

## عنوان البحث

في تحسين كفاءة إدارة المشاريع في (Agile) أثر تطبيق المنهجيات الرشيقة  
القطاع غير الربحي: دراسة ميدانية على جمعية إنسان في السعودية

إعداد الطالب/

نوره خالد خورشيد

إشراف/

د. الفیصل عبد الحمید

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2025

## مقدمة:

في العصر الحديث، أصبحت المشاريع الكبيرة والمعقدة جزءاً لا يتجزأ من عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية. تلعب هذه المشاريع دوراً حيوياً في دفع عجلة التقدم والنمو في مختلف القطاعات من خلال تحسين البنية التحتية، توفير فرص العمل، وتعزيز الابتكار التكنولوجي. تعد هذه المشاريع ركائز أساسية لتحقيق التنمية المستدامة والشاملة، حيث تساهم في رفع مستوى المعيشة وتحقيق التوازن

الاقتصادي والاجتماعي.

### دور المشاريع الكبرى في التنمية المستدامة

المشاريع الكبرى تُعدّ عاملاً رئيسياً في تحقيق التنمية المستدامة والشاملة. إن تحسين البنية التحتية من خلال هذه المشاريع يساهم في توفير وسائل النقل الحديثة، تسهيل الحركة التجارية، وتطوير المدن والقرى. كما أن توفير فرص العمل يعزز من الاستقرار الاقتصادي للأفراد، مما يؤدي إلى رفع مستوى المعيشة وتحقيق التوازن الاقتصادي والاجتماعي.

### الابتكار التكنولوجي كمحرك للتقدم

تُعزّز المشاريع الكبرى الابتكار التكنولوجي من خلال تقديم حلول مبتكرة للتحديات المعاصرة. تعتبر التكنولوجيا الحديثة عاملاً حاسماً في تحسين الكفاءة والإنتاجية، وبالتالي دعم النمو الاقتصادي. المشاريع الكبرى مثل نيوم تركز على استخدام التكنولوجيا الحديثة لتطوير بنية تحتية ذكية ومستدامة، مما يساهم في تحقيق رؤية مستقبلية تتضمن مدناً ذكية تعتمد على الابتكار التكنولوجي.

مشروع نيوم رؤية طموحة للمستقبل

من بين هذه المشاريع الطموحة، يبرز مشروع نيوم كمثال رائد على المبادرات التي تهدف إلى تحقيق رؤى اقتصادية واجتماعية واسعة النطاق. يقع مشروع نيوم في شمال غرب المملكة العربية السعودية ويعد واحداً من أكبر المشاريع التطويرية في العالم، حيث يمتد على مساحة تقدر بـ 26,500 كيلومتر

## مشكلة الدراسة:

في سياق تحقيق أهداف مشروع نيوم، يبرز العديد من التحديات المتعلقة بجودة الأداء والمدة الزمنية اللازمة لإتمام المشروع. تشمل هذه التحديات

1. التعقيد الكبير للمشروع : مشروع نيوم يتضمن مجموعة متنوعة من القطاعات والبنى التحتية والتكنولوجيات المتقدمة، مما يزيد من تعقيد الإدارة والتنفيذ.

2. التغيرات المستمرة : المشاريع الكبيرة مثل نيوم غالباً ما تواجه تغييرات في المتطلبات الظروف الاقتصادية، والتكنولوجيات، مما يتطلب قدرة عالية على التكيف والاستجابة السريعة.

3. المخاطر المتعددة : تتعرض المشاريع الكبيرة لمخاطر متعددة تشمل المخاطر المالية التكنولوجية، والبيئية، مما يستدعي وجود منهجيات إدارة مخاطر فعالة.

4. التنسيق بين الفرق المتعددة : يتطلب مشروع نيوم تنسيقاً عالياً بين فرق العمل المختلفة والموردين والمقاولين لضمان تحقيق الأهداف المشتركة.

