



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Bandar Saleh Alamro

Students I.D 2021202863

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

الشركة التي تم اختيارها : أرامكو السعودية

من المخاطر التي تواجهها الشركة :

١ / تذبذب أسعار النفط وقت الازمات

٢ / الهجمات والتهديد الإرهابي في المنطقة

٣ / الاعتماد على الطاقة البديلة (صديق البيئة)

٤ / المنافسة في الأسواق العالمية

تعتبر خطر ومدى احتماليته وخطة الشركة لمواجهة هذا الخطر وذلك حسب الاتي :

١ / مثال أسعار النفط في وقت جائحة كورونا حيث قل الطلب نظراً لتوقف اغلب الاعمال الصناعية في العالم

نوع الخطر

CONTROL

(تشغيلي ومالي) حيث يؤثر على كمية الإنتاج والتوزيع ونسبة المبيعات

احتمالية وقوعه قليلة وشدتها عالية

Low likelihood , high magnitude

وتتخذ الشركة سياسة تقليل الإنتاج

٢ / الخطر الإرهابي في منطقة الشرق الأوسط وتهديدات بعض الدول المجاورة تشكل خطر على الشركة بمختلف اماكنها

نوع الخطر

Political

سياسي حيث يؤثر على الإنتاج و يسبب خسائر مادية ومعنوية للشركة

احتمالية وقوعه عالية اثناء فترة التهديدات وشدته عالية في حال وقوعه

high likelihood , high magnitude

وتتخذ الشركة سياسية تكثيف القطاع الأمني والسلامة بجوار المنشأة الحساسة بشكل اكبر

٣ / التطور والرغبة في المحافظة على البيئة وتقليل التكلفة على المستهلكين يهدد بالاستفادة من النفط بشكل مستمر والتركيز على الطاقة البديلة

نوع الخطر

compliance

مالي

احتمالية وقوعه قليلة وشدة قليلة

low likelihood , low magnitude

وتتخذ الشركة سياسية تنويع المنتجات

٤ / المنافسة في الأسواق العالمية والحصول على عملاء جدد وتنويعهم بحيث لا يقتصر على السوق الاسيوي مثلاً لإتاحة الفرصة لزيادة الدخل ومواجهة المنافسين

نوع الخطر

Opportunity

مخاطر الفرص

احتمالية وقوعها قليلة لوجود منظمة تدير هذا الموضوع وشدةها عالية ان حصلت

Low likelihood , high magnitude

وتتخذ الشركة سياسة المحافظة على العملاء وتنشيط العلاقات مع الآخرين لكسب التنافس في حال وجود أي فرصة لاكتساح الأسواق الأخرى وتحقيق الربحية الأعلى دائماً .