

برنامج الدكتوراة

قضايا بحثية – 3

د. أحمد يحيى

تكليف رقم (3)

22 يونيو 2026م

م. محمد ناصر جرابا

253002636



قضايا بحثية 3

الأسبوع الثالث

الموضوع: دراسة وتحليل إحدى الدراسات الحديثة في مجال البحث من حيث المنهجية المستخدمة والنتائج المتوصل إليها.

HNSJ Humanities & Natural
Sciences Journal
ISSN: (e) 2709-0833
www.hnjjournal.net

مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية
مجلة علمية محكمة (التصنيف: NSP)
معامل التأثير للعام 2022 = 4.91

عنوان البحث

إدارة المدن الذكية ودورها في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى البلديات

عالية إبراهيم علي الجعافرة¹

¹ وزارة الإدارة المحلية، بلدية الكرك الكبرى، الأردن.

HNSJ, 2023, 4(12); <https://doi.org/10.53796/hnsj412/36>

تاريخ القبول: 2023/11/20م

تاريخ النشر: 2023/12/01م

الجعافرة، عالية إبراهيم علي. (2023). إدارة المدن الذكية ودورها في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى البلديات: دراسة تطبيقية على بلدية الكرك الكبرى، الأردن. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 4(12)، 654 - 678.
<https://doi.org/10.53796/hnsj412/36>

أولاً: بطاقة التعريف بالدراسة والمنهجية

- عنوان الدراسة المستهدفة: إدارة المدن الذكية ودورها في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى البلديات (دراسة تطبيقية على بلدية الكرك الكبرى، الأردن).
- الباحثة: عالية إبراهيم علي الجعافرة (وزارة الإدارة المحلية الأردنية).
- وعاء النشر: مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية HNSJ، المجلد 4، العدد 12، ديسمبر 2023م.
- المنهجية المستخدمة: المنهج الوصفي التحليلي الميداني.
- مجتمع وأداة الدراسة: عينة من الموظفين وصناع القرار في بلدية الكرك الكبرى، واعتمدت الباحثة على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات الكمية ومعالجتها إحصائياً.
- التفكير المنهجي (رأي الباحث): اختارت الباحثة هذا المنهج لملاءمته للظواهر الإدارية المستقرة، واعتمدت حصرياً على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات الكمية من عينة الموظفين وصناع القرار في بلدية الكرك الكبرى، مع معالجتها إحصائياً عبر برنامج SPSS اختبار ألفا كرونباخ، الانحدار المتعدد. (النقد المنهجي): هذا الاختيار حصر الدراسة في التقييم الإحصائي الرقمي السطحي، وأغفل التفسير العميق للتحديات الميدانية.

ثانياً: جدول المقارنة والنقد المنهجي

المحور	واقع الدراسة المحللة (الجعافرة، 2023)	الرأي النقدي حول كفاية المنهجية
أدوات جمع البيانات	الاعتماد الحصري والأوحد على الاستبانة الكمية المغلقة	غير كافية إطلاقاً: دراسات التحول الذكي والترابط الاستراتيجي تتطلب منهجاً مختلطاً Mixed Methods؛ لدمج المقابلات النوعية لفهم كواليس المعوقات المؤسسية
نطاق وبيئة البحث	بلدية محلية واحدة (بلدية الكرك الكبرى)	محدودية التعميم: النطاق بلدي خدني محلي بسيط، يفتقر إلى تعقيدات المشاريع الهندسية العملاقة ومتعددة الأطراف
معالجة أبعاد التحول	التركيز على الأبعاد الإدارية والتخطيطية التقليدية للمدن الذكية	قصور بنيوي: غاب عن الدراسة إطار تقييمي عملي يتعامل مع المخاطر المؤسسية الناشئة أثناء إنفاذ خطط التحول

ثالثاً : تحليل النتائج وإبراز الفجوة البحثية

أبرز نتائج الدراسة وتفسيرها الأكاديمي: أثبتت الدراسة وجود دور إيجابي ذو دلالة إحصائية لأبعاد إدارة المدن الذكية في تعزيز مخرجات التخطيط الاستراتيجي بالبلديات. وتفسير ذلك سوسيولوجياً وإدارياً أن البنية التحتية الرقمية باتت المحرك الأساسي لصناعة القرار.

