



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project(Spring 2021)

Student Name	Mohammed Al dolihan	اسم الطالب
Students I.D	2021200216	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 08-05-2021 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط ١٢.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الآن أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر - لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك، وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لا تستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، سنقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

سنقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لانتس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة - قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر وأثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

Project Risk Management.

- Introduction.

At first I would like to talking a little of risk, risk management is a measurement and evaluation of risk and developing strategies for managing, these strategies include risk transfer to the other and to avoid and reduce their negative effects and accept some or all of its consequences. It can also be defined as administrative activity aimed at risk control and reduced to acceptable levels. More precisely, the process of determining, measurement, control and reduction of risks facing the company or institution.

In the search for advanced project management, i talked about how the team is given an outline of the project, and how the appropriate planning of the project team is established, and certainly for each project, we have the possibility of risk, we must develop an appropriate plan for the project.

I talked about building a home for my family, and building a home includes a lot of risk, and we will talking in this risk search in my project.

- Methodology.

We will go through a process like 8Rs and 4Ts, to help ourselves finding the risk's probabilities and its impacts. Brainstorming is the first step to identify all the possible risks. We will make a list of them.

Risk impact:

- High – Catastrophic (Rating A – 100)
- Medium – Critical (Rating B – 50)
- Low – Marginal (Rating C – 10)

No.	List of Risks	Probability	impact
1	Weather problems like rain, can cause some delays at work	30%	40%
2	Poor planning, can cause a lot of mistakes	10%	70%
3	Delay in delivery of materials can cause delay in the delivery of the project	40%	90%
4	The lack of sufficient number of manpower	30%	70%
5	Not monitoring and control in all phases of the project may cause some mistakes	20%	70%

Impact	Probability			
	High $80\% \leq x \leq 100\%$	Medium high $60\% \leq x \leq 80\%$	Medium low $30\% \leq x \leq 60\%$	Low $0\% \leq x \leq 30\%$
A = High	(Exposure - Very High) (Score 100)	(Exposure - Very High) (Score 80)	(Exposure - High) (Score 60)	(Exposure - Moderate) (Score 30)
B = Medium	(Exposure - High) (Score 50)	(Exposure - Moderate) (Score 40)	(Exposure - Low) (Score 15)	(Exposure - Low) (Score 15)
C = Low	(Exposure - Low) (Score 10)	Exposure - Low) (Score 8)	Exposure - Low) (Score 6)	(Exposure - Low) (Score 3)

Examples of risk classification:

Risk	Probability	Impact rating	Score
Weather problems like rain, can cause some delays at work.	30%	C	30
Poor planning, can cause a lot of mistakes.	10%	C	30
Delay in delivery of materials can cause delay in the delivery of the project.	40%	B	50

- Discussion.

The success parameters for any project a square measure on a time completion, among a specific budget and with requisite performance (technical requirement). The most barriers for his or her accomplishment a square measure the changes within the project surroundings (Chapman 2006). The matter multiplies with the scale of the project as uncertainties in a project outcome increase with the size (Zayed et al. 2008). Petroleum a refinery construction comes the square measure has exposed to unsure surroundings as a result of such factors as designing and a style quality, presence of assorted interest teams (project owner, owner's project cluster, consultants, contractors, vendors, etc.), The resource (materials, equipment, funds, etc.) inaccessibility, environmental condition surroundings, the economic and political surroundings and statutory rules (Dey and Ramcharan 2008). Different risk factors embody the quality of the project, the speed of its construction, the situation of the project and its degree of an unusualness.

- Reference.

1. Dey, Prasanta Kumar. "Project risk management using multiple criteria decision-making technique and decision tree analysis: a case study of Indian oil refinery." *Production Planning & Control* 23.12 (2012): 903-921.