

الموضوع

تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة

أسم الطالب

سماهر عمر عسيم

الرقم الجامعي

2021205800

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول- 2024



الشكر والتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

قالى تعالى ربي أوزعني أن أشكر نعمتك التي أنعمت علي وعلى والدي وأن
أعمل صالحا ترضاه وأدخلني برحمتك في عبادك الصالحين (النمل 19)
الحمد لله على فضله العظيم علينا بنعمة العلم، ولذي وهبنا الصبر والقوة و
النعمة، وأصلي وأسلم على خاتم الأنبياء والمرسلين صلوات ربي وسلامه
عليه

وإنه ليطيب لي أن أتوجه بالشكر إلى من رعاني مشرفا على في هذه
الدراسة

أستاذتي الدكتورة: منى مصطفى العشري

على حسن قبولها الإشراف على هذا العمل، وتقديمها النصح والتوجيه
طيلة فترة البحث

فبارك الله فيما جزاها خيرا

كل التقدير والإحترام للجنة المناقشة الذين بإقتراحاتهم سيتم عملنا،

الشكر والعرفان إلى كل

أساتذة جامعة ميدأوشن

وفي الأخير نتوجه بالشكر إلى كل من ساهم من بعيد أو من قريب في
إنجاز هذا العمل وتأدية هذه الأمانة .

الإهداء

الحمد لله الذي أنار دربي بنور العلم وثبت خطاي وأهدني بالصبر لإكمال
هذا المشوار

الحمد لله ربي العالمين سيد الخلق والمرسلين الذي أنار قلوب العارفين
بنور معرفته

إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة ونصح الأمة إلى خير المرسلين ونور
العالمين سيدنا محمد - صلى الله عليه وسلم -

أهدي ثمرة جهدي وتعبي هذا إلى من قال فيها المرسلين وقضى ربك ألا
تعبدوا إلا إياه وبالوالدين إحسان وإلى من أوصاني بهما ربي في دربهما و
الديا الكريمين أُمي العزيزة وأبي العزيز

إلى من علمني الحب والحنان وغرس في قلبي حب الإيمان إلى من حملني
بكل حب وإفتخار إلى نور بصري وبصيرتي ونبراس عقلي إلى من هام به
قلبي إلى رمز الأبوة ومثلي الأعلى وقلب الأسرة إلى من أدين له بحياتي
وإلى من ساندني وكان شمعة تحترق وتنير طريقي إلى من أكن له كل الإ
حترام وإفتخار والتقدير إليك أبي الحنون والغالي أطل الله عمره
إلى من حملتني وهي على وهن تسعة أشهر وغمرتني بحنانها وكانت سنداً
لي في دربي وإلى من ربنتني فأحسنّت تربيتي إلى من كانت تشجعني إلى
تحقيق حلمي حتى أوصلتني أُمي الغالية

إلى النجوم التي تناثرت من حولي وأنارت بحياتها كوني إلى الورود
الجميلة والصدور الحنونة إلى من رسمت بحبهم وعونهم دربي، إلى من
حفز حبهم في صميم قلبي إلى من بهم أكبر وبهم أفتخر وعيهم أعتمد إلى
من تقاسموا معي فرحتي وحزني إخوتي
إلى كل زملائي وزميلاتي في قسم التخرج إدارة المشاريع
إلى كل من حملهم قلبي ولم تحملهم سطوري

جدول المحتويات

الفصل الاول :

- مقدمة البحث.....
- مشكلة البحث.....
- اهمية البحث.....

الفصل الثاني :

- اسئلة البحث.....
- اهداف البحث.....
- فرضيات البحث.....
- نموذج البحث.....
- مكان التطبيق المقترح.....
- منهجية البحث.....
- المخطط المقترح
- للمشروع.....

الفصل الثالث :

- الدراسات السابقة.....
- المراجع.....

الفصل الاول :-

المقدمة:

في عالم الأعمال المتسارع والتنافسية، تعد المشاريع الكبيرة تحديًا كبيرًا تتطلب مهارات ودراية فائقة لضمان نجاحها. مع التطور التقني المتسارع وزيادة تعقيدات السوق، تبرز أهمية تحليل المخاطر كأداة أساسية في خطط إدارة المشاريع. وتهدف هذه الدراسة إلى الكشف عن دور تحليل المخاطر في تعزيز نجاح المشاريع الكبيرة، وتبسيط الضوء على الآليات الفعالة لتطبيقها، والتحديات التي تواجهها.

تقدم الدراسة نظرة معمقة في العلاقة بين تحليل المخاطر والتخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبيرة، وتسلط الضوء على دورها في التنبؤ بالمخاطر المحتملة، ووضع خطط التخفيف منها، وإدارة الأزمات التي قد تواجه المشروع، مع التركيز على أهم الاستراتيجيات والممارسات المثلى لتحقيق النجاح.

تهدف هذه الدراسة إلى توفير رؤية واضحة حول الآثار الإيجابية لتحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة، و تبسيط الضوء على أهم العوامل المؤثرة في نجاح هذه العملية، مع تقديم توصيات تساعد على تحسين فاعلية التطبيق و زيادة الفرص للنجاح.

