



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Ayoub Ayed Alkhamesi

Students I.D 2021201699

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.



Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟	ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	ما نوع الخطر؟	لماذا اعتبرته خطراً؟	ماهو الخطر؟	أرامكو السعودية
استغلال المخزون في حال زيادة الانتاج وتخزين الفائض في حال تقليل الانتاج وتقوية عمليات supply management chain	احتمالية وقوع الخطر عالية وتأثيره عالي لأن حدوثه غير متوقع أما التأثير فيكون عبارة عن 1- تقليل أو زيادة الإنتاج الذي قد يسبب اضرار تشغيلية وتخزينية وايضا امثالاً لقرارات منظمة الأوبك 2- تقليل أو زيادة الأسعار وتأثيره على معدلات البيع 3- التقييد والامتنال لمنظمة أوبك	Control Risk & Compliance Risk	لأن العرض والطلب يتأثر بشكل عام على عوامل عديدة منها الاوضاع الاقتصادية والسياسية والاحداث العالمية كما حدث في الفترة الماضية مع الجائحة (كوفيد-19) التي اثرت على اقتصادات العالم اجمع بالاضافة الى القرارات التي تنتج من منظمة اوبك والمتعلقة بمستويات الإنتاج.	المخاطر المتعلقة بالتغيير في العرض والطلب	
اتخذت أرامكو السعودية عدداً من الإجراءات للحد من تأثير انخفاض إنتاج النفط الخام باستغلال مخزون أرامكو خارج المملكة، بالاضافة الى محاولة ارامكو تأمين جميع منشأتها من مخاطر الهجمات الإرهابية للحد من الخسائر في المستقبل لاسمح الله حيث أن تأمينها في الوقت الراهن لا يغطي الهجمات الإرهابية.	احتمالية وقوع الخطر عالية وتأثيره عالي لأن منشآت شركة أرامكو مستهدفة بالفترة الأخيرة حيث تعرضت مرافق أرامكو لهجمات تخريبية ما أدى إلى انخفاض إجمالي إنتاج النفط الخام والغاز المصاحب وايضاً خسارة في المنشآت المدمرة والمحترقة وبعض الاصابات الناجمة عن الإعتداء	Hazard Risk	تعرضت مرافق أرامكو السعودية للعديد من الهجمات التخريبية مما جعلها في خطر دائم	المخاطر المتعلقة بالإرهاب والأعمال التخريبية	

عقد صفقات كبيرة لتشغيل وتكرير ومعالجة النفط لزيادة نفوذها حول العالم وتقليل حجم التنافسية من خلال السيطرة على الأسواق العالمية	احتمالية وقوع الخطر عالية وتأثيره متوسط بحيث تؤثر زيادة الضغوط التنافسية تأثيراً سلبياً كبيراً على الأسعار التي تباع بها أرامكو النفط الخام، وعلى حصتها في الأسواق الإقليمية والعالمية. إذا لم تكن الكفاءات التشغيلية وتكاليف الإنتاج في مصافي أرامكو قادرة على المنافسة بالقدر الكافي	Opportunity Risk	يشهد بيع النفط الخام منافسة شديدة خارج المملكة. ويتنافس مع أرامكو في بيع النفط الخام خارج المملكة شركات النفط الوطنية والعالمية، التي يملك كثير منها احتياطات نفط خام ضخمة وموارد مالية كبيرة	المخاطر المتعلقة بالمنافسة	
يجب الامتثال لمختلف الأنظمة واللوائح وإدارة التغيرات والتطورات التي تطرأ عليها، بما في ذلك الأنظمة واللوائح المتعلقة بتحديد الأسعار وحماية البيانات، والتغيرات التي تطرأ على اللوائح البيئية، وتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية وغيرها	احتمالية وقوع الخطر عالية وتأثيره منخفض بسبب تعاملها مع العديد من الدول واللغات والقوانين والإجراءات واللوائح مما يسبب في عدم التقيد بها على التأثير السلبي والجوهري على أعمالها ونتائج عملياتها	Compliance Risk	تتعرض أرامكو لمخاطر مرتبطة بأعمالها في عديد من الدول ، حيث تزاوّل أرامكو جزءاً كبيراً من أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خارج المملكة.	المخاطر المرتبطة بالأعمال الخارجية	