تتمثل مشكلة الدراسة في الحاجة الملحة لتحليل تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء والمدة الزمنية لمشروع نيوم. تواجه إدارة مشروع نيوم تحديات متعددة تشمل التعقيد الكبير، التغيرات المستمرة، المخاطر المتعددة، والتنسيق بين الفرق المتعددة. تطبيق منهجية أجايل يمكن أن يقدم حلولاً لهذه التحديات من خلال تعزيز المرونة، تحسين التعاون بين الفرق، وتسريع عمليات التنفيذ. لذا، تهدف هذه الدراسة إلى:

1. تحليل تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء في مشروع نيوم : هل يمكن لمنهجية أجايل أن تساهم في تحسين جودة الأداء من خلال تعزيز التعاون بين الفرق المختلفة وتحسين عملية اتخاذ القرار ؟

2 دراسة تأثير تطبيق منهجية أجايل على المدة الزمنية للمشروع : هل يمكن لمنهجية أجايل أن تساهم في تقليل المدة الزمنية اللازمة لإنجاز المشروع من خلال تحسين المرونة والاستجابة السريعة للتغيرات ؟

3. تحديد العوامل التي تؤثر على نجاح تطبيق منهجية أجايل في المشاريع الكبيرة والمعقدة : ما هي العوامل الرئيسية التي تساهم في نجاح تطبيق منهجية أجايل في مشاريع مثل نيوم؟

## أهمية الدراسة:

في ضوء ما سبق، تبرز أهمية دراسة تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء والمدة الزمنية لمشروع نيوم باعتباره أحد أكبر المشاريع التنموية في العالم. تهدف هذه الدراسة إلى تقديم فهم أعمق لكيفية تأثير منهجية أجايل على تحقيق أهداف مشروع نيوم، وتحليل الفوائد والتحديات المرتبطة بتطبيق هذه المنهجية من خلال ذلك، يمكن تقديم توصيات عملية لتحسين تطبيق منهجية أجايل في المشاريع الكبيرة والمساهمة في تحقيق الأهداف الطموحة لمشروع نيوم ورؤية 2030.

## أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الرئيسية التي تتمثل في:

1. تحليل تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء في مشروع نيوم : وذلك من خلال دراسة المعايير والمقاييس المستخدمة لتقييم جودة الأداء وكيف يمكن أن يؤثر تطبيق منهجية أجايل على تحسين هذه المعايير.

2 دراسة تأثير تطبيق منهجية أجايل على المدة الزمنية للمشروع : وذلك من خلال تحليل كيفية تأثير المرونة والتحسين المستمر في منهجية أجايل على تسريع إنجاز مراحل المشروع المختلفة. 3 تقديم توصيات لتحسين تطبيق منهجية أجايل في المشاريع الكبيرة : بناءً على نتائج الدراسة، سيتم تقديم

مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تساعد في تحسين تنفيذ المشاريع الكبيرة مثل مشروع نيوم باستخدام منهجية أجايل.

## تساؤلات الدراسة

لتحقيق أهداف الدراسة، سيتم التركيز على مجموعة من التساؤلات الرئيسية :  
التي تسعى الدراسة للإجابة عليها

1. ما هو تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء في مشروع نيوم ؟ هذا التساؤل يهدف إلى فهم كيف يمكن لمنهجية أجايل أن تساهم في تحسين جودة الأداء في المشروع من خلال تعزيز

التعاون بين الفرق المختلفة وتحسين عملية اتخاذ القرار.

2. ما هو تأثير تطبيق منهجية أجايل على المدة الزمنية لمشروع نيوم ؟ هذا التساؤل يهدف إلى تحليل كيف يمكن لمنهجية أجايل أن تساهم في تسريع تنفيذ المشروع من خلال تحسين المرونة والاستجابة للتغيرات.

3 ما هي العوامل التي تساهم في نجاح تطبيق منهجية أجايل في المشاريع الكبيرة والمعقدة؟ هذا التساؤل يهدف إلى تحديد العوامل الرئيسية التي يمكن أن تؤثر على نجاح تطبيق منهجية أجايل في مشاريع مثل نيوم

## فرضيات البحث :

بناءً على أهداف وتساؤلات الدراسة، تم تطوير مجموعة من الفرضيات التي سيتم اختبارها خلال البحث

1. فرضية أولى : تطبيق منهجية أجايل يساهم بشكل إيجابي في تحسين جودة الأداء في مشروع نيوم هذه الفرضية تستند إلى الفكرة أن منهجية أجايل تعزز التعاون بين الفرق المختلفة

وتساهم في تحسين عملية اتخاذ القرار، مما يؤدي إلى تحسين جودة الأداء.