ارتباط النتائج بفرضيات الدراسة: تحققت الفرضية الرئيسة للدراسة بوجود أثر ذو دلالة إحصائية، بينما رُفضت بعض الفرضيات الفرعية المتعلقة بـ "البيئة الذكية" نظراً لقيود التمويل، مما حقق هدف الباحثة في رصد معوقات التطبيق الفعلية

تحديد الفجوة البحثية :

- فجوة موضوعية ومنهجية: ندرة وجود أطر تقييمية هندسية تتجاوز البعد الإداري البلدي البسيط لتناقش "التحول الهندسي ومخاطره المؤسسية"
- فجوة سياقية (المنظومات المعقدة): عجز الدراسات السابقة عن تقديم حلول لتحقيق "الترابط الاستراتيجي" في البيئات والمشاريع واسعة النطاق التي تتداخل فيها منظومات متعددة الأطراف (شركات، حكومات، مقاولين).

رابعاً : تقييم نقاط القوة والضعف في الدراسة

نقاط القوة في الدراسة:

- الرصانة الميدانية: ممارسة النقد التطبيقي على بيئة حية (وزارة الإدارة المحلية - بلدية الكرك الكبرى) مما يمنح البيانات مصداقية واقعية عالية.
- التأصيل النظري الحديث: تحديث أدبيات الدراسة وملاءمتها للمفاهيم المعاصرة للإدارة الرقمية وحادثة النشر (2023م).

نقاط الضعف والقصور المنهجي (رأي كباحث):

- القصور الأدوات: ركون الباحثة التام لأداة (الاستبانة المغلقة) يعجز عن كشف التعقيدات السلوكية والمؤسسية للقيادات أثناء الأزمات أو إدارة المخاطر.
- المحدودية السياقية والمكانية: اختزال مجتمع البحث في بلدية واحدة يحد من مرونة النموذج وصلاحيته للتعميم على منظومات أوسع وأكثر تعقيداً.

خامساً: معالجة الفجوة المعرفية والمنهجية من خلال مشروع البحثي المقترح.

قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق: إطار تقييمي للحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف.

- **المعالجة المنهجية:**
 - إن الاعتماد الحصري لدراسة (الجعافرة، 2023) على الاستبيان الكمي يُعد غير كافٍ لتشخيص القضايا الاستراتيجية المعقدة.
 - لذلك، سيعالج مشروع هذا القصور بتبني المنهج المختلط Mixed Methods، الذي يدمج التحليل الإحصائي الكمي مع المقابلات النوعية المعمقة مع صناع القرار؛ لتفكيك وفهم كواليس وأسباب المعوقات المؤسسية.
- **لانتقال المفهومي والسياقي (النطاق الهندسي):**
 - سيتجاوز مشروع الحدود الإدارية الضيقة للعمل البلدي الخدمي المحدود الذي ركزت عليه الدراسة السابقة.
 - سينتقل البحث بالمفهوم نحو قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق والمشاريع المليارية العملاقة (مثل مشاريع رؤية المملكة 2030)، حيث تتضاعف التحديات الفنية والمؤسسية.
- **الإضافة العلمية:**
 - لن يقف البحث عند مجرد إثبات العلاقات الإحصائية أو الوصف الإداري التقليدي.
 - ستركز الإضافة العلمية على بناء إطار تقييمي متكامل Evaluation Framework، يخدم صناع القرار في الحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف Multilateral Systems التي تتداخل فيها مصالح الحكومات والشركات والمقاولين، وهو ما عجزت الدراسة المختارة عن تأطيره لضعف أدواتها ونطاقها.

سادساً : المراجع والدراسات الميدانية References

المرجع الميداني الرئيسي المعتمد:

الجعافرة، عالية إبراهيم علي. (2023). إدارة المدن الذكية ودورها في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى البلديات: دراسة تطبيقية على بلدية الكرك الكبرى، الأردن. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 4(12)، 654 - 678.
<https://doi.org/10.53796/hnsj412/36>



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



شكراً