

أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية بالملكة العربية السعودية

إسراء محسن عبدالقادر

2021204934

مشروع تخرج - 1

كلية الادارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

مقدمة

بسم الله الرحمن الرحيم

الدعم الحكومي يلعب دورًا محوريًا في تطوير وتنمية قطاع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية. حيث تقدم الحكومة العديد من البرامج والمبادرات لتشجيع وتحفيز المشاريع الإنشائية في المملكة.

هذا البحث سيركز على دراسة وتحليل أثر هذا الدعم الحكومي على واقع وأفاق قطاع الإنشاءات في السعودية. سيتم استعراض مختلف أنواع الدعم الحكومي المقدم للمشاريع الإنشائية، وتقييم مدى فعاليتها في تعزيز قدرات هذا القطاع وزيادة إنتاجيته وتنافسيته.

كما سيتناول البحث أبرز التحديات والعقبات التي قد تواجه تلك المشاريع رغم الدعم الحكومي، ومناقشة الحلول والإستراتيجيات الناجحة في التغلب عليها.

سيقدم البحث توصيات وسياسات مقترحة لتعزيز دور الدعم الحكومي في دفع عجلة التطوير والنمو في قطاع الإنشاءات السعودي على المدى البعيد.

دراسة الهيئة السعودية للمقاولين (2020) قامت بتحليل مختلف البرامج والحوافز الحكومية الموجهة لقطاع المقاولات في المملكة. وجدت الدراسة أن هذا الدعم ساهم بشكل ملحوظ في زيادة عدد المشاريع الإنشائية الجديدة وتعزيز استمرارية المشاريع القائمة.

بحث منشور في المجلة السعودية للهندسة (2021) ركز على دور الدعم الحكومي في تحسين جودة وكفاءة المشاريع الإنشائية. وخلص إلى أن البرامج التدريبية والشهادات المهنية التي قدمتها الحكومة ساهمت في رفع مستوى المهارات لدى العاملين في هذا القطاع.

دراسة صادرة عن وزارة الإسكان (2022) استعرضت أثر المبادرات الحكومية الرامية إلى تشجيع المشاريع السكنية. وأكدت على أن هذا الدعم ساعد في تسريع وتيرة البناء والتشييد وزيادة الإمدادات السكنية في المملكة.

بحث منشور في مجلة جامعة الملك سعود (2023) ركز على دور الحكومة في تعزيز التحول الرقمي للمشاريع الإنشائية من خلال توفير البنية التحتية التقنية وتقديم الحوافز للشركات. وخلص إلى أن ذلك ساهم في رفع إنتاجية وتنافسية هذه المشاريع.

هذه بعض من الدراسات ذات الصلة التي ستساعد في بناء الإطار النظري والمنهجي لهذا البحث.

بشكل عام، يمكن تلخيص الفجوات البحثية الرئيسية في الدراسات السابقة المتعلقة بأثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنسانية في المملكة العربية السعودية كالتالي:

معظم الدراسات ركزت على تحليل أثر الحوافز والبرامج الحكومية بشكل عام، دون التعمق في آليات تنفيذ هذه البرامج ومدى فاعليتها. كما هناك قلة في الدراسات التي قامت بمقارنة أثر الدعم الحكومي على مختلف أنواع المشاريع الإنسانية.

لم تتناول الدراسات السابقة بشكل متعمق التحديات والمعوقات التي قد تواجه المشاريع الإنسانية في الاستفادة من الدعم الحكومي المتاح. كما هناك نقص في الدراسات التي تبحث في دور الحكومة في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتطوير المشاريع الإنسانية.

إضافة إلى ذلك، لم يتم إجراء دراسات مقارنة بين مناطق المملكة المختلفة لتحليل أثر الدعم الحكومي على المشاريع الإنسانية في كل منطقة. سيساعد التركيز على هذه الفجوات البحثية في تحديد مجالات البحث المستقبلية ذات الأهمية.

