

المهمة الثانية - مقرر قضايا بحثية 2

عمل الطالبة : مها حمد الحمودي
الرقم الجامعي: 252001816
إشراف الدكتورة: سائد عدنان



2

المهمة المطلوبة



تقييم رسالة الماجستير، وتقييم الإطار النظري للموضوع
المختار، مع استعراض الأدبيات السابقة ذات الصلة.

2

عنوان رسالة الماجستير

“Board Characteristics and Firm Performance: Case of Saudi Arabia”

(خصائص مجلس الإدارة وأداء الشركات: حالة في المملكة العربية السعودية)

University Utara Malaysia (UUM)

جامعة أوتارا ماليزيا

Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business

كلية الدراسات العليا لإدارة الأعمال.

الباحث: محمد أحمد محمد غباين

أولاً: قوة الإطار النظري

إن اختيار موضوع خصائص مجلس الإدارة وأداء الشركات في السوق السعودي كان اختياراً منطقياً ومهماً من الناحية التطبيقية، إلا أن قوة هذا الاختيار تعتمد على صلابة الإطار النظري الذي يفسره. وبمراجعة الإطار النظري للرسالة، يتبين أنه قائم أساساً على نظرية الوكالة، وهو ما يُعد مقبولاً مبدئياً. ولكنه غير كافٍ لتفسير التعقيد المؤسسي والملكية المركزة في البيئة السعودية. وعليه، فإن تطوير الإطار النظري عبر إدماج نظريات إضافية وتعميق التحليل السياقي يُعد أمراً ضرورياً.

ثانياً: الأساس النظري للدراسة

تعتمد الدراسة على نظرية الوكالة (Agency Theory) كما ورد في الفصل الثاني (ص. 9).
نظرية الوكالة:

- تنطلق من وجود تعارض محتمل بين مصالح المساهمين (Principals) والإدارة (Agents)
- تفترض أن مجلس الإدارة هو آلية رقابية للحد من تكاليف الوكالة.
- تشير إلى أن استقلالية المجلس وحجمه وتركيبه تؤثر على جودة الرقابة وبالتالي الأداء المالي.

تقييم استخدام النظرية:

- مناسبة لطبيعة الموضوع.
- مدعومة بأدبيات كلاسيكية مثل (Jensen & Meckling 1976)
- لكن الدراسة لم تناقش بعمق النظريات البديلة ، وهو ما يضعف الأساس النظري للدراسة.

ثالثاً: المتغيرات في الإطار النظري

المتغيرات المستقلة هي:

- حجم لجنة المراجعة
- تركيب لجنة المراجعة
- حجم مجلس الإدارة
- تركيب مجلس الإدارة

المتغير التابع:

- الأداء المالي (ROA)

رابعاً: عرض الأدبيات السابقة

من خلال قائمة المراجع (ص. 49-56) يتضح أن الباحث استند إلى:

- دراسات أمريكية وأوروبية.
- دراسات آسيوية.
- أدبيات حوكمة كلاسيكية OECD ، Cadbury Report
- دراسات إحصائية حول حجم المجلس وأثره.

شمولية الأدبيات:

- الأدبيات واسعة زمنياً (1985-2011) ، حيث تشمل بيانات متعددة (أمريكا، وأوروبا، وآسيا، وأفريقيا)
 - لكن التركيز على الأدبيات السعودية محدود نسبياً.
 - لا يوجد تحليل مقارنة معمق بين نتائج الدراسات.
- التقييم: جيد جداً من حيث الاتساع، متوسط من حيث العمق التحليلي.

خامساً: ترابط الأفكار

2

الإطار يسير بالتسلسل التالي:

1. نظرية الوكالة
 2. تعريف الحوكمة
 3. الحوكمة في السعودية
 4. خصائص المجلس وعلاقتها بالأداء
 5. تطوير الفرضيات
- هذا التسلسل منطقي، لكنه:
- يعتمد على عرض وصفي للدراسات.
 - لا يبني نموذجاً نقدياً متماسكاً يوضح لماذا قد تختلف النتائج في السعودية.
- التقييم: ترابط جيد، لكنه تقرير أكثر من كونه تحليلي.

سادساً: استخدام مصادر موثوقة

المصادر المستخدمة تشمل:

- Journal of Finance
- Strategic Management Journal
- Academy of Management Review
- OECD
- دراسات محكمة

وجميع المصادر المستخدمة تُعتبر:

- ✚ مصادر عالية الجودة.
- ✚ لا يوجد اعتماد على مصادر غير أكاديمية.
- ✚ تنوع جغرافي جيد.

التقييم: ممتاز من حيث موثوقية المصادر.

سابعاً: التقييم النقدي الشامل للإطار النظري

نقاط القوة

1. اعتماد واضح على نظرية الوكالة.
2. تنوع كبير في الأدبيات الدولية.
3. صياغة فرضيات قابلة للاختبار الإحصائي.
4. ارتباط منطقي بين الإطار النظري والمنهجية.

نقاط الضعف

1. ضعف في إبراز خصوصية السوق السعودي.
2. غياب النظريات البديلة.
3. محدودية التحليل النقدي المقارن.
4. عرض الأدبيات أقرب إلى التلخيص منه إلى التحليل.

الخلاصة النهائية

الإطار النظري للدراسة منظم ومنهجي ويستند إلى مصادر موثوقة، ويخدم اختبار العلاقة بين خصائص مجلس الإدارة والأداء المالي بشكل كمي واضح.

إلا أن قوته التحليلية متوسطة، وكان يمكن تعزيزه بتوسيع المنظور النظري، وتعميق الفجوة البحثية، وإبراز خصوصية البيئة المؤسسية السعودية بشكل أكبر وأوضح.

**BOARD CHARACTERISTICS AND FIRM PERFORMANCE: CASE OF
SAUDI ARABIA**

A thesis submitted to the Postgraduate Studies Othman Yeop Abdullah Graduate
School of Business

(Division of Accounting)

In partial fulfillment of the requirements for the degree

Master of Science (International Accounting)

Universiti Utara Malaysia

BY MOHAMMAD AHID MOHAMMAD GHABAYEN

MASTER OF SCIENCE (INTERNATIONAL ACCOUNTING)

UNIVERSITY UTARA MALYSIA

JUNE 2012

i

2

رابط الرسالة





مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

