



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Mamdouh Nasser Alomairi	اسم الطالب
Students I.D	2021200241	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Legislation Risks

Introduction.1

من طبيعة المشروع هي عدم اليقين (uncertainty) من النتائج و من مستقبل المشروع و مع ذلك فمن المعروف في التشريعات أنها تصدر بشكل مفاجئ و مستمر و في كل فترة تظهر تشريعات جديدة أو تغيير في التشريعات الحالية ، وذلك بحسب سياسات و اجراءات الدولة التي يقام فيها المشروع ، اذ ان المشاريع الهندسية في كثير من البلدان لها شروط حددتها التشريعات القانونية و هي بطبيعة الحال مجموعة من اللوائح و القوانين التي وضعت لأهداف معينة و قد تكون ذات أثر سلبي أو ايجابي على المشروع بحسب طبيعة المشروع و موقعه و نوعه ، الامر الذي يتطلب منا الامتثال و الالتزام بهذه القوانين و اللوائح و معالجة مثل هذه القضايا في المشروع حال وقوعها.

عدم الالتزام و الامتثال للتشريعات و اللوائح يعتبر من مخاطر الامتثال (compliance risks) و يؤثر على المشروع حيث انها تسبب تأخير أو تعثر المشروع في حال عدم معالجة هذه القضايا فهي مهمة للغاية لاستمرارية و نجاح المشروع. {1}

٢.١ من العوامل المؤثرة المحيطة بالمشروع :

Enterprise Environmental Factors (EEF) ١.٢.١

هذه العوامل قد تؤثر على المشروع منها على سبيل المثال: معايير الحكومة أو القطاعية مثل (معايير الصحة و السلامة - معايير المنتج - معايير الجودة - الانظمة و القوانين - ظروف السوق - أسعار صرف العملات - بيئة العمل).
القيود التنظيمية و القانونية و ظروف السوق و البيئة المؤسسية و الحالة السياسية و اطار الحوكمة التنظيمية بالإضافة الى الاهداف الاستراتيجية و التشغيلية للمؤسسة و توقعات أصحاب المصلحة و حدود المخاطر.

Organizational Process Assets (OPA) ٢.٢.١

الموجودات التنظيمية للمؤسسة قد تؤثر على المشروع منها على سبيل المثال: العمليات و الاجراءات القياسية المؤسسية و نطاق حوكمة المحفظة و البرامج و المشاريع و طرق الرقابة و الابلاغ. {2}

Literature Review .2

هناك العديد من الدراسات السابقة التي تطرقت الى مخاطر التغيير في التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بشكل سلبي أو ايجابي ، سوف نذكر بعض من هذه الدراسات في هذا البحث و مدى الاستفادة منها في تحليل و معالجة مخاطر التشريعات على المشروع.

١.٢ التشريعات الخاصة بنظام الصحة و السلامة المهنية

عندما بدأت الثورة الصناعية في العالم و عمل البشر على الآلات بدون وعي لثقافة الصحة و السلامة أدى ذلك الى وقوع حوادث العمل من وفاة ، اصابات خطيرة ، و لكثرة حوادث العمل تم صدور تشريعات و قوانين تلزم المشاريع بتحسين ظروف العمل ، جاء ذلك بتحريك الجهات الدولية للحد من هذه الاشكالية من خلال عقد الاجتماعات الدولية و الخروج بلوائح و أنظمة تهتم بحماية عناصر الانتاج الثلاثة (القوى العاملة – المعدات – وسائل الانتاج) و بتفاعل و استجابة المنظمات و المشاريع التي تعمل في بيئة الصناعات والانشاءات و ذات العلاقة بهذه التشريعات انعكس ذلك على توفير بيئة عمل امنة مما يؤدي الى تحسين الاداء و زيادة الانتاجية. {3}

٢.٢ التشريعات المالية

صدور تشريعات مالية جديدة أو معدلة ذات أثر سلبي لها أثر كبير على المشروع خاصة أثناء الوقت الراهن مما يعيشه العالم من آثار جائحة فيروس كورونا قد تعثر مراحل العمل من حيث زيادة الضرائب و الرسوم و اقتطاعات التأمين الاجتماعي و التأمين الصحي كما تتمثل أيضا في انخفاض سعر العملة و التذبذب و التأخير في الموافقة على مطالبات المقاول و اصدار شهادات الدفع و الاقتطاع من الدفعات ، كل ذلك يؤثر على المقاول مما يؤدي الى تعثر المشروع و التأخير في تسليمه في الوقت المحدد و ضمن المواصفات المطلوبة. {4}

٣.٢ التشريعات الخاصة بإعطاء الموافقات و التراخيص المتعلقة بأعمال المشروع

هناك العديد من المشاريع واجهت عقبات و تعثر بسبب التأخير في اعطاء التصاريح اللازمة لبعض أنشطة المشروع أو التأخر في الموافقة عليها، كما تتمثل أيضا في تأخر الموافقات أو رفض الخطط المقدمة، بالإضافة الى تعديل التشريعات المتعلقة بالحصول على التراخيص و التصاريح اللازمة بنفس قطاع عمل المشروع مما يؤدي ذلك بتأثر المشروع أدى ذلك الى تحرك أصحاب المصلحة بين جميع الجهات ذات العلاقة الى دراسة و تحليل سبب هذه الاشكاليات و العمل على وضع حلول لها.

