



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name. Abdulaziz Abdullah Abdulaziz AlArfaj أسم الطالب

Students I.D 2021203148 الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

البنك الأهلي التجاري

يشكل العمل في بيئة الاعمال العالمية الحالية تحديا كبيرا بالنسبة للمؤسسات الخدمات المالية مثل البنك الأهلي التجاري حيث يستوجب ذلك تحديد مختلف أنواع المخاطر والإدارة الرشيدة لهذه المخاطر ، فضلا عن تحقيق التوازن بين المخاطر والعوائد. ويشمل ذلك تخصيص راس المال التنظيمي بكفاءة لدعم نمو العمومية بشكل سليم. ولأن البنك مؤتمن على ودائع العملاء يتعين عليه تطبيق افضل الممارسات إدارة المخاطر من اجل حماية مصالح العملاء

يعتمد البنك على أنشطة التمويل لتحقيق معظم إيراداته ولذلك نجد أن هنالك صراعا كبيرا بين إدارة المبيعات من جهة وإدارة المخاطر من جهة أخرى فإدارة المبيعات ترغب في تعظيم مبيعاتها من خلال منح التمويل لأكبر عدد ممكن من العملاء وتحقيق الأهداف التسويقية التي وضعتها إدارة البنك والحصول على الحوافز المادية من ذلك النشاط في المقابل تضع إدارة المخاطر السياسات والخطوط العريضة التي لا يمكن تجاوزها بناء على دراسة السوق ومعدلات نمو الاقتصاد المحلي وحجم الإنفاق في ميزانية الدولة وكذلك العوامل الجيوسياسية ومعدلات نمو الاقتصادات العالمية ومن ثم تمر طلبات التمويل على إدارة الائتمان لدراستها وتحليلها ائتمانياً ووضع التوصيات حيال الطلبات المقدمة تمهيداً لتقديمها إلى لجان الائتمان كي تقرر منح الائتمان أو رفضه وفق ضوابط تفرضها إدارة المخاطر ولذلك نجد أن هنالك بعض البنوك تتجح في إدارة مخاطر الائتمان بشكل صحيح وتحمي البنك من مشكلات التعثر، وهنالك بنوك تتحمل جزءا من تلك المخاطر مقابل تعظيم الأرباح وقد تفقد جزءا من الأرباح جراء تعرضها لمخاطر أعلى من البنوك التي كان لديها تحفظ ولكل بنك سياسته في هذا الجانب ولكن يبقى هنالك إطار عام لإدارة المخاطر تضعه مؤسسة النقد لا يمكن تجاوزه، مخاطر الائتمان لدى البنوك من أهم المخاطر التي قد تؤدي إلى مشكلات مالية كبيرة، قد تصل إلى مرحلة إعلان الإفلاس ولذلك كان هنالك تغير في إدارة المخاطر ومن أهم التطورات الملحوظة في البنك التجاري على مدى السنوات الماضية هو ظهور فنيات وممارسات الإدارة النشطة للمخاطر الائتمانية، مكن هذا التطور البنوك من إدارة مخاطر الائتمان لمحافظة وتحسين ربحيتها وتخفيض معدلات الذبذبة في الإيرادات وزادت من سيولة رأسماله واستعماله

وفيما يلي الاربعة مخاطر التي يوجهها البنك الاهلي التجاري:

أولاً - مخاطر الائتمان

لماذا اعتبرته خطراً؟ مخاطر الائتمان لدى البنك من أهم المخاطر التي قد تؤدي إلى مشكلات مالية كبيرة، قد تصل إلى مرحلة إعلان الإفلاس

ما هو نوع هذا الخطر؟ خطر اقتصادي

ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حال وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟ تتمثل هذه المخاطر في الخسارة التي تحدث نتيجة عدم وفاء الأطراف الأخرى في التعاملات الائتمانية بالتزاماتها المالية كليا او جزئيا. وقد تنشأ مخاطر الائتمان عن القروض والسلفيات والضمانات وعقود المشتقات ومنتجات الصرف الأجنبي.

ما هي الاستراتيجية التي يتبعها البنك لتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟ يقوم البنك بتحسين عملية إدارة الائتمان لتطوير عملية مراجعة ما بعد العقوبات للحد من الخسائر الائتمان المحتملة التي قد تنشأ.

ثانياً - مخاطر السيولة:

لماذا اعتبرته خطراً؟ يتم اجراء اختبار القدرة على التحمل وفقا للسيناريو العادي والسيناريو المضغوط.

ما هو نوع هذا الخطر؟ خطر مادي او خطر اقتصادي.

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حال وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟ المخاطر الناتجة عن عدم توافر النقد اللازم واجهة التزامات البنك عندما تستحق و خاصة طلبات السحب على الودائع ، مما يضطر البنك إلى اللجوء إلى الاقتراض لتغطية احتياجاته من النقد مما يؤثر على أرباحه.

ماهي الاستراتيجية التي يتبعها البنك لتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

يتم مراقبة العديد من النسب بما في ذلك نسبة السيولة اليومية لهذا الغرض والحفاظ عليها ضمن توجيهات مؤسسة النقد العربي السعودي.

ثالثاً - مخاطر الامن المعلوماتي:

لماذا اعتبرته خطراً؟ لأنه يحفظ بيانات العملاء من حسابات وأرقام خاصه وارصدت الحسابات وكل ما يخص البنك والعمل.

ماهو نوع هذا الخطر؟ خطر معنوي.

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حال وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟ اذا كان هناك ضعف داخل الأنظمة المعلوماتية في البنك فهذا من المتوقع الوقوع وتعتبر من المخاطر القوية ولهذا يجب تقوية الامن المعلوماتي فأصبح أمن المعلومات في القطاع المصرفي أكثر أهمية من الأمن الفعلي لفرع مصرف، ببساطة لأن ما يمكن سلبه من أوراق نقدية خلال عملية سطو مسلح على فرع لمصرف ما هو بالشئ الكثير مقارنة بالمبالغ الممكن سرقتها خلال عملية قرصنة إلكترونية.

ماهي الاستراتيجية التي يتبعها البنك لتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟ بدا قسم امن المعلومات ومخاطر العمليات في تطبيق استراتيجية الجديدة لفترة 2018-2020 والتي اعتمدتها لجنة امن المعلومات وعلى الرغم من الهجمات الإلكترونية التي كانت تستهدف منطقة الشرق الأوسط والمملكة العربية السعودية إلا ان البنك اظهر مرونة في تصدي لهذه الهجمات.

رابعاً - مخاطر التشغيلية:

لماذا اعتبرته خطراً؟ لأنه من المخاطر التي ممكن ان تسبب خسائر هائلة.

ماهو نوع هذا الخطر؟ خطر معنوي.

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حال وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟ هي المخاطر الناتجة عن وجود خلل في الانظمة أو العمليات الداخلية أو أخطاء البشرية أو الأحداث الخارجية. ويحدد إطار إدارة المخاطر التشغيلية بالبنك مختلف أنواع المخاطر التشغيلية وكيفية تقييمها ومراقبتها. وتتم متابعة تقييم ومراقبة المخاطر التشغيلية على مستوى جميع الوحدات التنظيمية بالبنك من خلال ممارسات التقييم الذاتي للرقابة على المخاطر.

ماهي الاستراتيجية التي يتبعها البنك لتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

وضع مصفوفة لتقبل المخاطر التشغيلية على مستوى البنك. وتتم مراقبة خسائر المخاطر التشغيلية المتكبدة بشكل مستمر وتتخذ الإجراءات التصحيحية المناسبة بشأنها.