

عنوان المشروع

أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management) على تحسين أداء المشاريع في المؤسسات السعودية: دراسة تطبيقية

أسم الطالب

مؤيد سعيد باعبد

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2026/06/24 م

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	4
1.2. مشكلة الدراسة	5
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	5
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	5
1.3. أهمية الدراسة	6
1.3.1. على المستوى النظري:	6
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	6
1.4. أسئلة الدراسة	8
1.5. أهداف الدراسة	8
1.6. فرضيات الدراسة	8
1.7. نموذج الدراسة	8
1.8. منهجية الدراسة	9
1.9. الدراسة الميدانية	9
1.10. مخطط المشروع المقترح	9
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	
.....	1
	0
2.1. المقدمة:	11
2.2. المتغير المستقل	11
2.3. المتغير التابع	11
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	11
2.5. الخاتمة	12
قائمة المراجع	12

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

شهدت بيئة الأعمال المعاصرة تغيرات متسارعة نتيجة التطور التكنولوجي المتواصل وزيادة حدة المنافسة العالمية، الأمر الذي فرض على المؤسسات البحث عن أساليب إدارية أكثر مرونة وقدرة على التكيف مع المتغيرات المتلاحقة. وقد برزت إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management) كأحد أهم المناهج الحديثة التي تهدف إلى تعزيز سرعة الاستجابة للتغيرات وتحسين جودة مخرجات المشاريع من خلال التركيز على التعاون المستمر مع أصحاب المصلحة والتطوير التدريجي للمخرجات (Highsmith, 2009). وقد تناولت العديد من الدراسات أثر تطبيق المنهجيات الرشيقة على نجاح المشاريع، حيث توصلت دراسة Serrador and Pinto (2015) إلى وجود علاقة إيجابية بين تطبيق الممارسات الرشيقة ومستويات نجاح المشاريع، كما أشارت دراسة Conforto et al (2016) إلى أن استخدام المنهجيات الرشيقة يسهم في تحسين الأداء التنظيمي ورفع كفاءة تنفيذ المشاريع. كذلك أوضحت دراسة Dikert et al (2016) أن التحول نحو الإدارة الرشيقة يساعد المؤسسات على تعزيز التعاون بين فرق العمل وتحسين القدرة على التعامل مع المتطلبات المتغيرة. وعلى الرغم من هذه النتائج الإيجابية، لا تزال الأدبيات العلمية تعاني من محدودية الدراسات التطبيقية التي تناولت أثر إدارة المشاريع الرشيقة في البيئات العربية والسعودية على وجه الخصوص، كما أن بعض الدراسات أظهرت نتائج متباينة فيما يتعلق بدرجة تأثير الممارسات الرشيقة على مؤشرات الأداء المختلفة للمشاريع (Dingsøyr et al., 2018). وتبرز أهمية هذه المشكلة بالنسبة للمؤسسات السعودية التي تسعى إلى رفع كفاءة إدارة مشاريعها وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030، والتي تتطلب مستويات عالية من المرونة والابتكار وتحسين الأداء المؤسسي. ومن هذا المنطلق، تهدف الدراسة الحالية إلى استقصاء أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقة على تحسين أداء المشاريع في المؤسسات السعودية، من خلال دراسة العلاقة بين مستوى تطبيق الممارسات الرشيقة ومؤشرات نجاح المشاريع المتمثلة في الوقت والتكلفة والجودة ورضا أصحاب المصلحة.

1.2. مشكلة البحث

على الرغم من الانتشار المتزايد لمنهجيات إدارة المشاريع الرشيقة واعتمادها من قبل العديد من المؤسسات حول العالم، إلا أن الأدلة العلمية المتعلقة بمدى تأثيرها على أداء المشاريع لا تزال غير حاسمة في بعض البيئات التنظيمية، خصوصاً في الدول النامية والأسواق الناشئة. وقد أشارت بعض الدراسات إلى أن نجاح تطبيق Agile يعتمد على عوامل تنظيمية وثقافية وإدارية متعددة قد تختلف من مؤسسة إلى أخرى (Conforto et al., 2016).

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

توجد فجوة معرفية تتمثل في محدودية الدراسات التي تناولت العلاقة بين تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة وتحسين أداء المشاريع في البيئة السعودية، إضافة إلى محدودية النماذج التفسيرية التي توضح آليات تأثير الممارسات الرشيقة على نتائج المشاريع في القطاعات المختلفة.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

تواجه العديد من المؤسسات تحديات تتعلق بارتفاع معدلات تأخر المشاريع وتجاوز التكاليف وعدم تحقيق الأهداف المخطط لها، في الوقت الذي تتجه فيه هذه المؤسسات نحو تبني ممارسات Agile دون وجود أدلة كافية توضح مدى فاعلية هذا التوجه في البيئة المحلية.

وبناءً على ذلك تتمثل مشكلة البحث في الحاجة إلى دراسة أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقة على أداء المشاريع في المؤسسات السعودية، وتحديد مدى مساهمة هذه المنهجيات في تحسين نتائج المشاريع.

السؤال الرئيس للبحث

ما أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management) على تحسين أداء المشاريع في المؤسسات السعودية؟

1.3. أهمية البحث

1.3.1. على المستوى النظري:

1. الإسهام في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع الرشيقة.
2. سد جزء من الفجوة المعرفية المرتبطة بتطبيق Agile في البيئة السعودية.
3. توفير إطار نظري يربط بين ممارسات إدارة المشاريع الرشيقة ومؤشرات أداء المشاريع.
4. دعم الباحثين المستقبليين بنتائج علمية يمكن البناء عليها في دراسات لاحقة.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

1. مساعدة المؤسسات السعودية في تقييم فعالية تطبيق منهجيات Agile.
2. دعم متخذي القرار في اختيار منهجيات إدارة المشاريع المناسبة.
3. تقديم توصيات عملية لتحسين أداء المشاريع وتقليل التأخير والتكاليف الإضافية.
4. المساهمة في تعزيز نجاح المشاريع بما يتوافق مع مستهدفات رؤية المملكة 2030.
5. توفير مؤشرات عملية يمكن استخدامها لتطوير أنظمة إدارة المشاريع داخل المؤسسات.

قائمة المراجع

1. Conforto, E. C., Salum, F., Amaral, D. C., da Silva, S. L., & de Almeida, L. F. M. (2016). Agile project management and stage-gate model—A hybrid framework for technology-based companies. *Journal of Engineering and Technology Management*, 40, 1–14.
2. Dikert, K., Paasivaara, M., & Lassenius, C. (2016). Challenges and success factors for large-scale agile transformations: A systematic literature review. *Journal of Systems and Software*, 119, 87–108.
3. Dingsøyr, T., Moe, N. B., Fægri, T. E., & Seim, E. A. (2018). Exploring software development at the very large-scale: A revelatory case study and research agenda for agile method adaptation. *Empirical Software Engineering*, 23(1), 490–520.
4. Highsmith, J. (2009). *Agile Project Management: Creating Innovative Products* (2nd ed.). Boston: Addison-Wesley.
5. Project Management Institute (PMI). (2021). *Pulse of the Profession 2021*. Pennsylvania, USA: Project Management Institute.
6. Serrador, P., & Pinto, J. K. (2015). Does Agile work? A quantitative analysis of agile project success. *International Journal of Project Management*, 33(5), 1040–1051.

1.4. أسئلة البحث

1.5. أهداف البحث

1.6. فرضيات البحث

1.7. نموذج البحث

1.8. منهجية الدراسة

1.9. الدراسة الميدانية

1.10. مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع