

التكليف الثامن قضايا بحثية 3

Prepared by

Riyadh Alshehri



عنوان البحث:

دور الإدارة الرشيقة في تحسين أداء المؤسسات الصناعية: دراسة حالة لإحدى الشركات الصناعية الكبرى

مقدمة البحث:

تشهد البيئة الاقتصادية والتنافسية المعاصرة تغيرات سريعة وتحديات متزايدة، مما يفرض على المؤسسات الصناعية الحاجة إلى البحث عن أساليب وممارسات إدارية جديدة تمكنها من التكيف مع هذه التغيرات والتحديات. وتعد الإدارة الرشيقة إحدى الممارسات الإدارية الحديثة التي تلقى اهتماماً متزايداً في هذا الصدد.

وتركز الإدارة الرشيقة على التحسين المستمر وإزالة الهدر في جميع العمليات والأنشطة داخل المؤسسة، وذلك من خلال تبني مجموعة من الأدوات والتقنيات كالتحسين المستمر Kaizen، والإنتاج في الوقت المحدد JIT، وإدارة الجودة الشاملة TQM، وغيرها. ويهدف تطبيق هذه الممارسات إلى تحسين جودة المنتجات، وزيادة الإنتاجية، وخفض التكاليف، وتلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل.

ونظراً لأهمية موضوع الإدارة الرشيقة وتطبيقاتها في المؤسسات الصناعية، يهدف هذا البحث إلى دراسة دور تطبيق ممارسات الإدارة الرشيقة في تحسين أداء إحدى الشركات الصناعية الكبرى في المملكة العربية السعودية.

إعداد مقترح بحثي كامل يتضمن جميع عناصر البحث العلمي

مشكلة البحث:

تواجه العديد من المؤسسات الصناعية في المملكة العربية السعودية تحديات عديدة تتمثل في انخفاض الجودة، وارتفاع التكاليف، وعدم القدرة على الاستجابة السريعة لمتطلبات العملاء. وتعد الإدارة الرشيقة أحد الحلول المقترحة لمواجهة هذه التحديات، إلا أن تطبيق هذه الممارسات يواجه العديد من الصعوبات والتحديات في بيئة الأعمال السعودية. وعليه، تتمثل مشكلة البحث في التساؤل الرئيسي التالي: ما هو دور تطبيق ممارسات الإدارة الرشيقة في تحسين أداء إحدى الشركات الصناعية الكبرى في المملكة العربية السعودية ؟

إعداد مقترح بحثي كامل يتضمن جميع عناصر البحث العلمي

أهداف البحث:

1. التعرف على واقع تطبيق ممارسات الإدارة الرشيقة في الشركة محل الدراسة.
2. دراسة أثر تطبيق ممارسات الإدارة الرشيقة على مؤشرات الأداء في الشركة (الجودة، الإنتاجية، التكلفة، رضا العملاء).
3. تحديد أهم التحديات والصعوبات التي تواجه تطبيق الإدارة الرشيقة في الشركة.
4. اقتراح توصيات وآليات لتعزيز تطبيق ممارسات الإدارة الرشيقة في الشركة وتحسين أدائها.

أهمية البحث:

1. الأهمية النظرية: يساهم البحث في إثراء الأدبيات والمعرفة العلمية المتعلقة بتطبيقات الإدارة الرشيقة في المؤسسات الصناعية.
2. الأهمية التطبيقية: يقدم البحث رؤى وتوصيات عملية لمساعدة الشركة محل الدراسة في تطبيق ممارسات الإدارة الرشيقة بفاعلية وتحسين أدائها التشغيلي والتنافسي.

إعداد مقترح بحثي كامل يتضمن جميع عناصر البحث العلمي

المنهجية المقترحة:

سيعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي، حيث سيتم جمع البيانات والمعلومات من خلال المصادر الثانوية (الكتب والدوريات والدراسات السابقة) لبناء الإطار النظري. كما سيتم الاعتماد على المصادر الأولية من خلال إجراء دراسة حالة على إحدى الشركات الصناعية الكبرى في المملكة العربية السعودية، باستخدام أدوات جمع البيانات التالية:

1. المقابلات الشخصية مع المديرين والمسؤولين في الشركة.
2. الملاحظة المباشرة للعمليات والأنشطة داخل الشركة.
3. تحليل الوثائق والسجلات الداخلية للشركة.
4. استبيان موجه للعاملين في الشركة لقياس آرائهم واتجاهاتهم نحو تطبيق ممارسات الإدارة الرشيدة.

إعداد مقترح بحثي كامل يتضمن جميع عناصر البحث العلمي

مجتمع وعينة البحث:

- مجتمع البحث: يتكون من جميع الشركات الصناعية الكبرى في المملكة العربية السعودية.
- عينة البحث: سيتم اختيار إحدى الشركات الصناعية الكبرى في المملكة كدراسة حالة، وذلك باستخدام أسلوب العينة القصدية، حيث سيتم اختيار هذه الشركة بناءً على معايير محددة كحجم الشركة، ومدى تطبيقها لممارسات الإدارة الرشيدة، وتوافر البيانات والمعلومات اللازمة للدراسة.

إعداد مقترح بحثي كامل يتضمن جميع عناصر البحث العلمي

خطة البحث:

1. الإطار النظري للبحث:

1-1 مفهوم الإدارة الرشيقة وأهم مبادئها وممارساتها

2-1 أهمية وفوائد تطبيق الإدارة الرشيقة في المؤسسات الصناعية

3-1 التحديات والمعوقات التي تواجه تطبيق الإدارة الرشيقة

2. الدراسة الميدانية:

1-2 خلفية عامة عن الشركة محل الدراسة

2-2 واقع تطبيق ممارسات الإدارة الرشيقة في الشركة

3-2 أثر تطبيق الإدارة الرشيقة على مؤشرات الأداء في الشركة

4-2 التحديات والصعوبات التي تواجه تطبيق الإدارة الرشيقة في الشركة

3. النتائج والتوصيات:

1-3 ملخص النتائج والاستنتاجات

2-3 توصيات لتعزيز تطبيق الإدارة الرشيقة وتحسين أداء الشركة

إعداد مقترح بحثي كامل يتضمن جميع عناصر البحث العلمي

المراجع