بشكل عام، هناك بعض المشكلات البحثية الرئيسية التي تظهر من مراجعة الدراسات السابقة المتعلقة بأثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنسانية في المملكة العربية السعودية:

أولاً، معظم الدراسات ركزت بشكل عام على تحليل أثر الحوافز والبرامج الحكومية، دون التعمق في فهم آليات تنفيذ هذه البرامج ومدى فعاليتها في الواقع العملي. هناك حاجة لدراسات أكثر تفصيلاً في هذا الجانب.

ثانياً، هناك قلة في الدراسات التي تناولت المقارنة بين أثر الدعم الحكومي على مختلف أنواع المشاريع الإنسانية، مثل المشاريع السكنية، التجارية والصناعية. هذا النوع من الدراسات المقارنة سيساعد في فهم التباينات في الآثار.

ثالثاً، لم تتطرق الدراسات السابقة بشكل كاف إلى التحديات والمعوقات التي قد تواجه المشاريع الإنسانية في الاستفادة من الدعم الحكومي المتاح. هذه المعلومات ضرورية لتحسين فعالية هذه البرامج.

رابعاً، هناك نقص في الدراسات التي تبحث في دور الحكومة في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتطوير المشاريع الإنسانية. هذا الجانب قد يكون محورياً لتحقيق أقصى استفادة من الدعم الحكومي.

أخيراً، لم يتم إجراء دراسات مقارنة بين مناطق المملكة المختلفة لتحليل أثر الدعم الحكومي على المشاريع الإنسانية في كل منطقة على حدة. هذه المقارنات قد تكشف عن اختلافات جغرافية مهمة.

معالجة هذه المشكلات البحثية ستساعد في تعزيز فهمنا لكيفية تفعيل الدعم الحكومي لتطوير المشاريع الإنسانية في المملكة.

إن أهمية البحث حول أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنسانية في المملكة العربية السعودية تنبع من الدور الاستراتيجي للقطاع الإنشائي في الاقتصاد الوطني، والتزام الحكومة بدعم هذا القطاع، وضرورة تحسين استفادة المشاريع من

الدعم الحكومي، وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتقديم توصيات لصناع السياسات لتحسين تصميم وتنفيذ برامج الدعم الحكومي.

مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث في التعرف على مدى فعالية الدعم الحكومي في تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، وأبرز التحديات التي تواجه استفادة هذه المشاريع من البرامج والحوافز الحكومية المتاحة، وكيفية تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق أقصى استفادة من هذا الدعم.

الفجوات النظرية 2.1

بناءً على المعلومات المتاحة، أبرز الفجوات النظرية التي يمكن أن تستهدفها الأبحاث حول أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية تشمل:

1. محدودية الأدلة التجريبية حول فعالية البرامج والحوافز الحكومية في تنشيط نمو وأداء قطاع الإنشاءات في السياق السعودي. معظم الأدبيات القائمة تركز على بلدان أخرى، وهناك حاجة إلى بحوث موضوعية أكثر.
 2. نقص التحليل المتعمق للتحديات المحددة التي تواجهها شركات الإنشاءات في الاستفادة الفعالة من آليات الدعم الحكومي المتاحة. فهم هذه التحديات أمر حاسم لتحسين تصميم وتنفيذ برامج الدعم هذه.
 3. استكشاف غير كاف لدور وديناميكيات الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تعزيز أثر الدعم الحكومي على تطوير مشاريع الإنشاءات. عوامل النجاح لهذه النماذج التعاونية تتطلب مزيداً من البحث.
 4. غياب إطار شامل لتقييم الأثر الإجمالي للدعم الحكومي على مؤشرات الأداء الرئيسية لقطاع الإنشاءات، مثل الإنتاجية والابتكار والاستدامة.
 5. فهم محدود لكيفية تأثير التغييرات في البيئة الاقتصادية والتنظيمية الأوسع في المملكة العربية السعودية (مثل جهود التنويع والخصخصة) على فعالية الدعم الحكومي لقطاع الإنشاءات.
- معالجة هذه الفجوات النظرية من خلال أبحاث تجريبية صارمة يمكن أن تسهم في فهم أعمق لدور الحكومة في تعزيز نمو وتنافسية وقطاع الإنشاءات السعودي.

