



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: اسم الطالب عادل احمد عواض ال غراب

Students I.D 2021201919 الرقم الجامعي

Section

Master of Project  
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

## Project Risk Management

---

Instructions:

---

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

\*\* يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع ٤A

\*\* يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

\*\* حجم الخط ١٢.

\*\* نوع الخط Arial.

\*\* المسافة بين الأسطر (line spacing) ١,٥

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

\*\* Your answers could either be in Arabic or English.

\*\* You should submit your assignment in a pdf formatted file.

\*\* Font size should be 12.

\*\* Font type is Arial.

\*\* Line spacing is 1.5.

All the best.



المسؤولية

- مصرف الأهلي:
- المخاطر التي تواجهها بنك الأهلي
- ١ - مخاطر السوق.
- ٢ - مخاطر السيولة.
- ٣ - مخاطر استراتيجية.
- ٤ - مخاطر القانونية والرقابية

#### ● مخاطر السوق control risks

- ١ - لماذا اعتبرته خطراً
- نظراً لأن السوق متغيراً ويتعرض للعديد من العوامل المؤثرة فيه .
- ٢ - ما هو نوع هذا الخطر؟
- المتعلقه بالايادات والتغيرات التي تحدث في أسعار الصرف والأوراق الماليه بالاضافه الى التغيرات في الفائده وأسعار السلع

#### Opportunity risk

- ٣ - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه ومامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
- يتكبت البنك بخساره نظراً لأرتباط السوق بسوق الدولي ممايعد من اصعب المخاطر التي تواجهها البنوك والتي يتم دراستها بشكل مستمر حفاظاً على استمرار البنك.
- ٤\_ ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذا الشركه للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟
- وضع خطه تتناسب التغيرات الحاصلة في الأسواق ومواكبة سرعة التقدم

#### ١- مخاطر السيولة:

##### ١. لماذا اعتبرته خطراً؟

عدم قدرة البنك توافر النقد لمواجهة التزامات المصرف عندما تستحق وخاصة طلبات السحب على الودائع.

##### ٢. ما هو نوع هذا الخطر؟

(Validated) عندما يواجه البنك صعوبة مالية قد تؤدي الى التوقف عن الدفع ومن ثم الإفلاس.

##### ٣. ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه ومامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

يمكن ان يتعرض لها البنك جراء تدفق مالي غير متوقع لودائع عملائه. تحمل البنك خسارة المبالغ المالية التي تعرض لها

##### ٤. ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذا الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

##### ١- تقدير كميات السحوبات المتوقعة خلال فترات محدده

##### ٢- وضع حدود الداخليه على اقتراض الفروع والشركة التابعه ونسب الاقتراض القصى المسموح بها

##### ٣- ترتيب الأصول الممكن تصفيتها في حال حدوث ازمه سيوله يصبح معها تسهيل بعض الأصول ضروريا.

#### ● مخاطر إستراتيجية:

##### ١- لماذا اعتبرته خطراً؟

احتمالية التعرض الى خسائر غير متوقعة ولأنها تؤثر على طبيعه العمل وعلى النشاط المصرفي داخل البنوك وهي تعد من

#### المخاطر السلبية hazard risk

##### ٢- ما هو نوع هذا الخطر؟

تسبب بخسارة في البنك لأنها مفاجئ وغير متوقعه

##### ٣- ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه ومامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

نادرة الحدوث وغير متوقعه وهي تسبب بخسارة كارثيه للبنك .

##### ٤- ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذا الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته ؟

تعمل ادارته المخاطر في دراسة هذا المخاطر من اجل إيجاد فرص مناسبه لتحويلها لإيجاب بدلا من السلب مع التعرف

والسعي لتنفيذ أفكار وخطط جديده وجعل قرارات في صالح البنك .

● المخاطر الائتمان المصرفي :

١- لماذا اعتبرته خطراً ؟

لأنه يؤدي الى انقطاع القرض وزيادة التكاليف التحصيل

٢- ما هو نوع هذا الخطر **hazard risk**

احتمال الخسارة الناتجة عن فشل المقرض في سداد قيمة القرض

٣- ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه ومامدى قوة وتأثير هذا الخطر ؟

بسبب معايير الائتمان المتساهله للمقرضين مما يؤدي الى تدهور الوضع الائتماني للبنك بخساره كبيره .

٤- ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذا الشركه للتعامل مع هذا الخطر وادارته ؟

يقوم البنك بإجراء فحص ائتماني على المقرض.

امكانية طلب تأمين مناسب من المقرض، مثل تأمين الرهن العقاري، أو طلب ضمان على بعض أصول المقرض، أو ضمان

من طرف ثالث.

يمكن للبنك أيضا الحصول على تأمين ضد المخاطر، أو بيع الدين لشركة أخرى.