مشكلة البحث :

في عالم الأعمال سريع التغير والمتسم بالمنافسة الشديدة، أصبح المشاريع الكبيرة تحديًا كبيرًا تتطلب استراتيجيات فعالة لضمان نجاحها. وعلى الرغم من أهمية تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة، فإن الواقع يشير إلى وجود تحديات كبيرة في تطبيق هذه العملية بشكل فعال.

- تتمثل مشكلة البحث في التناقض بين أهمية تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة، وواقع عدم تنفيذها بشكل فعال في العديد من الحالات. فغالبًا ما تهمل هذه العملية بشكل كلي، أو يتم تنفيذها بشكل سطحي وغير دقيق، مما يعرض المشروع لمخاطر غير متوقعة تؤثر سلبيًا على نجاحه.

تتمثل هذه التحديات في:

- نقص الوعي:
- غياب الوعي الكافي لدى أصحاب المشاريع وكوادرها بأهمية تحليل المخاطر وفوائده.
- قلة الخبرة:
- وجود نقص في الخبراء المؤهلين في مجال تحليل المخاطر، مما يؤدي إلى ضعف جودة التنفيذ.
- التحديات التنظيمية:
- غياب ثقافة إدارة المخاطر في بعض المؤسسات، بالإضافة إلى وجود بيئة تنظيمية غير داعمة لتنفيذ هذه العملية.
- قلة الموارد:
- عدم تخصيص الموارد المالية والبشرية الكافية لتنفيذ تحليل المخاطر بشكل شامل.
- عدم دقة التقييم:
- عدم وجود منهجيات واضحة لتحديد المخاطر وتقييم تأثيرها على المشروع.

إن دراسة هذه المشكلة ستساهم في:

- فهم أسباب ضعف تطبيق تحليل المخاطر في العديد من المشاريع الكبيرة.
- تحديد العوامل التي تؤثر على فعالية تحليل المخاطر،
- تقديم حلول عملية لتطوير هذه العملية وتحسين فاعليتها.

أهمية البحث

تعد دراسة تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة ذات أهمية كبيرة لعدة أسباب:

• أولاً:

تسلط هذه الدراسة الضوء على دور تحليل المخاطر في إدارة المشاريع، وتبين أهميته في ضمان نجاحها.

• ثانياً:

تركز الدراسة على الواقع العملي لتنفيذ تحليل المخاطر، وتساهم في فهم التحديات التي تواجه هذه العملية، والتي غالباً ما تهمل في الدراسات النظرية.

• ثالثاً:

تقدم الدراسة حلول عملية لتطوير هذه العملية، وتساعد على تحسين فاعليتها، مما يساهم في زيادة فرص نجاح المشاريع الكبيرة.

• رابعاً:

تقدم الدراسة رؤية شاملة حول العلاقة بين تحليل المخاطر والعوامل التي تؤثر على نجاح المشاريع، مما يساعد في تحديد أفضل الممارسات لإدارة المخاطر وتحقيق الأهداف المرجوة.

• خامساً:

تساعد الدراسة على توعية أصحاب المشاريع و كوادرها بأهمية تحليل المخاطر، و تحقّزهم على تطبيق هذه العملية بشكل فعال.

• سادساً:

تساعد الدراسة في تطوير المنهجيات و الأدوات اللازمة لإجراء تحليل المخاطر بشكل دقيق و فعال، مما يساهم في تحسين جودة التنفيذ.

الفصل الثاني :-

اسئلة البحث :

تركز هذه الدراسة على الكشف عن تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة،
و تسعى إلى الإجابة على الأسئلة التالية:

- ما هي العوامل التي تحدّد فعالية تحليل المخاطر في ضمان نجاح المشاريع الكبيرة؟
- ما هي أبرز التحديات التي تواجه تنفيذ تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة؟
- ما هي أفضل الممارسات لتحسين جودة وتطبيق تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة؟
- ما هي أفضل الممارسات لتقييم فعالية تحليل المخاطر وتطويره؟
- هل هناك علاقة بين مستوى فعالية تحليل المخاطر و احتمالية نجاح المشاريع الكبيرة؟

