

جامعة ميداو شن

كلية الادارة

قسم إدارة الأعمال

## إدارة مخاطر المشاريع

إعداد الطالب :

محمد خالد رمضان

مشروع تخرج \_ 2

كلية الإدارة - جامعة ميداو شن

الفصل الدراسي الأول 2026

## جدول المحتويات

|         |                                                  |
|---------|--------------------------------------------------|
| 3.....  | الفصل الخامس : حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات |
| 4 ..... | 5.1. المقدمة                                     |
| 5 ..... | 5.2. نتائج الدراسة                               |
| 6 ..... | 5.3. التوصيات                                    |
| 7 ..... | 5.4. مقترحات لدراسات مستقبلية                    |
| 8 ..... | 5.5. الخاتمة                                     |

## **الفصل الخامس : حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات**

## 5.1 المقدمة

يتناول هذا الفصل أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة في ضوء التحليل الإحصائي الذي تم عرضه في الفصل الرابع، كما يقدم مجموعة من التوصيات العملية التي يمكن أن تسهم في تعزيز تطبيق إدارة مخاطر المشاريع داخل المؤسسات. ويختتم الفصل باقتراح عدد من الموضوعات التي يمكن أن تكون مجالاً للدراسات المستقبلية، بما يسهم في تطوير المعرفة العلمية في مجال إدارة مخاطر المشاريع .

## 5.2 نتائج الدراسة

في ضوء التحليل الإحصائي للدراسة والإجابة عن أسئلة البحث واختبار فرضياته، توصلت الدراسة إلى النتائج الآتية:

1. وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع، مما يؤكد أهمية تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في تحسين أداء المشاريع.
2. أظهرت النتائج أن التخطيط المسبق للمخاطر يساهم في الحد من المشكلات المحتملة أثناء تنفيذ المشاريع، ويساعد على اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب.
3. تبين أن المؤسسات التي تطبق إدارة مخاطر المشاريع بصورة منهجية تحقق مستويات أعلى من الجودة والالتزام بالجدول الزمني والميزانية المحددة.
4. أوضحت النتائج أن المتابعة المستمرة للمخاطر وتحديث خطط الاستجابة لها يساهمان في تقليل الخسائر المالية والإدارية وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع.
5. أظهرت الدراسة أن ضعف تطبيق إدارة مخاطر المشاريع يؤدي إلى زيادة احتمالية تأخير المشاريع وارتفاع تكاليفها وانخفاض جودة مخرجاتها.
6. بينت النتائج أن نجاح المشروع لا يعتمد فقط على التخطيط والتنفيذ، وإنما يرتبط أيضاً بوجود نظام فعال لإدارة المخاطر خلال جميع مراحل المشروع.

### 5.3 التوصيات

استناداً إلى النتائج السابقة، توصي الدراسة بما يلي:

1. تعزيز ثقافة إدارة مخاطر المشاريع داخل المؤسسات من خلال إدراجها ضمن الخطط والاستراتيجيات الإدارية.
2. تدريب مديري المشاريع والعاملين بصورة مستمرة على أحدث الأساليب والأدوات المستخدمة في إدارة المخاطر.
3. إنشاء سجلات متخصصة للمخاطر يتم تحديثها بشكل دوري طوال مراحل تنفيذ المشروع.
4. استخدام البرامج والتقنيات الحديثة في تحليل المخاطر وتقييم احتمالية حدوثها وتأثيرها على المشاريع.
5. إشراك الإدارة العليا في دعم تطبيق إدارة المخاطر وتوفير الموارد اللازمة لتنفيذ خطط الاستجابة للمخاطر.
6. مراجعة خطط إدارة المخاطر بشكل دوري بما يتناسب مع التغيرات الداخلية والخارجية التي قد تؤثر في المشاريع.
7. الاستفادة من التجارب الناجحة للمؤسسات الرائدة مثل شركة أرامكو السعودية في تطوير أنظمة إدارة مخاطر المشاريع.

## 5.4 مقترحات لدراسات مستقبلية

تقترح الدراسة إجراء عدد من الدراسات المستقبلية، من أهمها:

- دراسة أثر التحول الرقمي في تطوير إدارة مخاطر المشاريع.
- دراسة العلاقة بين القيادة الإدارية وإدارة مخاطر المشاريع.
- دراسة أثر الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بمخاطر المشاريع.
- دراسة مقارنة بين إدارة مخاطر المشاريع في القطاع الحكومي والقطاع الخاص.
- دراسة دور إدارة المخاطر في تحقيق الاستدامة في المشاريع الكبرى.

## 5.5 الخاتمة

خلصت الدراسة إلى أن إدارة مخاطر المشاريع تمثل أحد أهم العوامل التي تسهم في نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية. كما أظهرت النتائج أن التطبيق المنهجي لإدارة المخاطر يساعد على تقليل التكاليف، والحد من التأخير، وتحسين جودة المخرجات، وزيادة رضا أصحاب المصلحة.

وتؤكد الدراسة أن الاهتمام بإدارة المخاطر لم يعد خياراً، بل أصبح ضرورة في ظل بيئات الأعمال الحديثة التي تتسم بالتغير المستمر والمنافسة المتزايدة. ومن ثم فإن تبني منهج علمي متكامل لإدارة المخاطر يعد من أهم عوامل نجاح المشاريع واستدامتها.