

مهارات بحثية ١ – الأسبوع العاشر

أثر تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة على الأداء الاستراتيجي
للعمليات في الشركات العائلية: دراسة تطبيقية على عينة من
الشركات العائلية العاملة في السوق المصري

إعداد الطالب/
عبدالله صالح العرفج

٢٠٢٥



أولاً: التساؤلات البحثية

تضمنت الدراسة مجموعة من التساؤلات التي سعت للإجابة عنها، ويمكن تلخيصها في الآتي:

١. ما أثر تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة على الأداء الاستراتيجي للعمليات في الشركات العائلية؟
 ٢. ما الأبعاد الرئيسية لمبادئ الحوكمة (مثل الشفافية، المساءلة، العدالة، المسؤولية) التي تؤثر بشكل مباشر على الأداء الاستراتيجي؟
 ٣. هل توجد فروق معنوية في تأثير الحوكمة على الأداء الاستراتيجي تبعاً لاختلاف حجم الشركات العائلية أو طبيعة نشاطها في السوق المصري؟
- هذه التساؤلات جاءت مترابطة وتغطي الجوانب الأساسية للعلاقة بين المتغير المستقل (مبادئ الحوكمة) والمتغير التابع (الأداء الاستراتيجي)، مما يعكس وضوح الرؤية البحثية.

ثانياً: أهداف الدراسة

أهداف الدراسة جاءت في إطار الإجابة عن هذه التساؤلات، ويمكن تحديدها كما يلي:

١. التعرف على مدى تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في الشركات العائلية المصرية.
 ٢. قياس أثر هذه المبادئ على تحسين الأداء الاستراتيجي للعمليات في هذه الشركات.
 ٣. تقديم مقترحات عملية تساعد في تعزيز تطبيق الحوكمة بما يدعم استدامة الشركات العائلية.
- هذه الأهداف تعكس انسجامًا كبيرًا مع التساؤلات البحثية، إذ نجد أن كل تساؤل يقابله هدف محدد، ما يعزز وضوح الهيكل البحثي.

ثالثاً: الفروض البحثية

الدراسة افترضت مجموعة من الفروض الرئيسية والفرعية، ومن أبرزها:

١. الفرضية الرئيسية:

✓ توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة وبين الأداء الاستراتيجي للعمليات في الشركات العائلية.

٢. الفروض الفرعية:

✓ توجد علاقة بين الشفافية وتحسين الأداء الاستراتيجي.

✓ توجد علاقة بين المساءلة وتعزيز فعالية العمليات.

✓ توجد علاقة بين العدالة والمسؤولية واستدامة الأداء.

هذه الفروض جاءت منبثقة من التساؤلات البحثية ومتسقة مع الأهداف، حيث صيغت بطريقة إحصائية قابلة للاختبار العملي، ما يؤكد على التكامل بين عناصر الإطار البحثي.

رابعاً: مدى الاتساق بين التساؤلات والأهداف والفروض

من خلال مراجعة هذه العناصر الثلاثة، يتضح وجود اتساق كامل فيما بينها. فقد جاءت التساؤلات البحثية لتطرح المشكلات الأساسية التي تود الدراسة معالجتها، بينما حددت الأهداف كيفية الإجابة عن تلك التساؤلات، ثم ترجمت الفروض هذه الأهداف إلى علاقات يمكن اختبارها إحصائياً. هذا الترابط يعكس قوة التصميم البحثي ويؤكد التزام الباحث بالمنهجية العلمية.

على سبيل المثال، التساؤل المتعلق بـ "أثر تطبيق مبادئ الحوكمة على الأداء" قابله هدف يتمثل في "قياس أثر هذه المبادئ على تحسين الأداء"، وجاء الفرض الرئيسي ليتحقق من وجود العلاقة بين المتغيرين. هذه السلسلة المنطقية تسهم في وضوح النتائج وقابليتها للتفسير.

المرجع

توفيق، م. ع. (٢٠٢٤). أثر تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة على الأداء الاستراتيجي للعمليات في الشركات العائلية: دراسة تطبيقية على عينة من الشركات العائلية العاملة في السوق المصري. Retrieved from

https://aja.journals.ekb.eg/article_200652_e3d36a4682ceb2dd83f2d2bab2ab386a.pdf



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

