

المهمة الخامسة: قراءة نقدية في الدراسات السابقة. (Literature Review).

إعداد: حسن عبد الرحمن الزهراني

إشراف :
أ. د. أيمن إبراهيم

عنوان الورقة محل النقد

Leadership Strategy and Organizational Outcomes: A Review of Literature





Figure 1. Summary of the reviewed literature.

تنوع المصادر وشموليتها
السؤال : هل اعتمدت الدراسة على مصادر متنوعة
وغطت الأبحاث المهمة؟
تحليلي

لفت انتباهي المنهجية العالية للباحث في
اختيار مصادره، حيث لم يكتف بالمقالات
الأكاديمية فقط.

قدم الباحث شكلاً توضيحياً (Figure 1)
يوضح التنوع المرجعي الذي شمل: المجلات
المحكمة، الكتب، المؤتمرات، وحتى تقارير
المنظمات ومواقع الشركات.

اقتباس (الشاهد):

صورة للشكل
Figure 1: Summary of the reviewed literature
من صفحة

التوازن بين الأصالة والحداثة (Old vs. New)

السؤال: هل هناك توازن بين الدراسات القديمة (الأساسية) والحديثة؟
ملاحظتي:

استفدت جداً من طريقة الباحث في ربط النظريات التأسيسية القديمة بالواقع المعاصر.

استند إلى دراسات تأسيسية مثل (Chandler, 1962) ونظرية الموارد (Grant, 1999)

وفي نفس الوقت، وازنها بدراسات حديثة جداً تناقش التحول الرقمي، جائحة كورونا (COVID-19)، والعمل عن بُعد لعام 2021

اقتباس (الشاهد):

صورة للشكل. (Figure 2: A graph of volume of materials on a yearly basis from 2002 to 2021)

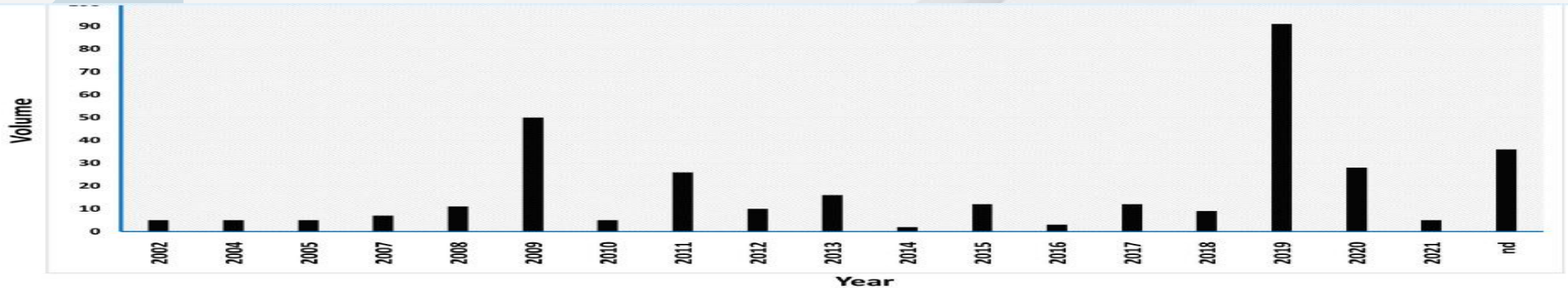


Figure 2. A graph of volume of materials on a yearly basis from 2002 to 2021.

in making sure that organization resources are on board.

Strategies fail, leaders stumble along the way and organization suffer. From the materials reviewed as shown in Figure 2, several scholars give varying reasons why strategic plans fail, but out of all these, what is common across most of them is lack of teamwork that also include being unable to co-ordinate and control resources (Gregory, 2007). Lack of consensus among decision makers, unsuitable resources allocation as well as competing activities among people (Köseoglu, Baraca, & Karayormuk, 2009) are some of the common reasons. Kallali, Anvari, Pourezzat, and Dastjerdi (2011) too did point out that resource limitation, disharmony and improper management team are some of the reasons strategic plans fail. All these point at leadership. If a leader, you do not own the

طبيعة النقد (وصفي أم تحليلي؟)

• السؤال : هل تم نقد الدراسات السابقة أم مجرد تلخيصها؟

• تحليلي: لاحظت أن الباحث تجنب السرد الممل. (Author A said this, Author B said that)

