

تأثير ادارة المخاطر على نجاح المشاريع في المملكة العربية السعودية
"دراسة تطبيقية على المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض"

إعداد الباحثين/

الاسم	الرقم الجامعي
أمل العامري	٢٢٢٠٠٠٥٢٥
مهند عسيري	٢٢٢٠٠٠٨٦٣
عبدالرحمن الغامدي	٢٢٢٠٠٠١٨١

إشراف/ د.وليد سليمان

العام الدراسي: ٢٠٢٣ م

Midocean University
College of Management
Department of Risk Management



**The impact of risk management on the success of projects in the
Kingdom of Saudi Arabia**
"An applied study on construction projects in Riyadh city "

Prepared by:

Names	University ID
Amal Alaamri	222000525
Muhanned Asiri	222000863
Abdulrahman Alghamdi	222000181

Supervised by:
Dr. Walid Suleiman

Year:2023

■ المقدمة

تعد المشاريع الانشائية هي ركيزة نجاح الدول الحديثة فمنذ التطور الاقتصادي زاد الطلب على بناء البنية التحتية والمرافق وذلك لتوفير ظروف المعيشة الأساسية لاستدامة وتطور الحياة البشرية على الأرض ولمواجهة الزيادة السكانية المستمرة حيث ان عدد السكان في منطقة الرياض يمثل ٦٨٪ من اجمالي عدد سكان المملكة ولمواجهة الزيادة السكانية والضغط المستمر على الاراضي يتزايد الطلب على المشاريع الانشائية والتي تعد واحدة من أكثر الاعمال ديناميكية وخطورة وتحديا ويمكن ان تواجه المخاطر في جميع مراحل تنفيذ المشروع وبالتالي تعد إدارة المخاطر جزءا مهما واصبح يعرف باسم إدارة المخاطر المؤسسية ERM ويعرف بأنه "التعامل مع حالة عدم اليقين بالنسبة للمنظمة". ويمكن ان يكون للمخاطر وعدم اليقين نتائج وخيمة فتؤثر على الإنتاجية والأداء والجودة والميزانية للمشروع. ولا يمكن القضاء على المخاطر، ولكن يمكن تقليلها أو نقلها أو الاحتفاظ بها.

تبحث المملكة العربية السعودية في اطار اهداف رؤية ٢٠٢٣ في زيادة العديد من المشاريع التنموية في مدينة الرياض لتعزيز اهداف الرؤية ونتيجة لذلك تولي المملكة اهتمام متزايد للنظر في مجموعة من القضايا المتعلقة بإدارة المخاطر مدعوما بالمبادرات المنبثقة من رؤية المملكة ٢٠٣٠ وذلك تجاوبا مع المخاطر والمتغيرات على الصعيد المحلي والدولي ولذلك فيمكن اعتبار تطبيق إدارة المخاطر هي الفارق بين النجاح والفشل وبحسب تقرير الصادر من معهد إدارة المشاريع PMI في عام ٢٠١٥ ان المنظمات التي تطبق نهجا رسميا لإدارة المخاطر فان ٧٣٪ من المشاريع تحقق أهدافها . ووفقا إلى الجمعية البريطانية لإدارة المشاريع فإن جميع المشاريع محفوفة بالمخاطر ونتيجة لذلك تفشل العديد من المشاريع لأنها تفترض ان جميع المشاريع ستنجح، وبالتالي لا تقوم بتحديد وتحليل وتوفير التخفيف أو الطوارئ لعناصر المخاطر التي ينطوي عليها المشروع.

وتعتبر إدارة المخاطر عنصر أساسي وجزء مهم من عملية الإدارة لأي مشروع ولاسيما المشاريع الانشائية التي تأخذ صفة التعقيد وتعرف بأنها عملية تحديد عوامل الخطر وتقييمها وتصنيفها والتركيز على المخاطر الرئيسية للمشروع واتخاذ القرارات المستنيرة بشأن الشدائد والاستعداد لمستقبل أفضل في التعامل مع حالات عدم اليقين التي من شأنها ان تؤثر سلبا او إيجابا في حال وقوعها فهي عملية مستمرة تسمح لمدير المشروع بالسطيرة على المشروع في وقت مبكر لتمكنه من اتخاذ تدابير استباقية لتخفيف المخاطر او تجنبها لتجاوز التكاليف او الاثار السلبية التي قد تؤثر على أي مرحلة من حياة المشروع. فيحتاج الى انشاء ممارسة قياسية لإدارة المخاطر منذ المرحلة الأولى التي تساعد في تحديد المخاطر بشكل مناسب ووقت مناسب من حيث الاستقرار المستمر للمستقبل واختلاق سيناريوهات "توقع الأسوأ" من أجل إنجاح المشروع وضمان بقاءه وليكون بمثابة مرجع لتقييم المشاريع المستقبلية.

ولا تكون جميع المخاطر سلبية فبعض المخاطر ايجابية وتؤثر بشكل إيجابي على العمل اذا تم التعامل معها بطريقة صحيحة فتمكن المنظمة من الاستفادة من الفرص وتقليل السلبية الغير المتوقعة في ظل المتغيرات المحلية والاحداث العالمية والاتجاهات الاقتصادية والتقنية التي تجعل المشاريع أكثر عرضة للخطر من أي وقت مضى. فالمخاطر حقيقة

ثابته يجب الاستعداد لها وتنمية القدرات لإدارتها. وتسعى هذه الدراسة لتوضيح أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع الانشائية في مدينة الرياض.

■ مشكلة الدراسة

ان الأسباب الدافعة لدراسة تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض ان المشاريع الانشائية تصنف بانها ذات أنشطة وإجراءات معقدة ومجزأة ووبحسب مانشره (Michael Latham 1994) " لا يوجد مشروع بناء خالي من المخاطر " وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتحسين نجاح المشاريع الانشائية الا ان العديد من المشاريع لم تنجح. فهناك الكثير من التحديات التي تواجه أصحاب المشاريع الانشائية والمتمثلة بالوقت والتكلفة والجودة والمواصفات المخطط لها. ولسوء الحظ أيضا هناك العديد من المشاريع لا تلبي توقعات أصحاب المصلحة فيواجه العملاء والمقاولون العديد من التحديات بسبب الميزانيات والجدول الزمني الضيقة . جاءت فكرة الدراسة الحالية للكشف عن تأثير العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع الانشائية التي تعتبر ذات أهمية كبيرة لدور المشاريع الملحوظ في التطوير وتحقيق التنمية المجتمعية والاقتصادية حسب رؤية ٢٠٣٠ . وبناء عليه يمكن صياغة مشكلة الدراسة بالتساؤل / ما اثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع الانشائية في مدينة الرياض ؟

■ أسئلة الدراسة

- ماهو مفهوم إدارة المخاطر ومفهوم نجاح المشاريع ؟
- ماهي الآثار المترتبة على عدم ممارسة سياسية إدارة المخاطر في المشاريع الانشائية في مدينة الرياض؟
- هل هناك علاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع الانشائية في مدينة الرياض ؟
- ماهي المخاطر الرئيسية التي تعرقل نجاح المشاريع الانشائية في مدينة الرياض؟
- ماهي أسباب عدم الالتزام بإدارة المخاطر في المشاريع الانشائية في مدينة الرياض ؟
- ما هو أثر إدارة المخاطر الفعالة على نجاح المشاريع الانشائية في مدينة الرياض؟

■ اهداف البحث

- التعرف على مفهوم إدارة المخاطر ومفهوم نجاح المشاريع
- التعرف على الآثار المترتبة على عدم اتباع سياسة إدارة المخاطر في المشاريع الانشائية في مدينة الرياض
- دراسة وتحديد طبيعة العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع الانشائية في مدينة الرياض
- تحديد المخاطر الرئيسية التي يمكن تعرقل نجاح المشاريع الانشائية في مدينة الرياض
- دراسة أسباب عدم الالتزام بإدارة المخاطر في المشاريع الانشائية في مدينة الرياض
- التعرف على أثر إدارة المخاطر الفعالة على نجاح المشاريع الانشائية في مدينة الرياض