3. Methodology

Identify the possible risks and risks matrix:

Impact	Probability	Description of the risk	م
0.9	0.3	عدم الالتزام بوسائل السلامة الواقية أثناء العمل	١
0.4	0.3	زيادة الضرائب	٢
0.7	0.2	اقتطاعات التأمين الاجتماعي	٣
0.5	0.5	التأخر في أخذ التصاريح لبعض أنشطة المشروع	٤
0.2	0.4	عدم الالتزام بنسبة التوظيفين بالمشروع	٥

0.4	0.2	دعاوي ضد المشروع بسبب تعرض البيئة للضرر	٦
0.2	0.3	قيود السفر أثناء جائحة كورونا	٧
0.9	0.3	عدم الالتزام بالاجراءات أثناء جائحة كورونا	٨

Evaluate the severity, by used risks matrix and bow-tie:

Response plan	Severity	Impact	Probability	Description of the risk	م
Treat, Corrective	High	0.9	0.3	عدم الالتزام بوسائل السلامة الواقية أثناء العمل	١
Transfer, Directive	Medium	0.4	0.3	زيادة الضرائب	٢
	Medium	0.7	0.2	اقتطاعات التأمين الاجتماعي	٣
Treat, Corrective	Medium	0.5	0.5	التأخر في أخذ التصاريح لبعض أنشطة المشروع	٤
Treat, Corrective	Low	0.2	0.4	عدم الالتزام بنسبة التوطين بالمشروع	٥
Treat, Corrective	Low	0.4	0.2	دعاوي ضد المشروع بسبب تعرض البيئة للضرر	٦
Tolerate, Detective	Low	0.2	0.3	قيود السفر أثناء جائحة كورونا	٧
Treat, Corrective	High	0.9	0.3	عدم الالتزام بالاجراءات أثناء جائحة كورونا	٨

4. Results

(EMV) calculation :

No.	Description of the risk	Probability	Impact cost(SR)	Risk Contingency
1	عدم الالتزام بوسائل السلامة الواقية أثناء العمل	0.3	5000	1500
2	زيادة الضرائب	0.3	10,000	3000
3	اقتطاعات التأمين الاجتماعي	0.2	1500	300
4	التأخر في أخذ التصاريح لبعض الأنشطة	0.5	4000	2000

5	عدم الالتزام بنسبة التوطين بالمشروع	0.4	9000	3600
6	دعاوي ضد المشروع بسبب تعرض البيئة للضرر	0.2	15,000	3000
7	قيود السفر أثناء جائحة كورونا	0.3	2000	600
8	عدم الالتزام بالإجراءات أثناء جائحة كورونا	0.3	11,000	3300
Total			57,500 SR	17,300 SR

Discussion .5

تواجه المشاريع في قطاع المقاولات (Legislation risks) خلال جميع مراحل المشروع من البداية الى اغلاق المشروع ، وهي احتماليه وقوع حدث غير مرغوب فيه و في حال وقوعها قد تؤثر على المشروع و تؤدي الى تعثر المقاول ، و من أسباب التعثر في المشروع تعود الى حدوث تغيير في التشريعات و تغيير الأسعار و التأخر في أخذ الموافقات اللازمة للبدء في بعض أنشطة المشروع ، و عدم الالتزام بتشريعات الصحة و السلامة المهنية ، و نلاحظ النتائج التي توصلنا لها بوجود مخاطر تشريعات محيطة بالمشروع حيث يبلغ اجمالي تكلفة التأثير المحتمل على المشروع (57500 SR) بينما تبلغ احتياطات الطوارئ (17300 SR) و مع ذلك فمن المعروف أنه يمكن القضاء على (Legislation risk) من خلال الامتثال و الالتزام الكامل و التكيف و التعايش مع التشريعات الجديدة أو المعدلة ، و ضرورة عدم طرح عطاء أو جزء من المشروع الى مقاول باطن الا بعد الحصول على الموافقات و التراخيص اللازمة حتى لا تؤثر على المشروع مما يؤدي ذلك الى تجاوز أثر التشريعات و نجاح سير أعمال المشروع.

6. REFERENCES

1.Paul Hopkin, Fundamentals of Risk Management,5th Edition.

٢. محترف ادارة المشاريع./ ناصر ابراهيم سعد المحميد الرياض ، ١٤٤٠هـ.

٣. الاتفاقيات و التشريعات الخاصة بنظام الصحة و السلامة المهنية.أ.مشان عبدالكريم/جامعة بوضياف سبتمبر ٢٠١٨.

٤. أسباب التعثر في المشاريع الانتشائية. د. ممدوح محمد الرشيدات. استاذ مساعد جامعة البلقاء. الاردن.