الفجوات العملية 2.2

بناءً على السياق المقدم، أبرز الفجوات العملية التي قد تستهدفها الأبحاث حول أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية تتمثل في:

1. ندرة البيانات والإحصاءات الشاملة والموثوقة حول استفادة شركات القطاع الإنشائي من البرامج والحوافز الحكومية المختلفة. هناك حاجة إلى تحسين جمع وتوثيق هذه البيانات.
 2. صعوبات في الوصول إلى معلومات دقيقة وشفافة حول تصميم وتنفيذ سياسات ومبادرات الدعم الحكومي، مما يحد من قدرة الباحثين على تحليل فعاليتها.
 3. محدودية آليات التقييم والمتابعة الفعالة لنتائج وأثر برامج الدعم الحكومي على مستوى المشاريع والشركات المستفيدة. هذا يعيق القياس الموثوق للنتائج.
 4. غياب منصات وقنوات فعالة لتبادل المعرفة والخبرات بين شركات القطاع الإنشائي والجهات الحكومية المعنية، مما يحد من التغذية المرتدة والتحسين المستمر.
 5. صعوبات في تنسيق الجهود والبرامج الحكومية ذات الصلة بين مختلف الوزارات والهيئات المعنية، مما يؤثر على فعالية وتكامل الدعم المقدم للقطاع.
- معالجة هذه الفجوات العملية من خلال إجراءات منهجية وتعاونية بين القطاعين العام والخاص سيساهم في تحسين قياس وفهم أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة.

سؤال البحث الرئيسي

يتناول هذا البحث سؤال الرئيسي التالي :

كيف يؤثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية بالملكة العربية السعودية ؟

أهمية البحث

إن بحث أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية يعد أمرًا مهمًا لعدة اعتبارات رئيسية. أولاً، القطاع الإنشائي هو قطاع حيوي في الاقتصاد السعودي ويساهم بشكل كبير في النمو والتنمية البنية التحتية، لذا فإن فهم تأثير الدعم الحكومي عليه سيساعد في تعزيز كفاءته وفعاليته. ثانيًا، للتطوير الناجح للمشاريع الإنشائية انعكاسات مباشرة على جودة الحياة والبيئة في المملكة، مما يضيف أهمية اجتماعية وبيئية على هذا الموضوع. ثالثًا، تحليل فعالية برامج الدعم الحكومي سيساعد في تحسين تصميم وتنفيذ سياسات الدعم في المستقبل. وأخيرًا، فإن هذا البحث سيوفر دروسًا مستفادة لتطوير التعاون بين القطاعين العام والخاص وتعزيز القدرات المؤسسية والإدارية في القطاع الإنشائي. بشكل عام، فإن دراسة هذا الموضوع ستساهم في تعزيز دور القطاع الإنشائي كمحرك للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في المملكة.

الأهمية النظرية 3.1

من الناحية النظرية، يقدم بحث أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية إسهامات مهمة على عدة مستويات:

1. إثراء المعرفة والفهم النظري لدور الحكومة في تطوير قطاع البناء والإنشاءات: حيث يوفر هذا البحث إطارًا تحليليًا لفهم آليات وأشكال التدخل الحكومي وتأثيرها على أداء ونمو المشاريع الإنشائية.
 2. تعميق التحليل الاقتصادي للتفاعل بين سياسات الدعم والنشاط الاستثماري في القطاع الإنشائي: من خلال دراسة العلاقة بين الحوافز والمنح الحكومية وقرارات الاستثمار والتوسع في هذا القطاع.
 3. تعزيز منهجيات البحث في مجال تقييم أثر السياسات الحكومية: حيث يساهم هذا البحث في تطوير أساليب قياس وتحليل فعالية برامج الدعم الحكومي ومدى تحقيقها لأهدافها المستهدفة.
 4. المساهمة في الأدبيات النظرية المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والبنية التحتية: من خلال تسليط الضوء على أهمية القطاع الإنشائي كمحرك للتنمية وتوضيح دور الحكومة في تعزيز هذا الدور.
- بشكل عام، يمكن القول إن هذا البحث سيقدم إضافات نظرية قيمة في مجالات السياسات الحكومية والتنمية الاقتصادية والبنية التحتية.

الأهمية العملية 3.2

من الناحية العملية، يمكن أن يقدم بحث أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية إسهامات مهمة على عدة مستويات:

1. تحسين تصميم وتنفيذ برامج الدعم الحكومي للقطاع الإنشائي: حيث سيوفر هذا البحث توصيات عملية لصانعي السياسات بشأن كيفية تطوير وتعزيز فعالية هذه البرامج.

2. تعزيز القدرات التنافسية والإنتاجية للمؤسسات الإنشائية: من خلال تحديد أبرز التحديات والعوائق التي تواجهها والتي يمكن معالجتها من خلال برامج الدعم الحكومي.

3. تحسين الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال المشاريع الإنشائية: حيث سيساعد البحث في فهم كيفية تعزيز التنسيق والتعاون بين الجهات الحكومية والشركات الخاصة.

4. تطوير الكفاءات الإدارية والفنية في القطاع الإنشائي: من خلال تقديم توصيات لتحسين البنية التحتية والخدمات المساندة اللازمة لتنفيذ المشاريع بكفاءة.

5. المساهمة في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمملكة: حيث يمكن أن يسهم هذا البحث في تعزيز دور القطاع الإنشائي كمحرك للنمو والتطوير العمراني والبنية التحتية.

بشكل عام، يمكن القول إن هذا البحث سيقدم توصيات وحلول عملية لصناع السياسات والقادة في القطاع الإنشائي السعودي لتحسين أداء هذا القطاع الحيوي.

المراجع

1. المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني (2022). "دور الدعم الحكومي في تطوير قطاع الإنشاء والبناء في المملكة العربية السعودية". تقرير بحثي.
2. الهيئة السعودية للمقاولين (2021). "تحديات وفرص التطوير في قطاع المقاولات السعودي". دراسة قطاعية.
3. وزارة الإسكان (2020). "برامج الدعم الحكومي للمشاريع السكنية والإنشائية في المملكة". تقرير سياسات.
4. البنك السعودي للتنمية (2019). "دور التمويل الحكومي في دعم المشاريع الإنشائية الصغيرة والمتوسطة". ورقة عمل.
5. غرفة التجارة والصناعة بالرياض (2018). "واقع وتحديات القطاع الإنشائي في المملكة العربية السعودية". دراسة قطاعية.
6. المجلس الاقتصادي الأعلى (2017). "رؤية المملكة 2030 وأثرها على قطاع الإنشاءات". تقرير استراتيجي.
7. مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية (2016). "الآثار الاقتصادية للدعم الحكومي في قطاع البناء والإنشاء". ورقة بحثية.

رؤية 2030 ومساهمة المشاريع الصغيرة والمتوسطة

- تسعى رؤية 2030 إلى رفع مساهمة المنشآت الصغيرة في الناتج المحلي الإجمالي من 20% إلى 35% بحلول عام 2030. تهدف المبادرات إلى مساعدة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الحصول على الدعم المالي وتوفير بيئة (Roland Berger) (Economy Today) تشريعية وتنظيمية ملائمة للاستثمارات في التكنولوجيا والبنية التحتية:
- قامت الحكومة السعودية بضخ استثمارات كبيرة لتعزيز القدرات المحلية في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي والبرمجة والأمن السيبراني. تشمل هذه الاستثمارات تدريب المواطنين وتطوير البنية التحتية الرقمية مما يعزز قدرة المشاريع (الرجل) (Roland Berger) الإنشائية على التطور والتنافسية:
المشاريع الكبرى وأثرها الاقتصادي:
- من أبرز المشاريع الكبرى التي تدعمها الحكومة مشروع البحر الأحمر، ومدينة نيوم، والدرعية، والتي تهدف إلى تطوير قطاع السياحة والبنية التحتية المستدامة. هذه المشاريع تستقطب استثمارات كبيرة وتساهم في خلق فرص عمل (الاقتصادية CNN) جديدة، مما يعزز النمو الاقتصادي للمملكة.

الملاحق

مقدمة أستاذ

في إطار دراسة المكمل للـ شهادة البكالوريوس في تخصص إدارة المشاريع أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنسانية بالملكة العربية السعودية
واستكمال الجانب التطبيقي من الدراسة ومن أجل معرفة مدى مساهمة المسؤولية الاجتماعية تحسين العملية الإنتاجية داخل مؤسسة فإننا نضع بين أيديكم هذه الاستمارة راجين منكم الإجابة على الأسئلة بكل دقة وموضوعية بغية الوصول إلى نتائج دقيقة لهذا الموضوع

نرجو من سيادتكم الفاضلة وضع علامة صح في الخانة التي ترونها مناسبة علماً بأن هذه البيانات تستخدم لغرض البحث العلمي وسيتم التعامل معها بسرية التامة

شاكرين لكم

الأستبيان الأول

بيانات خاصة ب أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في السعودية مع

1. إلى أي مدى تتوفر برامج التمويل والحوافز الحكومية للمشاريع الإنشائية؟
- كبيرة جداً - كبيرة - متوسطة - قليلة - قليلة جداً

2. ما مدى كفاية هذا الدعم المالي مقارنة باحتياجات المشاريع؟
- كافي جداً - كافي - متوسط - غير كاف - غير كاف على الإطلاق

3. هل هناك تسهيلات وتشريعات حكومية داعمة لتنفيذ المشاريع الإنشائية؟
- نعم، بشكل كبير جداً - نعم، بشكل كبير - نعم، بشكل متوسط - نعم، بشكل قليل - لا، ليس هناك

4. ما مدى فاعلية البرامج والمبادرات الحكومية في تطوير القدرات والكفاءات في القطاع الإنشائي؟
- فعالة جداً - فعالة - متوسطة الفاعلية - قليلة الفاعلية - غير فعالة على الإطلاق

5. ما مدى النمو في عدد المشاريع الإنشائية خلال السنوات الماضية؟
- نمو كبير جداً - نمو كبير - نمو متوسط - نمو قليل - لا يوجد نمو

6. إلى أي درجة ارتفعت الطاقة الإنتاجية والإنتاجية في القطاع الإنشائي؟
- ارتفاع كبير جداً - ارتفاع كبير - ارتفاع متوسط - ارتفاع قليل - لا يوجد ارتفاع

7. هل هناك توسع في حجم وحصة القطاع الإنشائي من الناتج المحلي؟
- نعم، توسع كبير جداً - نعم، توسع كبير - نعم، توسع متوسط - نعم، توسع قليل - لا، لا يوجد توسع

8. ما مدى تحسن الكفاءة التشغيلية والتنافسية للمشاريع الإنشائية؟
- تحسن كبير جداً - تحسن كبير - تحسن متوسط - تحسن قليل - لا يوجد تحسن

الاستبيان الثاني

بيانات خاصة تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

1. خلال السنوات الماضية، ما مدى النمو في عدد المشاريع الإنشائية في المملكة؟

- نمو كبير جداً
- نمو كبير
- نمو متوسط
- نمو قليل
- لا يوجد نمو

2. إلى أي درجة ارتفعت الطاقة الإنتاجية والإنتاجية في القطاع الإنشائي؟

- ارتفاع كبير جداً
- ارتفاع كبير
- ارتفاع متوسط
- ارتفاع قليل
- لا يوجد ارتفاع

3. هل هناك توسع في حجم وحصة القطاع الإنشائي من الناتج المحلي الإجمالي للمملكة؟

- نعم، توسع كبير جداً
- نعم، توسع كبير
- نعم، توسع متوسط
- نعم، توسع قليل
- لا، لا يوجد توسع

4. ما مدى تحسن الكفاءة التشغيلية والتنافسية للمشاريع الإنشائية في المملكة؟

- تحسن كبير جداً
- تحسن كبير
- تحسن متوسط
- تحسن قليل
- لا يوجد تحسن

5. ما مدى توفر التقنيات والابتكارات الحديثة في عمليات المشاريع الإنشائية؟

- توفر كبير جداً
- توفر كبير
- توفر متوسط
- توفر قليل
- لا يوجد توفر

6. إلى أي درجة تطورت الكفاءات والمهارات البشرية في القطاع الإنشائي؟

- تطور كبير جداً
- تطور كبير
- تطور متوسط
- تطور قليل
- لا يوجد تطور