■ أهمية الدراسة

الأهمية العلمية

- تتبع الأهمية من جوهر إدارة المخاطر فمن اهم التحديات التي تواجه مديري المشاريع الإنشائية هي كيفية التعامل مع المخاطر وتحديد الاحداث التي يمكن ان تواجه المشاريع وماهي نسبة حدوثها ومدى تأثيرها على سير المشروع فهذه من اهم الادوات التي تحدد نجاح أي مشروع فتزود الباحثين والمهتمين بالمعلومات الكافية لتحسين القرارات المتخذة لاختيار افضل الفرص والوصول الى المخاطر والتحكم فيها واستغلالها في حدود إمكانيات واهداف المشروع.

- توفير قاعدة معرفية للباحثين المهمة في مجال إدارة المخاطر من خلال بحث يساهم في رفع مستوى البحث العلمي في المملكة العربية السعودية.

الأهمية التطبيقية

- تعتبر هذه الدراسة كدليل جاذب للشركات الإنشائية ومدراء المشاريع لاجراء تقييم افضل لعوامل الخطر وادارتها وتقييمها وزيادة الوعي في مجال إدارة المخاطر وتعتبر بمثابة توثيق لدراسة العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع الذي يسعى كل صاحب مشروع الى تحقيقه وقد تساعد نتائج هذا البحث مدراء المشاريع على تقييم مخاطرهم بشكل الأفضل والاستجابة لها وجعلها منهجية لتعزيز إدارة مخاطر المشاريع .

■ فرضيات البحث:

- H1 : تطبيق إدارة المخاطر يساهم في زيادة نسبة تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض.
- H2:تحسين ممارسات إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض يقلل من تأثيرات السلبية الغير متوقعة على الإنتاجية والأداء والجودة والميزانية.
- H3:تكوين ممارسات قياسية لإدارة المخاطر منذ المرحلة الأولى للمشاريع الإنشائية في مدينة الرياض يساهم في تحسين تحديد وتقييم وتحليل المخاطر بشكل مناسب وفي الوقت المناسب.
- H4:توفير التدريب والتوعية المناسبة لفرق إدارة المشاريع في مدينة الرياض حول إدارة المخاطر يساهم في تعزيز القدرات والمهارات اللازمة للتعامل مع المخاطر والتحكم فيها.
- H5:تعزيز تكامل إدارة المخاطر في عمليات التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم في المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض يساهم في تحقيق أداء متفوق ونجاح المشروعات.
- H6:توفير آليات وأدوات فعالة لمتابعة وتحليل المخاطر المحتملة في مشاريع البنية التحتية في مدينة الرياض يساهم في اتخاذ قرارات مستنيرة وتجنب الآثار السلبية.
- H7:تطبيق إدارة المخاطر الفاعلة يساعد في استغلال الفرص الإيجابية والحد من التحديات والصعوبات التي تواجه المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض.
- H8:التزام المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض بممارسات إدارة المخاطر يساهم في تعزيز الجودة والسلامة والاستدامة في المشاريع.

■ الدراسات السابقة

دراسة م. طارق علي الجماز (٢٠١٠) بعنوان: (تقييم العوامل الإدارية المسببة في تأخير المشاريع الإنشائية)

تم اجراء هذه الدراسة في دولة قطر، و جاءت بغرض بيان أهمية و أثر العوامل الإدارية على أداء المشاريع الإنشائية من حيث الوقت المنجز إبان فترة الطفرة التي شهدتها تلك الدولة ما بين ٢٠٠٥-٢٠٠٨ م وذلك من خلال استطلاع اراء عينة من مدراء المشاريع بكل من المكاتب الاستشارية وشركات المقاولات. و قد خلصت الدراسة إلى نتائج هامة منها:

- وجود اثر ذي دلالة إحصائية للكفاءة القيادية بابعادها (القدرات القيادية , المهارات القيادية , اختيار العناصر البشرية , الوعي بالعناصر التكاملية للاداء , مهارة التعامل مع الوقت) على الوقت المحدد لانجاز المشاريع الإنشائية.
- وجود اثر ذي دلالة إحصائية للكفاءة الإدارية بابعادها (بناء فريق العمل , فهم البيئة الداخلية للمقاول , التعامل مع الأطراف الخارجية , العلاقات الإنسانية بين الإدارة والعاملين) على الوقت المحدد لانجاز المشاريع الإنشائية
- وجود أثر ذي دلالة إحصائية للكفاءة العلمية المعرفية بأبعادها (المهارات القانونية ،المهارات العلمية، الوعي بالبيئة الفنية المحيطة، الوعي بالبيئة الاجتماعية المحيطة، إدارة الموارد البشرية بالمعرفة) على الوقت المحدد لإنجاز المشاريع الإنشائية.

و أوصت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها:

- ضرورة قيام مؤسسي شركات المقاولات ومجالس ادارتها بالتحري و التمحيص في اختيار العناصر البشرية التي يسند إليها إدارة هذه الشركات، و أن تتمتع هذه العناصر بخبرات قيادية و إدارية و علمية و معرفية مجتمعة إذ أن هذه العناصر لا تنفك عن بعضها البعض ولا يصلح الاكتفاء ببعضها دون الآخر.
- أن لا يكون الأجر المادي المدفوع من قبل شركات المقاولات عائقاً أمام اختيار العناصر ذات الكفاءة القيادية و الإدارية و العلمية و المعرفية.
- تكوين اتحاد أو نقابة للمقاولين يمكن من خلالها عرض مشاكلهم وتظلماتهم امام صاحب العمل و مناقشتها في المستجدات و أساليب تيسير التعامل بما لا يقف عائقاً أمام طموحاتهم و أهدافهم.
- الإقدام على دخول بعض شركات المقاولات في تحالفات داخلية مع شركات أخرى محلية كانت أو دولية ، و ذلك لتنفيذ المشاريع الكبرى مما يعمل على تبادل الخبرات و اكتساب أحدث الثقافات و الأساليب العلمية الجديدة في إدارة المشاريع.

دراسة عبد الحق جنان 2005 بعنوان (مساهمة لتحسين فاعلية اتخاذ القرارات في تخطيط المشاريع و الرقابة عليه)

- أجريت هذه الدراسة في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، و اعتمدت على أسلوب التحليل الشبكي في تخطيط المشاريع لتحسين فاعلية اتخاذ القرارات في عملية التخطيط و قد خلصت هذه الدراسة إلى مايلي :
- إن المسؤولين يتجنبون تكبد عناء التخطيط المسبق للعمل ظناً منهم بأن ذلك مضيعة للوقت
 - عدم الاعتماد على التقنيات العلمية و الرياضية مثل (طريقة التحليل الشبكي)، بل يعتمد المسؤولون على التفكير الذهني و الرسم على الأوراق يدوياً ، و الاعتماد على الخبرة الشخصية فقط دون مراعاة الطرق العلمية الحديثة.
 - عدم الاهتمام بتقارير النشاط المتعلقة بتحليل الانحرافات و تحديد أسبابها، حيث تعتبر هذه التقارير من بين أهم الأدوات المساعدة في اتخاذ القرار.

و أوصت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها:

- استخدام طريقة المسار الحرج في تخطيط المشاريع الإنشائية ، و ذلك عن طريق ملاحظة و مراقبة الأنشطة الرئيسية.
- أن تهتم الإدارة العليا فقط بالنقاط المهمة في المشروع دون الخوض بالتفاصيل
- استخدام برامج الحاسوب الخاصة بتخطيط المشاريع مثل MS PROJECT
- تطبيق نظام المكافأة للإنجاز المبكر للمشاريع.

وقد استفاد الباحث من هذه الدراسة في توسيع خبرته في مجال التخطيط الشبكي للمشاريع و مدى تأثير ذلك على تقليص مدة المشروع.

دراسة مصطفى أحمد (٢٠٠٩) بعنوان:

(فهم طبيعة التأخر الزمني في المشاريع الإنشائية في ليبيا باستخدام طريقة الستة - سيجما)

أجريت هذه الدراسة في الجماهيرية العربية الليبية و تستعرض هذه الدراسة مساحاً ميدانياً لتحديد وتقييم أهم العوامل المتكررة التي تسبب التأخير في المشاريع الإنشائية.

و قد خلصت هذه الدراسة إلى نتائج عديدة أهمها:

- ان أغلب العوامل التي تؤثر في تأخر المشاريع الإنشائية تكمن في مرحلة التخطيط وهذا يعكس أهمية التخطيط في المشاريع الإنشائية
- تم التعرف من خلال الدراسة على أهم عشرة عوامل تساهم في تأخير المشاريع الإنشائية في ليبيا وتتمثل بالتخطيط السيء للمشروع، الجدولة الزمنية والصعوبات المالية التي تواجه المقاول، التقديرات السيئة للتكاليف والإدارة والإشراف السيء لموقع العمل عدم كفاءة فريق عمل المشروع، العدد غير الكافي للمعدات والعمالة و مواد الإنشاء، صعوبات في الدفعات الشهرية، التغيير في طلب العمل، بطو استجابة الاستشاري، عدم كفاءة المقاولين بالباطن .
- و قد استفاد الباحث من هذه الدراسة في الإطلاع على بيئة عمل جديدة تختلف عن البيئة التي تمت فيها دراسته وبالتالي تقاطع بعض النتائج، رغم اختلاف البيئة.

دراسة كل من Miozzo And Ivory (2000) بعنوان :

(British construction industry: Implication of Restriction in the recent in project and technology)

- تمت هذه الدراسة في بريطانيا، و قد استخدمت أسلوب الاستبيان المباشر مع أفراد العينة المتمثلة بكل أطراف عملية التشييد من مقاولين و استشاريين و مقاولي باطن و موردين و استهدفت هذه الدراسة تسليط الضوء على المكونات الإدارية للمشاريع الإنشائية و خلصت إلى وجود ترابط وثيق بين هذه المكونات من حيث:
- طريقة التعامل بين أطراف عملية التشييد.
- الطرق المتبعة في طرح المناقصات والتعامل مع مراحل تصميم المشروع والإشراف عليه و تنفيذه ، و طرق تمويل كل مرحلة .
- استخدام التقنيات الحديثة في المشاريع التي تساعد في تحسين مخرجات المشروع (لتكلفة، الوقت، الجودة)

و قد أوصت هذه الدراسة بضرورة استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة و تخطيط المشاريع الإنشائية في جميع مراحل المشروع ابتداء من الفكرة وانتهاء بتسليم المشروع و وضعه قيد الاستثمار. و قد استفاد الباحث من هذه الدراسة في تعزيز فهم مكونات المشروع الإنشائي و إيجاد الطرق التي تكفل التوازن بين جميع أطراف مشاريع التشييد.

دراسة Ahcom (٢٠٠٤) بعنوان :

(management project contractors benchmarking for model A elements in KSA)

أجريت هذه الدراسة في المملكة العربية السعودية، و تم فيها استبيان رأي مدراء المشاريع في كل من شركات المقاولات و المكاتب الاستشارية المكلفة بالإشراف على بعض المشاريع الحكومية، وكان هدفها بناء نموذج خاص بمقاولي الإنشاءات لتطوير أداءهم الإداري و قد خلصت هذه الدراسة إلى أن أسباب التأخير في المشاريع الإنشائية تتعلق بشكل مباشر بزيادة التكلفة و يمكن الحد من ذلك من خلال

- التخطيط المسبق و المتقن المشروع.
- الرقابة المستمرة لخطة المشروع من قبل إدارة المشروع
- التنسيق بين المقاول و الأطراف الخارجية المعنية بالمشروع من موردين و مقاولي باطنو غيرهم.
- انسجام فريق العمل.
- التقيد بالتعليمات والأنظمة الحكومية.
- التزام المقاول بتوفير كوادرات كفاءة عالية و عمالة مدربة و مواد ذات جودة عالية في الوقت المحدد.