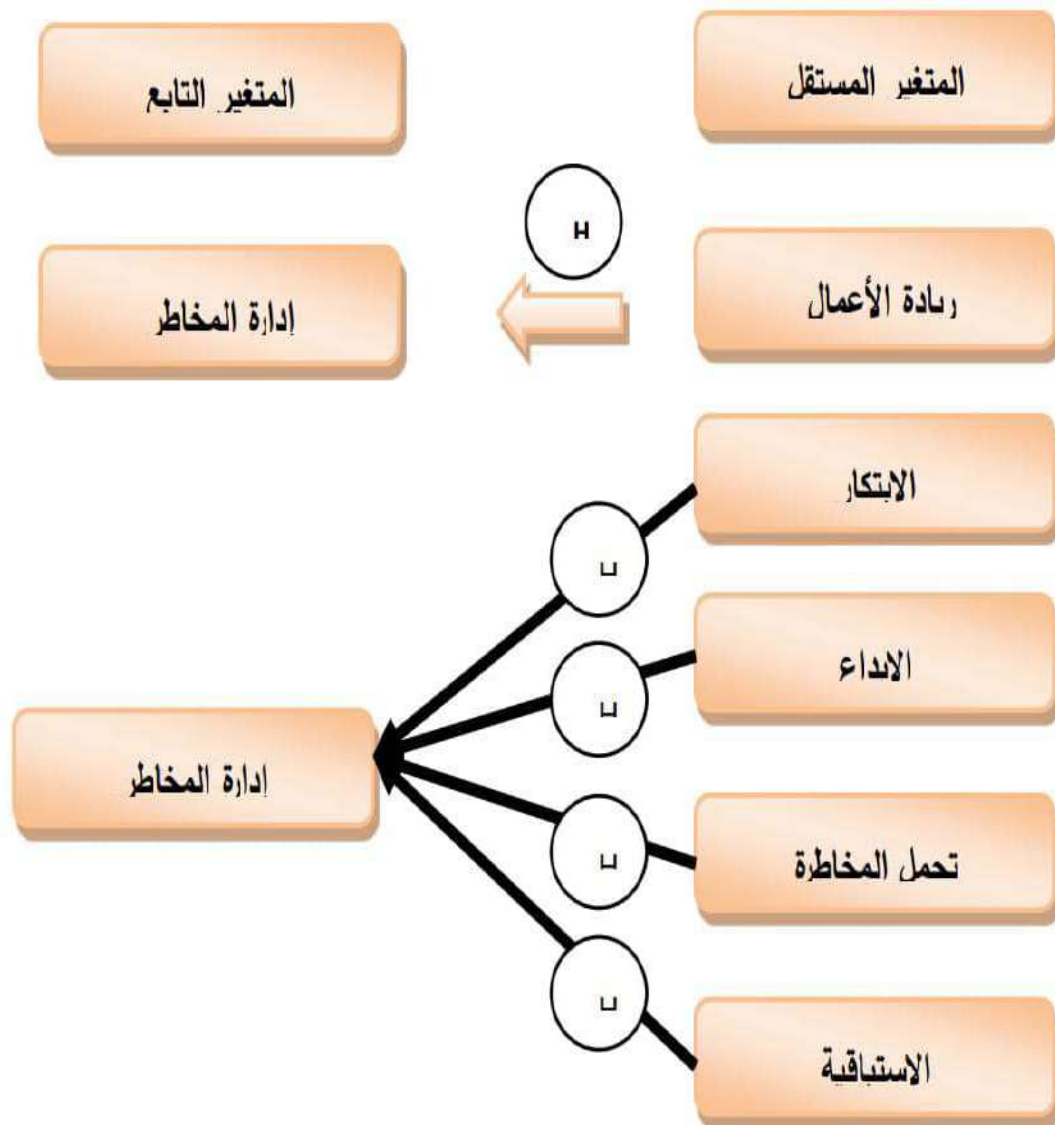
أهداف البحث

- فهم العوامل التي تحدّد فعالية تحليل المخاطر في ضمان نجاح المشاريع الكبيرة.
- تحديد أنواع المخاطر التي تؤثر بشكل كبير على نجاح المشاريع الكبيرة.
- الكشف عن أبرز التحديات التي تواجه تنفيذ تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة.
- تحليل العقبات التي تواجه جمع البيانات و المعلومات اللازمة لتحليل المخاطر.
- تحديد أفضل الممارسات لتحسين جودة وتطبيق تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة.
- التعرف على أفضل المنهجيات و الأدوات لتنفيذ تحليل المخاطر.
- اختبار العلاقة بين مستوى فعالية تحليل المخاطر واحتمالية نجاح المشاريع الكبيرة.
- التعرف على المعايير التي تستخدم لقياس نجاح المشاريع.
- من خلال تحقيق هذه الأهداف، ستساهم الدراسة في تحسين فهم دور تحليل المخاطر في ضمان نجاح المشاريع الكبيرة، وتقديم رؤى عملية لتعزيز هذه العملية وزيادة فاعليتها.

فرضيات البحث

- 1-فرضية العلاقة الإيجابية بين فعالية تحليل المخاطر ونجاح المشاريع الكبيرة:
 - فرضية: هناك علاقة إيجابية بين فعالية تحليل المخاطر واحتمالية نجاح المشاريع الكبيرة.
- 2-فرضية تأثير العوامل المؤثرة على فعالية تحليل المخاطر:
 - فرضية: تؤثر مجموعة من العوامل على فعالية تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة،
- 3- فرضية تأثير نوع المخاطر على فعالية تحليل المخاطر:
 - فرضية: تختلف فعالية تحليل المخاطر حسب نوع المخاطر،
- 4-فرضية تأثير حجم المشروع على فعالية تحليل المخاطر:
 - فرضية: يؤثر حجم المشروع على فعالية تحليل المخاطر، حيث تصبح عملية تحليل المخاطر أكثر تعقيدًا في المشاريع الضخمة.
- 5- فرضية تأثير قطاع المشروع على فعالية تحليل المخاطر:
 - فرضية: يؤثر قطاع المشروع على فعالية تحليل المخاطر، حيث تختلف أنواع المخاطر و أهميتها حسب القطاع.

