

غ

غن غ غ ف: ع مع ققغ غ غق و غ م م غ م غ م
غ م غ غ م بغم ه غ م غ م غ م غ م غ م غ م — قغ م
ع قغ غ ق

غ غ : ق ه غ ف ع ق
غ غ : 232000206
غ غ غ غ : غ غ — 2026
غ م غ ق : ق ه



غ غ ه ز

Chapter

01

TITLE OF SLIDE



Insert text



01

۵

[illegible]

خ

[illegible]

غ غ غ ه ه غ غ غ ه غ ه . ه ق :

1. غ غ ه غ ظ ظ غ ظ غ ظ غ ع ق ه ه غ غ غ غ غ غ غ .

2. غ ي غ (م غ غط غغ غ ه ققح ن غ غقو غ) غ يي قق ه ه ه ع د

غ غغ غغ غغ

ع غ

- [illegible]

ع غ ه

1. ک ه غ عتق و غ غ غ قع غ ق .
2. ع غ عتق و غ غ غ غ .
3. غ ق غ هغ غ غ غ هظ غ .
4. غ م غ هغ غ یچی ز غ فق ه غ غ غ غ .
5. غ غ غ غ غ غ غ .

ج ج

عہدہ: غ

1. غ

☆

غ

طه پي منع

• •

مغ عوق

غ ف

غغ

خ

غ ه

خ

غ

غ غغ غغغ

خ خ ه خ

م غ

غ

۵:خ

1. پي غ

پی غ

عق

غغ

↵

ق

غ غ

خ

غ

ذ.

طهي

ع ق ق ع ع ع ق ع ع

غ

- [illegible]

غ غ غ

[illegible]

Chapter

02



Insert text



Chapter

02

غ ق غ ه

غ ع ع ق ه ق غ ق ي ق غ غ ق غ ط
ه ف غ غ ي ه ه غ غ غ .

غ — غ ق غ ه غ

- Jensen & Meckling (1976)

ع غُغْ

Freeman (1984)

غ قح ه غق

[illegible]

خ ق

■ غ تخ ق غغ زغ هغ قع غ ز غ غ.هيد

غ هغ يي ز غ فق طع ع غغ غ ه ز(غ) (غ غ ه غ غ ي

غ غغ و غ ه زغ غ غ .

خ ق

■ غ ت ق زغ ه قع غ ن غ غ . هي

غ هو غيي ز غ فف ط ع د غ غ غ ز ه ز) غ غ غ ه ي

غ غ غ و غ ه زغ غ غ .

Chapter

03

غ

ف

قفغ

غ

غ قفغ غ ف

ي غ ق ه ع غ غ ق ه ع ي ظ غ غ :

غ	غ ق ل و غ
غ غق و غ	غ غ ط غ ط غ ه غ غ غ غ غق و
ه ع ه ز	غ غ ق ط غ ط
ه ع ح	ه ظ ط غ غ ق ه
غ غ غ	غ ه ط غ غ غ غ
ي ي ز	ي ي ز غ ه غ غ غ

ق غ :

غ غق و غ - غ غ غ - غ ظ غ - غ غ

ي غ ف ه غ غ ه

غ غ

[illegible]

H2. ع ق ه ق ع غ ظ ه ■

H3. ع قه ق مع ظغ غ غ غ ■

[illegible]

H5. غ غ ه غ غق و غ ه ه ق ظ ه غ غ غ غ ■

■ پي زغ غ قق ه غ غ غ و غ ه غ غ غ طع ن غ ع ه غ غ غ

H6. 

Chapter

04

b.

غ غ

- [illegible]

غ

[illegible]

هـ غ غ (و قحغ طغ غ طغ). هـ غغ غ غ غ

StratifiedRandomSampling ن غ غ ع ق ن ه م غ ز 150 مع 200 قع

SEM غ غغ غ

عقوغ ک

■ ي غ
ي ي يغ غ ق غغ غ ط م غ تى .
ك غغ = 1 عه غل 5 = عه غ). هپ كد م د غ ع ف ه قف
غ غ غ CFA.

غ	غ غ ف ك	قغ غ غ ف
غ غ قغ	ق غ غ ق غ	18-24 غ
غ غ غ	Colquitt (2001)	20 غ
غ ظغ	Meyer & Allen (1997)	18 غ
غ غ غ	ق غ غ ق غ	12-15 غ
غ غ قغ	غ ه + غ ز	3 غ غ

- غ ظ غ : غ غ غ غ ه ط غ غ غ غ ق .
- غ غ غ غ ه CFA م غ ظ.
- غ ق غ غ SEM ق غ غ غ غ غ.
- غ ق غ غ Sequential Mediation ع غ Bootstrap ق H5.
- غ غ غ غ : Moderation Analysis ق H6 غ غ ق غ (Multi-group Analysis).

- غ ظ غ : غ غ غ غ ه ط غ غ غ غ ق .
 - غ غ غ غ ه CFA م غ ظ.
 - غ ق غ غ SEM ق غ غ ه ق غ غ غ.
 - غ ق غ غ Sequential Mediation ع غ Bootstrap ق H5.
 - غ غ غ غ : Moderation Analysis ق H6 غ غ قغ Multi-group (غ).
- (Analysis).

Chapter

05

خ ه ز غ

غ	غ	غ
2026	غ	غ
2026	ظ	غ
2026	غ	غ
2027	غ	غ
2027	غ	غ

Chapter

06



- غ ط . (2019). مع قتع غ غق و غ غ غ غ غ: قق ه .
- غ غ ط . (2021). غ غ غ ه غ قظ غ . غ قتع غ ط 61(2) 45-78.
- ظ هن. (2021). ق غ غ قتع غ غق و غ ه قظ غ . غ غ قتع 41(3) 112-138.
- ه . (2022). غ غ غ ه ه غ قظ غ غ. غ غ غ غ قق ه ط 15(1) 201-228.

- Armstrong, M. (2020). *Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice* (15th ed.). Kogan Page.
- Barney, J. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99–120.
- Colquitt, J. A. (2001). On the dimensionality of organizational justice. *Journal of Applied Psychology*, 86(3), 386–400.
- Freeman, R. E. (1984). *Strategic Management: A Stakeholder Approach*. Pitman.
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305–360.
- Kim, S., & Park, H. (2020). HR governance and organizational control: Evidence from family firms. *Corporate Governance: An International Review*, 28(4), 212–229.
- Meyer, J. P., & Allen, N. J. (1997). *Commitment in the Workplace: Theory, Research, and Application*. SAGE Publications.
- Frimpong, K. et al. (2023). HRM practices, organizational commitment and performance in service sector organizations. *International Journal of Human Resource Management*, 34(8), 1567–1592.
- Colquitt, J. A. et al. (2001). Justice at the millennium: A meta-analytic review of 25 years of organizational justice research. *Journal of Applied Psychology*, 86(3), 425–445.

