

تحليل إدارة المخاطر للمشروع أثناء عملية التنفيذ

إعداد :

عقراء إبراهيم محمد المرعي .

مقدمة

بصفة عامة في مشروعات التشييد توجد بعض الأزمات التي تعتبر من المحددات الهامة في المشروع غير الزمن النهائي للمشروع . ففي بعض المشروعات يوجد نهايات محددة لمراحل معينة أثناء فترة المشروع أو انتهاء تنفيذ أحد المباني داخل المشروع . في حالة أن المقاول يفشل في إنهاء المشروع في الزمن المحدد فإنه يتعرض لغرامة فضلا عن أن سمعة المقاول والمشروع الذي يتأخر تعتبر من الأوجه المعنوية التي تؤخذ في الاعتبار بالإضافة إلى ذلك فإن التكاليف المحملة على المشروع تزيد من وقت إلى آخر وكذلك فإن نهاية المشروع تعني انتقال جميع الموارد إلى مشروع آخر . خلاصة ما سبق أن زمن نهاية المشروع من أهم الأهداف التي يعني بها إدارة المشروع .

عادة يكون للمقاول مطلق الحرية في كيفية تخطيط موارده وترتيب أنشطة المشروع لتحقيق أهدافه التعاقدية . والتخطيط في هذه الحالة يعتبر من الأجزاء الهامة جدا داخل إدارة المشروع لأنه يعتمد على دراسات تفصيلية لاحتياجات العمل ووظيفة التخطيط تكتمل بتقسيم المشروع إلى أجزاء صغيرة تسمى أنشطة مثل على ذلك :

(صب الخرسانة العادية للأساسات .. عمل الشدة الخشبية للقواعد المسلحة إلخ ..)

ونتيجة تخطيط المشروع تظهر في شكل Bar Chart

مشكلة البحث : - ظهور مشاكل أثناء التنفيذ مما يؤدي إلى عدم الالتزام بالبرنامج الزمني الموضوع .

أهمية البحث: الدقة في إدارة المشروع وتحليل إدارة المخاطر التي يتعرض لها المشروع أثناء التنفيذ يؤدي إلى الجودة في تنفيذ المشروع طبقاً للبرنامج الزمني المحدد .

المراجع

1- رسائل الماجستير :-

(1) اسم الرسالة : معايير تقييم الاتجاهات التسويقية للمشروعات الاستثمار العقاري

اسم الباحث :- م/ نائيه محمود الحسيني

تاريخ الاصدار : 2004

(2) اسم الرسالة :- تكنولوجيا البناء – التحكم في تكلفة تنفيذ المشروعات

اسم الباحث م / محمد صلاح محمد

تاريخ الاصدار : 1996

2- رسائل الدكتوراه :-

(1) اسم الرسالة :- المحددات الاقتصادية وتأثيرها على كفاءة تنفيذ المشروعات

اسم الباحث : م / محمد عصام علي مبروك شعوط

تاريخ الاصدار : 1996

(2) اسم الرسالة :- تحليل وإدارة المخاطر في مصر

اسم الباحث : م / تامر وجدي اسماعيل شوقي

تاريخ الاصدار : 2004