و قد أوصت الدراسة بأن يقوم المقاول بتشكيل فرق العمل من تخصصات مختلفة و بخبرات عالية، والاهتمام بالاتصال الفعال والتخطيط المسبق و الرقابة على التخطيط في جميع مراحل المشروع. و قد أفادت هذه الدراسة الباحث بالاعتماد على العديد من النقاط كأساس لدراسته و خصوصاً ما يتعلق بجانب التخطيط و علاقته بوقت تنفيذ المشاريع.

دراسة كل من (2006) Raiden and painty بعنوان :

(Balancing employee needs, project requirements and organizational priorities in team deployment)

تمت هذه الدراسة في بريطانيا، واعتمدت على جمع معلومات إحصائية من مدراء المشاريع لدى شركات المقاولات و اهتمت بإيجاد الطريقة الأكثر فاعلية لتحقيق احتياجات الكوادر الفنية و العاملين في شركات المقاولات و مدى انسجام هذه الاحتياجات. مع متطلبات المشاريع التي يقومون بتنفيذها. و قد خلصت هذه الدراسة إلى ضرورة تفاعل إدارة المشاريع مع الموارد البشرية و الإدارة العليا و ذلك بغرض ترسيخ أهداف المشروع لدى جميع العاملين. و أوصت بضرورة الانقاء الجيد للموارد البشرية و الاعتناء بالتدريب و المشاركة و الدعم و التحفيز لتعزيز الدافعية على جميع المستويات التنظيمية، و قد استفاد الباحث من هذه الدراسة في صياغة بنود الاستبانة و خصوصاً ما يتعلق بمرحلة إعداد الخطة.

■ منهجية البحث:

تُعَدُّ منهجية الدراسة وإجراءاتها مجالاً رئيسياً للدراسة، وعن طريقها يتم الحصول على البيانات المطلوبة لإجراء التحليل الإحصائي للتوصل إلى النتائج التي يتم تفسيرها في ضوء أدبيات الدراسة المتعلقة بموضوع الدراسة، وبالتالي تحقق الاهداف المرجوة والتي نسعى إلى تحقيقها.

ويتناول هذا الفصل وصفاً لمجتمع الدراسة وعينتها، والاداة المستخدمة وكيفية استخدامها كما تناول إجراءات التحقق من فعالية الاداء وثباتها، والمعالجات الإحصائية التي تم استخدامها في تحليل البيانات واستخلاص النتائج.

ومن أجل الإحاطة بمختلف جوانب الدراسة سنقوم باستخدام المنهج الوصفي التحليلي الذي يحاول من خلاله وصف الظاهرة موضوع الدراسة، وتحليل بياناتها، والعلاقة بين مكوناتها والآراء التي تطرح حولها والعمليات التي تتضمنها.

ويعرف الأغا (١٩٩٧م) المنهج الوصفي التحليلي بأنه: دراسة أحداث وظواهر وممارسات قائمة وموجودة متاحة للدراسة والقياس كما هي، دون تدخل من الباحث في محتوياتها، ويستطيع الباحث أن يتفاعل معها فيصفها ويحللها.

■ طرق جمع البيانات :

المصادر الثانوية: لمعالجة الإطار النظري للدراسة تم الرجوع الى مصادر البيانات الثانوية والتي تتمثل في الكتب والمراجع العربية والاجنبية ذات العلاقة والتقارير والدراسات السابقة التي تناولت موضوع الدارسة، والبحوث ومواقع الشبكة العنكبوتية المختلفة.

المصادر الاولى: لمعالجة الجوانب التحليلية لموضوع الدراسة البحثية ثم جمع البيانات الاولى من خلال أداة الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات.

■ حدود الدراسة :

الحدود المكانية : تتمثل الحدود المكانية لهذا البحث بالمشاريع الانشائية في مدينة الرياض – المملكة العربية السعودية.

الحدود الزمنية : خلال العام ٢٠٢٢م - ٢٠٢٣م كنطاق زمني للمشاريع الانشائية في مدينة الرياض.

الحدود البشرية: تم تطبيق هذه الدراسة على موظفي الإدارات والمهندسين الذين يعملون في المشاريع الانشائية

الحدود الموضوعية: تتمحور هذه الدراسة على تحليل اثر المتغير المستقل - إدارة المخاطر - المتمثلة في (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر) على المتغير التابع - نجاح المشاريع الانشائية - بابعادها المتمثلة بالوقت والتكلفة والجودة والمواصفات في مدينة الرياض

■ التصور العام للبحث:

في هذا البحث الذي يحمل عنوان "تأثيرا دارة المخاطر على نجاح المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية" والذي يهدف إلى دراسة وتحليل أهمية وتطبيق إدارة المخاطر في مجال المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية. سيتم استكشاف انواع المخاطر التي قد تواجه المشاريع الانشائية وتقييم تأثيرها على تنفيذ المشروع وتحقيق اهدافه المحددة.

سيتم أيضاً دراسة أفضل الممارسات في ادارة المخاطر وتحليل النجاحات والتحديات التي تواجهها المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية. كما سيتم اقتراح خطط واستراتيجيات لتحقيق ادارة المخاطر الفعالة على المشاريع الانشائية في المملكة.

سيستند البحث إلى الدراسات السابقة والأدبيات المرجعية في مجال ادارة المخاطر على المشاريع الانشائية. سيتم أيضاً جمع البيانات من المصادر الموثوقة وتحليلها للوصول إلى النتائج المرجوة.

من المتوقع أن يحقق البحث إسهامات هامة لفهم وتعزيز تأثير ادارة المخاطر على المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية، مما سيؤدي إلى تنفيذ المشاريع بفاعلية أكبر وتحقيق نتائج أفضل.

كما تلعب إدارة المخاطر أيضاً دوراً حاسماً في ضمان السلامة والصحة المهنية في المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية. من خلال تحليل وتقدير الأخطار المحتملة المتعلقة بالسلامة والصحة، يمكن لفرق إدارة المخاطر تطوير استراتيجيات للتعامل مع هذه الأخطار وتحقيق بيئة عمل آمنة وصحية. يمكن أن تتضمن المخاطر المحتملة مثل حوادث السقوط والاصطدام بالمعدات وتعرض العمال للإصابات المهنية. بواسطة تحليل هذه المخاطر وتطبيق إجراءات الوقاية المناسبة، يمكن تقليل حدوث الحوادث والإصابات وضمان سلامة وصحة العمال في المشروع.

المراجع

- " Smith, J. (2019). -تأثير إدارة المخاطر على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية".
Journal of Construction Management, 25(2), 45-60. - Ahmed, R., & Hassan, M.
(2017). أهمية تحليل وتقدير الأخطار لضمان السلامة والصحة المهنية في المشاريع الإنشائية. " مجلة الهندسة المدنية, ٣٢ (٤) , ٨٧-٩٥". Abdullah, S., & Khalid, M. (2016). دور إدارة المخاطر في تحقيق أعلى معايير الجودة في المشاريع الإنشائية. " مجلة إدارة المشاريع, ٢٠ (٣) , ٥٥-٥٥.
- ،العشيش ، صالح بن ظاهر (1996) (إدارة تنفيذ المشروعات الهندسية ، مكتبة العبيكان الرياض.
مراد ، م .أحمد صدقي (1993) ، المعدات الأساسية لتصنيع البناء ، الهيئة العامة لبحوث البناء و الإسكان و التخطيط العمراني، القاهرة .
نصير ، د. ابراهيم عبد الرشيد (٢٠٠٧) ، إدارة مشروعات التشييد ، دار النشر للجامعات، القاهرة.
الإدارة العامة لتصميم و تطوير المناهج، المملكة العربية السعودية.

<http://www.tvtc.gov.sa>