

عنوان المشروع

الرضا الوظيفي وعلاقته بالإنتاجية وجودة الخدمات المقدمة
(دراسة تطبيقية على شرك ة Prolin جدة، المملكة
العربية السعودية)

أسم الطالب

ليان ناصر محمد المشيعي

2021205862

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ - الفصل الدراسي الاول

جدول المحتويات

٧	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
٨	١.١ المقدمة:.....
١٠	١.٢ مشكلة البحث: :.....
١٠	١.٢.١ الفجوات النظرية :.....
١٠	١.٢.٢ الفجوات العملية: :.....
١١	١.٣ أهمية البحث: :.....
١١	١.٣.١ الأهمية النظرية :.....
١٢	١.٣.٢ للأهمية العملية: :.....
١٢	١.٤ أسئلة البحث: :.....
١٢	١.٥ أهداف البحث : :.....
١٣	١.٦ فرضيات البحث: :.....
١٣	١.٧ نموذج البحث: :.....
١٤	١.٨ منهجية البحث: :.....
١٥	١.٩ الدراسة الميدانية: :.....
١٦	١.١٠ مخطط البحث : :.....
١٧	الفصل الثاني: الإطار النظري.....
١٨	٢.١ المقدمة: :.....
١٨	٢.٢ المبحث الأول: الرضا الوظيفي :.....
١٨	٢.٢.١ تعريف الرضا الوظيفي: :.....
١٩	٢.٢.٢ نظرياته: :.....

١٩	٢.٢.٣ عوامل الرضا الوظيفي:
٢٠	٢.٢.٤ تأثير الرضا الوظيفي:
٢١	٢.٣ المبحث الثاني: الإنتاجية والخدمات المقدمة :
٢٢	٢.٣.١ المقدمة:
٢٣	٢.٣.٢ أساليب زيادة الإنتاج البشري:
٢٤	٢.٣.٣ تأثيرات الرضا الوظيفي على الانتاجية:
٢٥	٢.٣.٤ خطوات تحسين وزيادة الإنتاجية فالعمل:
	٢.٤.١ العلاقة بين المتغير المستقل والتابع:
٣٣	:
٣٥	٣.١ الملاحق:
٣٦	٣.٢ الخاتمة:
٤٠	٣.٣ المراجع:

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة

يلعب الرضا الوظيفي دورًا لا يُستهان به في نجاح الشركات وبلوغ أهدافها والحفاظ على استقرارها، إذ يشمل جوانب مختلفة من تجربة الموظف ومنها تصوره لبيئة العمل والعلاقات التي تربطه مع الزملاء والإدارة وأدوار الإدارة والمهام اليومية، وهناك علاقة وثيقة بين الرضا الوظيفي وإنتاجية الأفراد والشركات، فكلما ازداد شعور الموظفون بالرضا تجاه وظائفهم ومكان العمل، ازدادت فرص نجاح الشركات، وفي هذا المقال نوضح أثر الرضا الوظيفي على الإنتاجية وأداء الموظفين.

ويؤثر الرضا الوظيفي تأثيرًا مباشرًا على إنتاجية الموظفين، فعندما يشعر الموظف بالرضا والسعادة في مكان تزداد جديته ويزداد تركيزه في العمل، ويتحمس للقيام بأدواره، ويسعى للمساهمة في نجاح الشركة، وهو ما يؤدي في النهاية إلى زيادة الإنتاجية.

كما تزداد إنتاجية الموظف عندما يشعر بالرضا، هذا الشعور النابع من إدراكه أن له دورًا مهمًا في الشركة وأنه يحدث فرقًا ملحوظًا بها، وهو ما يشجعه على البقاء في وظيفته وعدم تركها .

والعكس صحيح، يؤدي انخفاض رضا الموظفين إلى انخفاض الإنتاجية في مكان العمل، فشعور الموظفين بالاستياء وعدم الرضا يفقدهم الحماس في العمل، وهو ما يؤدي إلى ضعف أدائهم وقلة إنتاجيتهم.

وضمن إطار حرص الشركات والمؤسسات الخدمية على رفع مستوى الأداء، وتحسين جودة تقديم الخدمات، والذي سيقود بالضرورة الى انخفاض في عدد الشكاوى وزيادة في عدد المتعاملين الراضين عن الخدمة، فإنه لابد لهذه الشركات الاهتمام ببعض التفاصيل المتعلقة بالعامل البشري، وبالأخص الاهتمام بالموظفين الذين يقدمون خدمة مباشرة أو يتعاملون بشكل مباشر مع المتعاملين، وهم من يطلق عليهم مصطلح (موظفو الصف الامامي).

ويوجد أيضا علاقة بين رضا الموظف بالوجود بمعنى جودة الخدمات المقدمة وتلعب جودة الخدمة دوراً محورياً في تعزيز سمعة العلامة التجارية الإيجابية. عندما يتمتع العملاء بتجربة إيجابية ويكونون راضين عن الخدمة التي يتلقونها، فمن المرجح أن يشاركوا تجربتهم مع الآخرين. يمكن أن يؤثر هذا التسويق الشفهي بشكل كبير على سمعة الشركة، ويجذب عملاء جدد ويعزز مكانتها في السوق

الرضا الوظيفي هو حالة وجدانية من القناعة تتمثل في يقين الانسان أنه يأخذ حقه لقاء مايقوم به
الرضا الوظيفي على أنه الفرق بينّ ويعرف من جهد لجهة العمل التي يعمل فيها)شرشير,
2000,)العلماء

مقدار ما يتلقاه الموظف من عائد أو مكافآت، وبين ما يشعر هو بأنه يستحقه نظير ما قام به من عمل
أكثر منه سلوك ا

(.حسنين, 2003) لذا فإن الرضا الوظيفي يمثل اتجاه ا

وتعتبر القوى العاملة من أهم العوامل المحددة لدرجة نجاح المؤسسات وتمثل مؤشرا على
قدرة هذه

المؤسسات على التجديد والتطوير ويعتمد نجاح المؤسسات على كفاية الأيدي العاملة ومدى وفرة الكفاء
ت

(.هاشم، 1990)

من هنا تهدف الإدارة في المنظمات المتقدمة إلى تنمية العلاقات بين المنظمة والعاملين لضمان
استمرار

يجاد وتنمية

القوى العاملة بها وضمان رضاهم الوظيفي وخاصة ذوي المهارات والتخصصات الفنية و ا
الدوافع لديهم لبذل مزيد من الجهود والأداء، ولقد أصبح من الوسائل المهمة لتحقيق ذلك هو تحقيق الرضا
ا

عن العمل لأن ذلك يؤدي إلى زيادة كبيرة في مستوى جودة العمل وبالتالي جودة الخدمة التي يقدمها هؤلاء

الموظفون للعملاء) فهيمة: 2009)

هاتشر وبيتي(Petty&Hatcher, 1999): وقد هدفت هذه الدراسة إلى معرفة مجالات الرضا وعدم

الرضا الوظيفي للعاملين في الكلية التقنية وكليات المجتمع والكليات الجامعية في ولاية تنسي الأمريكية،

وكشفت نتائجها عن عدم الرضا العاملين عن الراتب، والظروف المناسبة للعمل، وسياسة العمل، وكان

العاملون في الكلية التقنية أقل رضا من العاملين الآخرين، وكانت مجالات عدم الرضا لديهم بالإضافة إلى

الراتب تتضمن المحاضرات وساعات العمل والعبء الدراسي.

دراسة (الزاغة، 1997 :) حيث أجرى الباحث دراسة بعنوان " الرضا الوظيفي للموظفين العاملين في بنك القاهرة _ عمان في فروع العاملة في فلسطين". وقد هدفت الدراسة للتعرف على مستوى الرضا الوظيفي للعاملين في بنك القاهرة-عمان، في فروع العاملة في فلسطين.

مشكلة الدراسة

تبرز المشكلة في غموض درجات الرضا الوظيفي لدى العاملين بالمنظمات وعدم الوعي بمدى تأثيره على الانتاجية حيث ان الرضا الوظيفي هو من العلوم الانسانية ويتعامل مع النفس البشرية وهي بطبيعة الحال متغيرة من شخص الى اخر بل أكثر من ذلك تتغير الحالة النفسية للشخص الواحد من وقت الى اخر وفترة الى اخرى وايضا تكمن المشكلة في مدى التعرف على مستوى الرضا الوظيفي والعوامل التي تؤثر على العاملين في المنظمات من عوامل خاصة بالمنظمة وعوامل اخرى نفسية للعاملين، فمن الجدير بالاهتمام أن يكون هناك دراسات توضح الاهتمام الكامل لفئة الموظفين في منظمات الخدمات والشركات أحدها لقياس اتجاهاتهم وردود أفعالهم وظروف عملهم الإدارية والنفسية والاجتماعية وما لها من انعكاسات على عملهم وأدائهم وبالتالي سيقودهم إلى مستويات أداء عالية وينعكس ذلك على جودة الخدمة المقدمة للعملاء.

ولقد باتت معرفة من الضروري الوقوف على الرضا الوظيفي لعمال أي مؤسسة

باعتباره المنعكس المهم على أدائه الوظيفي وبما أننا بصدد دراسة ذلك نظرياً وتطبيقياً على شركة برولاين لإدارة المشاريع والفعاليات.

الفجوات النظرية: حيث تهتم هذه الدراسة بالوصول إلى فهم أعمق لكل من الرضا الوظيفي والأداء الوظيفي من خلال جمع أهم ما كتب نظرياً حول المتغيرين في مختلف المراجع من كتب، رسائل، دوريات، دراسات، مقالات.

الفجوات العملية: تكمن أهمية الدراسة في محاولة إبراز أثر الرضا الوظيفي في أداء العاملين من وجهة نظر الموظفين في شركة برولاين.

سؤال البحث الرئيسي: أثر الرضا الوظيفي وعلاقته بالإنتاجية والجودة المقدمة

ما أثر الرضا الوظيفي وعلاقته بالإنتاجية والجودة المقدمة؟

أهمية الدراسة

انطلاقاً من الأهمية الكبيرة للإنتاجية ودقة العمل تتبع أهمية البحث حيث يمكن أن ينظر إليها كخطوة يمكن الاستفادة منها في رسم السياسات والخطط التي تساعد في حسن اختيار العاملين وتطوير أداء العاملين في المنظمات حيث أن الحفاظ على القوة البشرية تتطلب مزيداً من التحفيز وتعزيز مستوى أدائهم وارتباطهم بالمنظمات التي يعملون بها وأن لدراسة الرضا الوظيفي ومدى صلتها بالإنتاجية ضرورة تتطلبها الإدارة الحديثة حيث أنه أصبح العمل جزءاً من الحياة وأساس من أسس المجتمع فهو تعبير عن شخصية الفرد الذي له دور كبير في الحياة الاقتصادية والاجتماعية فإن العمل هو أحد الجوانب التفاعل بين الفرد والبيئة المحيطة به وحيث أنه يرى علماء الإدارة أن درجة نجاح جهود التطوير والتنمية يتوقف على مدى استجابة العنصر الإنساني في الإدارة ومدى قدرته على زيادة الإنتاجية التي تعد من متطلبات التنمية والتطوير

❖ التعرف على الرضا الوظيفي من خلال دراسة إحدى شركات القطاع الخاص في مجال

❖ التعرف على العلاقة بين مستوى الرضا الوظيفي ومستوى الإنتاجية لديه

❖ التعرف على العوامل التي تؤثر في الرضا الوظيفي

❖ التوصل إلى توصيات يمكن أن تساهم في تحسين مستوى الرضا الوظيفي

أسئلة الدراسة

سؤال البحث الرئيسي: ما أثر الرضا الوظيفي وعلاقته الإنتاجية والجودة المقدمة؟

السؤال الفرعي ١: كيف يؤثر الرضا الوظيفي على الجودة المقدمة و الإنتاجية؟

السؤال الفرعي ٢: ما مؤشرات الرضا الوظيفي في العمل؟

السؤال الفرعي ٣: ماهي العوامل التي تتحكم الرضا الوظيفي ؟

السؤال الفرعي ٤: ماهي الآثار الناتجة عن رضا الموظف فالشركة؟

أهداف الدراسة

تأتي أهمية البحث من كون ه يدرس مدى تأثير الرضا الوظيفي على مستوى الإنتاجية لدى موظفي شركة proline كأحد شركات قطاع مختص في تنظيم وإدارة الفعاليات في المملكة العربية

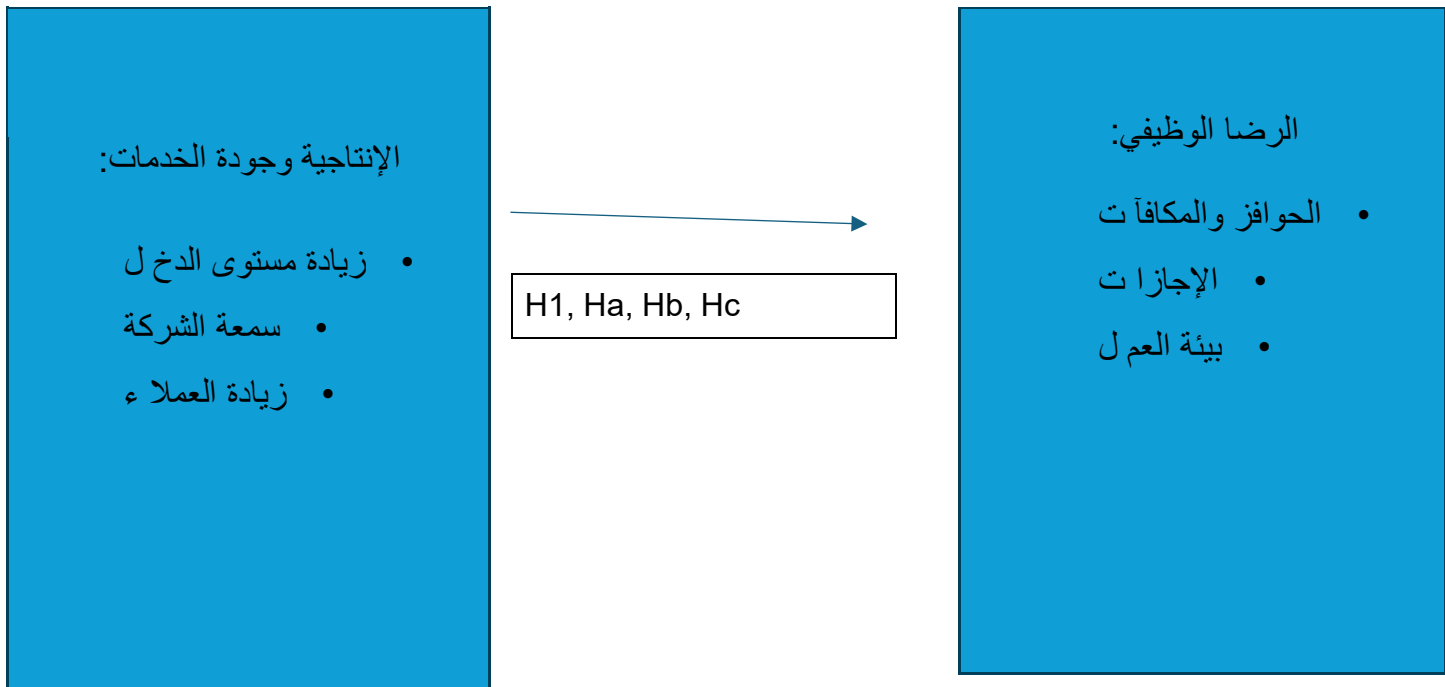
السعودية، وكما أنه لم يتم عمل دراسة سابقة حول الرضا الوظيفي في الشركة

- ١-هدف البحث: دراسة تأثير الرضا الوظيفي على الجودة المقدمة والإنتاجية
- ٢-اهداف البحث : تقييم العوامل التي تتحكم في الرضا الوظيفي
- ٣-اهداف البحث: دراسة مدى تأثير الحوافز على الموظفين
- ٤-اهداف البحث: تقييم العوامل المؤثرة على تقليل الإنتاجية والخدمات المقدمة
- ٥-اهداف البحث: علاقة الرضا الوظيفي بالإنتاجية ونسبة الأرباح وسمعة الشركة

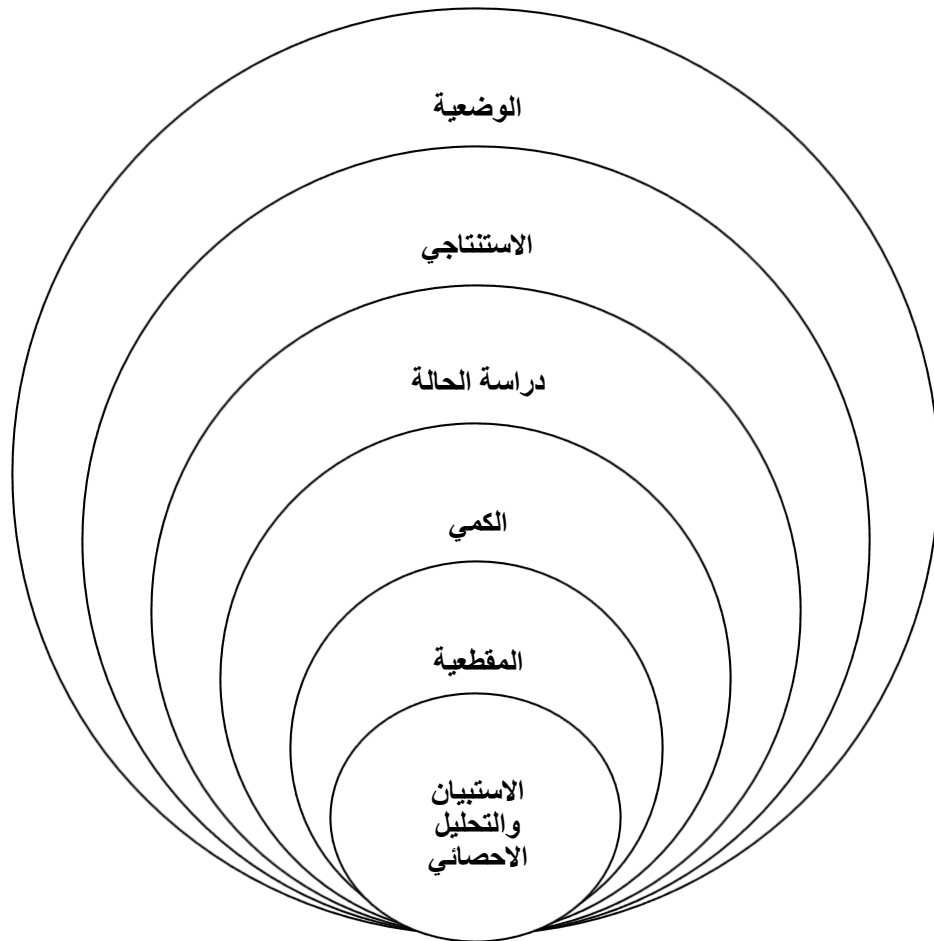
فرضيات الدراسة

- توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين أعضاء الشركة ونجاح المشروع.
- توجد علاقة معنوية سلبية ذات دلالة إحصائية بين تأخر الرواتب والحوافز ورضا الموظفين.
- توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية في زيادة معدل أداء الموظفين تعزى إلى بيئة العمل الداخلية.
- توجد علاقة معنوية إيجابية ذات دلالة إحصائية تأثير الحوافز والمكافآت على الأداء الوظيفي والإنتاجية.
- توجد علاقة معنوية إيجابية ذات دلالة إحصائية على أهمية الموظف ونفسيته على رفع مستوى الإنتاجية وسمعة الشركة

نموذج الدراسة



منهجية الدراسة



الدراسة الميدانية

أسست عام ٢٠١١، قطاعها المهني مقدمو الترفيه مقرها الرئيسي جدة

تتمتع شركة بروجلاين بالخبرة في توفير أفضل القوى العاملة الموهوبة في إدارة الحشود والأمن، وذلك باستخدام قدراتها مع فريق من الخبراء في التشغيل والإدارة مع توثيق قوي. كشركة حصلت على شهادة

ISO 9001:2015؛

تركز على إرضاء العميل من خلال تطبيق نظام صارم مع مجموعة من السياسات والإجراءات والعمليات التي تساعدنا على تحقيق هذا الهدف. تلتزم شركة بروجلاين بدعمك في التحديات والعقبات التي تواجهها قبل وأثناء وبعد الحدث التشغيل باستخدام أحدث التقنيات.

لدى Proline تطبيق للهاتف المحمول لإدارة الحشود والأمن أثناء الحدث. المهمة: خلق تجربة لا تنسى من خلال ضمان رضا العملاء. الرؤية: أن نكون أول ونكون الشركة الرائدة في إدارة الحشود الشركة ونحن نقدم تجربة فريدة من نوعها.

القيم: - الكفاءة - فريق واحد - نبهر عملائنا! - الاستمتاع بما نقوم به - الشغف - الالتزام - العمل على التغلب على كافة العقبات التي نواجهها

الموقع الإلكتروني

[/http://www.proline.sa](http://www.proline.sa)

مخطط المشروع

الفصل الاول: الإطار العام للبح ث
الفصل الثاني: الإطار النظري
الفصل الثالث: منهجية البح ث
الفصل الرابع: التحليل الإحصائي
الفصل الخامس: مناقشة النتائج والخاتمة

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

لقد بدأ الاهتمام بالرضا الوظيفي مع بداية القرن العشرين إذ يشير كثير من الباحثين إلى أن العقود الثلاثة الأولى هي البداية بالرغم من تعدد الدراسات التي تناولت الرضا الوظيفي إلا أنه ما زال هناك اختلاف حول تحديد تعريف أو مفهوم واضح ومحدد لهذا المصطلح والسبب يرجع إلى ارتباطه بمشاعر الفرد التي غالبا يصعب تفسيرها لأنها متغيرة بتغير مشاعر الأفراد في المواقف المختلفة، حيث أن النفس البشرية تميل للعمل فما دام هناك شخص يعمل فهو إما أن يكون راضياً عن عمله وإما أن يكون غير راضٍ عن هذا العمل. يعرف الرضا الوظيفي بأنه يمثل حصيلة لمجموعة العوامل ذات الصلة بالعمل الوظيفي والتي تقاس أساساً بقبول الفرد ذلك العمل بارتياح ورضا نفس وفاعلية بالإنتاج نتيجة للشعور الوجداني الذي يمكن للفرد من القيام بعمله دون ملل أو ضيق.

بينت نتائج الدراسات أن العاملين السعداء ليسوا بالضرورة أكثر إنتاجية، وتبين نتائج الدراسات على مستوى الفرد أن العكس أكثر دقة، أي أن الإنتاجية العالية تؤدي إلى الرضا، ومن النتائج المثيرة أننا إذا تحركنا من مستوى الفرد إلى مستوى المنظمة يظهر التعزيز المتجدد للعلاقة بين الرضا والأداء، فحينما يتم جمع المعلومات عن العلاقة بين الرضا والإنتاجية على مستوى المنظمة بأكملها، وليس على المستوى الفردي، نجد أن المنظمات التي تتميز بالعاملين الأكثر رضا، تميل لأن تكون أكثر فاعلية من المنظمات التي يتميز عاملوها بالرضا الأقل. (العطية، 2003: ص 108).

انه لا يمكن رفع معدلات الإنتاجية البشرية فقط من خلال المداخل الفنية، وإنما يتطلب الأمر أيضا الاهتمام بالجوانب النفسية للعاملين والاهتمام برفع روحهم المعنوية أي بتحقيق وزيادة رضائهم. (مصطفى، 2005: ص 195)

2.2. المتغير المستقل

تعريفه:

كما يعرف الرضا الوظيفي بأنه شعور الفرد بالسعادة والارتياح أثناء أدائه لعمله ويتحقق ذلك بالتوافق بين ما يتوقعه الفرد من عمله ومقدار ما يحصل عليه فعلا في هذا العمل وأن الرضا الوظيفي يتمثل في المكونات التي تدفع الفرد للعمل والإنتاج.

• ويعرف الرضا الوظيفي بأنه عبارة عن مشاعر العاملين تجاه أعمالهم وأنه ينتج عن إدراكهم لما تقدمه الوظيفة لهم ولما ينبغي أن يحصلوا عليه من وظائفهم كما أنه محصلة للاتجاهات الخاصة نحو مختلف العناصر المتعلقة بالعمل والمتمثلة بسياسة الإدارة في تنظيم العمل ومزايا العمل في المنظمة، الأمان بالعمل ومسؤوليات العمل وانجازه والاعتراف والتقدير.

يعتبر الرضا الوظيفي أحد الموضوعات التي حظيت باهتمام الكثير من علماء النفس وذلك لأن معظم الأفراد يقضون جزءاً كبيراً من حياتهم في العمل، وبالتالي من الأهمية بمكان أن يبحثوا عن الرضا الوظيفي ودوره في حياتهم الشخصية والمهنية، كما أن هنالك وجهة نظر مفادها أن الرضا الوظيفي قد يؤدي إلى زيادة الإنتاجية ويترتب عليه الفائدة بالنسبة للمؤسسات والعاملين مما زاد من أهمية دراسة هذا الموضوع.

• وبالتالي كثرت البحوث والدراسات في مجال علم النفس الإداري حول موضوع الرضا الوظيفي وكشفت بعض نتائج البحوث النقاب عن أن الأفراد الراضين وظيفي يعيشون حياة أطول من الأفراد غير الراضين، وهم أقل عرضة للقلق النفسي وأكثر تقديراً للذات وأكبر قدرة على التكيف الاجتماعي ويؤكد البعض إلى أن هناك علاقة وثيقة بين الرضا عن الحياة والرضا الوظيفي، أي بمعنى أن الراضين وظيفياً راضين عن حياتهم والعكس صحيح.

كذلك يعرف الرضا الوظيفي بأنه عبارة عن مشاعر العاملين اتجاه أعمالهم وأنه ينتج عن إدراكهم لما تقدمه الوظيفة لهم ولما ينبغي أن حصلوا عليه من وظائفهم كما أنه محصلة للاتجاهات الخاصة نحو مختلف العناصر المتعلقة بالعمل المتمثلة بسياسة الإدارة في تنظيم عمل ونوعية الإشراف والعلاقة مع الرؤساء المباشرين والعلاقة بين العاملين والمرتب وفرص الترقية والتقدم في العمل ومزايا العمل في المنظمة الأمان في العمل ومسؤوليات العمل وانجازه والمكان والاعتراف والتقدير (السالم 1997)

ويرى بعض المختصين أن إشباع حاجات العاملين هو أحد المحددات الخاصة بالرضا، وآخرون يعطون الأهمية لبعض الجوانب الاجتماعية مثل روابط وأواصر الصداقة التي تربط العاملين وبعضهم البعض، ومنهم من يرجع مستوى الرضا إلى موقف المرؤوسين

من رؤسائهم ونمط الأشراف الذين يخضعون له , وهناك من يعطي الاعتبارات الخاصة بالشخصية ومدى تكاملها في محيط العمل فضل تحقيق هذا الرضا .

عليه يمكن القول ان الرضا الوظيفي مفهوم متعدد الابعاد يتمثل في الرضا الكلي الذي يستمد من الفرد من وظيفته ومن جماعة العمل التي يعمل معها ومن رؤسائه اللذين يخضع لإشرافهم وكذلك من المنظمة والبيئة التي يعمل فيها وباختصار فإن الرضا الوظيفي هو داله لسعادة الانسان واستقراره في عمله وما يحققه له هذا العمل من وفاء وإشباع لحاجاته . ويمكن القول بشكل عام ان الرضا الوظيفي يتكون من الرضا عن الوظيفة والرضا عن علاقات العمل والرضا عن زملاء العمل والرضا عن الرؤساء والرضا عن المرووسين والرضا عن الاساليب التوجيه ولأشراف والقيادة والرضا عن بيئة العمل والرضا عن سياسات الافراد (بدر 1995).

1- دراسة (Testa Mark, 2001) انصبت الدراسة بهدف التحقق من وجود العلاقة الفعلية بين الولاء التنظيمي والرضا الوظيفي فضلا عن كيفية تفاعل متغيرات مع بعضها) الولاء، والرضا، والجهد (في بيئة العامل الخدمي وقد اشتملت الدراسة على استطلاع آراء 425 موظف ضمن 24 إدارة أمريكية وأظهرت النتائج ان متغير الرضا الوظيفي يؤثر بدرجة منخفضة في تغير الجهد وأفادت الدراسة أيضا بوجود علاقات مهمة بين المتغيرات الثلاث ضمن بيئة العمل .

2- دراسة (Chen,yen 2005) تناولت هذه الدراسة مندوبي المبيعات العاملين في صناعة المستحضرات الصيدلانية. وهدفت دراسة هذه الآثار من سمات الشخصية المختلفة على الرضا الوظيفي. وتم أخذ بعين الاعتبار المتغيرات الديموغرافية لمعرفة ما إذا كانت تلعب دورا في العلاقة بين سمات الشخصية المختلفة، والرضا الوظيفي، وأشارت النتائج إلى أن معظم السمات الشخصية تؤدي الى مستويات مختلفة من الرضا الوظيفي ما عدا سمة فقدان الأعصاب وكذلك وبعض المتغيرات الديموغرافية، مثل الخبرة الصيدلانية، ومستوى التعليم، والعمر وهي من العوامل التي قد تؤثر على الرضا الوظيفي. وقد اوصت الدراسة بأن تقوم المنظمة بزيادة توظيف الأموال لزيادة الدافعية لدى مندوبي المبيعات المحترفين وسيكون أكبر عامل، لا سيما في صناعة المستحضرات الصيدلانية .

3- دراسة سيسانجا وروجر (2005) هدفت هذه الدراسة الى التعرف على مستوى الرضا الوظيفي لدى الأكاديميين الجامعيين في الدول النامية وأجريت هذه الدراسة على جامعتين في اوغندا وطبقت على عينة تمثل 182 فرد وذلك لمعرفة العوامل التي تساهم وتدعم الرضا الوظيفي للعاملين في التعليم العالي حيث بين تحليل دونز للنتائج ان العوامل الأكثر تأثيرا" على الرضا الوظيفي وهي كل ما هو متصل بسلوك زملاء العمل، الإشراف، نواحي التعليم الجوهري والحقيقي، وكانت دوافع عدم الرضا أكثرها خارجية مثل المكافآت، والسيطرة، والترقية، وبيئة العمل، كما وجد ان

الرتبة الأكاديمية والعمر لهما دلالات على الرضا الوظيفي بينما لم يكن هناك دلالة لتأثير الجنس على الرضا الوظيفي وقد أوصى بأجراء المزيد من البحوث.

4- دراسة حلمي لحدود (2006) هدفت هذه الدراسة الى التعرف على الرضا الوظيفي لدى مديري شبكة الانترنت في ولاية كارولينا الشمالية على أساس استبيان مينيسوتا للرضا الوظيفي، واستندت البيانات التي تم جمعها من الإجابة على 20 سؤال تم إجراؤها على شبكة الانترنت وشارك ما مجموعه 381 لمسئولي الشبكة في ولاية كارولينا الشمالية المشاركة في هذه الدراسة وقد أظهرت نتائج هذه الدراسة: ان هناك علاقة خطية بين الرضا الوظيفي والعمر، وجود علاقة ايجابية بين الرضا الوظيفي والتعليم ، وجود علاقة خطية بين الرضا الوظيفي والخبرات ، إضافة لذلك أظهرت الدراسة بأن هناك رضا وظيفي لدى مسؤولي الشبكة بشكل عام مع وظائفهم حيث أشار نصف مسؤولي للشبكة بالرضا الوظيفي مع رؤسائهم والمشرفين على طريقة التعامل مع عمالهم وأظهرت الدراسة ان هناك عدم رضا على الطريقة التي يتم فيها وضع السياسات موضع التنفيذ. وقد اصت الدراسة بأجراء المزيد من الدراسات لتحديد الاسباب التي أدت الى نسبة غير متكافئة من الرضا الوظيفي بين الرجال والنساء.

- نظريات الرضا الوظيفي:

يمكن القول بشكل عام إنه لا توجد نظرية واحدة تفسر جميع حالات الرضا أو عدمه بل توجد عدة نظريات تمثل وجهات نظر متباينة وكلها تحاول تفسير السلوك الإنساني ودوافعه وطرق تحفيزه للوصول إلى درجة عالية من الرضا تساهم في خلق أداء سليم وإنتاجية عالية.

من بين النظريات التي حاولت تفسير الرضا الوظيفي:

- نظرية العلاقات الإنسانية : هناك حاجات نفسية واجتماعية لدى العاملين أهمها احترام النفس وتأكيد الذات واحترام الآخرين .
- نظرية التكيف الوظيفي : تقوم هذه النظرية على الانسجام بين الشخصية المطلوبة للعمل وبيئة العمل نفسه ، ويعد الانسجام هو العامل الرئيس في تفسير مدى تكيف الفرد مع بيئة العمل، كما يتجسد في شعوره بالرضا والقناعة والاستقرار في الوظيفة.
- نظرية الثالثة تعتمد على عدة أمور من أهمها:
 - الثقة : فالإنتاجية والثقة لا يمكن فصلهما عن بعض .
 - الحذق والمهارة : وهنا يجب أن تكون الممارسة في العمل تتسم بالدقة والتهديب وحدة الذهن .
 - الألفة والمودة : تعتمد عليها الرابطة المشتركة في الحياة والتي دعا إليها ديننا الحنيف وما يترتب على ذلك من عيش آمن وحياة مطمئنة واهتمام ، ودعم للناس الآخرين وإقامة علاقات اجتماعية متينة وصدقات حميمة .

عوامل الرضا الوظيفي : -

- تعزيز ثقافة العمل الإيجابية وبيئة العمل الجيدة

يشمل ذلك تعزيز التواصل المفتوح والشفافية والثقة بين الموظفين والإدارة، كما أن تشجيع التوازن بين العمل والحياة الشخصية وتوفير الفرص للنمو والتطوير المهني أمران أساسيان لخلق بيئة عمل داعمة.

- توفير فرص النمو والتطوير

تتمثل فرص النمو في تقديم برامج تدريبية وورش عمل وفرص إرشادية للمساهمة في هدف أكبر، لمساعدة الموظفين على تعزيز مهاراتهم والتقدم في حياتهم المهنية من خلال تقديم التحديات والتواصل بوضوح حول فرص التعلم والتطوير الوظيفي.

- تكريم الموظفين ومكافأتهم عن جهودهم

سواء من خلال حوافز مالية أو ترقيات قائمة على الأداء للاعتراف بالإنجازات، أو ببساطة الثناء اللفظي، حيث يساهم تقدير المساهمات ومكافأتها في تعزيز الرضا الوظيفي.

- ضمان التعويضات والمزايا العادلة

تقديم رواتب ومزايا تنافسية تتوافق مع معايير الصناعة لضمان شعور الموظفين بالتقدير والأمن الوظيفي والأجر العادل.

- معالجة مخاوف الموظفين

إجراء استبيانات للموظفين لجمع ملاحظاتهم بانتظام وفهم احتياجاتهم واهتماماتهم، من أجل اتخاذ إجراءات وخطوات استباقية لمعالجة الشكاوى وأي مجالات للتحسين بسرعة وبشكل عادل.

العوامل المؤثرة على الرضا الوظيفي:

من العوامل التي اثبتت ان الدراسات ان لها تأثيرها على درجة رضا الافراد والعوامل الآتية :

1. عوامل شخصية : مثل السن ,مستوى التعليم ,اهمية العمل بالنسبة للعامل والمستوى الاداري للوظيفة والحالة الصحية والمزاجية والسمات الشخصية وهذه العوامل جميعها ذات اثر بالغ على رفع رضا الفرد .
2. عوامل متعلقة بظروف العمل : مثل نوع العمل ,وطبيعة وظيفته ومهنته كعمل روتيني او متنوع , ابتكاري او عادي , والأمان , والتقدم بالعمل , الاجر والراتب والرئيس والزملاء العمل وساعات العمل.

ما يلي توضيح لتأثير بعض هذه العوامل على الرضا الوظيفي :-

- لقد اظهرت بعض الدراسات انه توجد علاقة ارتباطية موجبة بين السن درجة الرضا الوظيفي , اذا نه كلما زاد عمر الفرد زادت درجة رضائه عن العمل , وكلما تمسك به واستقر فيه .
- اما بالنسبة لمستوى التعليم و تأثيره على رضا الفرد فقد بينت بعض البحوث ان العامل الاكثر تعلما يكون اقل رضا عن عمله من العامل الاقل تعلما حيث تكون طموحات الاول مرتفعة عن الاخر الذي يكون في العادة قانعا بعمله راضيا به
- بالنسبة للمستوى الاداري وجد من خلال الدراسات ان العاملين الذين يحتلون مناصب اداريه مرتفعه يكون رضاهم الوظيفي اعلى من هؤلاء الذين هم اقل منهم في المستوى الإداري . أما من حيث المستوى الوظيفي فتشير الدراسات انه كلما ارتفع المستوى الوظيفي للفرد زاد رضاه الوظيفي , نضرا لما تتضمنه الوظائف العليا من إشباع لمختلف حاجات الفرد , بينما في المستويات الوظيفية الدنيا تلعب الحاجات المادية دورا اكثر اهميه في تحديد الرضا الوظيفي (سلامه 1999)
- وكذلك وجد انه كلما كان العمل هو مركز حياه العامل **central life interest** اي انه مهم جدا بالنسبة له من اجل معيشته ومعيشة أسرته ,كلما كانت درجة الرضا لهذا العامل عن العمل اكثر من درجة رضا العامل الذي يعتبر مركز حياته في اشياء خارج العمل ,ابي ان هذا العمل لا يعتبر مهما بالنسبة له .
- وهناك عوامل مهنيه ترتبط بالرضا الوظيفي ,والعوامل الغالبه في هذه الناحية هي :-
(الاجر , زملاء العمل , نوع العمل والترقي)

2.3. المتغير التابع

المقدمة:

لقد اهتم الباحثين في مجال علم النفس والسلوك التنظيمي بموضوع الرضا الوظيفي منذ بداية الثلاثينيات من القرن السابق حتى أصبح من الموضوعات الهامة والحيوية وذلك لانه يتناول البعد الانساني لدى العنصر البشرى وهو الذي يعتبر من اهم الموارد للمنظمة وهي التي بدورها تقود وتسطير على الموارد الأخرى بل هو يعتبر من اهم الموارد والثروة الحقيقية للمنظمة والمحركة للمنظمة وبرغم التطور الهائل والمذهل في التكنولوجيا الانتاج من معدات واجهزة الا ان الذي يقوم بادارة هذه الاجهزة والمعدات هو العنصر البشرى

وتشير زيادة الإنتاجية في العمل إلى قدرة الموظفين على إنتاج المزيد من السلع أو الخدمات في فترة زمنية معينة. يمكن تحقيق ذلك من خلال وسائل مختلفة مثل تطبيق التقنيات الجديدة ، وتبسيط العمليات ، وتوفير التدريب والموارد للعمال. يمكن أن تؤدي زيادة الإنتاجية إلى توفير التكاليف وزيادة الإيرادات وتحسين القدرة التنافسية للمؤسسة.

إن زيادة الإنتاجية في العمل دليل على صحة بيئة المؤسسة الفعالة. ستزداد الإنتاجية عندما يكون موظفوك سعداء ويتم تشجيعهم ولديهم المعدات المناسبة لأداء مهام عملهم. كلما كانت الشركة أكثر إنتاجية ، كان من سهل إنشاء نمو مؤسسي وخلق بيئة عمل صحية.

تعد زيادة الإنتاجية عملية معقدة تتطلب مجموعة من الاستراتيجيات المختلفة. تتضمن بعض الطرق الفعالة لزيادة الإنتاجية توفير تدريب منظم للموظفين ، وخلق بيئة عمل إيجابية ، وتطبيق تقنيات جديدة ، وقياس الأداء بانتظام.

بالإضافة إلى ذلك ، من المهم وضع أهداف وغايات واضحة ، ومواءمتها مع الاستراتيجية العامة للشركة ، والتركيز على التحسين المستمر. لزيادة الإنتاجية ، من الضروري أيضاً إشراك الموظفين وتحفيزهم ، فضلاً عن ضمان التواصل الجيد والتعاون والعمل الجماعي.

بشكل عام ، تعد زيادة الإنتاجية عملية مستمرة ، ويجب تصميمها وفقاً للاحتياجات المحددة للمؤسسة وموظفيها. و هنا يأتي دور منصة الإدارة المتكاملة دفاتر وتوفر الكثير من حلول إدارة الشركات لتحسين بيئة العمل و زيادة الانتاجية بأسعار تنافسية، تحدث مع أحد متخصصي الخدمة واختر الباقية المناسبة لشركتك أو دع متخصصينا يساعدونك في اتخاذ القرار.

أساليب زيادة الإنتاج البشري:

تحقيق الرضا الوظيفي للعاملين في كافة المناصب، من حيث الرواتب، والأجور، والتأمين الصحي، والضمان الاجتماعي.

تأمين بيئة عمل سليمة خالية من المخاطر التي تشكل خطراً على حياة العاملين.

العمل بروح الفريق الواحد الذي تجمعهم مصلحة عمل واحدة ومشتركة، والابتعاد تماماً عن المنافسة غير الشريفة التي تضر المصلحة الخاصة والعامة. التحفيز المعنوي، وتقدير مخرجات الأعمال الإيجابية للعمال

. الالتزام بقوانين العمل والعمال، وتجنب اضطهاد حقوقهم. توزيع المهام بشكل واضح وسليم، وبصورة مناسبة مع قدرات كل موظف، تفادياً للتشتت، وتجاوز الصلاحيات والمشكلات الأخرى التي تعيق الإنتاج السلي والبشري.

تأثيرات الرضا الوظيفي على الانتاجية:

الرضا الوظيفي يُعدُّ أحد العوامل الرئيسية التي تؤثر بشكل كبير على أداء الموظفين وإنتاجيتهم في بيئة العمل. إذا كان الموظف راضيًا عن عمله وظروفه، فإنه يظهر تفانًا أكبر في أداء واجباته ويسهم بشكل إيجابي في تطوير الأداء العام للشركة. في هذا المقال، سنلقي نظرة على أهمية الرضا الوظيفي وتأثيره على الإنتاجية وتطوير الأداء.

1. زيادة الإنتاجية:

عندما يكون الموظف راضيًا عن بيئة عمله وظروفه، فإنه يعمل بشكل أكثر فعالية وإنتاجية. إذا شعر الموظف بالتقدير والاحترام، فإنه يكون على استعداد للتفاني في أداء مهامه بشكل أفضل، مما يؤدي بالتأكيد إلى زيادة الإنتاجية وتحقيق نتائج أفضل للشركة.

2. تحسين جودة العمل:

الموظفون الراضون عن عملهم عادة ما يبذلون جهودًا إضافية لتحسين جودة العمل وتقديم أفضل النتائج. إذا كانوا يشعرون بالفخر بالشركة التي يعملون فيها وبما يقدمونه، فإنهم سيكونون أكثر انخراطًا واهتمامًا بتحقيق أهداف الشركة وتلبية احتياجات العملاء.

3. تقليل نسبة الانقطاع والتحوّل الوظيفي:

الموظفون الراضون عن عملهم عادةً ما يظلون في الشركة لفترات أطول، وبالتالي يقللون من نسبة الانقطاع والتحوّل الوظيفي. هذا يقلل من تكاليف التوظيف والتدريب اللازمة لتعويض فقدان الموظفين، ويسهم في تعزيز الاستقرار العملي والتواصل المستمر في الفريق.

4. تعزيز روح الفريق والتعاون:

الموظفون الراضون يساهمون بشكل إيجابي في بناء روح الفريق وتعزيز التعاون داخل الشركة. إذا كانوا يشعرون بأنهم جزء لا يتجزأ من النجاح والنمو الشركة، فإنهم سيكونون مستعدين للعمل مع الآخرين بروح تعاونية وإيجابية لتحقيق الأهداف المشتركة.

5. تحسين سمعة الشركة:

الموظفون الراضون هم أفضل سفراء للشركة، حيث ينقلون تجاربهم الإيجابية إلى الآخرين ويساهمون في بناء سمعة الشركة كمكان ممتاز للعمل. هذا يجذب المواهب الجديدة ويسهم في نمو الشركة وتحقيق النجاح على المدى الطويل.

خطوات تحسين و زيادة الإنتاجية في العمل:

١- تعزيز التواصل بين الموظفين

تحسين الطريقة التي يتواصل بها الموظفون مع بعضهم البعض، مما يزيد من التعاون والتنسيق وفاعلية الإدارة، وذلك يشمل العديد من الإجراءات، مثل:

- عقد الاجتماعات الدورية لمناقشة الأزمات الحالية والإجراءات اللازمة
- منح فرصة للموظفين للتعبير عن العوائق و الأزمات التي تواجههم أثناء العمل
- التعاون بين جميع الموظفين في المشروعات الكبيرة
- التحدث مع الموظفين عن الخطط والإجراءات الجديدة المتعلقة بالمؤسسة
- التأكيد على الشفافية من قبل الإدارة والتعامل مع الأزمات
- إجراءات التعزيز و التواصل بين الأقسام هي أساس لإدارة فعالة، فهي تزيد من الثقة والتعاون وتحسين الأداء العام للشركة
- التحدث عن إنجازات الشركة حتى يكون حافز للموظفين و نشر الإيجابية في مكان العمل
- منح الموظفين فرصة للتعبير عن آرائهم وتقديم اقتراحات و أفكار للعمل

ووفقاً لتقرير صادر عن الشركة العالمية ويليس تاور واتسون لإدارة المخاطر والاستشارات أن الشركات التي تنمي مهارات التواصل الداخلي تحقق عائداً أعلى بنسبة 47 في المئة للمساهمين مقارنة بالمنظمات ذات التواصل الضعيف.

2- خلق بيئة مناسبة للعمل

طبقاً لقضاء الموظفين من 8 الى 9 ساعات في العمل يومياً لذلك يستوجب خلق بيئة عمل ملهمة تساعد على التطور وتحسين أداء الموظفين ويتم ذلك كالآتي:

- بناء بيئة عمل إيجابية: هذه البيئات هي الأكثر ملاءمة لوجود قوى عاملة ناجحة لأنها تشجع الموظفين على الأداء بأعلى طاقاتهم وقدراتهم.
- يجب أن توفر بيئة العمل الهدوء لمساعدة الموظفين على التركيز: كلما كان مكان العمل أكثر هدوءاً، زاد قدرة الأشخاص على التركيز وزيادة الإنتاجية.

- بيئة عمل نظيفة ومنظمة: يساعد المكان المنظم الموظفين على العثور على الأدوات والمعلومات التي يحتاجون إليها بسرعة، ويسهل التنظيم والتخطيط والتوجيه في العمل، مما يزيد من الإنتاجية والدقة.
- توزيع مهام العمل بشكل جيد و تحديد الأدوار
- مراعاة الصحة النفسية للموظفين عن طريق تقليل الضغط والتوتر أثناء وقت العمل
- توفير وقت للراحة ثم العودة للعمل

تشير الدراسات إلى أن الإنتاجية تزيد بشكل كبير في مكان العمل الترحيبي على عكس بيئة العمل السلبية التي ينتشر فيها الضغط على الموظفين و الذي ينتهي بهم الأمر بترك العمل.

٣- تقدير ومكافأة الموظفين

خلق بيئة عمل مناسبة ليست بالأمر الصعب على المديرين و الإدارة خاصة وأن الموظفين يقضون أكثر من نصف يومهم في العمل وبالتالي فإن الموظف أثناء وقت عمله يجب أن يشعر بالتقدير و الأهمية خاصة عندما يبذل مجهود زائد إذا تطلب الأمر.

إليك أهم الطرق التي يمكنك اتباعها :

المكافآت المالية

الزيادة في الأجر الشهري والأجر الإضافي للأداء المميز للموظفين.

المكافآت المعنوية

الترقيات الوظيفية، الإجازات الطويلة، التدريب المهني، كل ذلك يمكن أن يشجع الأفراد على العمل بشكل أكثر جدية وإنتاجية.

عدم تصيد الأخطاء

التغاضي عن بعض الأمور أو الأخطاء الذي يقوم بها الموظف خاصة اذا كان الموقف لا يستدعي اتخاذ إجراء.

مراعاة العمل وتقدير الجهود

في بعض الأحيان يقوم الموظفون ببذل مجهود لا يمكن إنكاره لذلك على الإدارة إظهار العمل وتقدير شكر علي أداء العمل الرائع للموظف.

٤- الاهتمام بالتكنولوجيا

لا شك أن الاهتمام بالتكنولوجيا أمر هام لزيادة إنتاجية العمل و الدقة ويسهل التواصل بين جميع إدارات العمل والتنظيم، ويزيد من الأداء العام للشركة. يمكن للشركات الاستفادة من التطبيقات والبرامج الجديدة لزيادة الإنتاجية والدقة، وتحسين الجودة، وتخفيض التكاليف، وتحسين الخدمة المقدمة للعملاء.

تساعد التكنولوجيا في زيادة الإنتاجية بعدة طرق ، مثل:

- تطبيقات وبرامج الإنتاجية: هناك العديد من التطبيقات والبرامج المتاحة التي يمكن أن تساعد في إدارة الوقت وإدارة المهام والأنشطة الأخرى المتعلقة بالإنتاجية.
- سهولة الإتصال: يمكن أن تساعد التكنولوجيا مثل البريد الإلكتروني والمراسلة الفورية الموظفين على التواصل بشكل أسرع وأسهل ، مما يقلل من الحاجة إلى الاجتماعات وجهًا لوجه.
- تحليل البيانات: يمكن لتقنيات مثل برامج التحليلات وتصور البيانات أن تساعد الشركات على اتخاذ قرارات مستنيرة بشكل أفضل من خلال السماح لها بتحليل كميات كبيرة من البيانات بسرعة.
- التعاون: يمكن لأدوات مثل برنامج إدارة المشاريع والتعاون عبر الإنترنت للمستندات أن تساعد الفرق على العمل معًا بشكل أكثر فعالية وكفاءة

٥- الاهتمام بالتدريب والتطوير

تزويد الموظفين بالمهارات اللازمة عبر أقسام متعددة داخل الشركة، تمكن الموظف من أداء مجموعة متنوعة من الأدوار داخل المنظمة.

يتم ذلك من خلال

- إبقاء الموظفين على اطلاع دائم بالتقنيات والأساليب الجديدة: يمكن أن يساعد ذلك الموظفين على العمل بكفاءة وفعالية أكبر.
- تحسين المهارات وزيادة المعرفة: عندما يكتسب الموظفون مهارات في مناصب مختلفة ، فإنهم قادرون على التناوب عليها على أساس سنوي أو شهري من أجل القضاء على الملل.

- يمكن أن يساعد التدريب الموظفين على تطوير مهارات ومعارف جديدة يمكن أن تساعدكم على أداء وظائفهم بشكل أفضل.
 - زيادة مشاركة الموظفين وتحفيزهم: الموظفون الذين يشعرون أنهم يتعلمون وينمون هم أكثر عرضة للتحفيز في عملهم.
 - تحسين الجودة والسلامة: يمكن أن يساعد التدريب الموظفين على فهم معايير الجودة والسلامة والالتزام بها ، مما قد يساعد في تقليل الأخطاء وتحسين الأداء العام.
 - تعزيز العمل الجماعي والتعاون: يمكن أن يساعد التدريب الموظفين على تعلم كيفية العمل بشكل أكثر فعالية مع زملائهم ، مما يمكن أن يحسن العمل الجماعي والتعاون بشكل عام.
- تدريب الموظفين هو عملية مستمرة ، ويمكن إجراؤه داخليًا أو ، ويمكن إجراؤه عبر الإنترنت. من المهم تقييم احتياجات الموظفين ومواءمة التدريب وفقًا لذلك ، وكذلك التأكد من أن التدريب منظم جيدًا و ملائم وفعال.

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

- الرضا العالي يولد الأداء:
- توفر الرضا لدى العاملين سوف يؤدي إلى أداء مرتفع، فهناك علاقة طردية بين طرفين الأول مستقل وهو الرضا والثاني تابع وهو الأداء، وكلما زادت درجات الرضا ارتفعت معدلات الأداء.
- الأداء العالي يولد الرضا:
 - يعني أن الرضا ما هو إلا متغير تابع لمتغير مستقل وهو الأداء، على أساس أن الأداء الجيد للموظف وما يعقبه من مكافآت يؤدي إلى زيادة قدرته على إشباع حاجاته وبالتالي زيادة درجة رضاه.

الرضا يحتاج للإرادة والرغبة في العمل والإنتاج:

- حينما يقوم الشخص بأداء العمل الذي يرغب فيه، ويتعامل رؤسائه ومروسيه معه باحترام وتقدير، وتهياً له البيئة المناسبة لإنجاز العمل المكلف به، عندئذ فإنه سيشعر براحة نفسيه وبدرجة عالية من الرضا الوظيفي.
- أما إذا كان الإنسان لا يحب العمل المكلف بأدائه، أو لم يجد عملاً مناسباً لقدراته يقوم به أو لم يكن العمل كافياً ليشعره بأهميته، أو لم يحض بالاحترام من قبل رؤسائه والتقدير من قبل مروسيه، فإنه من المؤكد أن ذلك سيؤثر سلباً على نفسه ودرجة رضاه الوظيفي.

طبيعة العلاقة بين الرضا والأداء الوظيفي:

q. المناخ التنظيمي عامل وسيط بين الرضا والأداء:

- يركز على المناخ التنظيمي باعتباره العامل الوسيط بين الرضا والأداء، فالمناخ التنظيمي هو المرآة التي تعكس الانطباع الذي يكون لدى العاملين بالمنظمة عن جميع العناصر الموضوعية بها.
- طالما أن العاملين هم الوسيلة الأساسية لأداء الأعمال وبلوغ الأهداف فإنه كلما كانت صورة المنظمة إيجابية لديهم كلما أدى ذلك إلى رفع الروح المعنوية، وبالتالي الارتقاء بأدائهم.
- ومن ثم يمكن القول أن المناخ التنظيمي هو العامل الوسيط الذي يربط بين الرضا والأداء.

أولاً: الدراسات العربية

دراسة العمري عبدالمطلب(2006م) تهدف هذه الدراسة الى محاولة التعرف على رضا العاملين في شركة البوتاس العربية وقد أشارت نتائج الدراسة بأن مستوى الرضا العام كان متوسط حيث كان ذروته عند زملاء العمل بمتوسط 3,32 بينما بلغ المتوسط الحسابي للرضا عن الأجور والحوافز 2,70 وعن نمط الإشراف 2,83 وعن طبيعة العمل 2,96 أما الخدمات المقدمة للعاملين 2,81 كما أشارت الدراسة الى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات العاملين نحو الرضا الوظيفي تعزى لأثر الجنس وجاءت الفروق لصالح الإناث وأوصت الدراسة بالاهتمام بمعايير فرص الترقية وزيادة الحوافز وإعادة النظر بمكافأة نهاية الخدمة وتحسين الظروف المادية والتقليل من مخاطر العمل .

ثانياً: الدراسات الاجنبية:

- 1- دراسة (Testa Mark, 2001) انصبت الدراسة بهدف التحقق من وجود العلاقة الفعلية بين الولاء التنظيمي والرضا الوظيفي فضلا عن كيفية تفاعل متغيرات مع بعضها)الولاء، والرضا، والجهد(في بيئة العامل الخدمي وقد اشتملت الدراسة على استطلاع آراء 425 موظف ضمن 24 إدارة أمريكية وأظهرت النتائج ان متغير الرضا الوظيفي يؤثر بدرجة منخفضة في تغير الجهد وأفادت الدراسة أيضا بوجود علاقات مهمة بين المتغيرات الثلاث ضمن بيئة العمل .
- 2- دراسة (Chen,yen 2005) تناولت هذه الدراسة مندوبي المبيعات العاملين في صناعة المستحضرات الصيدلانية. وهدفت دراسة هذه الآثار من سمات الشخصية المختلفة على الرضا الوظيفي. وتم أخذ بعين الاعتبار المتغيرات الديموغرافية لمعرفة ما إذا كانت تلعب دورا في العلاقة بين سمات الشخصية المختلفة، والرضا الوظيفي، وأشارت النتائج إلى أن معظم السمات الشخصية تؤدي الى مستويات مختلفة من الرضا الوظيفي ما عدا سمة فقدان الأعصاب وكذلك وبعض المتغيرات الديموغرافية، مثل الخبرة الصيدلانية، ومستوى التعليم، والعمر وهي من العوامل التي قد تؤثر على الرضا الوظيفي. وقد اوصت الدراسة بأن تقوم المنظمة بزيادة توظيف الأموال لزيادة الدافعية لدى مندوبي المبيعات المحترفين وسيكون أكبر عامل، لا سيما في صناعة المستحضرات الصيدلانية .
- 3- دراسة سيسانجا وروجر (2005) هدفت هذه الدراسة الى التعرف على مستوى الرضا الوظيفي لدى الأكاديميين الجامعيين في الدول النامية وأجريت هذه الدراسة على جامعتين في اوغندا وطبقت على عينة تمثل 182 فرد وذلك لمعرفة العوامل التي تساهم وتدعم الرضا الوظيفي للعاملين في التعليم العالي حيث بين تحليل دونز للنتائج ان العوامل الأكثر تأثيرا" على الرضا الوظيفي وهي كل ما هو متصل بسلوك زملاء العمل، الإشراف، نواحي التعليم الجوهري والحقيقي، وكانت دوافع عدم الرضا أكثرها خارجية مثل المكافآت، والسيطرة، والترقية، وبيئة العمل، كما وجد ان

الرتبة الأكاديمية والعمر لهما دلالات على الرضا الوظيفي بينما لم يكن هناك دلالة لتأثير الجنس على الرضا الوظيفي وقد أوصى بأجراء المزيد من البحوث.

4- دراسة حلمي لحدود (2006) هدفت هذه الدراسة الى التعرف على الرضا الوظيفي لدى مديري شبكة الانترنت في ولاية كارولينا الشمالية على أساس استبيان مينيسوتا للرضا الوظيفي، واستندت البيانات التي تم جمعها من الإجابة على 20 سؤال تم إجراؤها على شبكة الانترنت وشارك ما مجموعه 381 لمسئولي الشبكة في ولاية كارولينا الشمالية المشاركة في هذه الدراسة وقد أظهرت نتائج هذه الدراسة: ان هناك علاقة خطية بين الرضا الوظيفي والعمر، وجود علاقة ايجابية بين الرضا الوظيفي والتعليم ، وجود علاقة خطية بين الرضا الوظيفي والخبرات ، إضافة لذلك أظهرت الدراسة بأن هناك رضا وظيفي لدى مسؤولي الشبكة بشكل عام مع وظائفهم حيث أشار نصف مسؤولي للشبكة بالرضا الوظيفي مع رؤسائهم والمشرفين على طريقة التعامل مع عمالهم وأظهرت الدراسة ان هناك عدم رضا على الطريقة التي يتم فيها وضع السياسات موضع التنفيذ. وقد اصت الدراسة بأجراء المزيد من الدراسات لتحديد الاسباب التي أدت الى نسبة غير متكافئة من الرضا الوظيفي بين الرجال والنساء.

الملاحق

ث	الافتقارات	أدق يشهد	أدق	محايد	لا أدق يشهد	لا أدق يشهد
ل.الأدق						
1	يكتسب ركني مع طبيعة العمل التي أقوم به.					
2	يشبع الركن حائلي الأسلية.					
3	ما لتقاضاه من ركن يحقني على أداء العمل بأحسن صورة.					
4	يكتسب الركن التي لتقاضاه مع الجهود التي لبذلها.					
5	مقدار العلووة السنوية لا يكتسب مع تكاليف المعيشة.					
ب.الإشوف						
6	أوجد قناة لتصال مفتوحة بيني وبين مسؤولي المبلشر.					
7	يستجع مسؤولي المبلشر إلى ملاحظتي حول العمل.					
8	يظهر مسؤولي المبلشر لهتلمة قليلاً بمشاعر الموظفين.					
9	يراعي مسؤولي المبلشر النواحي الإنسانية في العمل.					
10	يعمل مسؤولي المبلشر على تخفيض الإجراءات الروتينية.					
ج.العلاقة مع الزملاء						
11	أوطني علاقة جيدة مع المجموعة التي أعمل معها.					
12	أنسجني مع جماعة العمل يجعلني أعمل بجنية كاملة.					
13	أتميز العلاقات والتفاعلات بين الزملاء في الهيئة بالإيجابية.					
14	غالباً ما ألتوّد بالمعلومات والمعرفة من زملائي في العمل.					
15	أنا على وقائي تام مع الزملاء الآخرين في ثنية الأعمال المناطة بنا.					
د. طبيعة العمل						
16	أشعر بلهجة وقيمة العمل الذي لأؤسه.					
17	أستجع بآداء عملي.					
18	أشعر بالاستقرار الوظيفي من خلال عملي.					
19	أنسجم عملي في الهيئة مع ميولي ولهتلمتي.					
20	أنتجني لهياة يشعري بالفخر.					
هـ. فرص الترقية والتطور						
21	أأقر للموظفين فرص ترقية مستقبلية.					
22	أستعد معلمي محدبة وواضحة عند ترقيتي.					
23	أعد كفايتي معياراً مهماً في أنتقالي إلى مستوى وظيفي أعلى.					
24	أوقر لي العمل فرصاً متنسبة لتطوير مهاراتي.					
25	أعد أنتاج الوظيفي مدخلاً للحصول على الترقية.					
ث.أداء أنتاج التظيمي						
ل.الكفاءة						
26	أأبع الإدارة العليا بالاستمرار كمية ونوعية الأعمال المنجزة.					
27	لا أأطالب الإدارة العليا الأقسام والشعب بتخفيض كلف الخدمة وأداء الأعمال.					

بسم الله الرحمن الرحيم

استمارة

الأخ الفاضل ... الأخت الفاضلة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

يزوم البحث إجراء دراسة حول (تأثير الرضا الوظيفي في نجاح المنظمات في إطار سلوكيات المواطنين التنظيمية - بحث تطبيقي في هيئة الزراعة / الفرات الأوسط)، وهي جزء من متطلبات نيل شهادة البكالوريوس العالي في الرقابة والتفتيش.

وبما أنكم المعنيون بالأمر، كونكم أحد الموظفين في هذا الصرح، نرجو منكم الإجابة على فقراتها بكل دقة وموضوعية. يرجى التفضل بقراءة الملاحظات الآتية:

1. إن إجاباتكم سوف لن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فلا داعي لذكر الاسم رجاء.
2. رأيك الموضوعي الدقيق هو المطلوب، إذ ليس هناك إجابات صحيحة أو خاطئة.
3. ستجد أمام كل فقرة (5) بدائل تتراوح بين (اتفقي بشدة، اتفقي، محايد، لا اتفقي، لا اتفقي بشدة)، نرجو منك وضع علامة (✓) تحت واحدة منها والتي تعبر عن وجهة نظرك.
4. البحث على استعداد تام للإجابة على الاستفسارات حول عبارات الاستبانة، وسيكون لديكم ما تشاءون من وقت.

مع خالص شكرنا وتقديرنا لتعاونكم معنا، متمنين لكم دوام التوفيق والنجاح.

البيانات الشخصية والوظيفية للمستجيب

1. الجنس: ذكر ☐ أنثى ☐
2. العمر: 30-20 ☐ 40-31 ☐ 50-41 ☐ 51 فأكثر ☐
3. التحصيل الدراسي: إعدادية فما دون ☐ دبلوم ☐ بكالوريوس ☐
دبلوم عالي ☐ ماجستير ☐ دكتوراه ☐
4. العنوان الوظيفي الحالي:
5. عدد سنوات الخدمة في الموقع الوظيفي الحالي: 5-1 ☐ 10-6 ☐
15-11 ☐ 16 فأكثر ☐
6. عدد سنوات الخدمة الإجمالية: 5-1 ☐ 10-6 ☐ 15-11 ☐
20-16 ☐ 21 فأكثر ☐

الخاتمة

انطلاقاً من الفكرة الشاملة للبنية الاجتماعية للمؤسسة كنظام متكامل من الوظائف و كونها نطاقاً اجتماعياً تشمل أبعاداً و عوامل مختلفة يكون الرضا الوظيفي تأثيره واضحاً في تحسين أداء العاملين و هو الاستنتاج الذي خلصت إليه دراستنا كذلك المتغيرات العديدة والمرتبطة بهذه العلاقة و توضيح طبيعتها مع مختلف عوامل الرضا إذا ما أصابها الكثير من التحسن لاسيما إذا ما تأكد بأن دافعية الفرد نحو العمل تتوقف بدرجة كبيرة على الحاجات التي يرغب في تلبيتها و للمؤسسة مسؤولية كبيرة في ذلك

لذلك وجب على المؤسسات مضاعفة الجهود للحصول على أفضل النتائج التي من شأنها القضاء على إدراج التوازن المفقود و هو الدور الذي يمكن أن تلعبه المؤسسة في توجيه سلوك عمالها لتحقيق الفعالية

كما أن التحكم في محددات السلوك التي ترع الإدارة في تحقيقه مرتبط بتوفر شروط علاقات و

ظروف عمل ملائمة و هذا الحصد الإيجابي لا ينتج إلا بقيادة فاعلة و هو ما أكدته العديد من الدراسات و متى تكون نتائجه مضمونة لا بد من توفير هذه الشروط وذلك لتحسين الأداء باتخاذ مواقف ملموسة

من هذا المنطلق نتأكد لنا بأن الحاجات الاقتصادية والاجتماعية شرطان ضروريان يجب أن تعيها الإدارة إن أرادت للعامل أن يكون في استجابة تامة كما تريده المؤسسة و أن ما يجب أن تدركه

اليوم هو السعي إلى معرفة و تحديد العوامل التي تؤمن رضا العامل نتائج الدراسة

وعلى ضوء موضوع البحث الذي يتمحور حول أثر الرضا الوظيفي في تحسين أداء العاملين و انطلاقاً من المعالجة الدقيقة للبيانات فإن صدق فرضيات الدراسة يتضح من خلال أننا نؤكد الفرضية الأولى التي تنص على أنه يؤدي الرضا الوظيفي إلى التأثير على أداء العاملين حيث

يبدأ شعور الرضا الوظيفي بالنمو لدى الموظفين عند إحساسهم بأهميتهم و أهمية ما يقومون به من عمل و كذلك شعورهم بوجود ترابط بينهم و بين مدراءهم و الذي يظهر عن طريق العلاقة الجيدة بين المديرين والموظفين بالإضافة إلى الاهتمام بتحفيزهم الدائم والمستمر بغية تحقيق الرضا الوظيفي داخل المؤسسة و هو الأمر الذي يؤثر بالزيادة على تحسين أداء العاملين في المؤسسة

نؤكد صحة الفرضية الثانية التي تنص على أنه يتم تحقيق الرضا الوظيفي عن طريق مجموعة من المحفزات المادية والمعنوية نظرا لأن رضا العامل عن وظيفته يتحقق بعضها بالجانب المادي التي

تقدمة المؤسسة فالتحفيز يزيد من شعور العامل بالرضا عن عمله و الذي يحقق الرضا الوظيف

<https://www.slideshare.net/slideshow/ss-63247233/63247233>

<https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://lib.mannaraa.com/books/%25D8%25B1%25D8%25B3%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25A9%2520%25D9%2585%25D8%25A7%25D8%25AC%25D8%25B3%25D8%25AA%25D9%258A%25D8%25B1%2520%25D8%25A8%25D8%25B9%25D9%2586%25D9%2588%25D8%25A7%25D9%2586%2520-%25D8%25A7%25D8%25AB%25D8%25B1%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25B9%25D9%2588%25D8%25A7%25D9%2585%25D9%2584%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D9%2585%25D8%25B3%25D8%25A8%25D8%25A8%25D8%25A9%2520%25D9%2584%25D9%2584%25D8%25B1%25D8%25B6%25D8%25A7%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D9%2588%25D8%25B8%25D9%258A%25D9%2581%25D9%258A%2520%25D8%25B9%25D9%2584%25D9%2589%2520%25D8%25B1%25D8%25BA%25D8%25A8%25D8%25A9%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25B9%25D8%25A7%25D9%2585%25D9%2584%25D9%258A%25D9%2586%2520%25D9%2581%25D9%258A%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25A7%25D8%25B3%25D8%25AA%25D9%2585%25D8%25B1%25D8%25A7%25D8%25B1%2520%25D8%25A8%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25B9%25D9%2585%25D9%2584.pdf&ved=2ahUKEwjFhNLK-pCHAxWXSfEDHfHPABcQFnoECBgQAQ&usq=AOvVaw0ZQYD7ALar2ekdbNLpQBI>

W

<https://www.slideshare.net/slideshow/ss-63365880/63365880>

https://eco.najah.edu/sites/eco.najah.edu/files/%20%D8%B1%D8%B6%D8%A7%20%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D9%84%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A3%D8%AB%D8%B1%D9%87%20%D8%B9%D9%84%D9%89%20%D8%AC%D9%88%D8%AF%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%AF%D9%85%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%82%D8%AF%D9%85%D8%A9%20%D9%85%D9%86%20%D9%82%D8%A8%D9%84%20%D8%B4%D8%B1%D9%83%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%84%D8%B3%D8%B7%D9%8A%D9%86%D9%8A%D8%A9_0.pdf

https://eco.najah.edu/sites/eco.najah.edu/files/%20%D8%B1%D8%B6%D8%A7%20%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D9%84%D9%8A%D9%86%20%D9%88%D8%A3%D8%AB%D8%B1%D9%87%20%D8%B9%D9%84%D9%89%20%D8%AC%D9%88%D8%AF%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%AF%D9%85%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%82%D8%AF%D9%85%D8%A9%20%D9%85%D9%86%20%D9%82%D8%A8%D9%84%20%D8%B4%D8%B1%D9%83%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%84%D8%B3%D8%B7%D9%8A%D9%86%D9%8A%D8%A9_0.pdf?_cf_chl_tk=T_6yPr_wc0vqgcgl8GaOWlp5dURJQkR9B6rXTSl8VEA-1719955592-.1.0.01-5033

://eco.najah.edu/sites/eco.najah.edu/files/%2520%25D8%25B1%25D8%25B6%25D8%25A7%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25B9%25D8%25A7%25D9%2585%25D9%2584%25D9%258A%25D9%2586%2520%25D9%2588%25D8%25A3%25D8%25AB%25D8%25B1%25D9%2587%2520%25D8%25B9%25D9%2584%25D9%2589%2520%25D8%25AC%25D9%2588%25D8%25AF%25D8%25A9%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25AE%25D8%25AF%25D9%2585%25D8%25A7%25D8%25AA%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D9%2585%25D9%2582%25D8%25AF%25D9%2585%25D8%25A9%2520%25D9%2585%25D9%2586%2520%25D9%2582%25D8%25A8%25D9%2584%2520%25D8%25B4%25D8%25B1%25D9%2583%25D8%25A9%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25A5%25D8%25AA%25D8%25B5%25D8%25A7%25D9%2584%25D8%25A7%25D8%25AA%2520%25D8%25A7%25D9%2584%25D9%2581%25D9%2584%25D8%25B3%25D8%25B7%25D9%258A%25D9%2586%25D9%258A%25D8%25A9_0.pdf&ved=2ahUKEwjv-PapplmHAxUG8gIHHeikA44QFnoECBsQAQ&usg=AOvVaw0Q8aghcq_Ms17LrzGvWGxm

<https://admics.uomustansiriyah.edu.iq/index.php/admeeco/article/view/302/276>

<https://libyanuniv.edu.ly/index.php/%D9%85%D8%AC%D9%84%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AC%D8%A7%D9%85%D8%B9%D8%A9/%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA/32-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B5%D8%AF%D8%A7%D8%B1->

[%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%A7%D8%A8%D8%B9/113%D8%A3%D8%AB%D8%B1-%D8%AC%D9%88%D8%AF%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%AF%D9%85%D8%A7%D8%AA-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%B1%D8%B6%D8%A7%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84%D8%A7%D8%A1](#)

<https://fastercapital.com/arabpreneur/%D8%A3%D9%87%D9%85%D9%8A%D8%A9%D8%AC%D9%88%D8%AF%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%AF%D9%85%D8%A9--%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%AF%D8%A9%D9%85%D9%86-%D8%AA%D8%B9%D9%84%D9%8A%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84%D8%A7%D8%A1-%D9%84%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D9%88%D8%B2-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%88%D9%82%D8%B9%D8%A7%D8%AA.html>
<https://ae.linkedin.com/pulse/%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D9%84-%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D9%88%D8%A3%D8%AB%D8%B1%D9%87-%D8%B9%D9%84%D9%89%D8%AA%D8%AD%D8%B3%D9%8A%D9%86%D8%AC%D9%88%D8%AF%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%AF%D9%85%D8%A7%D8%AA-ruba-younes>

<http://www.proline.sa/>

<https://www.uomus.edu.iq/NewDep.aspx?depid=7&newid=7315>

https://www.starshams.com/2021/05/jop-satisfaction.html#google_vignette

<https://www.riadhkraiem.com/administrative-topics/business-ethics/job-satisfaction>

<https://repository.qu.edu.iq/wp-content/uploads/sites/31/2018/06/%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%AD%D8%AB-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B9%D8%AF%D9%84-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%87%D8%A7%D8%A6%D9%8A.docx>

https://www.uobabylon.edu.iq/publications/economy_edition6/economy6_2.doc

<https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/451/1/1/73007>

<https://dafater.sa/blog/%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%B6%D8%A7-%D8%A7%D9%84%D9%88%D8%B8%D9%8A%D9%81%D9%8A>

<https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/451/1/1/73007>

<https://sabbar.com/blog/job-satisfaction-impact-on-productivity>

<https://dafater.sa/blog/%D9%83%D9%8A%D9%81%D9%8A%D8%A9-%D8%B2%D9%8A%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D9%86%D8%AA%D8%A7%D8%AC%D9%8A%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84>

مع أطيب الأمنيات بالنجاح والتوفيق

It's Never Too Late to START. Just Begin! Best

of Luck 😊 *Dr. Mona Moustafa Elashry*

