدف الدراسة إلى استكشاف كيف يمكن أن يؤثر التخطيط بشكل إيجابي على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية الكبرى في مدينة الرياض وتقديم توصيات لتحسين أداء هذه المشاريع.

أسئلة الدراسة

1.1.2 لسؤال الرئيسي :

1. كيف يمكن تحسين جودة التخطيط في مشاريع الإنشاء الكبرى في مدينة الرياض؟

1.2.2 الأسئلة فرعية هي:

2. ما هي العوامل التي تؤثر في عمليات التخطيط لمشاريع الإنشاء في مدينة الرياض؟
3. ما هو تأثير التخطيط الجيد على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض؟
4. هل هناك علاقة بين مستوى التخطيط وجودة تنفيذ مشاريع الإنشاء في مدينة الرياض؟
5. كيف يمكن تطبيق التوصيات الناتجة عن هذه الدراسة في عمليات التخطيط لمشاريع الإنشاء الكبرى في مدينة الرياض؟

3.1 أهمية الدراسة:

○ أولاً: الأهمية العلمية:

1. يساهم هذا البحث في إثراء المعرفة العلمية حول دور التخطيط في تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية الكبرى.
2. يساهم في تطوير نظريات ومفاهيم تخص مجال التخطيط في مشاريع البنية التحتية والإنشاء.

○ ثانياً: الأهمية العملية:

- يقدم البحث إشارات وتوصيات عملية قد تساعد الشركات والمنظمات العاملة في مجال الإنشاء وتنفيذ المشاريع الإنشائية على تحسين تخطيطها.
- يمكن للنتائج والتوصيات التي يقدمها البحث أن تساهم في توجيه الجهود نحو تحسين أداء المشاريع وزيادة كفاءتها. بشكل عام، يعتبر البحث مهمًا من النواحي العلمية والعملية حيث يتناول موضوعًا يمكن أن يؤثر بشكل كبير على تنفيذ المشاريع الإنشائية الكبرى وتحسين أدائها.

4.1 أهداف الدراسة

1. تحليل تأثير التخطيط على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية الكبرى في مدينة الرياض.
2. دراسة عوامل النجاح والعقبات التي ترتبط بعمليات التخطيط في مشاريع البنية التحتية الكبرى.
3. تقديم توصيات عملية لتحسين عمليات التخطيط في مشاريع الإنشاء في مدينة الرياض.
4. توفير رؤى ومعرفة قيمة للشركات والمنظمات التي تعمل في مجال الإنشاء وتخطيط المشاريع الكبرى.

6.1 فرضيات الدراسة

ليتم الإجابة عن أسئلة الدراسة، تم صياغة الفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية منها كما يلي:
فرضية البحث: يمكن تحسين جودة التخطيط في مشاريع الإنشاء الكبرى من خلال تطوير وتنفيذ إجراءات تخطيط أكثر دقة وفعالية.

1. فرضية البحث: هناك عوامل متعددة تؤثر في عمليات التخطيط لمشاريع الإنشاء، بما في ذلك التمويل، والموارد البشرية، والتنظيم، والتوجيهات الحكومية.
- يخرج من الفرضية الأولى عدد من الفرضيات الفرعية التالية:
1. التخطيط الجيد يساهم بشكل كبير في تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية بكفاءة وفعالية.
2. هناك علاقة إيجابية بين مستوى التخطيط وجودة تنفيذ مشاريع الإنشاء، حيث يمكن أن يساهم التخطيط الجيد في تحقيق نتائج أفضل.
3. تطبيق التوصيات سيساهم في تحسين عمليات التخطيط للمشاريع الإنشاء وزيادة كفاءتها وجودتها.

