

مهارات بحثية ١ – الاسبوع العاشر

واقع وآفاق التحول الرقمي في الدول العربية: قراءة تحليلية في ضوء
التجربة الرائدة للإمارات العربية المتحدة نموذجاً

إعداد الطالبة/
ريوف صقر بن صقير

دكتوراه إدارة

٢٠٢٦



المقدمة

أصبح التحول الرقمي أحد المرتكزات الأساسية في تطوير منظمات الأعمال الحديثة، لما له من دور جوهري في إعادة تشكيل النماذج الإدارية ورفع كفاءة الأداء المؤسسي. وفي بيئة الأعمال المعاصرة، لم يعد التحول الرقمي مجرد توظيف للتقنيات الحديثة، بل تحول إلى مدخل استراتيجي شامل يهدف إلى تحسين العمليات، وتعزيز الابتكار، ودعم اتخاذ القرار من خلال توظيف البيانات والتقنيات الذكية. كما أسهمت تطبيقات التحول الرقمي في إحداث تغيرات جوهرية في الهياكل التنظيمية وأساليب تقديم الخدمات، مما جعلها أداة رئيسية لتعزيز المرونة والقدرة التنافسية للمؤسسات. وتشير الأدبيات الحديثة إلى أن نجاح التحول الرقمي لا يعتمد فقط على البنية التكنولوجية، بل يرتبط أيضًا بمدى جاهزية القيادة التنظيمية والثقافة المؤسسية لتبني التغيير (Vial, 2019). كما تؤكد الدراسات أن التحول الرقمي يمثل عاملاً حاسماً في تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز الاستدامة في منظمات الأعمال، خاصة في البيئات التي تسعى إلى التكيف مع المتغيرات العالمية المتسارعة (Warner & Wäger, 2019). ومن ثم، فإن التحول الرقمي يمثل محوراً استراتيجياً مهماً في دراسات إدارة الأعمال المعاصرة.

المراجع العلمية

Vial, G. (2019). Understanding digital transformation: A review and a research agenda. *The Journal of Strategic Information Systems*.
<https://doi.org/10.1016/j.jsis.2019.01.003>

Warner, K. S. R., & Wäger, M. (2019). Building dynamic capabilities for digital transformation. *Long Range Planning*.
<https://doi.org/10.1016/j.lrp.2018.06.001>

المرجع

Aissaoui, F. (2025). واقع وآفاق التحول الرقمي في الدول العربية: قراءة تحليلية في ضوء التجربة الرائدة للإمارات العربية المتحدة نموذجاً.

Retrieved from

https://www.researchgate.net/publication/399995703_waq_wafaq_althwl_alrqmy_fy_alawl_alrbyt_qrat_thlylyt_fy_dw_altjrbt_alraydt_llamarat_alrbyt_almthdt_nmwdhjaa



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