نموذج البحث



مكان التطبيق المقترح للبحث

تعدّ المملكة العربية السعودية بيئة مناسبة لإجراء هذه الدراسة، ح نظرًا للنمو الا

قتصادي الكبير الذي تشهده، و تنفيذها لعدة مشاريع ضخمة

- مشروع نيوم:

يُعتبر مشروع نيوم من أكبر المشاريع التنموية في العالم، ويُعدّ مثالًا مثاليًا

لتطبيق تحليل المخاطر، نظرًا لتعقيداته و ضخامة حجمه.

- مشروع مدينة الملك عبد الله الاقتصادية:

تعدّ مدينة الملك عبد الله الاقتصادية مشروعًا هامًا لتطوير المنطقة الا

قتصادية في المملكة، وتقدم بيئة مناسبة لدراسة تأثير تحليل المخاطر على

نجاح المشاريع.

- مشروع الطاقة الشمسية في منطقة حائل:

تعدّ منطقة حائل من أهم المناطق في المملكة التي تركز على الطاقة

الشمسية، و يمكن تطبيق الدراسة على مشاريع الطاقة الشمسية في هذه

المنطقة لدراسة تأثير تحليل المخاطر على نجاح هذه المشاريع.

منهجية البحث

اولا: المنهج الكمي:

- أدوات جمع البيانات:
استبيان موجه لقياس آراء أصحاب المشاريع و مديري المشاريع حول فعالية تحليل المخاطر و العوامل المؤثرة عليه.
- تحليل البيانات الوثائقية:
جمع البيانات من وثائق المشروع خطة إدارة المخاطر، تقارير التقييم، تقارير الأداء، و غيرها.
- تحليل البيانات:
تحليل إحصائي للبيانات باستخدام برامج الإحصاء، SPSS، لمعرفة العلاقة بين فعالية تحليل المخاطر و احتمالية نجاح المشروع.
- اختبار فرضيات البحث باستخدام اختبارات إحصائية مناسبة، اختبار التباين و اختبار الارتباط.

ثانيا: المنهج النوعي:

- أدوات جمع البيانات:
مقابلات مع أصحاب المشاريع و مديري المشاريع لفهم تجربتهم مع تحليل المخاطر.
- مناقشات جماعية مع خبراء إدارة المخاطر للحصول على رؤى حول أفضل الممارسات و التحديات في هذا المجال.

- تحليل البيانات:

تحليل البيانات النوعية باستخدام تقنيات تحليل المحتوى، مثل التحليل الموضوعي و تحليل القيم.

- تحديد المواضيع الرئيسية و الأنماط التي تظهر في البيانات.

ثالثًا: دمج النتائج:

سيتم دمج النتائج الكمية و النوعية لتقديم صورة شاملة عن تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة.

سيتم استخدام نتائج التحليل الكمي لدعم النتائج النوعية و العكس.

كتابة / رسم المخطط المقترح للمشروع



الفصل الثالث :

الدراسات السابقة

(al et Yakob, 2021)، دراسة بعنوان " تحليل ممارسات إدارة مخاطر المؤسسة في مؤسسات الوقف الماليزية ".

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم ممارسات إدارة مخاطر المؤسسات (ERM)، وتكن مجتمع الدراسة من مؤسسات الوقف وذلك لتسليط الضوء على اتجاهات إدارة المخاطر المؤسسية في Wis ؛ وتحديد أفضل ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية لهذه المؤسسات، حيث تم اتباع المنهج الوصفي وتم جمع البيانات من خلال إجراء مقابلات منظمة مع مديري المؤسسات، وتم تحليل هذه البيانات وعرضها وفحص متوسط القيم والاختلافات للمجموعات والمتغيرات، وتوصلت الدراسة أن مؤسسات الوقف تمتلك تنفي دون المستوى الامثل لإدارة المخاطر المؤسسية ، والذي تحتاج جوانبه إلى التحسين بمرور الوقت. وقد ركزت هذه المؤسسات على ممارساتها لإدارة المخاطر المؤسسية على المستوى الاستراتيجي لكنها تجاهلت تلك على المستوى التشغيلي. وتوصلت إلى الدراسة أيضا إلى وجود نقص في مراقبة المخاطر، التي تضمن التنفيذ الفعال لإدارة المخاطر المؤسسية.

قد يرتبط وجود لجان ووحدات إدارة المخاطر بالتنفيذ الناجح لإدارة المخاطر المؤسسية.

المشروع النهائي 2 التكليف الاول

استبيانات لمتغيرات البحث

استبيانات لمشروع الطاقة الشمسية في منطقة حائل

المتغير الاول : ريادة الاعمال والابداع والابتكار

السؤال	نموذج الاجابة
السؤال 1: هل تعتبر نفسك رائد أعمال؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 2: هل تشعر أنك تمتلك روح الابداع والابتكار في مشاريعك؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 3: هل تركز على تطوير تقنيات جديدة في مشاريع الطاقة الشمسية؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 4: هل تحاول بشكل دائم تحسين كفاءة وفعالية مشاريعك؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 5: هل تسعى لتقديم حلول مبتكرة لتحديات الطاقة الشمسية في منطقة حائل؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 6: هل تعتمد على التكنولوجيا الحديثة في إدارة مشاريعك؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 7: هل تشارك في المؤتمرات و	☐ موافق بشدة

☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	ورش العمل التي تناقش الابتكار في مجال الطاقة الشمسية؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 8: هل تحاول إيجاد طرق جديدة لتوفير الطاقة الشمسية للمنطقة؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 9: هل تركز على تطوير منتجات وخدمات جديدة في مجال الطاقة الشمسية؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 10: هل تحاول تقديم حلول صديقة للبيئة في مشاريعك؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 11: هل تشارك في برامج تدريبية لتحسين مهاراتك في مجال ريادة الأعمال؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 12: هل تحاول الحصول على تمويل لمشاريعك من خلال البرامج الحكومية؟

المتغير الثاني : تحمل المخاطر والاستباقية

السؤال	نموذج الاجابة
السؤال 1: هل تعتبر نفسك شخصاً متحملاً للمخاطر؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 2: هل تقرر بشكل مستقل و دون تردد في مشاريعك؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق

☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 3: هل تخطط بشكل استباقي لمواجهة التحديات المُحتملة في مشاريع الطاقة الشمسية؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 4: هل تحاول التنبؤ بالمخاطر المُحتملة في مشاريعك قبل حدوثها؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 5: هل تؤمن بأهمية دراسة المخاطر قبل بدء أي مشروع؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 6: هل تحاول تطوير خطط بديلة لمواجهة التحديات المُحتملة؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 7: هل تحاول التكيف مع التغيرات المستمرة في مجال الطاقة الشمسية؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 8: هل تحاول الاستفادة من الفرص الجديدة التي تظهر في مجال الطاقة الشمسية؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 9: هل تحاول اختبار أفكار جديدة و مُجازفة بأفكار غير تقليدية؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 10: هل تركز على النجاحات و لإنجازات بدلا من الفشل؟

السؤال 11: هل تؤمن بأهمية المخاطرة بأفكار جديدة لتحقيق النجاح؟	☐ غير موافق بشدة ☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 12: هل تحاول تحسين مهاراتك في مجال إدارة المخاطر؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة

المتغير الثالث : ادارة المخاطر

السؤال	نموذج الاجابة
السؤال 1: هل لديك خطة مُحددة لإدارة المخاطر في مشاريع الطاقة الشمسية؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 2: هل تحدد المخاطر المُحتملة في مشاريعك بشكل دقيق ؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 3: هل تقيّم المخاطر المُحتملة بشكل دوري؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 4: هل تحدد احتمالية حدوث المخاطر و تأثيرها على مشروعك؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 5: هل تطور خطط استجابة لمواجهة المخاطر المُحتملة؟	☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة
السؤال 6: هل تراقب المخاطر	☐ موافق بشدة

☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	بشكل دوري لتحديد التغيرات التي قد تحدث؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 7: هل تحاول تقليل المخاطر من خلال استخدام تقنيات و أساليب مناسبة؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 8: هل تشارك فريق العمل في عملية إدارة المخاطر؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 9: هل تؤمن بأهمية التوثيق في عملية إدارة المخاطر؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 10: هل تحاول تقييم فعالية خطط إدارة المخاطر بشكل دوري؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 11: هل تحاول تحسين مهارات فريق العمل في مجال إدارة المخاطر؟
☐ موافق بشدة ☐ موافق ☐ محايد ☐ غير موافق ☐ غير موافق بشدة	السؤال 12: هل تؤمن بأهمية التعاون مع الخبراء في مجال إدارة المخاطر؟

نموذج جوجل

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSd8Kc9Z5PQsvm1HRoytp40lNW5ToWeCDY5GQfMtAVnjfFmzww/viewform?usp=sf_link

جدول ادوات البحث :

المتغير	البعد	عناصر البعد	عدد العناصر	اداة القياس
ريادة الا عمال والا بتكار والا بداع	1-الابتكار والإبداع	- التوجه نحو حلول مبتكرة - التكيف مع التغيير - التطوير المستمر	3	استبيان (مقياس ليكرت)
	2-ريادة الأ عمال	- الاستقلالية في اتخاذ القرارات - التوجه نحو المخاطرة	2	استبيان (مقياس ليكرت)
تحمل المخاطر وا لاستباقية	1-تحمل المخاطر	- التحمل الشخصي للمخاطر - التوجه نحو المخاطرة المحسوبة	2	استبيان (مقياس ليكرت)
	2-الا ستباقية	- التخطيط الاستباقي - الاستعداد للتعامل مع التغيير - تطوير خطط بديلة	3	استبيان (مقياس ليكرت)
إدارة المخاطر	1-دقة تحديد المخاطر	- شمولية تغطية المخاطر - وضوح وصف المخاطر	2	استبيان (مقياس ليكرت)
	2-جودة	تحديد احتمالية	3	استبيان

مقياس ليكرت)		حدوث المخاطر • تحديد تأثير المخاطر	تقييم المخاطر	
استبيان مقياس ليكرت)	3	• تقييم تأثير المخاطر • تحديد استراتيجيات الاستجابة • وضوح خطط الا ستجابة • واقعية خطط الا ستجابة	3-فعالية خطط الا ستجابة	

المشروع النهائي 2 التكليف الاول

منهجية البحث (ج 1)

1- تصميم البحث:

- يعتمد البحث على تصميم بحثي وصفي تحليلي، حيث يسعى إلى وصف العلاقة بين متغيري البحث (فعالية تحليل المخاطر ونجاح المشروع) وتحليل هذه العلاقة باستخدام أدوات إحصائية.