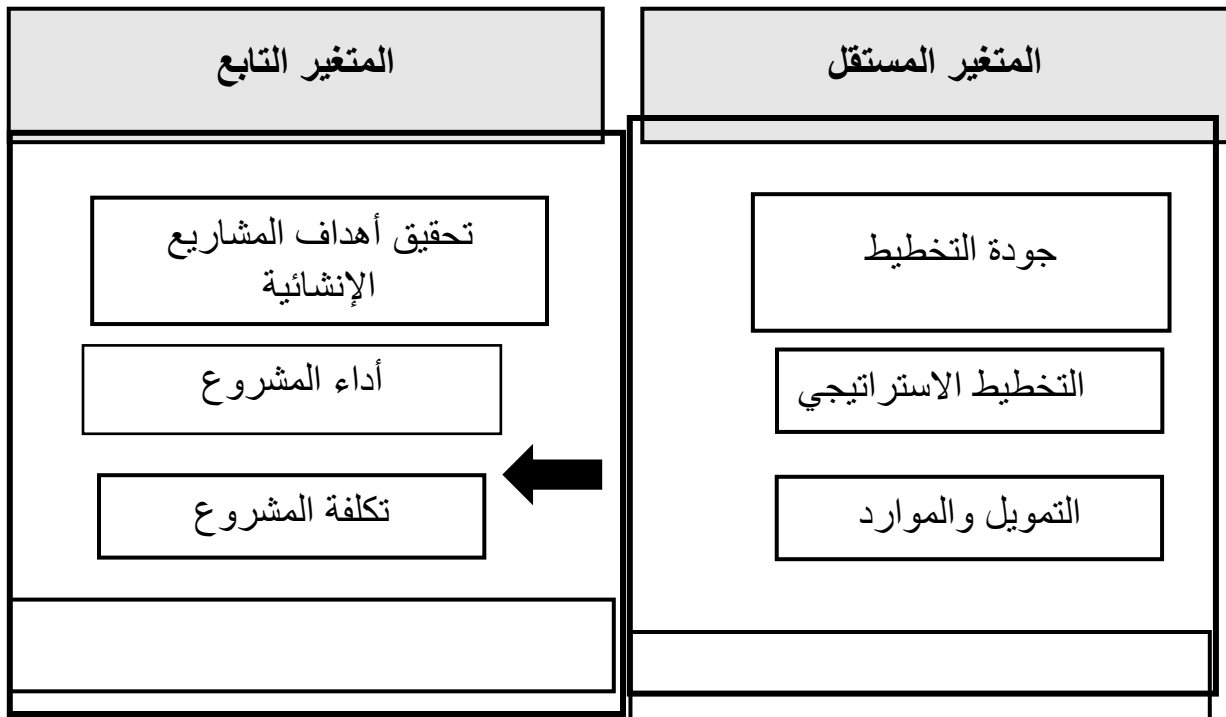
7.1 نموذج الدراسة

في هذه الدراسة، المتغير المستقل هو "جودة التخطيط"، وهذا المتغير يمثل مدى جودة وفعالية العمليات التخطيطية المستخدمة في مشاريع الإنشاء الكبرى في مدينة الرياض.

أما المتغير التابع، فهو "تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية"، ويشير إلى مدى قدرة هذه المشاريع على تحقيق أهدافها المحددة بنجاح، والتي تشمل عادة الجودة، والزمن، والتكاليف، والأداء العام.

الدراسة ستقوم بتحليل العلاقة بين المتغير المستقل (جودة التخطيط) والمتغير التابع (تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية) لفهم كيفية تأثير التخطيط على النجاح والأداء العام للمشاريع في مدينة الرياض.

وبين الشكل (1) نموذج البحث والفرضيات المتعلقة بالمتغيرات.



المصدر: إعداد الباحث

8.1 أسباب اختيار الموضوع

1. أهمية البنية التحتية: يشهدت مدينة الرياض نمواً سريعاً في البنية التحتية والإنشاءات الكبرى. هذا النمو يجعل البنية التحتية والإنشاءات من أهم القطاعات التنموية في المدينة.

2. التأثير على التنمية: يعتبر القطاع الإنشائي من أهم القطاعات التي تساهم في التنمية الاقتصادية وتوفير فرص العمل. لذلك، يعد فهم كيفية تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية بكفاءة من خلال التخطيط أمراً حيوياً.
3. تحسين الأداء: من خلال دراسة جودة التخطيط وتأثيرها على تنفيذ المشاريع، يمكن تحسين الأداء والكفاءة في هذا القطاع.
4. الأهمية العامة: يعود نجاح المشاريع الإنشائية الكبرى بالفائدة على المجتمع بأسره من خلال توفير خدمات وبنية تحتية أفضل.
5. النقص في الأبحاث: قد يكون هناك نقص في الأبحاث والدراسات التي تركز على أهمية التخطيط في مشاريع البنية التحتية في مدينة الرياض.
6. الإسهام في التطوير: من خلال تقديم توصيات ونتائج الدراسة، يمكن أن يساهم البحث في تطوير عمليات التخطيط وتنفيذ المشاريع الإنشائية.
- بشكل عام، تم اختيار الموضوع بناءً على أهميته الاقتصادية والاجتماعية والضرورة الملحة لتحسين جودة التخطيط وتنفيذ المشاريع الإنشائية الكبرى في مدينة الرياض.