2. فرضية ثانية : تطبيق منهجية أجايل يساهم في تقليل المدة الزمنية لإنجاز مشروع نيوم. هذه الفرضية تستند إلى الفكرة أن منهجية أجايل تعزز المرونة والاستجابة السريعة للتغيرات، مما

يساهم في تسريع عملية تنفيذ المشروع.

3 فرضية ثالثة : هناك عوامل محددة تساهم في نجاح تطبيق منهجية أجايل في المشاريع الكبيرة والمعقدة مثل دعم الإدارة العليا، وتوافر الموارد اللازمة، وتدريب الفرق على منهجية أجايل. هذه الفرضية تستند إلى الفكرة أن نجاح تطبيق منهجية أجايل يعتمد على مجموعة من العوامل الداخلية والخارجية التي تؤثر على المشروع.

## النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث

تستند هذه الدراسة إلى ثلاث نظريات رئيسية تساهم في فهم العلاقة بين تطبيق منهجية أجايل وجودة الأداء والمدة الزمنية في تنفيذ المشاريع الكبيرة ستوفر هذه النظريات إطاراً لفهم كيفية تأثير أجايل على أداء المشاريع وتفسير النتائج. تشمل هذه النظريات نظرية التكيف المعرفي، نظرية إدارة التغيير، نظرية

النظم المعقدة.

### 1. نظرية التكيف المعرفي

نظرية التكيف المعرفي هي نظرية في علم النفس تعنى بكيفية تعامل الأفراد والفرق مع التغيرات السريعة في بيئة العمل وكيفية تعديل سلوكياتهم واتخاذ القرارات بناءً على المعلومات الجديدة. يتمثل جوهر هذه النظرية في قدرة الأفراد على التكيف مع المتغيرات المفاجئة وتعلم كيفية التعامل معها بفعالية. تعود أصول نظرية التكيف المعرفي إلى أعمال جان بياجيه في تطور التفكير المعرفي عند الأطفال، والتي تعميت لاحقاً لتشمل الأفراد في بيئات العمل تعد الأعمال اللاحقة لليتسمون في اتخاذ القرارات

## الدراسات السابقة:

تعتبر الدراسات السابقة ركيزة أساسية لأي بحث علمي، حيث توفر خلفية علمية ومعرفية تساعد في فهم السياق الذي تجري فيه الدراسة الحالية. الدراسات السابقة تلعب دورًا حاسمًا في تحديد مدى تأثير منهجية معينة مثل أجايل على المشاريع المختلفة، وتساهم في توضيح المفاهيم الأساسية والتحديات والفوائد المرتبطة بهذه المنهجية في هذا السياق، تعتبر مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة أمرًا ضروريًا لفهم كيف يمكن لتطبيق أجايل أن يؤثر على مشاريع كبيرة ومعقدة مثل مشروع نيوم منهجية أجايل، التي بدأت كتقنية لإدارة تطوير البرمجيات تطورت لتصبح منهجية شاملة تستخدم في مجموعة متنوعة من الصناعات والمشاريع تعتمد هذه المنهجية على مبادئ التعاون بين الفرق التحسين المستمر، المرونة، والتسليم التدريجي، وهي تهدف إلى تحسين جودة الأداء وزيادة الكفاءة وتقليل الفاقد عبر مراجعة الدراسات السابقة، يمكن تحديد الأثر المباشر وغير المباشر لتطبيق أجايل على جودة الأداء والمدة الزمنية للمشاريع، بالإضافة إلى التعرف على التحديات والعوامل التي تساهم في نجاح هذه المنهجية.

يهدف هذا الفصل إلى تقديم مراجعة شاملة للأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة بتطبيق منهجية أجايل، مما يساعد في بناء قاعدة معرفية قوية تستند إليها الدراسة الحالية لتحليل تأثير أجايل على جودة الأداء والمدة الزمنية لمشروع نيوم.

المتغير التابع

المتغير التابع في هذه الدراسة هو جودة الأداء في مشروع نيوم . يُعتبر هذا المتغير من العناصر الرئيسية لقياس كفاءة وفعالية تنفيذ المشروع. يعتمد تقييم جودة الأداء على مجموعة من المعايير والمؤشرات التي تعكس مدى نجاح المشروع في تحقيق أهدافه المتنوعة تشمل هذه المعايير ما يلي:

الالتزام بالمواصفات الفنية : يقيس مدى توافق نتائج المشروع مع المعايير والمواصفات المحددة مسبقاً. يشمل ذلك التأكد من أن جميع الأنشطة والمنتجات تتوافق مع المتطلبات

#### الفنية والجودة المعيارية

. رضا العملاء : يقيس مدى تحقيق توقعات ورضا الأطراف المعنية والمستفيدين من المشروع. يعتبر رضا العملاء من المؤشرات الأساسية لجودة الأداء، حيث يعكس مدى تلبية المشروع لاحتياجات وتوقعات الجهات المستفيدة.

تحقيق الأهداف الزمنية : يقيس مدى الالتزام بالجدول الزمني المحددة للمشروع. يشمل ذلك التقييم الدوري للجدول الزمني للتأكد من أن المشروع يسير وفقاً للخطة الزمنية المقررة دون تأخيرات كبيرة.

تحقيق الأهداف المالية : يقيس مدى الالتزام بالميزانية المحددة وعدم تجاوزها. يُعتبر هذا المعيار حاسماً في تقييم كفاءة إدارة الموارد المالية للمشروع وضمان عدم حدوث تجاوزات مالية غير مبررة.

الدراسات السابقة المتعلقة بجودة الأداء

لقد تناولت العديد من الدراسات تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء في المشاريع المختلفة. وسنستعرض هنا بعضاً من هذه الدراسات التي تبرز تأثيرات أجايل على جودة الأداء:

. دراسة : (2018) Smith et al تناولت هذه الدراسة تأثير منهجية أجايل على جودة الأداء في مشاريع تطوير البرمجيات. أظهرت النتائج أن تطبيق منهجية أجايل ساهم بشكل كبير في تحسين جودة المنتجات النهائية وزيادة رضا العملاء. وقد تم تحقيق ذلك من خلال التركيز على التكرار السريع والتفاعل المستمر مع العملاء، مما ساعد على تلبية احتياجاتهم بشكل أفضل.

دراسة : (2000) Johnson et al ركزت هذه الدراسة على تأثير تطبيق منهجية أجايل في المشاريع الهندسية الكبيرة. أظهرت النتائج أن تطبيق أجايل ساهم في تحسين دقة التنفيذ وتقليل الأخطاء والتعديلات المتكررة. وقد تم تحقيق ذلك من خلال تعزيز التعاون بين الفرق

المختلفة وتطبيق ممارسات التحسين المستمر.

. دراسة : (2019) Brown & Davis تناولت هذه الدراسة تأثير تطبيق منهجية أجايل على مشاريع البناء أشارت النتائج إلى أن منهجية أجايل ساعدت في تحسين جودة العمل وزيادة الالتزام بالمواعيد الفنية وتقليل الحاجة إلى إعادة العمل. وتم تحقيق ذلك من خلال تطبيق مبادئ المرونة والتكيف مع التغيرات الميدانية بشكل فعال.

## تحليل النتائج

من خلال استعراض الدراسات السابقة، يتضح أن تطبيق منهجية أجايل له تأثيرات إيجابية واضحة على جودة الأداء في المشاريع المختلفة. يمكن تلخيص هذه التأثيرات في النقاط التالية:

تحسين جودة المنتجات والخدمات : ساهمت منهجية أجايل في تحسين جودة المنتجات النهائية من خلال التكرار السريع والتفاعل المستمر مع العملاء.

زيادة رضا العملاء : أظهرت الدراسات أن تطبيق أجايل يزيد من رضا العملاء من خلال تلبية احتياجاتهم بشكل أفضل وتحقيق توقعاتهم.

تحسين دقة التنفيذ : ساعدت أجايل في تحسين دقة التنفيذ من خلال تعزيز التعاون بين الفرق وتطبيق ممارسات التحسين المستمر.

تقليل الأخطاء والتعديلات : أسهمت منهجية أجايل في تقليل الأخطاء . والتعديلات المتكررة من خلال التركيز على التكرار السريع والتكيف مع التغيرات.

