



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name Nasser Ali Ahmad AL zubaidi اسم الطالب ناصر علي احمد الزبيدي

Students I.D 2021203348 الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠٣٣٤٨

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط ١٢.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

شركة أرامكو السعودية

شركة البترول العربية السعودية هي اكبر شركة في العالم بقيمة سوقية تتعدى ١٠ تريليون دولار وهي تعمل في مجال النفط والغاز الطبيعي والبتروكيماويات وكل العمال المتعلقة بها من استكشاف وتنقيب وإنتاج وتكرار وتوزيع وشحن وتسويق وبلغت أرباح الشركة في عام ٢٠١٨ ١١١ مليار دولار

مخاطر قد تتعرض لها الشركة

١ نشوب حرب في منطقة الخليج

٢ هجوم صاروخي من الجنوب

٣ انخفاض أسعار النفط في العالم

٤ إضافة التنقيب عن الذهب لمهام الشركة

Hazard خطر ضار

١ نشوب حرب في منطقة الخليج

في حالة اندلاع حرب في منطقة الخليج العربي اول ما يضار هو حركة الملاحة في مضي هرمز وهذا يعني توقف ناقلات النفط عن المرور في المضيق الى العالم وهذه الناقلات تحمل ١٧ مليون برميل يوميا أي ما يقارب ٤٠٪ من النفط ومنتجاته البترولية عالمياً ، وصادرات شركة أرامكو من النفط تبلغ حوالي ٧ ملايين برميل يوميا وفي ظل التوتر المستمر في العلاقات بين ايران ودول المنطقة وبين ايران والولايات المتحدة الامريكية وكذلك إسرائيل فان احتمالات نشوب هذه الحرب تزداد مع كل تصريح وتصريح مضاد مع وجود تدخلات من دول عديدة في المنطقة الولايات المتحدة الامريكية وفرنسا والصين وغيرها التي تتدخل في نزاعات المنطقة اما لبسط السيطرة والنفوذ ، او لبيع كميات كبيرة من الأسلحة والعتاد او لترجيح كفة طرف على كفة طرف اخر في التوازنات الإقليمية .

Hazard خطر ضار

٢ هجوم صاروخي من الجنوب

كان سبتمبر ٢٠١٩ موعد الهجوم بالطائرات المسييرة على اكبر معمل لتكرير النفط في العالم في مدينة بقيق شرق المملكة العربية السعودية وعلى اثر هذا الهجوم الغادر توقفت منشأتان تابعتان لشركة أرامكو عن ضخ النفط وتسبب في انخفاض امداد النفط بنحو ٥,٧ مليون برميل يوميا وانخفض مؤشر الأسهم السعودية عقب الهجمات وارتفعت أسعار النفط في الأسواق العالمية وتولت شركة أرامكو اصلاح اثار الهجوم في منشأتها واستغرق الامر عددة أسابيع استنفرت الشركة فيها كل طاقاتها الإنتاجية لتعويض النقص في امداد النفط للعالم

وهذا الخطر قابل للحدوث مادامت الحرب دائرة في اليمن .

Hazard خطر ضار

٣ انخفاض أسعار النفط في العالم

يترتب على هذا الانخفاض بالتأكيد انخفاض أرباح شركة أرامكو حيث انه ليس من السهل اتخاذ قرار تخفيض الإنتاج لمواكبة قانون العرض والطلب وهو تقليل المعروض مع انخفاض السعر ليعود السعر مرة أخرى ليرتفع .

وتقوم سلطات المملكة عبر قنوات الاتصال وعبر مكائنها المميزة في منظمة OPEC كعضو مؤسس للمنظمة الدولية لانتاج وتصدير النفط وذلك بضبط السوق والتحكم في أسعار النفط في الأسواق العالمية وتحقيق التوازن بين استهلاك النفط في العالم واستهلاك الغاز الطبيعي .

وهذا الخطر قابل للحدوث بدرجات متزايدة كلما توترت علاقات الدول وزيادة احتمالات النشوب والحرب في الإقليم .

٤ إضافة التنقيب عن الذهب الأنشطة الشركة

خطر اغتنام الفرص OPPORTUNITY

يتركز احتياطي الذهب في المملكة في المنطقة الغربية ومنطقة الرياض وقرار التنقيب عن الذهب الى نشاط شركة أرامكو يحتاج قرار استراتيجي من الإدارة العليا للشركة .

ويكمن الخطر في التكاليف المرتفعة لتقنيات واليات الاستخراج والتنقيب ، وبناء منشآت المناجم ومصانع التنقية وإقامة مجتمعات متكاملة في أماكن توفر الخام والتوظيف والانتقال والطرق والمرافق والتسويق والبيع والنقل والشركات والأسهم والبورصة والسوق الدولية .

اما عن احتمال حدوث هذا الخطر فهو حسب رغبة الإدارة في تنويع منتجات شركة أرامكو .