9.1 المنهجية :

لإجراء هذه الدراسة، ستببع المنهجية دراسة وصفية مسحية وتنقسم الى المصادر التالية:

المصادر الأولية:

- ستشمل جمع البيانات المباشرة من شركات الإنشاء في مدينة الرياض من خلال استخدام استبيانات مع مسؤولي التخطيط وتنفيذ المشاريع.
- سيتم تحليل البيانات المجمعة لفهم العمليات التخطيطية وتقييم جودة التخطيط في المشاريع الإنشائية.

المصادر الثانوية:

- ستضمن هذه المصادر استعراض الأبحاث والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث، والتي تمثل مرجعية هامة لفهم السياق والتحليل.

- سيتم استخدام المصادر الثانوية لدعم النظريات والأفكار التي تتعلق بتأثير التخطيط على تنفيذ المشاريع الإنشائية.

باستخدام هذه المنهجية، ستقدم الدراسة نظرة شاملة على كيفية تأثير التخطيط على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض من خلال تحليل البيانات الأولية واستناداً إلى الأبحاث السابقة ذات الصلة.

عينة الدراسة:

بناءً على طبيعة الدراسة والمنهجية المتبعة، سنقوم باختيار عينة ملائمة تمثل شركات الإنشاء في مدينة الرياض. تتكون العينة من مجموعة من المشاركين الذين يشغلون مناصب في مجال التخطيط وتنفيذ المشاريع.

أنواع العينة:

1. العينة العشوائية:

- سنقوم باختيار عدد من شركات الإنشاء بشكل عشوائي لتمثيل مختلف الجوانب والأحجام في صناعة الإنشاء بمدينة الرياض.

2. العينة الطبقية:

- سنأخذ في اعتبارنا متغيرات معينة مثل حجم الشركة ونوع المشاريع التي تعمل عليها لضمان تنوع وتمثيل جيد في العينة.

ادوات الدراسة

القسم الأول:

استبيانات: سيتم تصميم استبيانات لجمع البيانات من شركات الإنشاء في مدينة الرياض. ستضمن هذه الاستبيانات أسئلة تتعلق بجودة التخطيط والعوامل المؤثرة في عمليات التخطيط.

القسم الثاني:

1. الأبحاث والمقالات السابقة: سيتم استخدام المصادر الثانوية مثل الأبحاث والمقالات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث لتوجيه الإطار النظري ودعم النتائج والتوصيات.

2. تحليل البيانات: سيتم استخدام أدوات تحليل البيانات لتحليل البيانات المجمعة من الاستبيانات ، وذلك لفهم العلاقات والاتجاهات بين متغيرات البحث.

3. برامج الإحصاء: يمكن استخدام برامج إحصائية مثل SPSS لتحليل البيانات الكمية وتوليد الإحصائيات اللازمة للبحث.

باستخدام هذه الأدوات، ستكون الدراسة قادرة على جمع البيانات الضرورية وتحليلها بشكل فعال لفهم تأثير التخطيط على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض.

10.1 حدود الدراسة

حدود الدراسة تشمل:

حدود مكانية :

الدراسة تركز على مشاريع الإنشاء الكبرى في مدينة الرياض فقط.

حدود بشرية:

الدراسة تستند إلى بيانات وآراء مسؤولي التخطيط وتنفيذ المشاريع في شركات الإنشاء المشاركة في البحث.

حدود زمانية:

تقتصر الدراسة على فترة زمنية محددة تشمل تحليل تأثير التخطيط على مشاريع الإنشاء الكبرى في مدينة الرياض خلال فترة قصيرة من يناير 2022 إلى يناير 2023 ولا تتضمن البحث التأثير على المشاريع التي تم تنفيذها خارج الرياض

حدود مكانية: المملكة العربية السعودية في الرياض فقط

11.1 الدراسات السابقة

الدراسات العربية

الدراسة	الدراسة بعنوان "المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي واثرها في تخطيط المشاريع السياحية" نشرت في مجلة إدارة واقتصاد العدد 87 في عام 2011
أهداف الدراسة	تتناول الدراسة موضوع تخطيط المشاريع السياحية وتأثير المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي على هذا التخطيط. هدف الدراسة هو فهم وتحليل كيفية تأثير المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي على عمليات التخطيط للمشاريع السياحية. وتسعى الدراسة إلى توضيح العلاقة بين هذه المقومات وعمليات اتخاذ القرار فيما يتعلق بالمشاريع السياحية
المتغير المستقل	المتغير المستقل في هذه الدراسة هو "المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع

السياحي". يتعلق ذلك بالعوامل والشروط التي تؤثر على تحديد واختيار المواقع السياحية وتتضمن جوانب اقتصادية واجتماعية	
المتغير التابع	المتغير التابع في هذه الدراسة هو "تخطيط المشاريع السياحية". يتعلق بكيفية تنظيم وتصميم المشاريع السياحية بناءً على المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي.
منهجية البحث	منهجية البحث النوعي
اهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة التي نُشرت في عام 2011 أن المقومات الاقتصادية والاجتماعية للموضع والموقع السياحي كان لها تأثير كبير على تخطيط المشاريع السياحية. 1. تم التأكيد على أن المشاريع السياحية الناجحة تحتاج إلى مراعاة عوامل متعددة بما في ذلك الموقع والبنية التحتية الاقتصادية المحلية والاحتياجات الاجتماعية للمجتمع المحلي. 2. أظهرت الدراسة أن تحقيق التوازن بين الجوانب الاقتصادية والاجتماعية للمشروع السياحي يمكن أن يساهم في تعزيز استدامته على المدى البعيد. 3. تم التأكيد على أهمية التعاون بين الجهات المعنية، بما في ذلك الحكومات المحلية والشركات الخاصة والمجتمعات المحلية، في تنفيذ مشاريع سياحية ناجحة. 1. توصت الدراسة بضرورة استخدام نماذج تقييم السياسات لتقدير تأثيرات المشاريع السياحية وضرورة تضمين جميع الفاعلين في عملية التخطيط.
الدراسة	الدراسة تحمل عنوان "دور البرنامج القومي لتنمية وتطوير القرى المصرية في التنمية المحلية خلال الفترة (2014-2021) بالإشارة لأهم نماذج تقييم السياسات." تم نشرها في مجلة السياسة والاقتصاد في العدد 17.16 لعام 2022

أهداف الدراسة	هدف الدراسة هو تقييم دور البرنامج القومي لتنمية وتطوير القرى المصرية في تنمية المناطق المحلية خلال الفترة من عام 2014 إلى عام 2021. الدراسة تسعى إلى تحليل تأثير هذا البرنامج على التنمية المحلية وتسلط الضوء على أهم نماذج تقييم السياسات المستخدمة.
المتغير المستقل	المتغير المستقل في هذه الدراسة هو "البرنامج القومي لتنمية وتطوير القرى المصرية" خلال الفترة المشمولة (2014-2021). يتعلق بالإجراءات والسياسات المتبعة في هذا البرنامج لتحفيز التنمية في القرى المصرية.
المتغير التابع	المتغير التابع في هذه الدراسة هو "التنمية المحلية"، والذي يعكس تأثير البرنامج القومي لتنمية وتطوير القرى المصرية على التنمية المحلية في مصر خلال الفترة المدروسة.
منهجية البحث	البحث النوعي الكمي
اهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة أن البرنامج القومي لتنمية وتطوير القرى المصرية كان له دور هام في تعزيز التنمية المحلية خلال الفترة من 2014 إلى 2021. 1. تبين للباحثين أن هناك تحسناً واضحاً في البنية التحتية للقرى وتوفير الخدمات الأساسية خلال الفترة المذكورة بفضل هذا البرنامج القومي. 2. أشارت الدراسة إلى أهمية استخدام نماذج تقييم السياسات لتقييم تأثيرات البرنامج وقياس فعاليته في تحقيق أهداف التنمية المحلية. 3. كشفت الدراسة عن تحسن في معايير الحياة والظروف الاقتصادية والاجتماعية في القرى التي تمت تغطيتها بالبرنامج.