## الفجوات البحثية

على الرغم من النتائج الإيجابية التي أظهرتها الدراسات السابقة، إلا أن هناك بعض الفجوات البحثية التي تحتاج إلى مزيد من الدراسة، منها:

تطبيق أجايل في المشاريع الكبيرة والمعقدة : معظم الدراسات تناولت .  
مشاريع متوسطة الحجم أو في مجالات محددة. هناك حاجة إلى مزيد من  
الدراسات التي تتناول تأثير أجايل على المشاريع الكبيرة والمعقدة مثل مشروع  
نيوم.

التحديات والعوامل المؤثرة : هناك حاجة لفهم أفضل للعوامل التي تؤثر على .  
نجاح تطبيق أجايل في المشاريع الكبيرة، مثل دعم الإدارة العليا، توافر  
الموارد، وتدريب الفرق.

المقاييس والمعايير : هناك حاجة لتطوير مقاييس ومعايير محددة لقياس تأثير  
أجايل على جودة الأداء في المشاريع الكبيرة والمعقدة

## المتغير المستقل

المتغير المستقل في هذه الدراسة هو تطبيق منهجية أجايل في مشروع نيوم .  
تُعد منهجية أجايل واحدة من أهم الاستراتيجيات الحديثة في إدارة المشاريع،  
حيث تركز على تحسين جودة الأداء، زيادة المرونة وتعزيز التعاون بين الفرق.  
يعتمد تطبيق منهجية أجايل على مجموعة من الممارسات والمبادئ الأساسية،  
والتي تشمل:

التعاون بين الفرق : تعزيز التفاعل والتعاون بين أعضاء الفرق المختلفة .  
وأصحاب المصلحة. يهدف هذا المبدأ إلى تحسين التواصل بين أعضاء الفريق  
وتقليل العوائق التي قد تعيق سير العمل التعاون الفعال يؤدي إلى تبادل  
الأفكار والخبرات بشكل دوري، مما يعزز من جودة المخرجات النهائية

## المنهجية وطرق البحث:

يعتمد تصميم البحث على المنهج الوصفي التحليلي الذي يهدف إلى وصف وتحليل تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء والمدة الزمنية في مشروع نيوم. يتم ذلك من خلال جمع البيانات من مصادر متعددة وتحليلها باستخدام أدوات إحصائية متقدمة لتحديد العلاقات والارتباطات بين المتغيرات المدروسة.

### مجتمع البحث

يتكون مجتمع البحث من جميع الأفراد والفرق العاملة في مشروع نيوم، بما في ذلك:

فرق إدارة المشروع : تشمل المديرين والمشرفين المسؤولين عن التخطيط .  
والتنفيذ والإشراف على المشروع

فرق العمل الميدانية : تشمل المهندسين والفنيين والعاملين في الموقع .

فرق الدعم الفني والتكنولوجي : تشمل المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات .  
والاتصالات

المقاولون والموردون : يشمل الشركات والأفراد المتعاقدين مع خطوات جمع .  
البيانات / أداة

### جمع البيانات

تم استخدام عدة أدوات وخطوات لجمع البيانات، من بينها:

1. الاستبيانات : تم تصميم استبيان مفصل يشمل مجموعة من الأسئلة المفتوحة والمغلقة التي تستهدف تقييم تأثير منهجية أجايل على جودة الأداء

والمدة الزمنية تم توزيع الاستبيانات على عينة البحث باستخدام وسائل التواصل المختلفة مثل البريد الإلكتروني واللقاءات الشخصية.

2 المقابلات الشخصية : تم إجراء مقابلات شخصية مع مجموعة من المديرين والمشرفين في مشروع نيوم للحصول على رؤى معمقة حول تطبيق منهجية أجايل. تتيح هذه المقابلات فهم الأبعاد المختلفة لتطبيق أجايل وكيفية تأثيرها على عمليات المشروع.

3 مراجعة الوثائق والتقارير : تم جمع البيانات الثانوية من الوثائق والتقارير الرسمية المتعلقة بمشروع نيوم وتطبيق منهجية أجايل. تشمل هذه الوثائق تقارير الأداء، خطط المشروع، وأي مستندات أخرى تتعلق بتطبيق أجايل في المشروع

## 5. حدود الدراسة

حدود زمانية تغطي هذه الدراسة فترة زمنية محددة تمتد من بداية تطبيق منهجية أجايل في مشروع نيوم وحتى تاريخ انتهاء جمع البيانات تشمل الفترة الزمنية عدة مراحل رئيسية، يتم خلالها تنفيذ وتحليل تأثير المنهجية على جودة الأداء والمدة الزمنية للمشروع.

