



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Naif Hussain Alqahtani

اسم الطالب: نايف حسين القحطاني

Students I.D

٢٠٢١٢٠٣١٩٢

الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

أرامكو السعودية

١. المخاطر المرتبطة بالمنافسة مع الشركات المنتجة للبترول Mandatory Compliance
٢. المخاطر المرتبطة بالتطورات الاقتصادية والسياسية في قارة اسيا Opportunity Risk
٣. المخاطر المرتبطة بالاعمال الخارجية Control Risk
٤. المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية Hazard Risk

١) المخاطر المرتبطة بالمنافسة مع الشركات المنتجة للبترول Mandatory Compliance

- تعمل أرامكو السعودية في بيئة شديدة التنافسية. وقد يكون للضغوط التنافسية تأثير سلبي وجوهري على أسعار بيع النفط الخام والمنتجات الأخرى.
- يشهد بيع النفط الخام منافسة شديدة خارج المملكة. ويتنافس مع أرامكو السعودية في بيع النفط الخام خارج المملكة شركات النفط الوطنية والعالمية، التي يملك كثير منها احتياطات نفط خام ضخمة وموارد مالية كبيرة. وتشمل العوامل الأساس التي تزيد من حدة المنافسة في هذا المجال العرض والطلب على النفط الخام على الصعيد العالمي وجودة النفط ويعتبر هذا الخطر Mandatory وهو ما يؤثر على القيمة النسبية للنفط الخام.
- احتمالية وقوع هذا الخطر كبيرة جدا وهو مع تغير احتمالات النفط والتغير تكاليف الإنتاج والعوامل السياسية والجغرافية وتعتبر High likelihood , High Magnitude وتعتبر العاملين الرئيسيين المؤثران على المنافسة.
- قامت أرامكو بالتأكد من أن الكفاءات التشغيلية والتكاليف الانتاجية قادرة على المنافسة بالقدر الكافي في هذه المناطق الجغرافية.

٢) المخاطر المرتبطة بالتطورات الاقتصادية والسياسية في قارة اسيا Opportunity Risk

- تصدّر أرامكو السعودية جزءًا كبيرًا من نفطها الخام ومنتجاتها المكررة إلى عملاء في قارة آسيا. ولذلك، قد يكون للتطورات الاقتصادية أو السياسية المعاكسة تأثير على نتائج أعمالها.
- تصدّر أرامكو السعودية الجزء الأكبر من نفطها الخام ومنتجاتها المكررة إلى عملاء في قارة آسيا وهو ما يعتبر Opportunity Risk بالإضافة إلى ذلك، تتوقع أرامكو السعودية تصدير مزيد من النفط الخام إلى قارة آسيا، وذلك حين تبدأ منشآت التكرير والمعالجة والتسويق الجديدة أعمالها هناك.
- احتمالية وقوع المخاطر كبيرة High Likelihood, High Magnitude ودائمًا ما تكون في العمليات التوسعية. وقد يسبب تباطؤ النمو أو الركود أو الكساد الاقتصادي أو التطورات الاقتصادية أو السياسية السلبية الأخرى في قارة آسيا (بما في ذلك تفشي السلالة الجديدة من فيروس كورونا المعروف بمرض فيروس كورونا (2019 كوفيد)) 19 -، تراجعًا كبيرًا في طلب العملاء في تلك المنطقة على منتجات أرامكو السعودية.
- عملت أرامكو بانتاج النفط الخام لعملائها بانتظام وعدم الخلل في عقودها أو التأخر في الانتاج وبهذا استطاعت كسب الثقة العالية لمعظم الدول الاسيوية ومنافسة المنافسين وعدم اعطاء الفرصه للتخلي من حصتها الانتاجية.

٣) المخاطر المرتبطة بالأعمال الخارجية Control Risk

- تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر مرتبطة بأعمالها في عديد من الدول. تزاوّل أرامكو السعودية جزءًا كبيرًا من أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خارج المملكة.
- يعتبر العمل و لا يمثل لمختلف الأنظمة واللوائح وإدارة التغيرات والتطورات التي تطرأ عليها، بما في ذلك الأنظمة واللوائح المتعلقة بتحديد الأسعار وحماية البيانات، والتغيرات التي تطرأ على اللوائح البيئية، والبيع الإجباري للموجودات، ومصادرة الممتلكات، وإلغاء الحقوق التعاقدية أو إعادة التفاوض عليها قسراً.
- احتمالية الوقوع في هذه المخاطر قد لا تكون كبيرة جدا Low Likelihood ,Low Magnitude وتعتبر Control Risk من الاعمال الفعاله لتجنب او تخفيف من الاضرار المحتملة لوقوع هذه المخاطر.
- عملت ادارة ارامكو السعودية بذل عناية كبيرة، وتكريس جهود هائلة، واستقطاب الكفاءات عند مزاوله أعمالها في دول مختلفة، إذ قد يؤثر أي من المخاطر السابقة تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

٤) المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية Hazard Risk

- تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر وأخطار تشغيلية قد تؤثر تأثيراً كبيراً على أعمالها أو تؤدي إلى تكبدتها مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة. تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر تشغيلية شائعة في قطاع النفط والغاز، نذكر منها ما يلي: تسرب النفط الخام أو الغاز. حالات نقص الطاقة الكهربائية وانقطاعها. الأعطال الميكانيكية أو تعطل المعدات. الأعطال والحوادث في قطاع النقل.
- يعتبر هذا الخطر من الأخطار المتعلقة بالمجازفات والاختفاء المتعلقة بالأعمال التشغيلية وهو من أنواع المخاطر Hazard Risk والتي ينبغي عمل خطط واستراتيجيات لتجنبها.
- احتمالية وقوع هذه المخاطر واردة خصوصاً في Operational Activities ونظراً لمجال عمل الشركة في الصحاري والبحار وفي أشد الظروف المناخية لكن مع أخذ التدابير والاستراتيجيات للصحة والسلامة فإن احتمالية حدوثه ضعيفة Low likelihood & High magnitude لذلك وضع استراتيجيات وأنظمة صارمة لتجنب هذه المخاطر وهي مرتبطة بأنظمة ولوائح الحماية البيئية والصحة والسلامة.
- عمات أرامكو على تطوير منظومة الأمان على المدى القريب والبعيد كما أن لديها نظام لتجنب وقوع هذه المخاطر. وكما لو وقعت كيف يتم التعامل معها وأخذ الدروس المستفادة لتجنب وقوعها في المستقبل.