4. نوصي بضرورة الاستمرار في دعم وتنفيذ برامج تنمية القرى وتوسيع نطاق تطبيق النماذج لتقييم السياسات لضمان استمرارية التنمية المحلية وتحسين جودة الحياة في القرى المصرية.	
عائشة يوسف الشميلي. الإدارة الإستراتيجية الحديثة: التخطيط الإستراتيجي، البناء Al Manhal, 2017. التنظيمي، القيادة الإبداعية، الرقابة والحوكمة	الدراسة
يهدف الكتاب إلى تقديم وشرح المفاهيم والمبادئ المتعلقة بالإدارة الإستراتيجية والتخطيط والبناء التنظيمي والقيادة الإبداعية والرقابة والحوكمة.	أهداف الدراسة
مجموعة متنوعة من المفاهيم والأفكار المرتبطة بالإدارة الإستراتيجية	المتغير المستقل
ليس هناك متغير تابع محدد في السياق البحثي	المتغير التابع
البحث النوعي المختلط	منهجية البحث
1. تعرض الكتاب مفاهيم حديثة في مجال الإدارة الاستراتيجية وتحديثات في تقنيات التخطيط الاستراتيجي والتنظيم الإداري. 2. قدم الكتاب دراسات حالة عديدة تستعرض أمثلة على تطبيق المفاهيم الإدارية في العمل الواقع. 3. استعرض الكتاب أهمية القيادة الإبداعية في تحفيز الابتكار وتطوير استراتيجيات ناجحة. 4. ناقش الكتاب مفهوم الرقابة وأهميتها في ضمان التنفيذ الفعال للإستراتيجيات وتحقيق الأهداف المنشودة. 5. أشار الكتاب إلى دور الحوكمة في تحقيق الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاعين العام والخاص.	أهم النتائج والتوصيات

الدراسة	الدراسة بعنوان "خطة عملية متكاملة لإدارة خطر الكوارث على مواقع التراث الثقافي: Arabian Journal of Scientific Research 2020 حالة دراسية في الإقليم الساحلي السوري" نشرت في عام 2020.
أهداف الدراسة	هدف الدراسة هو وضع "خطة عملية متكاملة" لإدارة خطر الكوارث على مواقع التراث الثقافي في الإقليم الساحلي السوري. الهدف الرئيسي هو تطوير استراتيجيات وخطط تدخل لحماية المواقع التراثية من مخاطر الكوارث.
المتغير المستقل	المتغير المستقل في هذه الدراسة هو "خطر الكوارث" الذي يتعلق بالمخاطر الطبيعية أو البيئية التي يمكن أن تؤثر على مواقع التراث الثقافي في الإقليم الساحلي السوري. يمكن أن يشمل هذا الخطر الزلازل، الفيضانات، العواصف، وما إلى ذلك.
المتغير التابع	المتغير التابع في هذه الدراسة هو "إدارة خطر الكوارث على مواقع التراث الثقافي". يشير إلى الاستراتيجيات والخطط التي تم تطويرها للتعامل مع وإدارة خطر الكوارث على المواقع التراثية.
منهجية البحث	النوعي المختلط
اهم النتائج والتوصيات	1. أظهرت الدراسة أن تطبيق خطة إدارة خطر الكوارث يمكن أن يقلل بشكل فعال من التأثيرات السلبية للكوارث على مواقع التراث الثقافي في الإقليم الساحلي السوري. 2. أشارت الدراسة إلى أن تضمين مفاهيم الحفاظ على التراث الثقافي في استراتيجيات إدارة الكوارث يمكن أن يكون مفيداً في الحفاظ على الهوية الثقافية والتاريخية للمنطقة. 3. أوضحت النتائج أن تقييم خطر الكوارث وتنفيذ تدابير الوقاية يمكن أن يساهم في تعزيز التحضير والتعافي من الكوارث بشكل أفضل.

4. نصحت الدراسة بأهمية تضمين السلطات المحلية والمجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية في عمليات تطوير وتنفيذ خطط إدارة الكوارث. 5. تم التأكيد على أن هذه الخطة العملية يمكن أن تكون نموذجاً للمناطق الساحلية الأخرى التي تواجه تحديات مماثلة في إدارة خطر الكوارث والحفاظ على التراث الثقافي.	
--	--

فهرس البحث

الفصل الأول: مقدمة

1.1 مقدمة البحث

الخلفية والتحليل الأولي للمشكلة.

أهمية البحث وأغراضه.

الأهداف والأسئلة البحثية.

1.2 استعراض الأدب

الدراسات السابقة ذات الصلة بأثر التخطيط على أهداف المشاريع الإنشائية.

تحليل النتائج والاستنتاجات السابقة.

الفصل الثاني: منهجية البحث

2.1 تصميم البحث

تحديد النوع التحليلي للبحث.

اختيار العينة من شركات الإنشاءات في مدينة الرياض.

2.2 أدوات البحث

تفصيل الأدوات والمقاييس المستخدمة لجمع البيانات

كيفية تصميم الأدوات واختبارها

المبحث الأول: أثر التخطيط على أهداف المشاريع الإنشائية

1.1 مفهوم التخطيط في المشاريع الإنشائية

مفهوم التخطيط وأهميته في سياق المشاريع الإنشائية.

1.2 أثر التخطيط على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية

كيف يمكن لعمليات التخطيط المناسبة أن تؤثر على تحقيق الأهداف المحددة للمشاريع الإنشائية.

المبحث الثاني: دراسة تطبيقية على شركات الإنشاءات في مدينة الرياض

2.1 جمع وتحليل البيانات

جمع البيانات من شركات الإنشاءات في مدينة الرياض.

تحليل البيانات باستخدام الأدوات والمقاييس المحددة في منهجية البحث.

2.2 النتائج والتوصيات

تقديم النتائج الرئيسية للبحث.

الختام

التفوقات والتحديات التي واجهها البحث.

اقتراحات للبحوث المستقبلية.

المراجع

1-محمد محمود. "دور البرنامج القومي لتنمية وتطوير القرى المصرية في التنمية المحلية خلال and ,حسن, محمد محمود

17.16 مجلة السياسة والاقتصاد "الفترة (2014-2021) بالإشارة لأهم نماذج تقييم السياسات 98-139: (2022)

2-اعائشة يوسف الشميلي 2017 الإدارة الإستراتيجية الحديثة: التخطيط الإستراتيجي، البناء التنظيمي، القيادة .

2017, الإبداعية، الرقابة والحوكمة

3-زينب عدنان ناظم محمد. "اثر التفكير التأملي في اكتساب and, وفيه جبار محمد الياسري, علي كاظم ياسين المحنّه Journal of Education College Wasit University 1.20 (2015): 419-476.

4-د. سامح عبد الكريم محمود أبو شنب(2015) دور المشروعات الصغيرة في معالجة مشكلتي البطالة والفقر " حالة الأردن دار الكتاب التربوي للنشر .مشروعات من الواقع: كيف أصمم خبرات تعلم ذات صلة وجذابة للطلاب ؟. (2018). Boss, S. والتوزيع.

5-صالح, ح. ع. (2020). خطة عملية متكاملة لإدارة خطر الكوارث على مواقع التراث الثقافي: حالة دراسية في الإقليم Arabian Journal of Scientific Research, 2020(1), 2. الساحلي السوري

مراجع اجنبية

1. Ahmed, S. M., and Kangari, R. (1995). "Analysis of client-satisfaction factors in construction industry." J. Manage. Eng., 11(2), 36–44.JMENEAE
2. Alarcon, L. F., and Ashley, D. B. (1996). "Modeling project performance for decision making." J. Constr. Eng. Manage., 122(3), 265–273.JCEMD4
3. Baker, B. N., Murphy, D. C., and Fisher, D. (1983). "Factors affecting project success." Project management handbook, Cleland, D. I., and King, W. R., eds, Van Nostrand Reinhold, New York, 669–685.
4. Chan, D. W. M., and Kumaraswamy, M. M. (1997). "A comparative study of causes of time overruns in Hong Kong construction projects." Int. J. Project Manage., 15(1), 55–63.IPMAEL
5. Chua, D. K. H., Kog, Y. C., Loh, P. K., and Jaselskis, E. J. (1997). "Model for construction budget performance-neural network approach." J. Constr. Eng. Manage., 123(3), 214–222.JCEMD4
6. Chua, D. K. H., Kog, Y. C., and Loh, P. K. (1999). "Critical success factors for different project objectives." J. Constr. Eng. Manage., 125(3), 142–150.JCEMD4



**Med Ocean University
College of Administration
Risk Management Specialization**

Title:

**"The Impact of Planning on the Objectives of Major Construction Projects (A Study on
Construction Companies in Riyadh)"**

**Study Plan Prepared as part of the requirements for the Master of Business
Administration program Ocean University**

Prepared by:

Hussein Ali Omar Al-Haddad

ID: 222001619 ID: 222001684

Ibrahim Abdullah Al-Muna

Supervised by:

Walid Abduljawad Suleiman Sadek

Faisal Abdulhamid Mohammed Hassan