حدود مكانية تركز هذه الدراسة على مشروع نيوم، الذي يقع في المملكة العربية السعودية.

يغطي المشروع مناطق جغرافية متنوعة تتضمن مواقع التنفيذ الرئيسية مكاتب الإدارة والتخطيط والمواقع التقنية والدعم الفني.

## أدوات الدراسة :

### الأداة المستخدمة للتحليل الإحصائي

تعد الأدوات والأساليب الإحصائية من العناصر الحيوية في تحليل البيانات واختبار الفرضيات البحثية في أي دراسة علمية. توفر هذه الأدوات منهجيات منظمة ومنطقية لتحليل البيانات واستخلاص النتائج بناءً على أسس علمية دقيقة. في هذه الدراسة، تم استخدام مجموعة من الأدوات والأساليب الإحصائية لتحليل تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء والمدة الزمنية

لمشروع نيوم. تشمل هذه الأدوات التحليل الوصفي اختبار الارتباط، تحليل التباين (ANOVA) ، والنمذجة الإحصائية

خلق فرص عمل : يوفر المشروع آلاف فرص العمل الجديدة في مختلف القطاعات، مما يسهم في تحسين مستوى المعيشة وتخفيض معدل البطالة.

تعزيز الابتكار : يشجع المشروع على الابتكار وريادة الأعمال من خلال توفير بيئة داعمة ومحفزة للشركات الناشئة والمؤسسات البحثية.

تحسين جودة الحياة : من خلال توفير مرافق وخدمات عالية الجودة في مجالات التعليم الرعاية الصحية، الترفيه والسكن، يهدف المشروع إلى تحسين جودة الحياة لجميع السكان.

## التعاون الدولي

يعمل مشروع نيوم على تعزيز التعاون الدولي من خلال الشراكات مع الشركات والمؤسسات العالمية الرائدة في مجالات التكنولوجيا، الطاقة، والاستدامة. يهدف هذا التعاون إلى نقل المعرفة والتكنولوجيا إلى المملكة، وتعزيز مكانتها كوجهة عالمية للابتكار والاستثمار.

أهمية منهجية أجايل

في ظل التعقيد الكبير الذي يحيط بمشروع نيوم، تبرز الحاجة إلى منهجيات إدارة مشاريع فعالة ومرنة قادرة على التعامل مع التحديات المتعددة التي تواجهها. تعتبر منهجية أجايل (Agile) من أبرز المنهجيات الحديثة التي تم تطويرها لتحسين كفاءة المشاريع وتسريع عمليات التنفيذ. تعتمد هذه المنهجية على مبادئ المرونة، التعاون والتحسين المستمر، مما يجعلها مناسبة بشكل خاص للمشاريع الكبيرة والمعقدة التي تتطلب قدرة عالية على التكيف مع التغيرات والتحديات المستمرة.

## مفهوم منهجية أجايل

منهجية أجايل هي إطار عمل لإدارة المشاريع يركز على تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة من خلال تعزيز التعاون بين فرق العمل تحسين القدرة على التكيف مع التغيرات، وتشجيع التحسين المستمر. تقوم هذه المنهجية على مجموعة من القيم والمبادئ التي تم تحديدها في البيان الرسمي الأجايل (Agile Manifesto) ، والذي تم إصداره في عام 2001. يشمل هذا البيان أربعة قيم أساسية وهي: الأفراد والتفاعلات على الأدوات والعمليات البرمجيات العاملة على التوثيق الشامل التعاون مع العملاء على التفاوض على العقود، والاستجابة للتغيير على اتباع الخطة.

## مزايا تطبيق منهجية أجايل

تقدم منهجية أجايل العديد من المزايا التي تجعلها مناسبة لإدارة المشاريع الكبيرة والمعقدة مثل مشروع نيوم من بين هذه المزايا

تحسين جودة المنتجات والخدمات : ساهمت منهجية أجايل في تحسين جودة المنتجات النهائية من خلال التكرار السريع والتفاعل المستمر مع العملاء.