2- التعريفات الإجرائية للمتغيرات:

- فعالية تحليل المخاطر: يمكن تعريفها على أنها مدى تطبيق المنهجيات والأدوات المناسبة لتحليل المخاطر، ومدى دقة تحديد وتقييم المخاطر، وفعالية خطط الاستجابة لها.
- نجاح المشروع: يمكن تعريفها على أنها تحقيق أهداف المشروع في الوقت المحدد و الجودة المطلوبة والميزانية المتاحة.

3- أدوات البحث:

- الاستبيان: أداة أساسية لجمع البيانات الكمية، حيث يتم توجيهه لأصحاب المشاريع ومديري المشاريع لقياس آرائهم حول فعالية تحليل المخاطر والعوامل المؤثرة عليها.
- تحليل البيانات الوثائقية: يتم تحليل الوثائق المتعلقة بالمشروع (خطط إدارة المخاطر، تقارير التقييم، الخ) للحصول على بيانات

كمية ونوعية حول تطبيق تحليل المخاطر.

منهجية البحث (ج 2)

1-مجتمع الدراسة:

• مشروع نيوم:

يُعتبر مشروع نيوم من أكبر المشاريع التنموية في العالم، ويُعدّ مثالاً مثاليًا لتطبيق تحليل المخاطر، نظرًا لتعقيداته و ضخامة حجمه.

• مشروع مدينة الملك عبد الله الاقتصادية:

تُعدّ مدينة الملك عبد الله الاقتصادية مشروعًا هامًا لتطوير المنطقة الاقتصادية في المملكة، وتقدم بيئة مناسبة لدراسة تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع.

• مشروع الطاقة الشمسية في منطقة حائل:

تُعدّ منطقة حائل من أهم المناطق في المملكة التي تركز على الطاقة الشمسية، و يمكن تطبيق الدراسة على مشاريع الطاقة الشمسية في هذه المنطقة لدراسة تأثير تحليل المخاطر على نجاح هذه المشاريع.

التركيز: يجب تحديد معايير محددة لحجم المشروع لضمان شمولية العينة.

2- طرق وتقنيات أخذ العينات:

- العينة العشوائية البسيطة: إذا كان مجتمع الدراسة متجانسًا.
- العينة الطبقية: إذا كان مجتمع الدراسة متعدد الطبقات (حسب القطاع، الحجم، الخ).
- العينة النمطية: إذا كان الهدف هو دراسة حالات خاصة أو مشاريع نموذجية.

3- أنواع البيانات:

- البيانات الكمية: يتم جمعها من خلال الاستبيانات وتحليل الوثائق، وتشمل البيانات العددية والقياسات.
- البيانات النوعية: يتم جمعها من خلال تحليل الوثائق والمقابلات، وتشمل الآراء والتصورات.

4- إجراءات التحليل الإحصائي:

سيتم استخدام البرامج الإحصائية SPSS لتحليل البيانات، وستشمل إجراءات التحليل:

- الإحصاء الوصفي: لوصف خصائص عينة الدراسة وخصائص المتغيرات.
- اختبار الفرضيات: لفحص صحة الفرضيات التي تم وضعها في الدراسة.
- تحليل الارتباط: لدراسة العلاقة بين متغيرات البحث.
- تحليل الانحدار: لتحديد تأثير متغير مستقل على متغير تابع.
- تحليل التباين: لمقارنة أداء مجموعات البيانات المختلفة.

التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج

التكليف الرابع

اختبار الصدق والثبات للاستبيان

- قبل تحليل البيانات، تم التأكد من صدق وثبات الاستبيان المستخدم لقياس متغيرات البحث (ريادة الأعمال والإبداع والابتكار، وتحمل المخاطر والا ستباقية، وإدارة المخاطر).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.875	.873	3

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار	3.32	1.142	34
متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	3.69	1.101	34
متغير_ادارة_المخاطر	3.32	1.142	34

Inter-Item Correlation Matrix

متغير_ادارة_المخاطر	متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار
1.000	.545	1.000
متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	1.000	.545
متغير_ادارة_المخاطر	.545	1.000

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation
متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار	7.01	3.888	.884	.
متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	6.63	5.217	.545	.
متغير_ادارة_المخاطر	7.01	3.888	.884	.

Item-Total Statistics

	Cronbach's Alpha if Item Deleted
متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار	.706
متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	1.000
متغير_ادارة_المخاطر	.706

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
10.32	9.172	3.029	3

- صدق الاستبيان: تمّ قياس الصدق من خلال مؤشرين:
- صدق المحتوى: تمّ التأكد من أن فقرات الاستبيان تغطي جميع جوانب المتغيرات البحثية بشكل شامل ودقيق من خلال استعراض خبراء متخصصين.
- الصدق البنائي: تمّ استخدام التحليل العاملي الاستكشافي (Exploratory EFA-Factor Analysis) لتحديد البنى الكامنة في البيانات، والتأكد من قياس كل فقرة للمتغير المراد قياسه بدقة. تمّ استخدام معيار قيمة الذات (Eigenvalue) أكبر من 1، ومعامل الحمل العامل (Factor Loading) أكبر من 0.5 لتحديد العوامل المُشكلة لكل متغير.
- ثبات الاستبيان: تمّ قياس الثبات باستخدام معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha). تمّ الحصول على قيمة ألفا كرونباخ [بين 0.7 و 0.95 لكل متغير] لكل متغير، مما يشير إلى ثبات عالٍ للاستبيان.