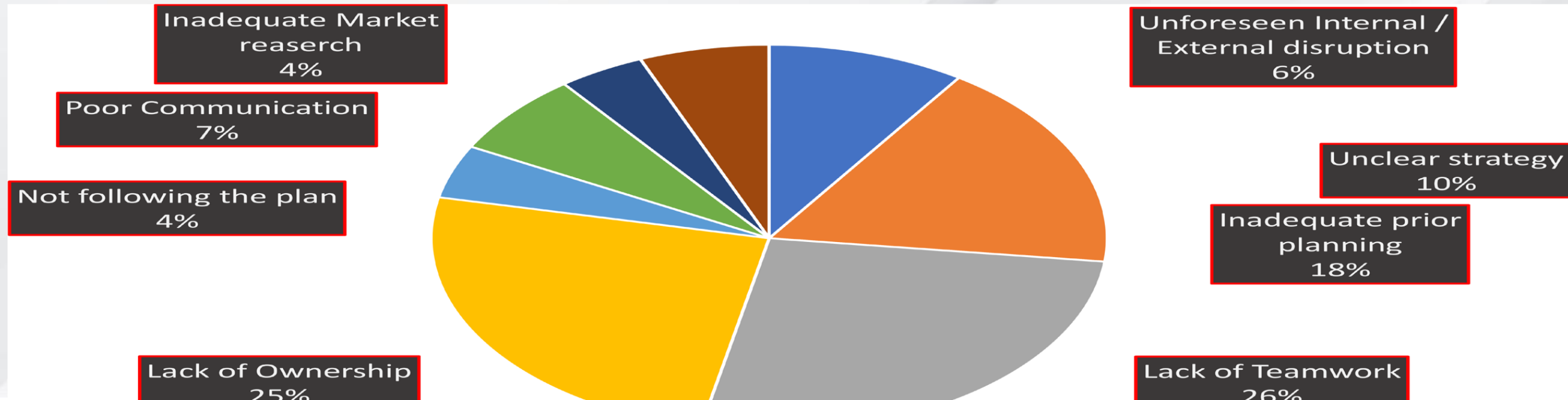
• بدلاً من ذلك، استخدم النقد "الموضوعي/القيمي"، حيث قام بجمع وتحليل أسباب فشل الاستراتيجيات من دراسات

متعددة ودمجها في 8 أسباب رئيسية) كما في. (Figure 3)

ملاحظة منهجية: بحكم طبيعة الورقة كمراجعة شاملة (Macro-level)، كان التركيز على نقد "النتائج والنظريات" أكثر من الغوص في نقد "المنهجيات الإحصائية" لكل دراسة على حدة.

اقتباس (الشاهد):

(صورة للشكل . Figure 3: Causes of strategic plan implementation failures)



3.4. Summary of Emerging Research Gaps

Cascio and Montealegre (2016) aver that we live in a global world where technology, especially information and communication technology, is changing the manner in which businesses create and capture value, how and where we work, and how we interact and communicate. Cascio and Montealegre (2016) considered five technologies that are transforming the very foundations of global business and the organizations that drive it to be as follows: cloud and mobile computing, big data and machine learning, sensors and intelligent manufacturing, advanced robotics and drones, and clean-energy technologies. These technologies are not just helping people to do things better and faster, but they are enabling profound changes in the ways that work is done in organizations. Given these rapid advances and the increased reliance on technology, one would expect that the strategic plan implementation failure rates would drastically reduce but then what exactly is the reason we still have the gaps? This article is an attempt to interrogate bot the leadership strategies and technology applications with a view of addressing the gap of high failure rates in strategic plans.

تحديد الفجوات البحثية (Research Gaps)

السؤال : هل تم تحديد الفجوات بوضوح؟
رأيي:

• كان الباحث مباشراً جداً، حيث خصص قسماً كاملاً

بعنوان (Summary of Emerging Research Gaps).

• أوضح بوضوح أن الفجوة تكمن في المفارقة التالية:

"رغم التقدم التكنولوجي الهائل، لا تزال معدلات فشل تنفيذ الخطط الاستراتيجية مرتفعة!"

• اقتباس (الشاهد):

• "...one would expect that the strategic plan implementation failure rates would drastically reduce but then what exactly is the reason we still have the gaps?"



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