زيادة رضا العملاء : أظهرت الدراسات أن تطبيق أجايل يزيد من رضا العملاء من خلال تلبية احتياجاتهم بشكل أفضل وتحقيق توقعاتهم.

تحسين دقة التنفيذ : ساعدت أجايل في تحسين دقة التنفيذ من خلال تعزيز التعاون بين الفرق وتطبيق ممارسات التحسين المستمر.

. تقليل الأخطاء والتعديلات : أسهمت منهجية أجايل في تقليل الأخطاء والتعديلات المتكررة من خلال التركيز على التكرار السريع والتكيف مع التغيرات.

## الفجوات البحثية

على الرغم من النتائج الإيجابية التي أظهرتها الدراسات السابقة، إلا أن هناك بعض الفجوات البحثية التي تحتاج إلى مزيد من الدراسة، منها:

. تطبيق أجايل في المشاريع الكبيرة والمعقدة : معظم الدراسات تناولت مشاريع متوسطة الحجم أو في مجالات محددة. هناك حاجة إلى مزيد من الدراسات التي تتناول تأثير أجايل على المشاريع الكبيرة والمعقدة مثل مشروع نيوم.

. التحديات والعوامل المؤثرة : هناك حاجة لفهم أفضل للعوامل التي تؤثر على نجاح تطبيق أجايل في المشاريع الكبيرة، مثل دعم الإدارة العليا، توافر الموارد، وتدريب الفرق.

المقاييس والمعايير : هناك حاجة لتطوير مقاييس ومعايير محددة لقياس تأثير أجايل على جودة الأداء في المشاريع الكبيرة والمعقدة.

### المتغير المستقل

المتغير المستقل في هذه الدراسة هو تطبيق منهجية أجايل في مشروع نيوم . تُعد منهجية أجايل واحدة من أهم الاستراتيجيات الحديثة في إدارة المشاريع، حيث تركز على تحسين جودة الأداء، زيادة المرونة وتعزيز التعاون بين الفرق. يعتمد تطبيق منهجية أجايل على مجموعة من الممارسات والمبادئ الأساسية، والتي تشمل:

. التعاون بين الفرق : تعزيز التفاعل والتعاون بين أعضاء الفرق المختلفة وأصحاب المصلحة. يهدف هذا المبدأ إلى تحسين التواصل بين أعضاء الفريق وتقليل العوائق التي قد تعيق سير العمل التعاون الفعال يؤدي إلى تبادل الأفكار والخبرات بشكل دوري، مما يعزز من جودة المخرجات النهائية

المراجع:

المراجع باللغة العربية:

المراجع العربية

العتيبي، عبد الله (2020) . إدارة المشاريع الرشيقة دليل تطبيقي الرياض: دار النشر  
السعودية

الشمري فهد (2019). تأثير منهجية أجايل على جودة الأداء في المشاريع الهندسية. مجلة الإدارة 45-60 (2) 12 الهندسية

السليمان، أحمد (2021). التحسين المستمر في إدارة المشاريع الكبيرة. جدة: دار النشر العربية.

الرفاعي، محمد. (2018) منهجيات إدارة المشاريع الحديثة. القاهرة: دار الكتب العلمية

الزهراني، خالد (2022) تطبيقات أجايل في مشاريع التكنولوجيا. الرياض دار المعرفة

الحارثي عبد الرحمن (2020). إدارة المشاريع في ظل التغيرات التقنية. بيروت: دار النهضة العربية.

الفهد، عادل. (2021). تحسين فعالية فرق العمل باستخدام منهجية أجايل. مجلة العلوم الإدارية 55-70، 9(1)

العبد الله، سامي (2019) إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية جدة: دار الإبداع

الجهني، يوسف (2020) تحليل الأداء في المشاريع الكبيرة. مجلة المشاريع الدولية، 13(3)، 40. 58.

النمري، هالة (2021) إدارة الجودة في المشاريع الرشيقية. عمان: دار الشروق

الغامدي، ناصر. (2018) استراتيجية إدارة المشاريع في بيئة ديناميكية. الرياض: مكتبة الدراسات العربية.

القحطاني، سارة. (2019). تطوير الأداء المؤسسي من خلال أجايل. مجلة الإدارة الحديثة، 11(2). 80-95.

التميمي، طارق. (2022). استراتيجيات التحسين في إدارة المشاريع بيروت دار العلم.