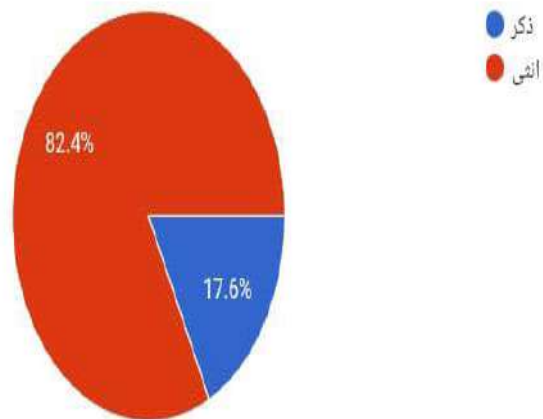
الإحصائيات الوصفية للعينات والمتغيرات

- تمّ توزيع الاستبيانات على عينة مكونة من بيانات شخصيه
- الجنس

نسخ الرسم البياني

الجنس

34 رداً

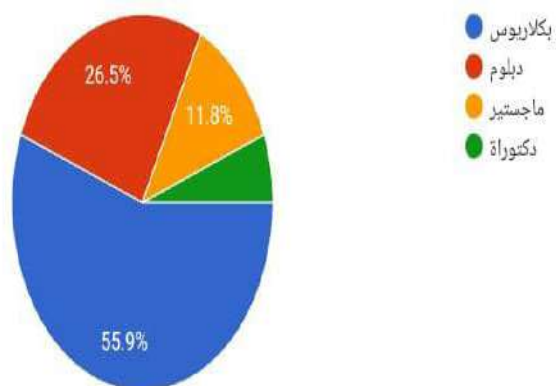


• المؤهل العلمي

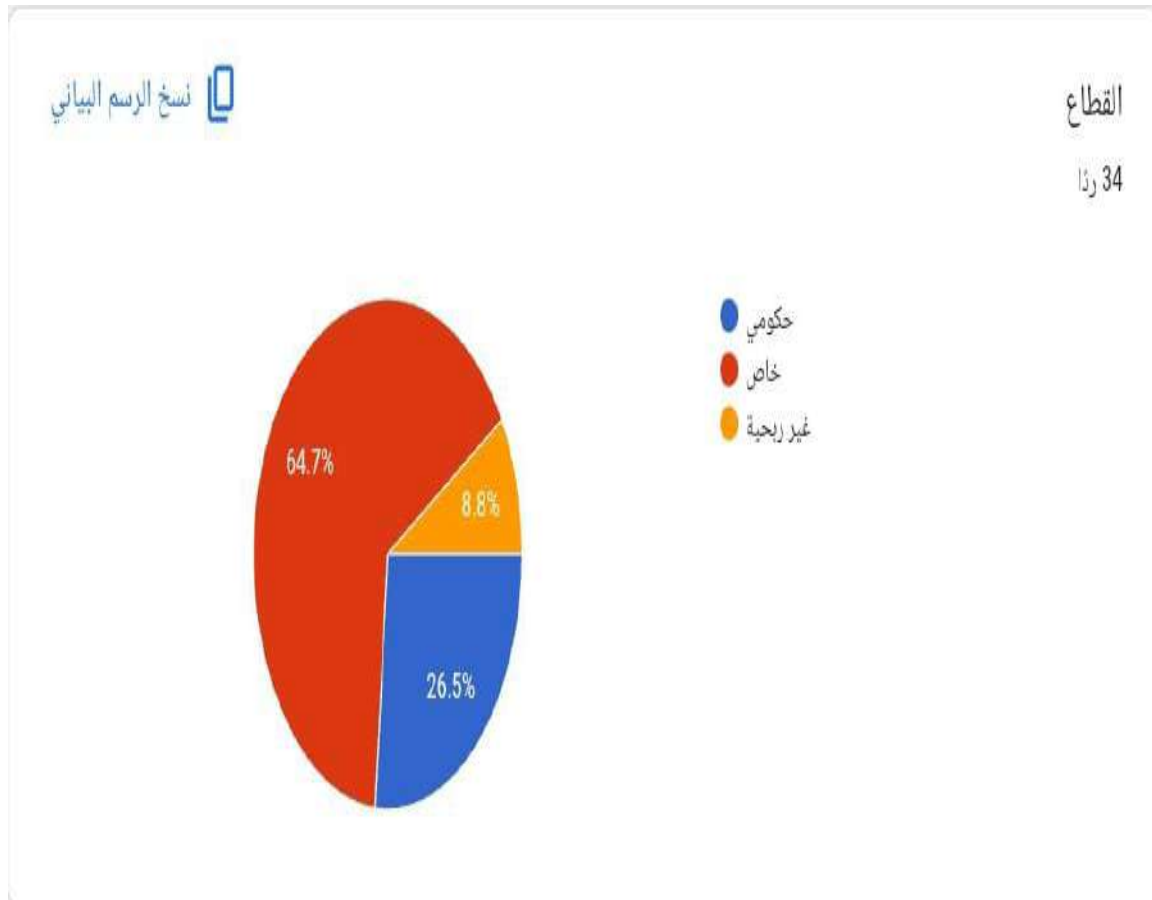
نسخ الرسم البياني

المؤهل العلمي

34 رداً



• القطاع



اختبار الفرضيات

- تم اختبار العلاقة بين متغيرات البحث حيث يمثل نجاح المشروع المتغير التابع، وتمثل المتغيرات الثلاثة الأخرى (ريادة الأعمال والإبداع والابتكار، وتحمل المخاطر والاستباقية، وإدارة المخاطر) المتغيرات المستقلة.

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error
متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار	34	3	2	5	3.32	,196
متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	34	3	2	5	3.69	,189
متغير_ادارة_المخاطر	34	3	2	5	3.32	,196
Valid N (listwise)	34					

Descriptive Statistics

	Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic
متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار	1,142	1,304
متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	1,101	1,212
متغير_ادارة_المخاطر	1,142	1,304
Valid N (listwise)		

الفرضية الرئيسية: يؤثر تحليل المخاطر بشكل إيجابي ودالّ إحصائيًا على نجاح المشاريع الكبيرة.

- الفرضيات الفرعية:
- الفرضية الفرعية 1: يؤثر ريادة الأعمال والإبداع والابتكار بشكل إيجابي ودالّ إحصائيًا على نجاح المشاريع الكبيرة.
- الفرضية الفرعية 2: يؤثر تحمل المخاطر والاستباقية بشكل إيجابي ودالّ إحصائيًا على نجاح المشاريع الكبيرة.
- الفرضية الفرعية 3: يؤثر إدارة المخاطر بشكل إيجابي ودالّ إحصائيًا على

نجاح المشاريع الكبيرة.

Correlations

		متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار
متغير_ادارة_المخاطر	Pearson	1	,545**
	Correlation		
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001
	N	34	34
متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	Pearson	,545**	1
	Correlation		
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001
	N	34	34
متغير_ادارة_المخاطر	Pearson	1.000**	,545**
	Correlation		
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001
	N	34	34

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية		Enter

a. Dependent Variable: متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.545 ^a	.297	.276	.972

a. Predictors: (Constant), متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	12.803	1	12.803	13.550	<.001 ^b
Residual	30.235	32	.945		
Total	43.039	33			

a. Dependent Variable: متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار

b. Predictors: (Constant), متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	t	Sig.
1	(Constant)	1.228		2.077	.046
	متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	.566	.545	3.681	<.001

Coefficients^a

95.0% Confidence Interval

for B

Model		Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	.024	2.432
	متغير_تحمل_المخاطر_والاستباقية	.253	.879

a. Dependent Variable: متغير_ريادة_الاعمال_والابتكار

مناقشة النتائج

- أظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة إيجابية ودالة إحصائية بين تحليل المخاطر ونجاح المشاريع الكبيرة. دعمت النتائج جميع الفرضيات الفرعية، حيث أظهرت أن ريادة الأعمال والإبداع والابتكار، وتحمل المخاطر والاستباقية، وإدارة المخاطر لها تأثير إيجابي على نجاح المشاريع. يشير هذا إلى أهمية دمج هذه العوامل في منهجيات إدارة المشاريع الكبيرة لتحقيق نجاح أكبر.

المراجع

المراجع العربية

- 1-الغريزي، سامي ذياب عبد الرزاق ، 2015 ، " ادارة المشروع ودراسة جدواه" ، الطبعة الأولى ، مكتبة زين الحقوقية والادبية ش.م.م.
- 2-دودين، احمد يوسف 2012 " إدارة المشاريع " ، الطبعة العربية، عمان ، الاردن.
- 3-نجم عبود نجم، 2012 ، " القيادة وأدارة الابتكار"، الطبعة الأولى، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان الاردن.
- 4-فيولر، جيم، ترجمة عبدالحكم احمد الخزامي ،2001، " إدارة مشروعات تحسين الأداء " ، الطبعة الاولى، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر.
- 5-موسر، شقيري نوري، محمود، ابراهيم نور، وسيم، محمد الحداد، سوزان، سمير ذيب 2012، "إدارة المخاطر" الطبعة الأولى ، عمان، الاردن.

المراجع الأجنبية

- Edwards, P J, and Bowen, P A (2005). Risk Management in Project Organisations. Oxford: Butterworth-Heinemann.
- Lam, K C, WANG, D, Lee, PT K and Tsang, Y T (2007) Modelling risk allocation decision in construction contracts. International Journal of Project Management, 25(5), 485
- Maylor, H (2003) Project Management. 3ed. England: Pearson Education Limited. Mobey, A and Parker, D (2002) Risk Evaluation

and its Importance to Project
Implementation. Work Study,51(4), 202